

**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА  
ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ ВАЗИРЛИГИ**

**ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**Ж.ЖАЛОЛОВ**

# **МАРКЕТИНГ**

**Тошкент Давлат иқтисодиёт университети  
иммий кенгаши олий ўкув юртларининг иқтисодиёт  
мутакассисликлари учун ўкув қўлланма  
сифатида тавсия этган**

**Академик С.С.ФУЛОМОВ нинг таҳрири остида**

**ТОШКЕНТ - 1999**

65.290-2 - Маркетинг

Ўқув кўлланмада маркетингнинг назарий асоолари, уни ташкил этиш тизими, режалаштириш, бозорни тадқиқ этиш, маркетингда товарлар, нарх, реклама сиёсатлари, маркетингни такомиллаштиришнинг асосий йўналишлари ва унинг бошқа муваммолари ёритилган.

Қўлланма олий ўқув юртларининг иқтиодий мутахаосисликлари бўйича билим олаётган талабалар, аспирантлар, ҳамда профессоор-Ўқитувчиларга мўлжалланган.

Ўқув кўлланма вайрим камчиликлардан холи бўлмаслиги мумкин. Китобхонларнинг бу борадаги барча фикр-мулоқавалари ва таклифлари муаллиф тъмонидан миннатдорчилек билан қабул қилинади.

Тақризчилар:

иқтисод фанлари доктори, профессор А.Ш. Шакмурадов  
иқтисод фанлари доктори, профессор М.О. Қасимова

10 41365  
2

	Alisher Navoiy
2013/98	nomidagi
6847	O'zbekiston MK

## КИРИШ

Ўзбекистон Республикасининг Президенти И.А. Каримов Вазирлар Маҳкамаси мажлисида қилган маърузаларида: "Турли корхона ва тармоқлар фаолиятини таҳлил қилиш шуни кўрсатдики, қаерда раҳбарлар маркетинг ва маркетинг тадқиқотлари билан жиддий шуғуллангаётган бўлсалар, ўша жойда барқарор фаолият таъминланмоқда, фойда ва дивиденд олинмоқда, ўз вақтида иш ҳақи тўланмоқда"<sup>1</sup> - деб тъькидлаган эдилар.

Маркетинг - истеъмолчиларнинг ҳозир ва келажақдаги талабларини қондиришга қаратилган товарлар ва хизматлар ишлаб чиқариш ва сотиш, натижада фойда олиш билан боғлиқ фаолият туридир. Буларнинг барчаси ёнди иш бошлаётган бизнесменлардан тортиб, катта ҳёттий тажрибага эга бўлган тадбиркор, сиёsatчи, санъаткор, спортчига қадар маркетинг - бозор жараёни тўғрисида чуқур билимга эга бўлишни талаб қиласди. Маркетингнинг назарий ва амалий асосларини чуқур билиш тижорат хавф-хатарини ўз вақтида ҳис қилиш ва камайтириш, унинг вариантларини ҳисоблашда мавжуд бўлган турлардан энг мақбулини танлаш, рақобат шароитида бозорни юқори сифатли товар ва хизматлар билан тўйинтириш, доимий талаб мавжуд бўлган шароитда харидорларнинг турли гуруҳлари учун сотиш, нархини аниқлаш ва оқибатда ижтимоий ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга ёрдам беради.

Бизнинг иқтисодий адабиётимизда маркетинг муаммоларига бағишланган изланишлар етарли даражада эмас. Чунки том маънодаги бозор муносабатлари мамлакатимида аста-секин ривожланиб бормоқда. Собиқ социалистик жамиятдаги ишлаб чиқариш, савдо ва умуман миллий иқтисодиётнинг барча соҳаларида яккаҳокимлик, режа ва юқоридан бошқаришнинг ҳукумронлиги сабабли маркетинг тушунчаси том маънода амалиётга кириб келмаган эди. Лекин кейинги Йиллардаги ўзгаришлар - иқтисодий

<sup>1</sup>Ўзбекистонни ижтимоий-иктисодий ривожланишининг 1998 йилги якунлари ва 1999 йилда иқтисодий ислоҳатларни чуқурлаштиришнинг энг муҳим устивор Йўналишлари "Тошкент оқшами" газетаси №19, 1999-17 февраль.

тараққиётимиз бозор иқтисодиётисиз мүмкін эмаслигини ҳар томонлама исботлаб берди. Бу зса ўз навбатида қысқа даврда унинг асосларини ўрганишимизни зарур қилмоқда. Мана шундай биз учун мұракқаб даврда, хорижда маркетинг масалаларини ечиш борасида түпланған бой тажрибадан фойдаланмаслик көчириб бўлмас хато бўлур эди. Шуни ҳам унутмаслик көрекки, биз энг катта тақчилликни - вақт тақчиллигини ҳам енгишимиз зарур. Айрим иқтисодчилар маркетинг факат ривожланған бозор шароитидагина фаолият кўрсатиши мүмкін деб ҳисоблашади. Бизнинг фикримизча, айнан шу маркетинг жамиятга тез, тежамли ва талофатларсиз бозор иқтисодиётини кириб келиши учун кўпроқ ёрдам беради. Ўтиш даврида бозор иқтисодиёти ҳолатини акс эттирувчи маркетинг принциплари бизга вақтни бой бермасдан бозорни ўзлаштиришда, ўз мустақил йўлимизни аниқлаб олишимизга ва ҳуқуқий давлат куришимизга ёрдам беради деб умид билдирамиз.

Қўлингиздаги ўкув қўлланма квайинги йилларда мәмлакатимиз ва хориж маркетингини ташкил этиш ва амалга оширишда түпланған бой билимларни ўрганиш асосида юзага келди. Китобни ёзишдан аоссий мақсад, авваламбор, бозор иқтисодиёти мунодабатларининг субъектлари, раҳбарлари, мутахаосисларини маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш Йўл-Йўриқлари, сирлари билан таништиришdir.

Ўкув қўлланманинг V боби проф.А.А Фаттахов, Т.Шодиев ва XIII боби проф.А.А Фаттахов билан ҳамкорликда ёзилган.

Муаллиф ўкув қўлланмани чоп атишда ҳомийлик қилган "Тошкент- 12" ва "Акбар-Азизий" илмий - ўкув, ишлаб чиқариш, тиҷорат фирмаларига ўзининг чуқур миннатдор-чилигини билдиради.

# I-БОБ. МАРКЕТИНГНИНГ НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ

## 1. Маркетинг түшүнчеси ва унинг маҳияти

Маркетинг ("marketing") - (инглиз тилида маркет - бозор ва инг күшимчаси - ҳаракат, фаолият маъносини англатади) "бозор билан боғлиқ фаолият" маъносида таржима қилинади. Лекин бу түшүнчанинг маъноси жуда кенгdir. Маркетинг - айрбошлаш йули билан эхтиёж ва талабларни қондиришига йүналтирилган инсон фаолиятининг тури, бозордаги барча катнашчиларнинг ўзаро манфаатларига асосланган ҳаракатларини, талабни шакллантириш ва қондириш учун бирлаштиришдир. Маркетинг - бу товар ҳаракатининг барча босқичларини ўз ичига олуучи, талаб ва таклифни ўрганиш, маҳсулот ишлаб чиқариш дастурини яратиш, сотиш ва истеъмол қилиш билан боғлиқ бўлган турли хилдаги хизматлар кўрсатиш ва истеъмолдан чиққандан кейин утилизациялашни ташкил қилиш каби бозор муаммоларини ечишда яхлит-тизимли (комплекс-системали) ёндашишдир.

Маркетинг XIX асрнинг охири ва XX аср бошларидаги ҳаридор талабини қондиришига мўлжалланган, корхоналарнинг ишлаб чиқариш-сотиш, савдо фаолиятларини ташкил қилиш ва бошқариш тизими сифатида пайдо бўлган. Бироқ, собиқ социалистик, молиявий-хўжалик фаолиятини режа асосида, маъмурий бошқариш асос бўлган жамиятда, маркетинг энг дастлабки ташкил бўлиш зарурати, негизи ҳам ўз-ўзидан яроқсиз, кераксиз ҳолга келди. Айниқса 50-80 йиллардаги хўжалик юритишда баҳолашдаги ялпи миқдорий кўрсаткичларнинг устунлиги, йирик хўжалик ва вазирликларнинг яккаҳокимлиги ношуд, кун сайин өмирилиб бораётган, "касалланган" хўжалик механизмини яратилишига олиб келди. Харажатларнинг ўсиб боришига асосланган иқтисодиёт - асосий мақсад сифатли товар ишлаб чиқариш, пировард мўлжал, ҳаридорлар тала"ини қондириш ва фантехника ютуқларини ишлаб чиқаришга жорий қилишни тезлаштирувчи ўзгарувчанлик, мослашувчанлик каби ишлаб чиқаришни рағбатлантирувчи ҳаракатлардан маҳрумдир.

Ишлаб чиқариш ва умуман хўжалик юритишга маркетинг нұқтаи назаридан ёндашиш ҳаридорга таъсир қилишнинг кенг жабҳаларини ўз ичига олади. Бу бозор учун бўлган рақобат

курашининг ўзига хос кусусиятларини аниқлашга олиб көвлади. Бозор доирасида сабаб-натижа алокаларини таҳлил қилишнинг маҳсус усуулларини қўллаб, харидорлар талаби, эҳтиёжи, диди ва таъби тўғрисида ахборотлар топиб, корхона ва ташкилотлар, маркетинг концепцияси у ёки бу товарга ва хизматга харид қизиқишини шакллантириш учун иқтисодий, ташкилий, техник ва ижтимоий (социал) Йўналишларни ташкил қиласди. Улар талабни мумкин бўлган ривожланиш истиқболини аниқлайдилар, уни мақсадли йўналишини шакллантириш учун қарорлар қабул қиласдилар ва кўрилган тадбирлар самарадорлигини албатта назорат қиласдилар. Харид масалага маркетингли ёндашишдаги ҳар томонлама таҳлилнинг ўзига хослиги, бозордаги юз берадиган жараёнларни ҳисобга олишгина эмас, балки ишлаб чиқариш корхоналари, товарларни етказиб берувчи воситачилар, улгуржи ва чакана савдо корхоналари ва улар билан боғлиқ бошқа барча ташкилотларнинг бозор бўғинлари тизимидвиги оператив ва узоқ вақтга мўлжалланган аниқ мақсадларини ўзгаришини таҳлил қилишдир. Маркетинг хўжаликнинг маълум бир тармоғига, масалан ишлаб чиқаришга ёки оавдога таъллуқли деб ўйлаш нотуғри бўлур эди. У бозорга хизмат кўрсатувчи барча хўжалик субъектларини ўз ичига олади ва улардан биргаликда ва яхлит (комплекс) фойдаланилганда, биргалиқдаги фаолиятнинг оғангги натижаси учун умумий стратегик Йўналиши мавжуд бўлган ҳолдагина унинг восита ва усууллари оамарали натижга беради.

Бизнинг иқтироодийтимиз шароитларидан келиб чиқкан ҳолда, бундай натижалар кўйидагилар бўлиши мумкин: бозор ва миллий иқтироодийт манфватларидан келиб чиқкан ҳолда истеъмол товарлари ишлаб чиқариш ва хизматларни ташкил қилиш, товар айланиши миқдори ва таркибини шакллантириш, бозор талаблари нуқтasi назаридан миллий иқтисодийтни истиқболини аниқлаш ва ҳоказолар. Маркетингли ёндашиш, марказдан туриб бошқариш ва режалаштиришдан нима билан фарқ қиласди? Бунда корхона ва ташкилотларнинг иш амалиётida бозор талаби умумлан ҳисобга олинмас эди. Маркетинг эса сотиш учун таклиф қилинаётган товарнинг ҳам, унга алмашинадиган ва аҳолининг турлича бўлган табакаларининг даромадларига асосланган пул оқимининг ҳам аниқ манзилли бўлишини талаб қиласди.

Марказлаштирилган режалаштиришдаги ялпи-қийматли ёндашув пул ва айниқса товар масаласини ҳөч қандай бошқармайди, аксинча уни маъносиә ўртача харидор деб аталувчи харидорга йўналтиради. ҳаттоки, етарли имкониятлар мавжуд бўлган ҳолда ҳам, талаб ва таклиф орасида мувозанат бўлмайди, чунки корхоналар шундай шароитда фволият кўрсатадики, улар учун бовор талабларига мослашишнинг кераги йўқ бўлиб қолади. Фақат ишлаб чиқариш режасини бажариш ва ошириб бажариш керак бўлади. Кейин бозорнинг ўзи унга ҳалиб тушган товарни ютиб кетади. Бизнинг иқтисодиётимизда мавжуд бўлган доимий тақчиллик қонуни шундан иборат еди. Борди-ю ишлаб чиқарилган товарнинг бирон-бир қисми бозорда ўзига харидор топа олмаса, корхона ҳөч қандай зарар кўрмао ва у ҳөч қанча моддий жавобгарликка тортилмао еди. Ҷунақа "иш"дан қелиб тушадиган зарар жамият "влқақига" оғир юк бўлиб тушар еди, холос.

Маркетингли қарорлар қабул қилиш корхоналардан бозорга мумкин қадар мослашишни ва давлат иқтисодий сиёсатига тўлиқ жавоб бериш билан бирга, ишлаб чиқаришнинг самарадорлиги ва фойдалилигини ошириш, меҳнат натижаларидан моддий манфаатдорликни ошириш асосланган, ўзининг ривожланиш стратегиясини ишлаб чиқиши ва амалиётга жорий қилишни ҳар вақт талаб қилади. Нима учун бундай ҳол содир бўлади? Гап шундаки, маркетингли ёндашувда қиймат қонуни ва товар ишлаб чиқаришнинг бошке иқтисодий қонунлари қатъий амал қилади. Ана шу асосида факат бозоргина товар-пул алмашинувини таъминлайди. Ишлаб чиқилган моддий бойликлар пул эквивалентига алмаштирилмас экан, ижтимоий тақрор ишлаб чиқариш тугалланган ва тўлиқ бўлмайди ва янги ишлаб чиқариш даври цикли бошланиши ўз-ўзидан мумкин эмас. Энг кам ҳом-ашё, материаллар, меҳнат ва молия ресурслари сарфи билан талабни кўпроқ, тўлароқ қондиришга имкон берадиган маркетинг стратегиясининг маъноси ҳам ава шунда.

Шундай қилиб, маркетинг усулларидан фойдаланиш корхона манфаатлари ва мақсадларини, жамият мақсадлари ва манфаатлари билан бирлаштирилади, иқтисодиёт тараққиётига микро ва макро иқтисодий ёндашув бирлигини таъминлайди.

Республикамиз ўзининг ижтимоий мақсадлари ва иқтисодий дастурларини фақат бозор меҳанизми орқалигина амалга ошириши мумкин. Бунга бизни кейинги вақтдаги тонар-пул муносабатлари ва бозор иқтисодиётининг ривожи ҳам ишонтирумокда.

Бозор - товар хўжалигининг иқтисодий категорияси бўлиб, товар ишлаб чиқариш ва муомаласи қонунлари асосида ташкил этилган айирбошлишdir. Бошқача қилиб айтганда, бозор сотовучи (ишлаб чиқарувчи) ва харидор (истеъмолчи) лар ўртасида содир бўладиган барча иқтисодий муносабатлар йигиндисини ўз ичига олади. Бозор алоқалац ва муносабатлари олди-сотди акти сифатида оддий товар айирбошлидан тубдан фарқ қиласи. Бу авваламбор товар-пул муносабатларини такрор ишлаб чиқаришнинг мумкинлиги ва зарурлиги ҳамда товар хўжалигини юритишнинг шароитларида кўринади. Бозор меҳанизми харидор талабини қондиришга, ишлаб чиқариш харажатларини қоплай олишга, барқарор ишлаётган ҳар бир корхонанинг фойдалилигини таъминлашга, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга, манфаатдорлигини пайдо қилишга ва маҳсулот сифатини оширишга қодир хўжалик юритиш куролидир.

Бошқарувнинг иқтисодий усуллари амал қилган шароитда миллий иқтисодиётнинг асосий бўғини бўлмиш корхона ва бирлашмаларнинг ҳуқуқ ва масъулиятлари кенгаяяди, уларнинг товар ишлаб чиқарувчилар сифатидаги роли ошади. Товар-пул муносабатларининг бундан кейинги ривожи иқтисодиётнинг нодавлат сектори (кооперативлар, ҳиссадорлик жамиятлари, ижарачилик, ҳусусий ишбилармонлик) нинг кенгайиши билан боғлиқдир. Республикализ корхоналарининг чет вл фијмалари билан ҳамкорлиги, ишлаб чиқариш воситалари билан эркин улгуржи савдога ўтиш ҳам товар-пул муносабатларининг мустаҳкамланишига ва республикамизда бозор муносабатларининг тараққиётiga хизмат қиласи.

Маркетинг талабни қондиришга қаратилган фаолият бўлибгина қолмай, балки талабга таъсир ҳам қилишdir. Хўш, бу таъсир қандай бўлиши керак, бошқа маҳсулотлар ишлаб чиқаришга ўтиш ва янги талабни вужудга келтириш керакми? Маркетинг фаолиятининг бу аниқ мақсадларини - бозорда мавжуд бўлган вазиятни ҳисобга олиш билан, харидорлар

қизиқиши даражаси билан, корхонанинг ўз иқтисодий ва социал вазифалари билан, у ёки бу бозорга кириши билан аникланади. Шундай қилиб, талаб маркетинг мақсадини, шу била: бирга керакли маркетинг стратегиясини танлашга имкон беради. Бир неча талаб даражасини ва унга мос келувчи бир қанча стратегиясини алоҳида ажратиб кўрсатиш мумкин. Кўйида талаб даражаси ва унга мос келувчи маркетинг стратегиясини кўриб чиқамиз.

1. Салбий талаб. Агар харидорларнинг кўпчилик қисми товарни қабул қилмаса ва ундан қочса, бозор салбий талаб вазиятида бўлади. Маркетинг хизматининг вазифаси - нима учун бозор товарни қабул қилмаяпти, маркетинг дастури товарларни мукаммаллаштириш орқали, баҳоларни пасайтириш орқали товарга бўлган қарашларни ўзгартириш мумкинлигини таҳлил қилиш ва талабни янада фаол кўллаб-кувватлашdir.

2. Мавжуд бўлмаган талаб. Истеъмолчилар товар билан қизиқмасликлари ва эътибор бермасликлари мумкин. Бу ҳолда маркетингнинг вазифаси - харидорларда ушбу товарга нисбатан қизиқиши ўйғотишиdir.

3. Яширин талаб. Кўлгина истеъмолчилар бозорда мавжуд бўлган товарлар ва хизматлар билан қондирилиши мумкин бўлмаган талабга эга бўладилар. Бу ҳолда маркетингнинг вазифаси - потенциал бозор ҳажмини аниқлаш ва талабни қондиришга қодир бўлган самарали товарлар яратишдан иборат.

4. Пасаяётган талаб. Эртами-кечми, ҳар қандай корхонанинг бир ёки бир неча товарига бўлган талабнинг пасайишига дуч көлади. Бу шароитда конъюктуранин пасайиш сабабларини таҳлил қилиш лозим ва янги мақсадли бозорлар топиш йўли билан, товар хусусиятларини ўзгартириш, ёки янада самарали алоқалар (коммуникация) ўрнатиш билан товар етказиб беришни рағбатлантириш мумкинлиги аникланади. Бу ерда маркетингнинг вазифаси - пасайиб бораётган талабнинг олдини олиш учун, товарни таклиф қилишга ижодий ёндашиш лозимлигини унутмасликдир.

5. Доимий бўлмаган талаб. Кўпчилик корхоналарда товар етказиб бериш мавсумий, кундалик ва ҳаттоқи соатбай тебранишга эга. Бу корхоналарнинг асосий фондларини кам

ёки кўп юклаш муаммосини туғдиради. Масалан, жамоат транспортининг асосий қисмida "тиғиз вактда" йўловчилар ҳаддан зиёд кўп бўлади. Бу вазиятда маркетингнинг вазифаси - ўзгарувчан (эгилувчан) баҳолар ёрдамида, рағбетлантириш ва бошқа таъсир қилиш усуллари орқали талабнинг вакт бўйича төбранишини текислаш йўлларини излаши лозим.

6. Тўлақонли талаб. Бу талаб тўғрисида тадбиркорлар ўз савдо тушумларидан, фойдаларидан тўлик қоникиш олган ҳолдагина гапирадилар. Маркетингнинг вазифаси - истеъмолчиларни товарни афзал кўришлари ўзгаришига ва рақобатнинг кучайишига қарамасдан талабнинг мавжуд даражасини ушлаб қолишга ҳаракат қилиш лозим. Бу шароитда товар сифатини янада ошириш, унга хизмат кўрсатишни яхшилаш, товарнинг истеъмолни қондириш даражасини доимий назорат қилиш биринчи ўринга чикади.

7. Ҳаддан ташқари юқори бўлган талаб. Бозордаги талабни қондириш мумкин бўлган даражадан талаб даражаси юқори бўллади. Бу ҳолда маркетингнинг вазифаси - талабни вактингчалик ёки доимий ревишда пасайтириш йўлини излаб топишдир. Бу вазиятда баҳоларни кўтариш орқали, талабни қисқартиришга қаратилған рағбетлантиришлар, сервисни пасайтириш ва бошқа чоралар ёрдамида ҳаддан ташқари юқори бўлган талабни камайтиришга ҳаракат қилинади. Бу вазиятда маркетингнинг мақсади - талабни бутунлай йўқ қилиш эмас, балки фақатгина унинг дарвжасини пасайтиришдан иборат.

8. Норационал талаб. Товарга бўлган талабга қарши ҳаракат қилиш. Соғлиққа зарарли товарларга талабни камайтириш аник мақсадли ҳаракатларни талаб қилади, сигаретлар, спиртли ичимликларнинг тарқалишига қарши турли тадбирлар ўтказилади. Маркетингнинг вазифаси - маҳсулот зарари тўғрисида маълумотлар тарқатиш, баҳоларни кўтариш ва товарларга эгалик қилишни Чеклвшлар орқали, истеъмолчиларни ўз одатларидан воз кечишга ишонтириш.

Шундай қилиб, талабнинг 8 ҳолатига тўхталиб ўтдик. Мана шу ҳолатларнинг ҳар бирига тўғри келадиган маркетинг тури мавжуддир.

1. Конверсион маркетинг - салбий талабни босиб ўтишга ёрдам беради, яъни йўқ жойда талабни вужудга келтиради,

бунга ишонтириш ва товар түғрисидаги ёлғон маълумотларни инкор этиш орқали зеришилади. Масалан, урушдан кайинги йилларда сотувда, саноатда ишлаб чиқарилган майонез пайдо бўлди. Харидорлар буни тәзда қабул қилмадилар. Фақатгина реклама воситаси билангина бу маҳсулотга талаб вужудга келтирилди ва таклиф мувозанатлаштирилди.

2. Рағбатлантирувчи маркетинг - талабни ўйғотади. Товарлар харидорни қизиқтирмаса ва бугунги кунда ўз қийматини йўқотган бўлса (масалан, грампластинкаларнинг бир қанча турлари), товарлар нотўри жойлаштирилган бўлса (масалан, жун этиклар, яъни валенкалар жанубда кийишга мос бўлмаса) ва бошқа бир қанча ҳолларда талаб мавжуд бўлмаолиги мумкин.

3. Ривожланувчи маркетинг - яширин талабни қамраб олувчи ва уни реал талабга айлантирувчи (масалан, бугунги кундаги видео техника, шахсий компьютерларга бўлган талаб).

4. Ремаркетинг - тушиб бораётган талабни жонлаштириш. Масалан оқ-қора тасвирдаги телевизорлар билан бирга рангли телевизорларнинг пайдо бўлиши натижасида, оқ-қора тасвирдаги телевизорлар ошхонада, дала-ховлида ишлатишга қулаг эканлигига харидорларни ишонтиришга тўғри келди.

5. Синхромаркетинг - төбранниб турувчи талабни нисбатан баркарорлаштиришга ва уни тартибга солишга ёрдам беради. Бундай талаб мавсумий ва бошқа төбранишлар билан характерланади (масалан, моданинг, харидорлар дидининг ўзгариши). Бунинг натижасида товар таклифи талабга тўғри келмайди. Шунинг учун синхромаркетингнинг стратегияси талаб ва таклиф маркетингининг стратегияси, талаб ва таклиф меъёрини текислашдан иборат.

6. Куллаб-қувватловчи мэркетинг - товарлар ва хизматлар ассортиментини тўлдириш, янгилаш ва баҳоларни пасайтириш орқали мавжуд бўлган талаб ва эҳтиёж даражасини сақлаб қолишга имкон беради. Масалан, бизда бир вақтлар гиламлар ва биллур буюмларнинг нархлари мавжуд талабни қўллаб-қувватлаш учун пасайтирилган эди.

7. Демаркетинг - ҳаддан ташқари юқори бўлган талабни пасайтиришга хизмат қиласи (масалан, қимматбаҳо буюмларга нархни ошириш, тижорат ва ким ошди савдоси талабни пасайтиради).

8. Қарама-қарши ҳаракат қилувчи маркетинг - норационал эҳтиёжларни қондирувчи талаб ва хизматларга бўлган талабни камайтириш ёки бутунлай йўқ қилишга хизмат қиласди. Бунга антиреклама восьитасида эришилади.

Маркетингнинг мақсади корхонанинг узоқ муддатли (келажакдаги) ва қисқа муддатли (йиллик) дастури бўлиши мумкин. Корхонада маркетинг фаолияти дастурини тузишнинг энг муҳим қойдаси ишлаб чиқарилган ва бозорга сотишга чиқарилган маҳсулотни сифат ва миқдор кўрсаткичларининг узвий боғлиқлигидир. Маркетинг мақсадли кўрсатмаларининг сифат белгилари: товярли ҳаракатчан таклифни, мавжуд баҳолар ва молиявий сиёсатини, тик (вертикал) алоқалар аниқлаб беради ва ҳозирги кунда ҳам ўз кучини йўқотгани йўқ. Корхона учун маркетингли ёндашиш шароитида энг муҳими нима?

Корхонанинг бозорга чиқиши. У қўйидагиларни талаб қиласди:

- бозордаги вазиятни чўқур таҳлил қилиш ва уни ривожланиш истиқболини аниқлаш;
- кундаланг (горизонтал) алоқалар ўрнатиш эркинлиги даражасини аниқлаш;
- рақобат билан боғлиқ бўлган тижорат таваккалини ҳисобга олган ҳолда бозордаги ўз ўрнини аниқлаш;
- бозор муносабатларини ташкил қилувчи рақобатчилар тўғрисидаги маълумотларни йиғиш, қайта ишлаш ва таҳлил қилиш;
- ҳар қандай шароитда ҳамкорлар билан тил топиша оладиган ва маркетинг ечимларини амалиётга тадбиқ қила оладиган юқори даражадаги малака ва билимларга эга, ишбилармон ва тадбиркор мутахассислар ва раҳбарнинг мавжудлигини.

Режалашибтириш ҳукмрон бўлган шароитда, ишлаб чиқариш жараёнида моддий-техника таъминоти ва маҳкамачилик назоратининг турли шакллари ҳал қилувчи кучга эга эди. Бозор шароитида эса корхонанинг стратегияси ва тактикаси ўзгаради. Мавжуд талабга жавоб бериш учун ишлаб чиқарилаетган маҳсулот ассортиментини яхшилашга, таклиф қилинаётган товар таклифининг таркибини такомиллаштиришга ҳаракат қилинади.

илғор техника сиёсатини таъминловчи хизматлар (бўлимлар) биринчи ўринга чиқади. Маркетингли фаолиятда энг аввало, корхона ичидаги бўғинлар, ва шу билан бирга кундаланг (горизонтал) ва тик (вертикал) алоқаларини ишлашини таъминлаш лозим. Бу шароитда корхона учун энг қийин масала, тик (вертикал) интеграция шаклларини ўзgartаришидир. Чунки бу масала корхонанинг ўзига боғлиқ эмас. Бу масалани ижобий ҳал қилишда маҳсус маркетинг дастурини яратиш имкон беради. Рақамлар ва далиллар ёрдамида юқори бошқарув органларини корхона учун бу дастурни бажариш мақсадга мувофиқлигини исботлашга имкон беради. Бундан ташқари дастурни амалга оширишдан тушган фойдадан талаб, бошқарув органларини маркетингли ечимларни амалга оширишга жалб қилиш имкони туғилади. Кўпчилик корхоналар учун аҳборот туплаш, уни машинада қайта ишлаш ва таҳлил қилиш бир мунча қийинчилкларни туғдиради. Бунинг натижасида четдан ишончли ижрочилар жалб қилиш керакми деган муаммо пайдо бўлади. Бу масалани ва келажақда ҳал қилиниши лозим бўлган дастурларга кетадиган харажатларни хисобга олишга боғлиқдир.

Яна бир муҳим масала - маркетинг дастурининг қийматини ҳисоблаб чиқишидир. Бизга маълумки, ривожланган мамлакатларда товарлар, хизматлар чакана нархининг ярмидан ошигини маркетинг харажатлари ташкил қиласи. Бунга бутун маркетинг фаолиятининг харажатлари, транспорт, маҳсулотларни омборларда сақлаш, вассортимент сиёсатини ишлаб чиқиш, маркетингли тадқиқот ва бошқа харажатлар киради.

Бозорнинг барча тармоқлари фаолиятини ҳисобга олган ҳолда корхона учун баҳо ва молия сиёсати маркетинг стратегиясининг энг муҳим унсуридир. Бундай ёндашиш товар ва хизматларни яратиш ва бозорга киритишнинг барча даврларида моддий, молиявий ва меҳнат ресурсларини интеграциялашуви натижасида маркетинг харажатларини камайтиришга имкон беради.

Корхоналарнинг мустақиллик ва ҳуқуқларининг кенгайиши, улар жавобгарлигини ошишига олиб келади. Мана шунинг учун ҳозирги кунда айrim корхоналар жавобгарликдан кўркиб, хўжалик эркинлигини ҳохламаяптилар. Бу ўз навбатида улар молиявий аҳволининг

ёмонлашувига ва бозордаги ўз ўринларини ўзгартырышлариға мажбур қилмокда. Маркетингли фикрлаш мустақиллик олдиғаги ҳар қандай құрқувни енгіб ўтишга ёрдам беради, чунки маркетингли дастур тијорат таваккалчилігінің бозорнинг барча қатнашчилари ўртасида тәнг тақсимлайди. Корхонанинг умумий стратегик мақсади аниқланған пайтда, масалан, янги товарга талаб вужудға келтирилған бўлса, уни амалга ошириш учун амалий чораларни бутун бир занжирини ишлаб чиқиш лозим.

Шундай қилиб, корхонанинг маркетинг стратегиясы қуйидагиларни ўз ичига олади:

- бозорға қандай товар, қандай ассортиментда ва баҳода чиқарилмоқда;
- у қандай истеъмолчига мұлжалланған ва кейинчалик қандай истеъмолчиларни жалб қилиши мүмкін;
- режалаштирилған даражада товарни сотиш учун қандай шароитлар зарур;
- Товарни етказиб бериш қандай каналлар ва қандай миқдорда ташкил қилинганды бўлиши лозим;
- талаб ва сотишни рағбатлантиришга қандай воситалар билан таъсир қилиш маъқул;
- савдодан кейинги хизмат күрсатиш қандай бўлиши лозим ва ким томонидан амалга оширилиши керак;
- бозор қатнашчилари қандай иқтисодий натижаларни күтмоқда ва унга қанча харажатлар талаб қилинади. Улар аниқ ва ўтказиш вақти бўйича қатнашчиларнинг барчаси ўзаро көлишишини тақозо қиласи.

Бирор бир бўғиндаги камчилик ва хато бутун ўйланған операцияни йўққа чиқариши мүмкін. Маркетинг фаолиятида ҳар бир корхона учун тайёр рецептлар мавжуд эмас. Бозорға янги чиқарилаётган ҳар бир товар учун талабга таъсир этиш усули янгидан ишлаб чиқиласи. Хорижда бунинг учун маҳсус фирма ва институтлар ташкил қилинган. Бирор бир корхона йўқки, у ўз маъмурий бошқарув аппаратида маркетинг бўлимига эга бўлмаса. Улар маркетинг муаммоларини ҳал қилиш учун албатта маҳсус маркетинг бўлими ёки гуруҳи ташкил этадилар.

Хўш, маркетингнинг мақсади қандай ва у қандай вазифаларни ҳал қиласи? Бу масалалар қуйида маҳсус кўриб чиқиласи.

## **2. Маркетингнинг мақсад ва вазифалари**

Маркетингнинг асосий мақсади, унинг вужудга келиш, шаклланиш ва ривожланишининг объектив сабаблари, зарурати билан белгиланади. Юкорида қайд қилинганидек, маркетинг энг аввало товарлар түпланиб, сотилмай қолган ва иқтисодиёт инқирози кучайган шароитда, уни шу инқироздан чиқариш куроли сифатида ихтиро қилинган, яратилган экан. Унинг мақсади ниҳоятда кенг ва мурәккаб масалаларни ҳал қилишга қаратилгандир. У ишлаб чиқаришни харидор эҳтиёжига мослаштириб, талаб ва таклифни мувозанатига эришган ҳолда, уни ташкил этган корхона, ташкилотларга юкори фойда келтиришdir. Бунга эришиш учун маркетинг кўйидаги муҳим вазифаларни ҳал этмоғи лозим:

- харидорлар (истемолчилар) эҳтиёжини ўрганиш ва аниқлаш;
- товарларга бўлган ички ва ташки талабларни ўрганиш;
- корхонанинг фаолиятини харидорлар эҳтиёжига мослаштириш;
- аввало талаб ва таклиф тўғрисида олинган маълумотлар асосида бозорни ўрганиш;
- товарлар рекламасини ташкил этиш, харидорларни товарларни сотиб олишга қизиқишини ортириш;
- товар яратувчи ёки уни оотувчи корхона тадқиқотларини амалга ошириш учун маълумотлар тўплаш ва таҳлил қилиш;
- товарни бозорга чиқаришдаги барча хиаматлар тўғрисида маълумотлар олиш;
- тўлдирувчи товарлар ва ўрнини босувчи товарлар тўғрисида ахборотлар йиғиш;
- товарларга бўлган талабни истиқболлаш, уларни амалга оширишни назорат қилишдан иборатдир.

Маркетинг ахборотларини тизимли таҳлил қилиш, талаб ва таклифнинг тахминий ҳисобини ишлаб чиқишига имкон беради. Бусиз эса сотишнинг мақбул даражасини белгилаш мумкин эмас. Бундай даражада одатда, минимум, максимум оралиғида ҳисоблаб чиқиласди. Маркетинг мақсадига эришишда реклама ҳам муҳимдир. Рекламанинг вазифаси - мавжуд бозор сегментини мустаҳкамлаш, янги харидорларни жалб қилиш, янги бозорлар ташкил қилишдир. Маркетинг

тизимида рекламанинг асосий хусусияти - узлуксиз таъсир ва доимий янгиланишdir. Шу билан бирга харидор психологияси товар ва фирма маркасига боғланиб қолиш хусусияти (имидж) га ҳам згадир.

Сотиши рағбатлантириш - маркетингнинг вазифаларидан бири бўлиб, бозорга чиқарилган товарни режалаштирилган сотиш даражасини таъминлашга имкон беради. Бу ишлаб чиқариш харажатларини қоплаш ва фойда олиш демакдир. Сотиши рағбатлантиришнинг қўйидаги фаол шакллари мавжуд - кўргазма-савдо, ярмаркалар, маҳсус савдо агентлари хизматидан фойдаланиш ва арzon баҳолар. Баҳо системаси ёрдамида таклиф ва талаб ўртасидаги нисбатлар тартибга солинади. Бу масала ҳозирги кунда бизнинг корхоналар учун қийин муммомлардан биридир.

Маркетинг тизимида сотиш сиёсати - бу товар даврий ҳаракатини ташкил этиш жараёнидир. У товар массасининг ишлаб чиқарувчидан то истеъмолчигача бўлган ҳаракатининг ҳар бир босқичида қабул қилинадиган қарорларга таъсир қилишининг аниқ таҳлилини талаб қиласди. Бу ҳолда сотиш деганда ишлаб чиқариш билан савдо орасидаги барча алоқалар тушунилади. У улгуржи ва чакана савдони, ташиш ва сақлашни ўз ичига олади. Бизнинг иқтисодий шароитимизда маркетингнинг товар сиёсати каби вазифаси ҳам муҳим аҳамиятга эга. ҳар томонлама ўйлаб юритилган товар сиёсати ресурслардан самарали фойдаланиш имконини беради. Товар сиёсати ҳар бир ишлаб чиқарилган маҳсулотнинг аниқ истеъмолчилар гурухига мўлжалланган бўлишини таъминлайди. Яъни, ҳар қандай товар аниқ истеъмол манзилига эга бўлиши керак. Бизнинг ички бозоримиз, унга чиқарилган товар ассортиментининг, амалда мавжуд бўлмаган "ўртача" деб аталувчи истеъмолчига мўлжалланганидан жуда ҳам ютқазади. Чунки харидор қизиқиши ва дидига қараб тақсимланган товарлар танлаш имконини бермайди. Маркетингли ёндашувда бундай вазиятлар юз беришидан мустасно.

Юқорида санаб ўтилган маркетинг ҳаракатларининг барчасидан бир вақтда фойдаланиш лозим. Мана шундагина маркетингли фаолият истеъмолчидан саноат корхоналарига ва савдога, улардан эса қарама-қарши йўналишдаги узлуксиз ахборот оқимини таъминлайди. Бу эса ўз вақтида

ишлаб чиқаришда, товар ассоортиментига, сотиш шартларига, хизмат күрсатиш соҳасига ўзгартеришлар киритишга имкон беради. Маркетингнинг санаб ўтилган мақсадлари ва вазифалари бозор фаолиятини ташкил қилиш тұғрисида тұлық тушунча бера слмайды. Чунки бозор муаммоларини тұлық ҳал қилиш учун тайёр рецептнинг ўзи бўлиши мумкин эмас. Маркетингни қўллашдан олдин авваламбор шароитни, энг асосий ижтимоий-иктисодий тараққиёт даражасини ҳисобга олиш лозим. Чунки маркетинг - мураккаб, ҳаракат ва сабртоқат талаб қилувчи, шу билан бирга тез самара берувчи ишдир. У бир томондан ахолининг етарли даражада юқори бўлган эҳтиёжи ва талабига, унинг ҳарид қобилиятига, иккинчи тарафдан товар ва хизматларни танлашдаги эркинликка жавоб бериши керак! Бозор ҳаракатининг катта радиусини таъминлаш учун товар ассоортиментини тез ўзгартериш, уни оммавий равишда ўзлаштиришга жавоб берадиган бўлиши лозим. Буларнинг барчаси талаб ва таклифни мувозанатлаштиришга имкон беради. Бундан ташқари, маркетингли фаолият юритиш учун, корхонани бошқариш ва режалаштириш тизимидан, тақсимот, ички бозордаги ва ташқи савдодаги алоқалар, юқори даражада жиҳозланган бозор каналлари орқали реализация қилишдан иборат ташкилий масалаларни ҳал қилиш зарур.

Иктисодиётимизнинг инқирозли вазияти, қондирилмаган талаб, турмуш даражасининг пастлиги, иктисодий ва ижтимоий соҳадаги мувозанатнинг йўқлиги учун, бир қарашда маркетингдан фойдаланиш мумкин эмасдек туйилади. Аммо масаланинг туб моҳияти шундаки, маркетинг мана шу камчиликларни тугатишига ёрдам қиласи. Шунинг учун бизнинг иктисодиётимида маркетингдан фойдаланиш мумкин бўлиб қолмасдан, балки заруриятдир. Иктисодиётни маҳкамачилик-буйруқбозслик услугига асосланган бошқариш бир бутун қийинчиликлар "дастасини" юзага чиқарди. Булар хом-ашё билан етарли даражада таъминланмаганлик, ишлаб чиқариш жараёнида фан-техника ютуқларидан фойдаланмаслик, ишончсиз ва дидсиз реклама, корхона фаолиятини тезкор бошқариш ва иктисодий режалаштириш тизимининг номукаммаллиги, молиявий дастакларнинг самарасизлиги, ишлаб чиқарилаётган товар сифатини яхшилаш стимулининг ҳаракатсизлиги бозорда юз берадиган.

жараёнлар түғрисида аник, түлиқ ва ўз вақтида маълумотга эга бўлмаслик ва бошқалардир.

Республикамиз эркин бозор муносабатларига ўтар экан, бағча тармоқ корхоналари молиявий-хўжалик фаолиятини асосий иқтисодий кўрсаткичи - фойда бўлиб қолади. Бошқа баҳолаш кўрсаткичлари ўз кучини нисбатан йўқота боради. Чунки режалаштириш мөҳнат жамоаларининг ўзига берилади. Шундай қилиб, режалар фақатгина аҳолининг товарлар, хизматларга бўлган талабини, ишлаб чиқариш соҳасини эса машина, асбоб-ускуналар ва бошқа ишлаб чиқариш воситаларига бўлган талабини ҳисобга олувиchi ижтимоий-иктисодий мўлжалгина бўлиб қолади. Товар ва хизматларнинг юқори сифатлилиги, уларни реклама қилиш - бу маркетингнинг муҳим тамойили, рақобат кураши шароитида корхона яшовчанлигининг асосий шартидир.

Эгилувчан баҳолар - бизнинг корхоналаримиз учун хўжалик механизмини такомиллаштириши, хўжалик ҳиооби ва ўз-узини молиялаштиришнинг янги унсуридир. Тартибга солиб турувчи шартномалар ва эркин баҳолар - янги стратегиясининг янг муҳим - шу билан бирга ўзлаштирилган усулидир.

Рақобат - монополлашган иқтисодийтимиз учун, бу ҳам янгиликдир. Лекин, корхона бозор шароитида яшаб қолишини истар экан, рақобат қонунларини ўзлаштириши шарт. Бу шароитда ҳар бир корхона ишлаб чиқариш жараённи ва товарларни сотишга янгича ёндашиши лозим. Ҳом-авшё сотиб олишдан тортиб, то қўшимча хизматларни ташкил қилишгача бўлган барча жараёнлар ҳаракати занжирининг тифиз координациясини таъминлаш лозим. Ягона ёндашиш ва ишлаб чиқариш жараёнларининг координацияси йўклигидан саноат товарлари ва озиқ-овқат маҳсулотларини реализация қилишда, бозорда улар маълум вақт ортиқча бўлиши ёки маълум вақтдан кейин улар бўлмаслиги ҳам мумкин. Натижада ишлаб чиқариш миқдорини яна олдинги ҳажмда тиклашга тўғри келади. Шундай қилиб, фойда - хўжаликнинг асосий максади сифатида барча маркетинг дастурларида ҳисобга олиниши шарт.

Бугунги кундя барча товар ишлаб чиқарувчилар, истеъмолчилар ва шу билан бирга бошқа соҳа ходимлари ҳам маркетинг нуқтайи назаридан фикрлай олишлари ва ундан самарали фойдаланишлари лозим.

### **3. Маркетинг билан умумиқтисодий ривожланиш даражаси ўртасидаги боғланиш**

Маркетинг фаолиятининг оқибат натижаси миллий иқтисодиётнинг барча тармоқларини, юридик ва жисмоний шахсларни ва умуман ҳар қандай, ҳар бир харидорни барча турдаги товарлар билан тұлық ва рационал равишда бозор орқали таъминлаб туришларига зришишdir. Бу ишларнинг муваффакиятли вмалга оширилиши маркетингни ташкил этилиши даражаси билан умум иқтисодий ривожланиш даражаси ўртасидаги боғланишдан, уларнинг ўзаро асосланғанligидан көлиб чиқади. Истеъмолчи-харидорлар жамиятда ишлаб чиқарылған товарлар ва ресурсларнинг барча турларини харид қилишлари мүмкін. Бинобарин, ижтимоий маҳсулотнинг умумий ҳажми, шу жумладан, ишлаб чиқариш воситаларини ишлаб чиқариш маркетингнинг асосий, аниқловчи омили ҳисобланади.

Техника тараққиётини таъминловчи тармоқтар, айниқса юксак суръатлар билан ривожланмокда. Кейинги ўн йиллар мобайнида киме саноати маҳсулоти қарийб иккى марта, машинасозлик ва металлни қайта ишлаш саноатининг маҳсулоти эса 70 фоиздан күпроқ ўсди. Республикада қишлоқ хўжалиги машиналари, приборлар, автоматлаштириш воситалари ва уларда ишлатиладиган эҳтиёт қисмларни ишлаб чиқариш кенгайиб бормокда. Ишлаб чиқариш ҳажмини ошириб борилиши, истеъмолчиларнинг эҳтиёжларини товарларнинг тегишли турлари билан янада тұлароқ қондиришга имконият яратиб беради. Шунинг учун иқтисодчилар кенгайтирилған тақрор ишлаб чиқариш жараённіда ишлаб чиқариш босқичини ҳал қилувчи роль ўйнашига алоҳида аҳамият берганлар.

Маркетинг даражасига ишлаб чиқариш миқёси ва тармоқтар структурасини таъсири жуда каттадир. Тармоқтар структураси конкрет ишлаб чиқарылған маҳсулотлар ҳажмини аниқлаш билан бирга ишлаб чиқариш, моддий ресурсларнинг конкрет турларига бўлган эҳтиёжни ҳам аниқлаб беради. Масалан, республикада газнинг кўплаб қазиб чиқарилиши ва истеъмол қилиниши ёқилғи балансини ўзgartириб юборди. Бу эса бир қанча ижобий натижалар берди. Масалан, республикамизнинг айrim регионларига

кўмир ташиб келтириш анча камайди. Газдан факат химия саноатида фойдаланишни ўзи бир йилда бир неча миллион сўмни тежаш ва меҳнат унумдорлигини анча ошишига имкон берди. Ёнилғи балансининг ўзгариши ўз навбатида бошқа моддий ресурслар баланси структураси ўзгаришига олиб келди. Табиий газ билан ишлайдиган йирик иссиқлик электростанцияларининг қурилиши, электроэнергия ишлаб чиқариш структурасини ўзгаришига олиб келди. Электроэнергия ишлаб чиқариш структурасини ўзгариши эса электроэнергияни истеъмолчиларга бир меъёрда узлуксиз етказиб берилиши ва электроэнергия таннархининг бир мунча пасайишига имкон берди.

Маълумки, ишлаб чиқариш воситалари ва ҳалқ истеъмоли товарлари, хизматлар, уларнинг ҳажми, узлуксиз ўсадиган ва кенгайиб борадиган номенклатураси, уларнинг тақсимланиши, сотиш ва истеъмолчиларга етказиб бериш жараёни маркетинг органлари фаолияти обьекти бўлиб ҳисобланади. Ҳалқ ҳўжалиги истеъмолига келиб тушадиган янги товар турларининг кўлами шу маҳсулотларни ишлаб чиқарадиган корхоналар сонига қараганда тезроқ ўсади. Шунга кўра маркетинг органларининг иш ҳажми ҳам ошиб боради. Чунки бунда товарларни сотиш жараёни қийинлашади, моддий ресурсларни етказиб бериш, қабул қилиш, қайта ишлаш, саклаш ва тарқатиш билан боғлиқ бўлган маркетинг ишларини ҳажми ортади. Кўплаб корхоналар ўзаро ҳўжалик алоқаларига тортилиб, ҳўжалик алоқалари мураккаблашади. Корхоналар сонининг икки марта ошиши ҳўжалик алоқаларининг 8 марта кенгайишига олиб келади, бу эса савдо шаҳобчалари ва омбор ҳўжалигини кенгайтиришни талаб қиласди. Маркетингнинг мукаммаллик даражаси шу тармоқнинг ўз тизими доирасида фан техника тараққиёти натижаларидан фойдаланиш кўлами билан белгиланади. Маркетингдаги техника тараққиёти ўз хусусиятига зга. Аввало, техника тараққиёти тушунчасининг ўзи бир мунча бошқачароқ маъно касб этади. Бу ерда, техника тараққиёти деганда, хом-ашё, материаллар, ёқилғи ва бошқа моддий ресурсларнинг факат ўсиши ва сифат жихатдан яхшиланиши тушунилмасдан, балки яратилган товар ва хизматлар турларининг истеъмол қийматининг сақланиши ва такомиллаштириши учун зарур бўлган

шароитлар (ташиш, ортиш, тушириш, сортларга ажратиш, комплектлаш ва ҳоказолар) нинг енгиллашиши маркетинг жараёнини бошқариш учун бир мунча такомиллаштирилган техникавий воситалардан кенг кўламда фойдаланиш тушунилади.

Техника тараққиётининг маркетингда таъсирини кучайтириш қўйидаги йўналишлар, воситалар асосида амалга оширилиши мумкин:

а) Маркетинг фаолиятини бошқариш билан боғлиқ бўлган ишларни механизациялаш ва автоматлаштириш. Барча товарлар ва уларни тақсимлаш ҳақидаги маълумотларнинг жуда катта ҳажмдалиги уларни бир ёрга йиғиш, қайта ишлаш, узатиш каби заруратлар маркетингни бошқариш ишини механизациялаш ва автоматлаштиришни тақозо этади. Бу эса бугунги куннинг асосий вазифаларидан биридир.

б) Муомала соҳасидаги ишларни механизациялаш ва автоматлаштириш. Бу ёрда гап юкларни ташиш, ортиш ва туширишда, юкларни қабул қилиш, сортларга ажратиш ва ўраш-боғлашда техник воситалардан Фойдаланиш ҳақида боради. Кўл меҳнатини тегишли механизмлар билан алмаштириш киши меҳнатини тежашга, оборот маблағларини айланишини тезлаштиришга ва ишлаб чиқариш воситаларини бекор туриб қолишини камайтиришга ёки Йўқ қилишга олиб келади. Сўнгги Йилларда қўл меҳнатини механизациялаш соҳасида жуда кўп ишлар амалга оширилмоқда. Масалан, Ташқи Иқтисодий Алоқалар вазирлигининг хўжалик ҳисобидаги корхоналарида, умуман олганда, механизациялаш даражаси сўнгги уч Йил ичida 1.8 марта ўсди. Аммо, тадқиқотлар бу соҳада ҳали кўпгина Фойдаланилмаган имкониятлар борлигини кўрсатди. ханузгача техникадан тўлик Фойдаланилмаслик, замонавий талабларга жавоб бера олмайдиган, жисмоний аскирган кўпгина машина ва механизмлардан Фойдаланиш ҳоллари ҳали ҳам учрайди. Келажакда маркетинг фаолиятида компьютерлардан Фойдаланишни кенгайтириш учун анча кўп молиявий маблағларни ажратиш кўзда тутилмоқда, бу эса маркетинг органлари фаолиятининг самарадорлигини оширишга олиб келади.

Маркетингни ташкил этиш даражасига ихтисослаштиришнинг таъсир қилиш характеристери ўзига хос

хусусиятга әгадир. Ижтимоий мәҳнат тақсимотининг янада чуқурлашуви, ишлаб чиқаришни ихтисослаштиришнинг чуқурлашишига олиб келади. Бундай ҳол корхоналар, тагмоқлар ва туманлар ўтасидаги иқтисодий алоқаларнинг кучайишида намоён бўлади. Ихтисослашишнинг чуқурлашуви катта иқтисодий самаралар берса ҳам, бироқ маълум даражада маркетинг харажатларини кўпайтиради. Чунончи, бир қатор ҳолларда юк ташиш радиуси ва ҳажми, ташиш учун көтадиган харажатлар кўпаяди. Маркетингни ташкил этиш даражасига ишлаб чиқариш концентрацияси ҳам катта таъсир кўрсатади. Концентрация даражаси қанча юқори бўлса товарларни сотиш ва уларни транзит равищада етказиб беришнинг аҳамияти шунча ошади. Демак, концентрация аввало товарларни сотиш ва етказиб бериш шаклига таъсир этади. Маълумки, катта машинасозлик заводи бир хил ассортиментдаги, бир турдаги металлни кичик заводга қараганда анчагина кўпроқ истеъмол қиласди. Икки бўғин ва уч бўғинлик тизимиға ўтказилган саноат тармоқларида бошқариш структурасини такомиллаштириш юзасидан тўпланган тажрибалар дикқатга оазовордир. Бу тизим концентрация шакли ҳисобланган ишлаб чиқариш бирлашмалари тузилиши, саноат билан маркетинг, сотиш, таъминот органлари ўтасидаги бевосита алоқаларни мустаҳкамланишигэ олиб келади. Бу эса товарларга бўлган талаб ва эҳтиёжни яхшироқ ўрганишга, улар билан таъминланишнинг бевосита яхшиланишига имкон беради. Масалан, концернлар шаклида ташкил этилаётган шундай бирлашмаларга Навоий химия концерни, Олмалиқ тоф-металлургия концерни ва бошқалар мисол бўла олади. Уларда моддий ресурслар бир технологик жараёндан иккинчи технологик жараёнга узлуксиз ўтказилади, бир ишлаб чиқаришдаги маҳсулот иккинчиси учун ҳом ашё, ярим тайёр маҳсулот ёки ёқилғи бўлиб хизмат қиласди. Бундай корхоналар одатда умумий иссиқлик куввати манбаига, маркетингга, транспорт тизимиға эга бўлиб, кўпинча битта төрриторияда жойлашган бўлади. Маркетинг ишларининг кўпчилик қисми эса асосан концерн ичida амалга оширилади.

Миллий иқтисодиётнинг ажралмас қисми бўлган маркетинг тўла маънода умумий бошқаришнинг ташкил этилиш даражасига ҳам боғлиқдир. Миллий иқтисодиётни

бошқаришда содир бўладиган ўзгаришлар ва қайта ташкил қилинишлар, одатда, маркетингни бошқариш соҳасига ҳам таъсир кучини кўрсатади. Чунончи, миллий иқтисодиёт тармоқларини бошқаришнинг территориал принципи ўзига хос маркетинг структурасини ташкил этишни талаб этса, тармоқлар доирасидаги бошқариш эса бутунлай бошқасини тақозо этади. Миллий иқтисодиётда маркетинг умумдавлат иши ҳисобланади. Ҳукумат жамиятнинг ривожланиш эҳтиёжларига асосланиб, маркетинг органлари орқали товарларни ҳар хил босқичда аниқлаб тақсимлайди, сотади, етказиб беради ва ишлаб чиқариш тармоқларининг ривожланишига катта таъсир кўрсатади.

Бозор иқтисодиётига ўтишнинг барча босқичларида такрор ишлаб чиқаришни кенгайтириш ва унинг самарадорлигини ошириш масаласи муҳим ўрин эгаллаб келди. Корхоналар тегишли миқдор, ассортимент ва сифатли моддий ресурслар билан қанчалик ўз вақтида таъминланиб турилса, ишлаб чиқариш жараёнининг бир маромда давом этиши учун шарт-шароит яратилади. Бу маҳсулот ишлаб чиқаришни кўпайтирувчи муҳим омиллардан биридир. Ҳозирги кунда масалан, Ўзбекистон саноатида маҳсулот ишлаб чиқариш юзасидан ишлаб чиқариш режасининг маркетинг хизматини айби билан бажарилмай қолиш ҳоллари бир мунча камроқ юз бермоқда. Аммо кўпгина корхоналарда ҳозирга қадар маркетинг фаолиятида жиддий қийинчиликларни учратиш мумкин. Бу ҳол корхоналинг ўз ишлаб чиқариш программасини номенклатуралар бўйича бажаришга салбий таъсир қилиши табиийдир. ҳолбуки, ишлаб чиқариш дастурини бажаришда маҳсулот тури режаси бузиладиган бўлса, пировардида миллий иқтисодиётда жиддий номутаносиблик вужудга келиши мумкин. Белгиланган номенклатуранинг бузилиши, касод маҳсулот тўпланиб қолишига, бинобарин, моддий ресурслардан фойдаланиш норационал бўлишига сабаб бўлади. Бундан ташқари маҳсулот хили бўйича ишлаб чиқариш программасини бажарилмаслиги, истеъмолчиларга товарлар сотиш режаларини издан чиқаради. Бу эса муайян ёндош истеъмолчи корхоналарда маҳсулот хили бўйича режа бажарилмаслигига олиб келади. Натижада улар бундай қийинчиликлардан кутилиш мақсадида хом-ашё ва

материалларни ёрдам тариқасида бир корхонадан иккинчи корхонага олиб ўтишга мажбур бўладилар. Товарларни сотишда уларни бир жойдан иккинчи жойга қайта ташиш, сағлаш, ортиш, тушириш каби ишларга тўланадиган ҳақиқиат корхона иқтисодига жуда салбий таъсир кўрсатади.

Хозирги кунда асосий ишлаб чиқариш фондларидан фойдаланишини яхшилаш ниҳоятда муҳим аҳамият касб этади. Бу борада маркетингнинг роли каттадир. Масалан, саноат корхоналарида машиналар, ускуналарнинг бекор қолиш ҳоллари, товарларни сотиш ёки ишлаб чиқаришни моддий ресурслар билан таъминлаш ишининг қониқаросиз уюштирилишидан келиб чиқади, ваҳоланки бундай ҳолларга барҳам берилиши ишлаб чиқариш самарадорлигини анчагина оширган бўлур эди. Асосий ишлаб чиқариш фондларини самарадорлигини ошиши машина-ускуналар, поток линиялари ва цехларнинг бир-бирига пайвасталигига жумладан, янги машина-ускуналарни сотиб олиш, улардан моҳирона фойдалана билишга ҳам боғлиқ.

1998 йилда Ўзбекистон саноат корхоналарида 1775 та янги технологик машина-ускуналар ўрнатилди. 1495 таси эса модернизация қилинди. Шунга қарамай, ҳанузгача корхоналарнинг энг яхши машина ва асбобларга бўлган эҳтиёжлари ётарлича қондирилган амас. Янги машина-ускуналар ётишмаслигидан корхоналар паст унумли, зоки станокларда ишлашга мажбур бўладилар. Сотиш режасида кўзда тутилган машина-ускуналарининг берилмаётганлиги, янги техникани ўзлаштириш ва ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушириш, маҳсулот ишлаб чиқариш, айниқса янги хил маҳсулотлар бўйича давлат буюртмаларини бажарилмаслигига сабаб бўлади. Мавжуд машиналар қаторидаги ишлатилмаётган машина-ускуналар ҳиссаси озайтирилса, ишлаб чиқариш фондларининг самарадорлиги анча ошиши мумкин корхона учун ортиқча машина-ускуналарни ўз вақтида аниқлаб, уларни төзкорлик билан сотилишига эришмоқ зарур. Маркетинг ходимларининг энг муҳим вазифаларидан бири, бу ишга жиддий зътибор беришдир.

Шакли ва катталиги тайёр маҳсулотга яқинлашиб келадиган материал ва заготовкалар билан ишлаб чивариш қанчалик кўп таъминлансан, фондларнинг иқтисодий

самарадорлиги шунча ошиши мүмкін. Масалан, иккита станокдан биттаси маҳсулот ишлаб чиқариш учун мавжуд заготовқадан камроқ чиқынди чиқаради, иккінчіси зса шу заготовқадан күрөк чиқынди чиқаради. Табиийки, бунда биринчи станокнинг унуми иккінчиникіга қараганда юқори бўлади. Корхоналарда ремонт ишларининг ўз вақтида сифатли ўтказилиши ҳам асосий фондлардан фойдаланиш даражавонни яхшилаши мүмкін. Бу зса ўз навбатида миллий иқтисодиётнинг эҳтиёт қисмларга бўлган эҳтиёжини нечоғлик тўла қондиришига боғлиқдир.

Маркетинг маҳсулот сифатини оширишга ҳам жуда катта таъсир кўрсатади. Маркетинг истеъмолчиларни сифати юқори товарлар яратиш орқали ревжада кўрсатилган сифатлардаги маҳсулотни ишлаб чиқаришга ёрдам беради. Маҳсулотнинг сифати уни ишлаб чиқарувчи корхонанинг ўзигагина эмас, шу билан бирга унга хом-ашё ва материал сотовучи ёндош корхоналарга ҳам боғлиқ. Истеъмолчига етказиб берилган сифатсиз маҳсулот ишлаб чиқарувчига қайтариб юборилади ёки паст сортга ўтказилади. Бу нарса маҳсулотни қайтадан ўраш ёки қоплаш, тузатиш, ташиш харажатларини кўпайтириб юборади. Бундан ташқари, маҳсулот юборувчилар истеъмолчига етказилган зарар учун ҳам моддий жавобгардирлар. Мөъёрига етказилмаган хом-ашё ишни қийинлаштиради, бир материал ўрнига мажбуран бошка материал ишлатилишига, ишлаб чиқариш ритмининг бузилишига, маҳсулот хилини ўзгаришига, корхоналарда нормативдан ортиқча материаллар тўпланиб қолишига сабаб бўлади.

Моддий ресурслардан фойдаланиш даражасига маркетинг таъсирининг аҳамиятини ҳам таъкидлаб ўтмоқ зарур. Ўзбекистон саноат маҳсулоти танинхархида барча харажатларнинг 85 фоизидан ортиқроғи маркетинг органлари орқали ўтадиган моддий ресурсларнинг харажатлари ташкил қиласиди. Моддий ресурслардан тежаб-тергаб фойдаланишда ишлатилмаётган имкониятлар жуда кўп. Чунончи, товарларни ишлаб чиқарувчи корхоналардан истеъмолчиларга етказиб берилгунча бўладиган даврдаги синиш, тўкилиш, куриб қолиш каби нобудгарчиликлар шулар жумласидан. Курилиш материаллари, металл маҳсулотлари, электр энергияси каби товарларни фойдаланишда ҳам кўпдан-кўп

исрофгарчиликларга йўл қўйилади. Бундай ҳоллар айрим маркетинг бўлимлари, маркетинг корхоналари, вазирлик ва ташкилотларнинг корхоналардаги товарларга бўлган эҳтиёжларини аниқ ҳисобга олмасликлари, айрим ҳолларда уларнинг бундай масъулиятли ишга юзаки ва расмиятчилик нуқтаи назаридан қарашлари, баъзан эса эҳтиёжларни атайлаб ошириб кўрсатишлари каби сабаблар туфайли содир бўлади.

Истеъмолчи корхоналар эҳтиёжини тўлиқ ҳисобга олмаслик ҳоллари маркетинг режаларини ноаникликларга олиб келади. Корхоналарга товарлар келтириш жараённада баъзан учраб турадиган, мих ўрнига сим, қофоз ўрнига газлама келиб қолиш ҳоллари, транспорт ташкилотлари, маркетологлар фаолиятидаги ва маркетингни режалаштиришдаги эътиборсизлик оқибатидир. Бу камчиликлар ишлаб чиқариш ритмининг бузилишига, таннархнинг ошишига ва пировардида рентабелликни пасайишига олиб келади. Шунинг учун ҳам корхоналарнинг маркетингни режалаштиришга, уларнинг илмий асосланишига айниқса катта эътибор бериш зарур. Корхоналар маркетингни режалаштириш жараённада унинг асоси бўлган материал сарфи нормаларини ҳар йили қайта кўриб чиқишлари, уларни камайтириш йўлларини белгилашлари лозим. Аммо, бундай принципга ҳар доим ҳам амал қилинмайди. Пировардида ҳақиқатда сарфланадиган материал харажатлари даражаси режадан ошиб кетади. Масалан, Фарғона нефтни қайта ишлаш заводида кальцийлашган сода сарфлаш нормасини 1999 йилда 1998 йилда эришилган даражага нисбатан 44 фоизга ортиқча сарфлаш белгиланди. Тошкент лак ва бўёқ заводида эса 1997-98 йиллар мобайнида баъзи хом-ашё ва материалларни сарфлаш нормалари умуман кўриб чиқилмаган. Шу давр ичидаги резина-техникалар заводида каучуклар сарфлаш нормаси камайиб бориш ўрнига, аксинча ўсиб борган. Бундай фактлар режалаштириш принципларининг эътиборга тўлиқ олинмаслигидан, ходимларнинг эса режалаштиришга нисбатан баъзан юзаки, расмиятчилик билан қарашларидан далолат беради. Нормаларни илмий асослашга, уларни чуқур таҳлил қилиш, товарларни тежамкорлик билан сарфлашга бу ишда илғор корхоналар эришган ютуқлардан усталик билан фойдаланиш йўли билан

хам зришилади. Сарфлаш нормаларини йилдан-йилга камайиб бориши, тәхника тараққиёті натижаларини ишлаб чиқаришга төзөрк тәдбиқ этишгә, қимматбақо ва ноёб материалларни арzonроқ ва сероб материаллар билан алмаштириш каби омилларга болғылға. Буларнинг барчаси корхоналарнинг товарларни тежашга доир ишлаб чиқилган тадбирлар режасида акс этиши лозим.

Маркетинг органлари маркетинг ишларини режалаштиришда маҳсус белгиланган номенклатураларга жиддий эътибор беришлари керак. Чунки, амалда қанча материал сотилишини ва корхоналарнинг хом-ашё билан нечолик таъминланиб туришини айнан шу материал хилларига бўлган эҳтиёж белгилашиб беради. Корхонага умуман материал эмас, балки конкрет хилдаги, катта-кичиликдаги ва маркадаги материал керак. Масалан, тикувчилик фабрикаси умуман газламани эмас, балки конкрет сорт, хил, турли рангдаги газламаларни ишлатади ва ҳоказо. Маркетинг ташкилотлари фондларни тафсилотлаш, Материаллари хили бўйича комплект бериши билан бирга буюртма бериладиган позициялар сонини иложи борича қисқартиришга ҳаракат қиласди. Тежамсиз, қиммат турадиган материал ўрнига сероб материал олиш ва ишлаб чиқаришда моддий-техника ресурслари структураларини мунтазам равишда яхшилаб боришга ёрдам бериш имкониятларини назарда тутиш ҳам жуда муҳимдир. Машинасозликда қимматбаҳо ва ноёб пӯлат деталларни пластмасса деталлар билан алмаштириш юкорида қайд қилинган самарали алмаштиришлар жумласига киради.

Иккиламчи хом-ашё ва чиқит ресурсларни құшимча жалбетиш маркетинг органларининг яхши ишлашига боғлиқ. Шу материаллардан яхши фойдаланиш натижасида камчыл материалларни анча тәжаш ва янги құвватлар яратышга ажратыладиган капитал маблағтарни камайтириш мүмкін. Ишлаб чиқаришда товарларни тәжаб-тергаб сарфлашмақсадида маркетинг бўлими ходимлари хом-ашё, материал, ёнилғидан бўлгиланган сарфлар нормасига мувофиқ фойдаланаётганини қатъий назорат қилиб туришлари хам foят мухим ишларданди.

Махсулот сифатини ошириш ва моддий ресурсларни тежашда ҳамда нормативдан ортиқча запасларнинг түпланиб

қолмаслигига иқтисодий мусобақани моҳирона ташкил қилиш ҳам катта аҳамият касб этади.

#### **4. Маркетингнинг вайрим муаммолари ва уларни ҳал қилиш йўллари**

Маркетинг кишиларнинг нисбатан янги фаолияти бўлганлиги туфайли унинг олдида ҳал қилиниши лозим бўлган жуда кўп вазифалар турибди. Маркетинг органларининг ишида параллелизм, тақрорланувчанлик ва маҳаллийчилик каби иллатлар тез-тез учраб турэди. Маркетинг тузилишидаги кўп бўғинлилик, ҳар бир ташкилотда ўз маркетинг бўлимларининг пайдо бўлиши ёки уларни умуман ташкил қилинмаётганлиги сабаблари асосланмаган, таҳлил қилинмаган ва тарганилмаган. Ҳанузгача миллий иқтисодиёт, мамлакат миқёсида маркетингни бошқариб, координация қилувчи орган тузилганича йўқ. Айрим вазирликларда ҳали маркетингни бошқармалари тузилмаган. Ташкил этилган маркетинг бўлимлари, гуруҳларининг таркибий тузилиши баъзан бир хил маҳсулот ишлаб чиқарувчи фирмаларда аксарият ҳолларда бир хил эмас. Уларнинг таркибида баъзан кераксиз ва ортиқча бўлимчалар, гуруҳчалар ташкил этилган. Уларнинг низомлари, функциялари айрим ҳолларда ҳамон ишлаб чиқилмаган.

Маркетингни режалаштириш ишлари ҳам кўпинча ҳанузгача кўл мөҳнати билан бажарилмоқда. Бунда баъзан ҳисоб-китобларни илмий асосланганлиги сезилмайди. Дарҳақиқат, норма ва нормативларнинг аксарият қисми ҳавоий, ҳаводан олиб, статистика услубида белгиланганлиги аниқ. Масалан, товарларга бўлған эҳтиёжни аниқлаш, одамнинг истеъмол нормасини одамлар сонига кўпайтириш йўли билан аниқланади. Бунда нормалар вайрим товарларга ўтган йилларда истеъмол қилиш нормаларидан фойдаланиш орқали ҳисобланади. Эҳтиёжни статистика усулида ҳисоблаш эса хеч қандай илмий асосларсиз ўтган йиллардаги истеъмол миқдорини айрим бўлиши мумкин бўлган ўзгаришлар коэффициентига кўпайтириш орқали аниқланади.

Маркетингни амалга ошириш инфраструктураси етарли даражада ривожланмаган. Бу инфраструктура ишлаб чиқариш, ижтимоий инфраструктуралардан фарқ қилиб,

маркетинг жараёнини амалга оширишни яхши йўлга қўйиш, бунинг учун шарт-шароитлар яратиш билан боғлиқдир. У иншоотлар, йўллар, маданий-маиший хўжалик соҳалари, алоқа каби маркетингни бошқаришга шароит яратиш билан банд соҳаларни ўз ичига олади. Улар жумласига ҳар хил программалар пакети, ахборотларни узатиш, қайта ишлаш, саклаш асбоб-ускуналари, илмий-техника воситалари ва бошқалар киради.

Маркетинг ахборотлар тизими ҳамон мукаммал даражада эмас. Уларни йигиши асосан субъектив ҳолатларга боғлиқ. Ҳақиқатдан ҳам, масалан, бозорда товарга бўлган талаб ёки рақобатчи ҳақида маълумот керак бўлса, албатта анкета сўровлари ўтказилиши лозим. Бу эса анкета сўровларига жавоб берувчиларнинг ва уни ўтказувчиларнинг ҳолати, улар феъл-автори, кайфияти билан белгиланади. Уларнинг маданий, илмий, ижтимоий, сиёсий, иқтисодий даражаси ҳам катта роль йўйайди.

Республикамиизда умуммамлакат бўйича бозор, конъюктура маълумотлари банки ташкил қилинмаган, ваҳоланки кўпгина давлатлар бу ишни компьютерларга юклаганлар ва барча керакли маълумотлар машина хотирасида сақланади, ишлов берилади ва керакли жойга узатилади. Маркетингни оператив ташкил этиш ва амалга ошириш етарли даражада ривожланмаган. Бозор сигими, баҳолар даражаси, рақобатчилар, талаб ва таклиф каби маълумотларни тезкорлик билан маркетинг гуруҳларига ётказиб бўрмаслик, уларни тегишли тезкор ва чакқон харакат қила олмасликларига сабаб бўлади. Бу эса товарни тегишли микдорда, сифатда тўлиқ ва ўз вактида тегишли жойда бўлишини таъминлай олмайди.

Маркетинг товарларни яратиш, бозорга киритиш ва бозордаги ҳаётийлик давари каби масалаларини ўз ичига олгани учун, уларни ишлаб чиқариш техника ва технологияси, сифат ва истеъмол хоссалари ҳақида, кўп ҳолларда, яхши тасаввурга эга эмаслиги, шу соҳаларда анча қийинчиликларни келтириб чиқаради. Унинг товарлар ҳолати, уларни такомиллаштириш, истеъмоли бўйича ҳам тегишли йўл-йўриклар, таклифлар бермоғи мақсадга мувофиқдир.

Маркетингнинг муҳим муаммоларидан бири баҳолар сиёсатини мукаммаллаштиришга эришишdir. Уларни

белгилашни түлиқ илмий асосланғанligига әришиш, маркетинг стратегиясини назарда тутиш, уларни объективилги ва қакқонийлиги хар бир хұжалик манбаатлари ва давлат манбаатларига мослигига әришишdir. Бунда баҳоларнинг товарларга бўлган талаб ва таклифдан келиб чиқишигина эмас, балки истеъмол хусусиятлари қиймати асосий ўрин тутмоғи лозим. Товарларни сотишни бошқариш муаммоси айниқса муҳимdir. Товарларни истеъмолчиларга, савдо, воситачи ва бошқа каналлар орқали сотилишининг энг самарали йўлини аниклаш, уларни харидорларни ўзига тўғридан-тўғри етказиб беришни таъминлаш харажатларни, айланма маблағлар миқдорини камайтиради, уларни айланишини тезлаштиради. Бунда харидорларнинг барча талаб ва истакларини түлиқ ҳисобга олинишига әришилади. Ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар орасида тўғридан-тўғри алоқаларни маъжудлиги, улар орасида дўстона муносабатлар ўрнатилишига, керак бўлганда бир-бирларига техник, төхнологик ва молиявий ёрдам беришга имкон яратади. Бундай хўжалик алоқаларининг ўрнатилиши хар иккала томон манбаатларига ижобий таъсир кўрсатади.

Маркетинг коммуникация муаммоларини ҳал қилишга ёрдам қилмоғи лозим. Биз бу ўринда товарлар рекламаси, тарғиб қилиниши, сервис хизмат кўрсатиш, ярмарка ва кўргазмаларда қатнашишни көнгайтириш, корхоналарнинг ўз бөлгиси, имиджига әга бўлиши каби муаммоларни тушунамиз. Бу гурӯҳ муаммолар ҳақиқатан ҳам республикамиз учун кейинги йилларда маркетингни ҳайтимиизга кириб келишини тезлашуви ва унинг бу элементлари қўлланила бошлиши туфайли, бу соҳада тажрибамизнинг йўқлиги натижасида пайдо бўлган муаммолардир. Уларни қўллашда чегарасидан чиқиб кетиш, меъёрини билмаслик ҳоллари ҳам учраб туради. Масалан, сигареталарни реклама қилиш кўпгина мамлакатларда умуман тақиқланган, биз эса уни ҳамон реклама қилмоқдамиз ёки жевачкалар меъёридан ортиқча реклама қилинмоқда. Сервис хизматларининг кўпгина турлари (сотишдан олдин ва сотишдан кейинги) етарли даражада ривожланмай қолмоқда. Кўргазма ва ярмаркалар ҳам жуда кам ўтказилмоқда. Кадрлар муаммоси энг муҳим муаммодир. Ваҳоланки (кейинги бобларда алоҳида кўриб чиқамиз)

маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш айрим тармоқларни, миллий иқтисодиётни бошқаришда ўз мураккаблиги ва нозик томонларининг кўплиги билан ажралиб туради. Маркетинг нафақат ўзини харажатларини тўлиқ қоплаши ва фойда олиб ўз ходимларининг фаровонлигини оширишга эришиши, балки у хизмат кўрсатаётган, маҳсулот ишлаб чиқарувчилар, харидорлар, истеъмолчиларнинг ҳам юксак дид, эҳтиёжларини қондирибгина қолмай, уларнинг ҳам самарали иш фаолияти юритишларига имкон яратмоғи лозим. Бу аса маркетинг раҳбари ва унинг ходимларидан алоҳида зийраклик, зукколик, фаҳм-фаросат, маданият ва юксак билимларни талаб қиласди.

Юқорида көлтирилган муаммоларни тўғри ҳал қилиш учун куйидаги ишлар амалга оширилмоғи лозим:

- корхона, вазирлик ва юқори бошқарув органларида маҳсус маркетинг билан шуғуллануачи бошқарма, бўлим ва гурухларни ташкил қилиш;
- маҳсус консалтинг марказлари, илмий-тәкшириш лабораториялари, институтлари томонидан яратилган янгиликлар ва ихтиrolарни маркетинг, маркетингни бошқариш амалиётига тезкорлик билан кўллаш органлари ташкил этиш;
- маҳсуз профессионал кадрлар тайёрлаш, уларни илмий-профессионаллик даражасини доимий ошириб туриш устида замонийлик қилиш;
- кадрларни моддий рағбатлантириш, уларни ўз ишлари натижасидан манфаатдорлик даражасини ошириш;
- яхши моддий-техника базасини ташкил этиш, фантехника тараққиётни натижаларини маркетингни бошқаришда тезкорлик билан жорий қилиш ва бошқалар.

Бу ишларнинг натижаси аса маркетингни мукаммаллаштириш, унинг янги усул ва турларини излаб топиш ва амалга оширишни, юқорироқ даражага кўтаришдир. Бу борада очиқ тизимлар маркетингни ҳақида Фикр юритмоқчимиз. Ёник ва очиқ тизимлар, жараёнларни алмашуви билан фарқ қиласди. Очиқ тизим ўзаро жонли организм каби моддий, энергетик, ахборот ресурслари билан алмашадилар. Акс ҳолда улар ўлимга маҳкумдирлар, инқирозга учрайдилар. Маркетинг бизнесга нисбатан очиқ тизимлар категорияси билан фикрлашар эканмиз, бу

маркетингни бошқаришни мұкаммаллаштиришда маркетинг келишувига нисбатан бизнинг мұносабатларимизга асосланғы, ҳар қайси янги көлишув барча харидорлар, ишлаб чықарувлардың үчүн манфаат, бизга зса құшимча фойда көлтириши, тез үзгәрүштегі мұхитта корхона мослашуви ёки ўз иши фаолиятими тұхтатишидір.

Маркетинг соңасындағы корхоналар (фирмалар) фаолиятінде шу күнларда мавжуд мұаммолосынан үларни қал қилиш йүллары маңсус бўлимларда көнг, ҳар томонлама ва чукур ёритилган.

### 1. Маркетингни ташкил этиш тизимининг моҳияти

Маркетингни ташкил этиш - маркетинг фаолиятини амалга ошириш учун зарур бўлган барча моддий, молиявий, мөёрий ва бошқа ресурсларнинг мажмую бўлиб, уни амалга ошириш жараёнида барча ҳодимлар фаолиятини бир мақсадга йўналтириш, уюштириш ва мувофиқлаштиришdir. Бунда иқтисодий, техникавий, ва бошқа қонунлардан онгли равишда фойдаланилади. Бу фаолият маркетологлардан ниҳоятда катта билим, шиҷоат ва туганмас меҳнат талаб қилувчи мураккаб тизимдир. Унинг мураккаблиги доимий ривожланиб, ўзгариб боришда, жуда кўп майдада муайян бўлаклар (элементлар) қисмчалардан тузилганлигидандир.

Маркетингни ташкил этиш тизимининг таркибий қисмлари қўйидагилардан иборат: мақсад принциплари, вазифалари (функциялари), ташкилий тузилиши, усуллари, ташкил этишнинг техника ва технологияси, кадрлар ва бошқалар. Маркетингни ташкил этиш мақсади системанинг тўғри ва мураккаблик даражасига қараб ўзгаради. Унинг ташкилий тузилиш мезони ва мақсади деганда, маркетингни таркибий тузилишининг динамик барқарорлиги, эволюция ўзгаришлари ва ташки мұхит билан ўзаро таъсири тушинилади. У аввало маркетингнинг олдига қўйган мақсади билан белгиланади. Бу мақсад маркетинг фаолият кўрсатётган соҳаларида белгиланган даражадаги фойда олишга йўналтирилган барча фаолиятни бошқаришdir. Маркетингни ташкил этиш иқтисодиётни бошқа соҳаларини ташкил этишдан ўз хусусиятлари билан тубдан фарқ қиласди. Масалан, ҳар бир корхона, транспорт ташкилоти, алоқа ёки жамоа хўжаликларини ташкилий тизими фақат ўз хўжалик фаолиятини яхшилаш, юқори фойда олиш, ўз жамоа аъзоларининг манфаатига, уларнинг турмуш даражасини яхшилашга қаратилган фаолиятдир.

Маркетинг гуруҳлари, бўлим ва бошқармаларини, г мақсади ҳам улар аъзо бўлган колектив нуқтаи назаридан, уларнинг манфаатлари йўлидаги бошқаришdir. Лекин соф маркетинг корхона, фирмаларини фаолиятини амалга ошириш уч хил манфаатларни назарда тутиб амалга

ошириладиган фаолиятдир. Улар мустақил, хўжалик хисобидаги корхона бўлими бўлганликлари туфайли аввало, ўз фаолиятини юритиш, хўжалик кўрсатмаларни яхшилаш йўлида бажариладиган ишлар мажмуйи бўлиб, унинг натижасида юқори фойда олишлари ёки ўз фаолиятларини яхши ташкил эта олмасалар, зарар кўришлари мумкин. Улар истеъмолчиларга хизмат қиладилар ва уларни манфаатларини кўзлаб иш юритмоғи лозим. Истеъмолчи талаби унинг ҳар бир ҳохиши, истаги маркетинг учун қонун бўлмоғи, бажарилмоғи лозим. Акс ҳолда у ўз мижозидан ажралиб қолади. Бунинг учун маркетологлар истеъмолчилар билан доим алоқада бўлиши, уларнинг истакларини доим ўрганиб боришлари ва шунга монанд ўз фаолиятларини ташкил қилмоғи ва лозим бўлганда ўзларининг иш усул ва услубиятларини ўзгартириб бормоқлари лозим.

Соф маркетинг корхонаси маҳсулот етказиб берувчиларга, товарларни ишлаб чиқарувчиларга, сотиб оловчиларга хизмат қиладилар ва демак уларнинг манфаатларини ҳам кўзлаб ўзларининг иш фаолиятларини ташкил этадилар. Бунинг учун улар товар ишлаб чиқарувчиларнинг товарларга бўлган эҳтиёжини ўрганадилар, бозорлар сифими, унинг нишаси, имкониятларини таҳлил қиладилар, талаб ва таклиф мувозанати, баҳо, солиқлар тизими каби барча бозор унсурлари ҳақида маълумот йиғадилар, товар ишлаб чиқарувчилар билан ҳамкорликда харидор ғамини ўйдилар. Товарларни мукаммаллаштирадилар, уларни самарали яхши баҳоларга сотилишига ва харидорга пропорционал равишда етказиб беришга эришадилар. Реклама соҳасидаги, сотиш олдидан ва товарлар сотилгач кўрсатиладиган хизматлар ҳам товар етказиб берувчилар учун маркетингни ташкил этиш фаолияти унинг манфаатларига қаратилган бўлмоғи лозим. Бунинг учун улар хизмат кўрсатилаётган барча соҳаларни техника-техннологияси, товар ва хизматларини, ҳулқ-авторини, ривожланиш тенденцияларини, истиқболини ва ҳоказоларни яхши англашларини чукур хис қилишлари лозим. Маркетинг фаолият кўрсатаётган соҳаларга тадбиркорлик соҳалари (саноат, қишлоқ хўжалиги, савдо, банк ва ҳокозолар), истеъмолчилар (корхоналар, шахслар), товарларнинг барча турлари, бозор турлари, (молиявий, товар, меҳнат

ресурслари), бозор фаолияти соҳаси (ички ва ташқи) киради (чизма-1).



### Чизма 1. Маркетинг фаолиятининг асосий соҳалари. (Б.А.Соловьев. Маркетинг, уч.пос. М.: 1993, стр.-20.)

Маркетингни асосий мақсади ва унинг мазмунин яна хусусиятлари шундан иборатки, у ўз олдига қуйилган мақсадига истеъмолчи-харидорларни ҳар қандай эҳтиёжини тўлиқ қондириш орқали, уларни кўнглини топиб, рози қилиб эришишдир. Бунда улар ажратилган маблағ ва бор имкониятларидан келиб чиқсан ҳолда амалга оширадилар. Улар ўзларига қарашли ташкилий гурӯҳлари, бўлим ва бўлимчаларни ходимларини мўлжалланган маълум сегментдаги бозорни эгаллашга, уни кенгайтириб боришга ундашлари, ўргатишлари лозим.

Бунинг учун маркетинг ходимлари товарларга бўлган эҳтиёжини ривожланишини, талаб ва таклифни ўзгариш тенденцияларини чукур таҳлил қилиш, бозорда пайдо бўлаётган ҳар бир янги товарни бунёд этиш, лойиҳалаш, синовдан ўтказиш, жорий этиш устидан назорат қиладилар. Унинг келиб чиқиш сабаби, манбаи, харидорлари ва ишлаб чиқарувчиларни барчасини ўрганишлари лозим. Булар маркетинг фаолиятини нафақат режалаштиришни, балки уни бир қанча йиллар олдин истиқболини аниқлашни тақозо этади. Бунда корхоналарнинг ишлаб чиқариш, сотиш имкониятлари, уларни ижтимоий-иқтисодий, техник ва технологик ва ҳоказо барча томонларини назарда тутилади. Улар жонли ва умумлашган меҳнат ресурсларидан фойдаланиш нормативларини аниқлашда иштирок этадилар, ҳар хил корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган товарларни рақобатбардошлигини ўрганадилар. Шунингдек, ўз товарларини рационал сотишни ташкил этадилар ва айни вақтда моддий-техника таъминоти масалаларини ҳал қиладилар. Улар саноат, қишлоқ хўжалиги ва бошқа тармоқларни иқтисодий ва техниковий ҳолатини таҳлил қиладилар, яқин ва узоқ келажак истиқболини белгилашга иштирок этадилар. Ишлаб чиқаришни оператив равишда маркетинг нуқтаи-назаридан ташкил этадилар, меҳнатни ва унга ҳақ тўлашни юқори савияда ташкил этиш ва ҳоказолар билан шуғулланадилар.

Маркетингни тўғри ташкил этишнинг аҳамияти жуда каттадир. Маркетинг хизматини рационал ташкил этиш ва унинг бўлинмалари ўртасида функцияларини аниқлаб тақсимлаш молиявий, меҳнат ва моддий захираларидан самарали фойдаланиш имконини беради ва фирма рақобат лаёқатини оширишга, ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишга катта таъсир кўрсатади.

Маркетингни ташкил этишга қатор талаблар қўйилади. Булардан бири маркетинг тизимини аниқ яратишидир, бунинг учун функциялар турли хизматлар орасида тақсимланганлиги каби, улар ичидаги структура бўлинмалари орасида ҳам тўғри тақсимланиши керак.

Маркетинг хизмати тўғри тузилганда, алоҳида структура бўлинмаларини орасида қайтарилиш ва параллелизм бўлмаслиги керак. Умумий системада ҳар бир алоҳида бўғин

учун маълум иш жойи ажратилиши ва функциялар аниқ ўрнатилган бўлиши керак. Бу шартнинг бўлмаслиги фақатгина англашмовчиликларга ва ишга нисбатан жавобгарсизликка олиб келади. Маркетинг хизматини такомиллаштиришда қўйи ва юқори звенолар ўртасида инстанциялар сонини максимал қисқартириш керак. Звенолар сони камайган сари маркетинг масалалари шунчалик содда ва оперативроқ ҳал қилинади, шунчалик ҳужжатлар йўли қисқаради. Маркетингни ташкил этишга бошқарув аппаратини мумкин қадар соддалаштириш талаби қўйилади. Ишчилар сонини камайтириш, меҳнат унумдорлигини ошириш, компьютер техникаси, ЭҲМлар кўллаш билан ҳал этилади.

Ходимлар аппаратини соддалаштириш ва қисқартириш маркетинг бўйича ривожлантиришни яхшилаш, хисобкитобни соддалаштириш оператив ишни янада рационал ташкил этиш йўли билан ҳам ҳал этилиши мумкин. Маркетинг аппарати замон талабига тез жавоб берадиган ўзгарувчан ва мослашувчан ҳар бир янги прогрессив вакилликни ўзида акс эттира оладиган бўлмоғи лозим.

Маркетинг хизматларини структуралари тузилишига қатор омиллар таъсир кўрсатади. У биринчи ўринда шу фирма ташкилий тузилишини миллий иқтисодиёт тармоғи (ёки иқтисодий район), ишлаб чиқариш ва қурилиш ҳажмига боғлиқ бўлади. Товарларни истеъмол қилувчи истеъмолчилар миқдори ҳажмининг ортиши билан етказиб берувчилар сони ҳам ортиб боради, келаётган материалларни қабул қилиш ва қайта ишлашга меҳнат сарфи ортади.

Йирик бўлмаган корхоналарда, масалан, мустақил маркетинг бўлими мавжуд бўлмаслиги мумкин, бу вазифани бошқа бўлимдаги бир неча киши бажариши мумкин ва аксинча, йирик корхоналарда (масалан, Тошкент авиация заводида ва Тошкент трактор заводида) маркетинг масалалари билан бир неча мустақил бўлимлар шуғулланади. Маркетинг хизматларининг структураси шунингдек ишлаб чиқариш характеристига боғлиқ бўлади. Оммавий оқимли ишлаб чиқаришда товарлар ишлаб чиқарилади, материаллар эса бир меъёрда ва нисбатан йирик миқдорларда истеъмол қилинади. Серияли ишлаб чиқаришда ишлаб чиқариладиган товарлар ва истеъмол қилинадиган мэддий ресурслар

номенклатурасини улар нисбий миқдори камайиши билан ортади. Бу нарса товарлар сотиш ва моддий таъминот жараёнини мураккаблаштиради. Индивидуал характердаги ишлаб чиқариш корхоналарида маркетингни ташкил этиш янада мураккабдир. Бу ерда товарларни ишлаб чиқариш ва материалларни истеъмол қилиш бир маротабали бўлгани учун истеъмол муддати билан материални ва тайёр маҳсулотни келтириш муддати билан мос келтириш қийиндири.

Маркетинг хизматлари структурасига реализация ва истеъмол қилинадиган товарлар номенклатураси ва характеристи ҳам таъсир қиласи. Реализация ва истеъмол қилинадиган товарлар номенклатураси ва улар сифатига қўйиладиган талаблар ортиши билан маркетинг хизматларининг жараёни мураккаблашади. Радио-техника саноат корхоналари турли юқори сифатли товарлар ишлаб чиқаришади ва истеъмол қилишади (лекин ҳар биридан жуда кам миқдорда), бу нарса эса маркетинг фаолиятини мураккаблаштиради.

Маркетингни ташкил қилишга таъсир қилувчи омилларга район ва вилоятларнинг рэгионал хусусиятлари, етказиб берувчилар ва харидорларнинг территориал жойлашуви, етказиб берувчилар ва харидорлар яқинлиги, маркетинг - воситачи ташкилотларнинг, транспорт йўлларининг мавжудлиги кириб, бу нарсалар маркетинг масалаларининг ҳал этилишини ва структурали тузилишини осонлаштиради. Маркетинг структураси ва штати, ниҳоят, ҳисобот юритишнинг ўрнатилган методикаси, статистика ва режалаштириш, товарни тақсимлаш ва реализация қилиш, эҳтиёж ҳисоботларини бериш тарғиботлари, фондларини тақсимлаш, давлат буюртмалари га боғлиқ бўлади.

Чет эл амалиётти шуни кўрсатадики, ташкил қилинадиган маркетинг хизматлари структураси амал қилувчи системанинг эгилувчанлигини, мустаҳкамлигини таъминлаши керак. Бу шартлар қарорларини оператив қабул қилиш, уларни амалга ошириш, бошқарув хизматларининг ташкилий тузилиши ва хусусан, мақсадли иш гурухларини шаклланишида назорат қилиниши керак.

Маркетинг хизматларининг ташкилий структураларининг оперативлиги, эгилувчанлиги ва мосланувчанлиги алоҳида

бұлинмалар компенсацияси, мажбуриятлари, хукуқтарининг регламентацияси, шунингдәк фирманинг узоқ муддатли маркетинг стратегияси билан таъминланади. Маркетинг хизматларининг ташкилий тузилишида фирма умумий бошқаруви функционал хизматлари билан маркетинг хизматлари орасида түғри ва тескари, "акс" алоқани таъминлаш мүхимдир, одатда структура содда бўлса, координация қилувчи ва марказий бошқарув хизматлари сони шунча кам, бошқариш системаси шунчалик мұстаҳкам ва ютуққа эришиш эҳтимоли шунча юқори бўлади.

Ташкилий тузилишда структуранинг ишлаб чиқариладиган товар ва хизматлар ассортиментини спецификацияга мос келиш; ташкилий структуранинг сотиш бозори қайтими ҳажми ва уларнинг характеристикаларига мос келиши; фирма ташкилий структурасининг бозорни сегментлашни чукурлаштиришга йўналтирилганлиги, алоҳида истеъмолчилар гурухига дифференциациялашган ёндашишини қўллаш ҳисобга олинади. Булар масалаларни ҳал этишга ёрдам беради. Шундай сифат ва характеристикали товарларни сотишни тезлаштириш мақсадида натижавий истеъмолчилар гурӯҳлари бўйича хизматлар шаклланади. Бошқарув ишлаб чиқариш бўлимларининг бундай ташкил этилиши мақсадли бозорлар бўйича хизматлар яратишини кўзда тутади.

Маркетинг гурӯҳлари ёки бўлимларининг ташкилий тузилиши шу компания, фирма, ташкилот ёки корхонанинг жойлашуви, табиий шароити ва умуман олганда, ўша тойнинг регионал хусусиятлари билан ҳам белгиланади ва келиб чиқади. Масалан, йирик саноат марказида, индустрисал шаҳарда жойлашган фирманинг маркетинг бўлими шу ернинг маданий ривожи, аксарият ишчиларидан иборат ходимларнинг эҳтиёжи, феъл-атвори каби хусусиятлари ўзида акс эттиргоми лозим.

## 2. Маркетингни ташкил этиш принциплари

Маркетингни ташкил этишда, уни тузилиши қандайлигидан қаттый назар бир хилдаги қонун-қоидаларга пиоя қилинмоғи даркор. Уларнинг мажмууга принцип деб аталади. Принцип лотинча "принципиум" сўзида-н олинган

бўлиб, дастлабки, асос, яъни ҳатти-харакат ёки фаолиятнинг асосий қоидаси "рахбар", "Фой" деган маънони билдиради.

Бозор иқтисодиётига ўтишнинг ҳозирги босқичида маркетингни ташкил этишда қуидаги принципларга риоя қилинади:

- меҳнат тақсимоти (бўлиши) га амал қилиш;
- ҳокимиятга бўйсиниш, интизом ва тартибга риоя қилиш;
- буйруқ беришнинг ягоналиги, бошқарувда яккабошлилк ва коллегиялик;
- меҳнатни моддий ва маънавий рағбатлантириш;
- марказлашув ва иерархияга риоя қилиш;
- ишчи ва хизматчиларнинг доимийлиги, бирлиги ва ягоналиги;
- ташаббускорлик ва ҳаққонийлик (объективлик);
- илмий асосланганлик;
- тежамкорлик ва самарадорлик.

Ушбу яринципларнинг ҳар бирини алоҳида-алоҳида кўриб чиқамиз.

Меҳнатни маркетинг органлари таркибида оптималь тақсимланиш принципи - бу маркетингни ташкил этишда бор бўлган ҳолатdir. Маркетингни ташкил этишда меҳнатни бўлиниш принципи, мақсади, оқибат ишлаб чиқаришни ҳажмини ча сифатини бирламчи харажатлар билангина оширишdir. Жамият аъзоларининг ўсиши билан бир вазифани ўрнига кўп вазифаларни бажарадиган бўлимлар пайдо бўла бошлайди. ҳар доим бир маҳсулотни ишлаб чиқарувчи ишчи, ҳар доим бир иш устидан назорат қилувчи бошлиқ ўзида ишонч, аниқлик туйғусини сезади, бу эса ишлаб чиқарилаётган маҳсулот сифатига ижобий таъсир кўрсатади. Биз биламизки маркетингда сифат алоҳида аҳамият касб этади. Унинг яхшиланиши маркетинг учун асосий ютуқлардан биридир. Меҳнатнинг тақсимоти бўлиниши диққат ва ҳаракатни йўналтирилиши лозим бўлган объекtlар сонини қисқартиришга ёрдам беради.

Ҳокимиятга бўйсиниш принципи - бу буйруқ ва қарор қабул қилиш ҳуқуки ва бунга барчанинг бўйсинишидир. Кишилар бошлиқда низом бўйича ҳокимият обрўси ва шахсий обрўни фарқлашади, бу нарсалар бошлиқнинг ақли-заковатида, билимида, тажрибасида, хизматларида мужассамлашган бўлиши көрак. Корхона маркетинг

бўлим мининг бошлиғи ушбу ҳолатларга эга бўлиши керак, акс ҳолда бўлим корхона ишончини оқламаслиги мумкин. Ҳокимиятни масъулиятсиз, жавобгарликсиз тушуниб бўлмайди. Қаерда ҳокимият бўлса, ўша ерда масъулият бор. Масъулиятни тушунган ва уни ўз зиммасига олган маркетинг бўлими бошлиғини ҳамма ҳурмат қилади. Бундай бошлиқ ҳар ерда қадрланади. Лекин ҳокимиятни яхши кўргандай масъулиятни ҳам яхши кўришмайди. Яхши бошлиқ ўз олдиаги масъулиятни яхши тушуниши керак. Маркетинг бошқарувчиси ўзида ушбу сифат ва ҳислатларни мужассамлаштирган бўлиши кера.. ҳокимиятни, амални сунистъемол қиласликнинг янг яхши кафолати - бу бошлиқнинг шахсий фурури, юксак инсоний туйғусидир. Маркетинг бўлими бошлиғини танлананаётган ёки сайланаётганда ушбу сифатларга эътибор бериш керак. Шундагина маркетингни ташкил этишда ижобий натижага эришилади.

Интизом ва тартибга риоя қилиш принципи - бу маркетинг хизматчилари ва корхона келишувига мувофиқ уларни ўзини тутиши, ташки ҳурмат белгилари, хулқ-авторидир. Интизом ҳар бир ишнинг яхши бажарилиши учун керак бўлган омилдир. ҳеч бир корхона, бўлим бусиз ривожланиши мумкин эмас. Маркетинг ҳам бундан мустасно эмас. Агар маркетинг бўлими бошлиғи билан унинг қўли остидаги хизматчилар ўртасида интизомни етишмаслиги сезилса, бу камчиликни хизматчилардан изламаслик керак, айб бошлиқнинг зътиборсизлигидандир. Интизомга ижобий таъсир кўрсатадиган омиллардан бири келишув (битим) дир. Энг асосий битим тушунарли ва икки томоннинг, яъни бошлиқ билан хизматчиларнинг манфаатларига мос көлиши керак. Бу жуда қийин масаладир. Агар маркетинг раҳбари бу масалани еча олса, маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда ижобий ютуқларга зришиши мумкин. Интизом яхши бўлишига икки нарса: яхши бошлиқ ва тушунарли, одил битимлар таъсир кўрсатади.

Тартибга риоя қилиш деганда, икки хил тартиб назарда тутилади:

1. Моддий тартиб.
2. Ижтимоий тартиб.

Моддий тартибининг қоидаси қўйидагича: ҳар бир нарсага

жой аниқлаш керак ва ҳар бир нарса ўз жойида бўлади. Мақсадга тўлиқ зеришиш учун яна нарсаларни яхшилаб жойлаш керак ва танланган жой ҳамма операцияларни ёнгиллаштириши керак.

Ижтимоий тартибнинг қоидаси қуидагича: ҳар бир кишининг жойи аниқ ва ҳамма ўз жойида бўлиши керак. Корхонада ижтимоий тартиб қарор топиши учун ушбу қоидага амал қилиш керак. Ижтимоий тартиб яна ишчи билан жойни бир-бирига мос қөлишини талаб қиласи. Ижтимоий тартиб, маслан, маркетинг ресурсларини ва ижтимоий етишмовчиликларни аниқ билишни талаб қиласи ва булар ўртасидаги ўзаро мутаносибликни тўғри ташкил қилиш ва ушлаб туриш ва демак, бошқариш жуда оғир, маслан, корхонанинг маркетинг бўлимини қанча бажарадиган ишлари ҳажми катта бўлса, уни бошқарив турниш шунчалик оғир бўлади. Оқибатда буни бузилиши натижасида шахсий манфаатларни яхшилаш учун умумий манфаатлар курбон қичинади. Натижада штатлар кўпаяди, масъулиятли ишларга номуносиб кадрлар қўйилиши мумкин, бу эса корхона фаолиятининг ёмонлашувига олиб келади.. Маркетингни ташкил этишда ушбу хатоларни олдини олиш чоралари ўрганилади.

Буйруқ беришнинг ягоналик принципи ҳам маркетингни бошқаришда муҳим вҳамиятга эга. Агар ушбу принцип бузилса, у ҳокимиятнинг маслан, маркетинг бошлигининг, директорнинг обрўсига путур етказади ҳамда интизом йўлдан чиқади ва тартиб бузилади. Бу эса маркетингни ташкил этишга салбий таъсир кўрастади. Ушбу принципга мувофиқ маркетингни ташкил этишда хизматчи факат бир бошлиқнинг буйругини бажариши керак. масалан, маркетинг бўлими бошқарувчисига хизматчи биринчиликланган, яъни бўлим хизматчисига, факат бўлим бошқарувчиси буйруқ беради. Маркетингни ташкил этишдаги ягоналик принципини шундай тушунириш мумкин: битта ягона мақсадни кўзлаган ягона бошлиқ ва дастур. Бу ишнинг яхши кетиши учун керакли бўлган шарт-шароит, лекин яккабошчилик масалаларни ҳал килишнинг коллегиаллигини инкор этмайди. Балки масалаларни коллегиал ҳал қилиш ва жавобгарлик ягна шахсга юклатилтанлигини англашади. Бунда шахсий фикрларнинг оммавий фикрга бўйсимиши назарда тутилади.

Бу принципнинг маъноси қуйидагича: корхонада маркетинг гуруҳи ишчи-хизматчиларнинг манфаатлари корхона манфаатларидан устун қўйилиши керак эмас, умумжамият манфаати шахс, шахолар гуруҳи манфаатидан юқори бўлиши керак. Агар маркетинг бўлимида хизматчи фақат ўзини манфаатини ўйлаб ишласа, у корхонанинг юқори даромад олишига, жаҳон бозорига чиқишига тўсқинлик қилаётган бўлади. Оқибатда корхонанинг яхши ютуқларга ёришмаслиги ишчи-хизматларнинг манфаатларига таъсир қиласди. Манфаатларнинг икки категориясини бир-бирига мослаштириш маркетингни ташкил этишдаги асосий вазифалариданdir. Бунинг учун:

1.      Бошлиқнинг яхши намунаси.
2.      Иложи борича ҳақиқатга яқин келишувлар.
3.      Каттиқ назорат бўлиши керак.

Рағбатлантириш принципи маркетинг хизматларини моддий, маънавий тақдирлаш, бажарилган ишга ҳақ тўлаш демакдир. Тақдирлаш ҳақиқатга якиң бўлиб, маркетинг ходими ва корхонани қониктириши керак. Рағбатлантириш ўлчови хизматчининг иш сифати, билимiga ҳамда ҳақ тўлаш шаклига боғлиқ. Хизматчиларга ҳақ тўлаш шакли ишнинг яхши кетишида муҳим ўрин тутади. Амалиётда бу вазифанинг кўплаб ечимлари мавжуд, лекин уларнинг ҳеч қайсиси тўлиқ, қоникарли эмас. Бизнинг вазифамиз максимум оптималли ҳақиқий турларини ишлаб чиқишдир, лекин бу жуда қийин масаладир. Чин ҳақиқий тақдирлашни таъминлашни, ҳаракатларни рағбатлантирилиши ва чөгарадан чиқиб кетадиган келишмовчиликларга олиб келмаслиги керак. Ушбу масалаларни очиш биз маркетологларни, иқтисодчиларни вазифамиздир.

Марказлашув ва иерархиялик принципи айрим бошликлар томонидан қабул қилиниши әки қилинмаслиги мумкин, лекин у катта ёки кичик миқдорда албатта фаолият кўрсатади. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда марказлашган ва марказлашмаган усулларни қўшиб олиб бориш мақсадга мувофиқ. Марказлашган топшириқлар иқтисодий манфаатдорлик давлат нуқтай назаридан ва ҳар бир истеъмолчи ҳамда маҳсулот ишлаб чиқарувчи манфаатлари нуқтай назаридан бошқариб борилмоғи лозим. Иерархия бошқаришда юқоридан пастгача бўлган бошқарув органлари қатори бўлишини тақозо этади. Иерархия "колеяси" бу шундай

Йўлки, бу йўл орқали юқори органларга қоғозлар беради ва у ердан пастга келади. Аммо бу йўл жуда тез эмас, баъзида бир қоғоз бир корхонани маркетинг бўлимини ўзида жуда аста-секин ҳаракат қилиши ҳам мумкин.

Ишчи хизматчилар таркибининг доимийлик (муқимлик), бирликка мойиллик принципи. Ишчи ёки хизматчи янги бир вазифани ўрганиб олишига озгина вақт қолганда алмаштирилса, бу билан бирга уни корхонага фойда қўлтириши имкониятини йўққа чикарадилар. Агар шундай ўзгартиришлар тўхтовсиз ва тез-тез амалга оширилса, вазифа ҳеч қачон яхши ва аъло даражада бажарилмайди. Бундай хатоликлар хар қандай корхоналар учун хавфлидир, чунки у ерда бутун вазифани эгаллаб, ўрганиб олиш кўп вақтни олади.

Биз маркетингдан биламизки, вақт бу энг қимматли омилдир. Лекин маркетинг гурухи таркибидаги хизматчиларнинг ўзгаришларидан қочиб бўлмайди, лекин уни минимал даражага тушириш, уларнинг бирлигини дўстона муносабатини саклаш ва рағбатлантиради. Ташаббус ишчилар фаоллигини оширади, бу эса маркетингни бошқаришда ижобий ўрин тутади. Бошлиқлар, ишчилар ташаббуси - бу катта кучdir ва корхона учун катта аҳамиятга эга. Бу асосан қийин пайтда билинади. Ўз хизматчиларига ташаббус кўрсатадиган бошлиқ, бу вазифани бажара олмайдиган бошлиқдан устун туради. Бу принцип маркетинг фаолиятида, айниқса алоҳида аҳамият касб этади, чунки ташаббускор маркетологгина ютуққа эриша олади.

Хаққонийлик ҳам маркетинг фаолиятини амалга оширишда муҳим омилдир. Маркетолог ўз харидори, товар етказиб берувчисини алдаши мумкин эмас, акс ҳолда инкирозга учрайди, обрўсизланади. Маркетинг хизматчилари ўз ишини пухта, содиклик ва сидқидилдан бажариши учун, уларни рағбатлантиришда адолат ва ҳақиқат билан, дўстона муносабатда бўлиши керак. Маркетинг бўлими хизматчилари ҳақиқатни ва тенгликни талаб қилишганда, улар билан маслаҳатлашиши керак. Аммо бу талабларни ҳеч бир принципни бузмасдан, умуман манфаатларга путур етказмасдан бажариши керак. Бунинг учун маркетинг бўлими бошлиғи барча усувларни ишга солиши керак.

Маркетингни ташкил этишни илмий асосланганлик принципи алоҳида аҳамият касб этади. Маркетинг объектив

иқтисодий қонунларнинг талабини эътиборга олган ҳолда амалга оширилади. Шундай экан, маркетингни ташкил этиш ҳар томонлама чуқур илмий изланишлар асосида, барча объектив шарт-шароитларни ҳисобга олган ҳолда, маркетинг фаолиятидаги тенденцияларни, унинг ишлаш механизмини, имкониятларини тўлиқ эътиборга олган ҳолда амалга оширилади. Маркетингни амалга оширишда илмийлик ҳар қандай шаблонга қарши, ҳар бир масалага индивидуал ёндашиш ва усталик билан фаолият кўрсатишни назарда тутади. Бунда ушбу масалалар илмий асосга эга бўлиши кўриб чиқилиши ва ҳал қилиниши лозим.

Маркетологларнинг фаолиятини илмий асосланганлиги, уларга харидорлар ва товарлар етказиб берувчиларни доимий мижозга, мухлисга айлантиради, улар орасида ишонч ва дўстона муносабат ўрнатишга имкон беради.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда самарадорлик принципи ҳар қандай маркетинг масалаларини қисқа муддатда кам харажатлар билан ҳал этишни тақазо этади. Маркетинг фаолиятида тежжикорликни кенг ёйиш, ресурслардан оқилона фойдаланишини ташкил этиш, товарлар запасини қисқартириш, товарлар айланишини төзлаштириш, уларни кам харажатлар билан харидорга етказиш. Бу ушбу принципнинг асосий мазмунидир.

Маркетинг бўлимлари, гурухларини таркибий тузилишини тўғри ва оптимальлигига зришиш, капитал маблағлар сарфини мақсаддага мувофиқ бўлишини таъминлаш, техника тараққиёти йўналишини тўғри белгилаш ҳам шу принцип негизида ётади.

### **3. Маркетингни ташкил этиш усул ва услугиятлари**

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш усул ва услугиятлари маркетинг фаолиятини самарали амалга оширишга қаратилган бўлиб, улар ўртага қўйилган асосий мақсадларга зришиш жараённида мазкур маркетинг ходимлари ва корхона коллективи фаолиятини уйғунлаштиришини таъминлайди. Маркетингни бошқариш усуллари маркетинг фаолиятини амалга оширишга шаклланадиган мавжуд муносабатлардан объектив суръатда келиб чиқади. Бу муносабатлар турли-тумандир. Маркетинг фаолиятидаги турли

муносабатларни бир-биридан фарқ қилиш маркетингни бошқариш усул ва услубиятларини иқтисодий, ташкилий (маъмурий), социал-психологик усулларга бўлишга имкон беради. Айрим иқтисодчилар маркетинг бошқаришни хукуқий усуллари борлиги ҳақида Фикр билдирадилар. Аммо бизнингча улар бошқариш усулларининг мустақил бир хили бўлмай, балки турли бошқа усулларни кўринишидир холос. Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш усулларини, уларда акс этадиган иқтисодий ва бошқа муносабатлари турларига қараб туркумлаш билан бир қаторда, бу усулларда ходимларнинг фаолият сабабларини ҳисобга олиб туриб, уларга таъсир кўрсатиш нуқтаи назардан ҳам фарқ қилиш мүмкин. Улар қўйидагилардир:

- ҳар бир ходимнинг хукуқи ва бурчларидан көлиб чиқадиган фаолият сабаблари( мажбурий мотивация);
- моддий манфатлардан көлиб чиқадиган сабаблар;
- маънавий (руҳий) сабаблар.

Шунга мувофиқ маркетингни бошқариш усулларини ҳам қўйидагича бўлиши мумкин:

- бевосита директив усуллари;
- ходимларни ва колективларни моддий рағбатлантиришга асосланган усуллар;
- меҳнатнинг маънавий (руҳий) рағбатлантиришдан фойдаланишни кўзда тутувчи усуллар.

Маркетинг амалиётида бу усулларнинг ҳаммасидан комплекс тарзда фойдаланилади. Мазкур усулларини ҳаммаси ўзаро чамбарчас боғланган. Бошқариш маҳорати-унинг ҳамма усул ва услубиятларини билишда, уларнинг мувофиқларини танлай олишда, бирор аниқ шароитда ходимларга ва колективларга таъсир кўрсатишни энг самарали усулларини топа билишдадир. Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш усуллари - ҳозирги объектив қонунларидан фойдаланиш механизми тизимидағи энг муҳим қисмидир. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг иқтисодий усулларини икки асосий турга бўлиш мумкин: Директив режа топшириқлари ва турли-туман иқтисодий омиллар. Юқори органларнинг директив топшириқлари билан маркетинг фаолиятига таъсир ўтказишнинг иқтисодий омилларидан фойдаланишни тўғри қўшиб олиб бориш йўлига қатъий амал қилинмоқда. Бу омиллар хўжалик ҳисоби, нарх-

наво, фойда, кредит, моддий рағбатлантириш шакллари ва шу сингарилардан иборат бўлиб, маркетинг ва ишлаб чиқариш жамоаларининг, миллион-миллион мөҳнаткашларнинг муваффақиятли ишлашига ёрдам берадиган, уларнинг иш натижаларига ҳаққоний баҳо берилишини таъминлайдиган иқтисодий шарт-шароитларни вужудга келтириш керак. Мехнат меъёри билан истеъмол меъёрини аниқ бөлгилаш зарурати ана шундай омилларнинг ҳаммасидан моҳирона фойдаланишни, товар-пул муносабатларини такомиллаштиришни талаб қиласди. Маркетингни амалга ошир үзда қўлланиладиган иқтисодий усул ва услубиятлар иқтисодий манфаатлардан фойдаланишга асосланади. Бозор иқтисодиётига ўтишнинг ҳозирги даврида, шунингдек маркетингни амалга оширишда уч хил моддий манфаатлар бўлади: умум-халқ манфаатлари, жамоа, масалан умумкорхона ёки маркетинг бўлими манфаатлари ва шахсий манфаатлар. Бу тушунчаларни аниқлашда икки ёклама ёндашиш зарур. Бир томондан, бу манфаатларнинг барча тури бир ходимга хосдир. ҳар бир ходим ўз шахсий меҳнатининг натижаларини, ўзи ишлайдиган маркетинг гурухлари ва ишлаб чиқариш колективи меҳнатининг натижалари, бутун ижтимоий ишлаб чиқаришнинг натижаларидан манфаатдор. Иккинчи томондан, шахсий манфаатлар ҳар бир айрим шахслар манфаатлари сифатида, коллектив манфаатлари умуман бирор корхонанинг ёки унинг маркетинг бўлими манфаатлари сифатида, умумхалқ манфаатлари эса - умуман жамият манфаатлари сифатида тушунилади. Шу нуқтаи назардан ҳозирги даврда биринчи ўринда умуман жамият манфаатлари, кейин коллектив ва сўнгра ҳар бир айрим шахсий манфаатларни қўймоқ лозим. ҳар бир шахс, жамоа ва жамиятнинг моддий манфаатларини қўшиб олиб бориш муаммоси бир қанча вазифаларни ҳал қилишни, яъни бир даврда конкрет шароитларга мувофиқ келадиган муносабатларин ўрнатишни:

- а) меҳнатга қараб тақсимот фонди билан ижтимоий истеъмол фондлари ўртасида;
- б) иш ҳақи фонди билан моддий рағбатлантириш фондлари ўртасида;
- в) ижтимоий истеъмол фондларининг марказлашган қисми билан марказлашмаган қисми ўртасида муносабатлар ўрнатишни ўз ичига олади.

Жамият, жамоа ва шахснинг моддий манфаатлари уйғун суръатда олиб боришининг энг муҳим воситаси - режалаштиришdir. У фақат функция сифатидагина эмас, балки бошқа ишнинг энг муҳими усули сифатида ҳам майдонга чиқиб, ҳар кандай жамиятда умумхалқ манфаатларининг устунлигини таъминламоғи лозим. Бозор иқтисодиётiga ўтиш даврида маркетингни ва умуман миллий иқтисодиётни бошқаришнинг усулларини иқтисодий тараққиётнинг ҳозирги босқичига мувофиқлаштирадиган муҳим тадбирлар республикамиизда амалга оширилмоқда. Бунинг натижаси сифатида иқтисодиётимизда бўлаётган ижобий силжишларни кўрсатиб ўтмоқ кифоядир. Бозор иқтисодиётiga босқичма-босқич ўтиб бориш, чет эл инвестицияларини киритиш, фантехника тараққиётини тезлаштиришга, маҳсулот сифатини яхшилашга, меҳнат унумдорлигини ўстиришга, корхоналар, бирлашмалар, вазирлик ва идораларнинг иқтисодий манфаатдорлигини оширишда бошқаришнинг иқтисодий усул ва услубиятларини доимо такомиллаштириб бориш заруратини тақозо этади. Ўтиш даври шароитида давлат корхоналарининг ва улардаги бўлинмаларнинг, шу жумладан маркетинг бўлим мининг фаолиятида иқтисодий усулларнинг роли кескин кучайди. Масалан, фойданинг корхоналарга қолдириладиган ҳиссасининг кўпайиши корхонанинг ўз маблағлари ҳисобидан ишлаб чиқаришни қенгайтириш учун ва маркетинг ходимларининг энг яхши иш натижаларига эришишдан моддий манфаатдорлигини кучайтириш учун қулай шарт-шароитлар яратмоқда.

Давлат корхоналарига ҳам ялпи маҳсулот ва фойда олиш кўрсаткичини ўзлари аниқлаши, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот сифатини ва турини яхшилашга ёрдам бермоқда. Капитал қурилишга қаратилмайдиган маблағ ажратишдан узоқ муддатли кредит беришга ўтилганлиги, ишлаб чиқариш коллективлари маркетинг гурухларининг ўзларига бириктириб берилган мол-мulkни тежаб-тергаб сарфлашларидан манфаатдорлигини кучайтиради. Корхоналарнинг айланма маблағлари текинга берилиб, тўлдириб туришдан қайтилганлиги ва уларга зарур ҳолларда ана шу мақсадлар учун қиска муддатли кредитлар берилаётганлиги, моддий ресурсларни тежашга ва улардан самаралироқ фойдаланишга сабаб бўлмоқда. Нихоят, давлат

корхоналарининг ва маркетинг ташкилотларининг ўзаро муносабатларида санкциялар ролининг оширилганилиги, уларнинг ўз зиммаларига олган мажбуриятларини бажаришдан манфаатдорлигини кучайтирмоқда. Бу тадбирларнинг барчаси ишлаб чиқариш ресурсларини мумкин қадар камроқ сарфлаб, жамият нұқтаи назаридан ишлаб чиқаришда ва маркетинг фаолиятида энг яхши натижаларга еришишга манбаатдор қилмоқда. Давлат корхоналарида фойдани тақсимлаш, хұжалик ҳисоби асосида зүждуга келтирадиган ҳар хил рағбатлантириш фондларини ўzlари ташкил этиши ва улардан фойдаланиш тизимини ҳам ўzlари яратмоқдалар. Хусусий ва жамоа корхоналарида бу масалаларнинг барчасини ўzlари ҳал қилмоқдалар.

Умуман бозор иқтисодиётiga ўтиш даврида баҳолар тизими такомиллашиб бормоқда, кредит муносабатларининг роли ошмоқда. Сарфланаётган маблағларнинг тезда ўрнини қоплай оладиган ва миллий иқтисодиётнинг энг зарур әхтиёжларини қондира оладиган обьектларга умумдавлат режаси доирасида биринчи навбатда кредит бериш йўлга қўйилди. Барча хўжалик бўғинларини, шу жумладан маркетинг бўлимлари, фирмалари техник ларажасини оширишга, илмий тадқиқотлар натижаларини тезроқ ишлаб чиқаришга жорий қилишга, маҳсулотни мунтазам суръатда янгилаб туришга интилиш кучайиб бормоқда. Корхона (фирма)ларнинг маркетинг бўлимлари ва соғ маркетинг фирмаларида ҳам маъмурый-ташкилий усул бошқариш усуллари тизимида алоҳида ўрин тутади. Улар бошқарув органларининг ўзаро боғланиб ишлашини, бошқарув муносабатларини акс эттириб, бошқарувчи обьектларга маъмурый таъсир кўрсатишнинг бутун механизмини характерлайди. Маркетингни ташкил этиш органлари томонидан амалга ошириладиган бошқариш актлари иккига бўлинади:

1. Норматив актлар.
2. Индивидуал актлар.

Бошқарувга оид норматив актлар конкрет-муайян шахс-адресат бўлмайди, улар бирор шароитга татбиқан олинадиган умумий ҳатти-хара: эт қоидларини ўз ичига олади ва кўпинча узси вактга мўлжалланган бўлади. Маркетингни ташкил этишнинг индивидуал актлари эса муайян субъектларга қаратилган бўлади. Маъмурый-ташкилий усулларни ташкилий

йўл билан ва фармойиш бериш йўли билан таъсир кўрсатишга бўлиш кенг тарқалган. Маркетингда ташкилий таъсир кўрсатиш турли ташкилий чораларни ишлаб чиқиши ва бошқаришнинг ташкилий тузилишини белгилаш; ички тартиб-қоидаларни ўрнатиш ва ҳоказоларни ўз ичига олади. Фармойиш бериш йўли билан барча маркетингни бошқариш бўлимлари ва органларининг соз ишлашини кундалик оператив таъминлаб туришдан иборат бўлиб, унга кўрсатмалар бериш ёзма шаклда нашр этилган ёки оғзаки буйруқлар воситаси билан эришилади. Маркетингда бир-бирига бўйсунмайдиган бошқариш органлари ўтасидаги (горизонтал бўйича) муносабатлар ўз хусусиятларига эга. Бу органларнинг ҳамжиҳат ишлаши учун вертикал бўйича бошқариш муносабатларига мос бўлган Фармойиш бериш усувларидан фарқли ўлароқ келишув каби ташкилий усул хосдир.

Маъмурий-ташкилий усувларни иқтисодий усувларга қарама-қарши қўйиш нотўғридир. Иқтисодий усувларни амалга оширишнинг ўзига хос алоҳида механизми бўлмайди. Шунинг учун маркетингни бошқаришнинг кўпгина актлари бошқарув органларининг қарорлари, инструкциялари, тўпламлари шаклан ташкилий усул сифатида майдонга чиқиб, иқтисодий мазмунга эга бўлади, иқтисодий муносабатларни тартибга солади, иқтисодий усувларни амалга оширишнинг механизми бўлади Маъмурий ва хўжалик органларининг қарорлари одатда, хукумат органларининг қарорларига асосланган бўлади. Давлат ва касаба ўюшма органларининг кўшма корхоналарини ташкил этиш - давлат бошқарув ишида касаба ўюшмаларини иштирок килиш шаклларидан биридир.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг социал-психологик усувлари - маркетингнин ходимларига таъсир этишнинг усувларидан бири бўлиб, улар маркетингни ва ишлаб чиқариш жамоаларининг улардаги "Психологик иқлимини", ҳар бир ходимнинг шахсий хусусиятлари ва ҳоказоларини ўрганишга асосланади. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг социал-психологик усувларини икки асосий турга: ҳар бир ходимга ко тлектив орқали таъсир кўрсатишга ва бўйсунувчилар билан якка тартибда иш олиб боришга бўлиш мумкин. Маркетингни социал-хизоматик усувлари, раҳбарларнинг кундалик фаолиятида бўйсунувчилар билан қилинадиган суҳбатлар билан,

бошқаришнинг иқтисодий, ташкилий ва барча бошқа усуллари орқали намоён бўлади. Маркетинг бошланғич меҳнат жамоаларини тузишда, уларга раҳбарлар танлашда, ривожланиш ва истиқбол режаларини ишлаб чиқишида социал-психологик усуллардан фойдаланиш яхши натижага беради. Бозор иқтиодиётига ўтиш даврида ҳозир ҳам маркетингда ҳуқуқий воситалар алоҳида аҳамиятга эга. Улар ижтимоий муносабатларга юридик таъсир кўрсатиш воситаларининг ҳажми тушунилади. Шу билан бирга барча ижтимоий ишлаб чиқариш ва маркетинг фаолиятидаги муносабатларни ҳам ҳуқуқ билан бутунлай тартибга солиб бўлмаслиги маълум. ҳуқуқ нормалари ё давлат томонидан (турли ташкилотлар орқали) чиқарилади ёки, агар жамоа ташкилотлари томонидан чиқарилса, давлат томонидан тасдиқланади. Уларга турли қонуний хужжатлар, низомлар, инструкциялар, буйруқлар, фармойишлар ва ҳоказолар киради.

Маркетингни ташкил этиш амалииётида тенг ҳуқуқли бошқарув субъектлари ўртасида вужудга келадиган муносабатлар бўлади. Бу ҳолларда ҳуқуқий координацион хужжатлар ёки көлиштирувчи хужжатлар нашр этилади. Тенг ҳуқуқли томонларнинг маркетинг соҳасидаги ўзаро алоқалари хўжалик шартномалари тузиш йўли билан амалга оширилади. Маркетинг фирмалари, бўлим ва гуруҳлари томонидан аниқланадиган ҳуқуқий нормалари муайян санкцияларни назарда тутади. Кўриладиган таъсир чораларининг характеристига қараб, улар моддий, интизомий, маъмурий, жиноий-ҳуқуқий санкцияларга бўлинади.

Моддий жавобгарлик барча корхоналар, ташкилотларнинг ва шу жумладан, маркетинг фирмалари бўлимларининг, шунингдек вайрим мансабдор шахсларнинг зиммасига хўжалик фаолиятининг натижалари учун юкландиган масъулиятдир. Моддий жавобгарлик жарималарда, пеняларда, неустойка ва ҳоказолард . ифодаланади. Интизомий жавобгарлик хизмат бурчини бузиш натижасида келиб чиқади. Унда жазо (танбех, хайфсан, уч ой муддатга маоши пастроқ ишга ўтказиш ва ҳоказолар) каби, юкори мансабдор шахс томонидан ёки бошқарув звеноси томонидан берилади.

Маркетингни бошқарувчисига маъмурий жавобгарлик корхона раҳбари ёки маҳсус қўйилган давлат органларидан келиб чиқадики, бунда улар бошқаришни конкрет соҳасидаги

ходимлари билан бевосита боғланмаган бўлиши ҳам мумкин. -  
Маъмурий жавобгарлик турли-туман санкцияларда, ночетлар,  
жарималар ва ҳоказоларда ифодаланади. Жиноий жавобгарлик  
манса́б билан боғлиқ бўлган киноятлар қилгани учун суд  
томонидан қўлланилади. Маркетинг фирмалари ве умуман  
миллий иқтисодиётнинг барча бўғинларидаги маркетинг  
бўлимлари давлат интизомини бутун чоралар билан  
мустаҳкамлаш, хўжалик муносабатларида қонунчиликка қатъий  
риоя қилиш зарурлигини уқтиради. Корхоналар, маркетинг  
фирмалари ўртасида тузиладиган, хўжалик шартномалари  
режалаштиришни ва иқтисодий рағбатлантиришни  
такомиллаштиришда тобора катта роль йўнамоқда. Бу  
шартномалар корхоналарнинг маркетинг бўлимлари,  
фирмаларни ишлаб чиқариш ва маркетинг фаолиятининг муҳим  
куролига ва уларнинг бир-бирлари олдидаги  
жавобгарликларни аниқлашнинг асосига айланиб бормоқда.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишни бевосита  
методлари кўпроқ субъектларнинг бўйруқ, фармойиш,  
кўрсатмалар бериш йўли билан бошқариш обьектларига таъсир  
кўрсатишни таъминловчи усул ва харажатларни ўз ичига олади.  
Маркетингни бошқаришнинг бевосита директив моддаларини  
тизимида жамиятнинг турли ишлаб чиқариш ячейкаларини  
ривожлантириш режалари энг муҳим аҳамиятга эга. Юкорида  
кўрсатиб ўтилганидек, режалаштириш жараёнининг ўзи  
бошқариш функциясидир. Бироқ ишлаб чиқилган ва  
бошқаришнинг юкори органлари тоонидан тасдиқланган режа  
албатта бажарилиши керак бўлган энг муҳим директив кўрсатма  
сифатида майдонга чиқади. Бундан хусусий ва жамоа  
корхоналари ҳам мустасно эмас. Директив усуllibар ҳар бир  
раҳбар, ижрочининг ва бошқарувчи органларининг бурчлари,  
хукуқлари ва масъулиятини аниқ белгилашга асосланади,  
булар мансабга оид инструкциялар. Турли бошқариш  
бўғинларининг функциялари ва вазифалар тўғрисидаги  
низомлар билан қонунлаштиради. Маркетингни бошқарышнинг  
бевосита директив усуllibарининг ишлаб чиқариш жараёнида  
катнашувчиларнинг юкори бошқарув органларининг қарорлари,  
бўйруклари, фармойишларини бажариш учун шахсан жавобгар  
бўлишни белгилайди. Миллий иқтисодиётни ва шу жумладан  
маркетингни поғонали бўйсунишига мувофиқ фармойишлар  
бериш йўли билан маълум мақсадни кўзлаб бажариш

жараённига таъсир күрсатилади. Фармойишлар бажариладиган муйян давр ичидә раҳбар ўзига бўйсунувчилар билан алоқа қилиб туради. Коллективнинг маълум мақсадига қаратилган ҳамжиҳат иши ташкил этилади.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда ходимларни моддий рағбатлантиришдан фойдаланиш хозирги кунда асосан иш ҳаки ва мукофот орқали амалга оширилади. Иш ҳақининг манбаи иш ҳаки фонди бўлиб, у асосан жамият томонидан гарантияланади. Ягона давлат таърифлари ва нормалари иш ҳақининг негизини ташкил этади. Хусусий ва жамов корхоналарида уларнинг ўзлари белгилайдилар. Улар мөҳнат унумдорлигини оширишга, моддий харажатларни тежашга маҳсулот сифатининг яхшилашга қаратилган. Маркетингни рағбатлантириш хилларига куйидагилар киради: жорий мукофотлаш, алоҳида мухим маркетинг бўйича топширикларни бажарганлик учун мукофотлаш, корхонанинг, маркетинг бўлимининг умумий йиллик иш якунлари учун мукофотлар, мусобақа якунларининг ҳисобга олиб мукофотлаш, иш (хизмат кўрсатиш)ни янги нормаларини ўзлаштирганлиги учун, шунингдек амалдаги иш нормаларини қайта кўриб чиқиш юзасидан ташкилий-техник тадбирларни ишлаб чиқанлиги учун раҳбарларни ва ҳоказо мукофатларни бериш. Маркетолог мөҳнагининг маънавий манфаатлари маънавий-сиёсий, ижодий манфаатларини (изланиш стимулларини) ва бошқа манфаатларини ўз ичига олади. Маънавий-сиёсий манфаатларнинг негизи ватанга садоқат, фидоийлик, тарихий тараққиёт истиқболларини тушуниш ва ҳоказолар. Шунинг учун маркетинг бўлимлари, фирмаларни бошқаришда мөҳнаткашларни сиёсий тарбиялаш, шунингдек, кенг ишчи ва хизматчилар оммасига иқтисодий билим бериш жуда мухим роль ўйнайди. ҳалқ учун, мамлакат мустақиллиги учун ходимлардек кураш ҳисси қанчалик баланд бўлса, уларнинг мөҳнат соҳасидаги фаоллиги, бинобарин, маркетинг фаолиятидаги ютуқлари шунчалик юксак бўлишини кўрсатмоқда. Маркетолог касбига меҳр кўйиш, мөҳнатнинг ўзидан унинг натижаларидан қаноатланиш ижодий стимул негизидир. Бу стимуллардан энг самарали фойдаланиш касб-хунарга йўллаш ва уни танлаш ишини яхшилашни назарда тутади. Тажриба шуни кўрсатадики, етарли қобилияти

бўлмаган ёки бирор фаолият турига тадбиқан поижик сифатларга ёга бўлмаган кишилар бошқаларга қараганда кўпроқ вақт сарфлаб ва қийналиб ихтисоолик бўлишлари устига бошқалардан ёмонроқ кам ишлайдилар, като ва камчиликларга тез-тез йўл қўядилар. Бу маркетинг фаолиятини ташкил этишда айниқса яққол кўзга ташланади.

#### **4. Ишлаб чиқариш корхонасининг маркетинг фаолиятини ташкил этиш**

Ҳар қандай корхонанинг иш фаолиятини ташкил этишда энг аввало, унинг ишлаб чиқариши лозим бўлган товарларига ёки хизматларига харидорларнинг эҳтиёжи, уларнинг имкониятлари, келажак истиқболи, тизимли ва ҳар томонлама ёндашилади ва ўрганилади. Бу еса мураккаб ахборот тўплаш, уни қайта ишлаш ва таҳлил қилиш, илмий тадқиқотлар ўтказиш, товарлар ва хизматлар ассортиментини режалаштириш, реклама ишларини бошқариш каби ишлар билан шуғулланувчи маҳсус маркетинг хизматини ташкил қилишни тақозо қиласди.

Ишлаб чиқариш устиворлигига мўлжалланган сиёсат юритувчи корхона бошқариш органларининг ташкилий таркибида инженер-техник ходимлар асосий бўғин ҳисобланади. [Маркетингли ёндашишда эса асосий ҳал қилувчи таркиб маркетинг ходимлари ҳисобланади, Чет ёлдаги Йирик фирмалар бошқарув таркибида бошқа бўлимларга нисбатан кўп ходимларга эга бўлган алоҳида маркетинг бўлимлари ва сотишни бошқариш бўлимлари тузиленган. Фирмаларни ташкилий таркибида маркетинг хизматининг тўртта маҳсус бўлими мавжуд:]

- ходимлар ишини тайёрлаш ва ташкил қилиш, сотиш миқдори ва таркибини таъминлаш ва ривожлантириш, саклаш ва ташиш, статистик ҳисобот ва таҳлил каби вазифаларни бажарувчи сотиш бўлими;

- реклама қилиш, жамоат билан алоқа (паблик рилейшнэ), сотишни рағбатлантириш каби вазифаларни бажарувчи реклама ва сотишни рағбатлантириш бўлими;

- маълумот-библиотека, ахборот тадқиқот хизматларини ўз ичига оловччи, бозорда тадқиқот бўлими;

- товар ассортиментини, баҳосини, упаковкасини ва

техник хизмат күроатиши тарабларини ўрганувчи, ассортиментни ривожлантириш бўлими.

Бу таркиб фирма фаолиятининг йўналишидан ва ўзига хос хусусиятларидан көлиб чиқсан ҳолда ўз индивидуал кўринишга эга бўлади. Масалан, турли мамлакат ва шаҳарларда жойлашган трансмиллий корпорациялар ва йирик фирмалар учун - регионлар бўйича маркетинг бўлимлари бўлиши хусусиятлидир.

Масалага маркетинг нуқтаи назаридан ёндашилганда айирбошлиш көлишувлари фақатгина саноат корхонларидан улгуржи ва чакана савдо нуқталарига у ёки бу товарни етказиб беришни ташкил қилишгина эмас, балки ҳамкорлар ўртасидаги шундай муносабатларки, натижада алмашиб жараённида ўзаро фойда олиш таъминланади. Бундай көлишувларда факат товарларгина эмас, шу билан бирга қўшимча остиб олиш жойи, вакти, сотиш шакли, ассортиментни танлаш қобилияти каби кулайликлар ҳам катта аҳамиятга эга. Бундай көлишувда корхоналар ўртасидаги айирбошлиш муносабатларини узайтириш ёки яна давом эттириш каби қарорларни қабул қилишга имкон беради. Режали иқтисодиётда бу жараён мумкин эмас.

Бозор иқтисодиётига ўтиш жараённида республикамиз корхоналарида тижорат бўлимлари ташкил қилинмоқда. Унга корхона раҳбарининг тижорат ишлари бўйича ўринбосари раҳбарлик қилмоқда. Бундай бўлимлар илгари ҳам мавжуд эди, лекин улар фақатгина узоқ муддатли шартномалар тузиш билан банд бўлиб, умуман маркетинг муаммолари билан шуғулланмас эдилар. Бозор шароитида талабни ўрганиш, истиқболлаш ва ташкил қилиш савдо ташкилотларининг вазифаси бўлмай қолади. Товар ишлаб чиқарувчи корхона ҳам реклама билан, бозорни ўрганиш билан, бозор баҳоларини аниқлаш билан, географик, ёшига нисбатан ва бошқа мезонларға асосланиб, бозорни сегментлаш билан шуғулланиши лозим. Бошқача килиб айтганда, агар илгари ҳаридорларни ўрганиш факат савдо ташкилотларини вазифаси саналган бўлса, маркетингли ёндашишда товар ишлаб чиқарувчилар ҳам ҳаридорни ўрганишга ҳаракат қиласидилар.

Маркетингнинг энг асосий вазифаларидан бири, кафолатланган юқори сифатли ва ҳаридор талабига жавоб берадиган рақобатбардош маҳсулот ишлаб чиқаришни ва

сотишин ташкил қилиш ва йўлга қўйишдир.<sup>1</sup> Маркетингли ёндашишда товар юқори сифатли саналиши учун у сифат бўйича халқаро техник стандартларга жавоб бериш билан бирга маълум бозор сегментининг эҳтиёжига ҳам жавоб берishi керак.<sup>2</sup> Шунинг учун маркетинг хизматининг марказий вазифаларидан бири сифатли бошқариш саналади.

70-йиллардан бошлаб бизнинг миллий иқтисодиётнинг турли тармоқ корхоналарида сифатли бошқариш комплекс тизимлари ривожлана бошлаган эди. Аммо улар всосан турли техник стандартлар яратиш ва стандарт маҳсулотлар ишлаб чиқаришни назорат қилишгагина асосланган эди. Бироқ шундай тизимлар товарларнинг юқори сифатлилигини таъминламас эди, чунки истевъмолчиларнинг келажакдаги талаб ва эҳтиёжлари эътиборга олинмас эди. Доимий товарлар тақчиллиги шароитида келажакдаги талаб ва эҳтиёжлар тўғрисида ўлашга вакт ҳам йўқ эди.

"Маркс энд Спенсер" деб аталувчи инглиз фирмаси сифатни бошқариш тизими тушунчасини шундай таъриф қилади: "энг кам ҳаражат ва энг кам таннарх билан бир вактда харидорлар эҳтиёжи ва талабини тўла қондиришга қаратилган ишлаб чиқаришни ва хизмат кўрсатишни таъминлаш мақсадида юқори сифатни вужудга келтиришга қаратилган интилишларни самарали бирлаштириш, шу сифатни таъминлаш ва ривожлантиришга қаратилган, ходимлар гурухининг интилишларидир".

Мана шу фирманинг маҳсулот сифатига маркетингли ижобий ёндашишга мисол қилишимиз мумкин. Тўқимачилик ва трикотаж маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи машҳур "КОРА" фирмасининг корхоналарига буюртмалар бериш жараённida "Маркс энд Спенсер" савдо компанияси ултуржи савдо ташкилотидан 9 шиллинг 6 пенс бўлган аёллар пайпогини сотиб олди. Худди шундай товарни "КОРА" фирмаси 8 шиллинг 6 пенсга етказиб беришга тайёр эканлигини билдириди. "Маркс энд Спенсер" компанияси бу товарни олди ва бир шиллинг фарқдан олган фойдани ўзи алмаштирмади ва ундан нархни арzonлаштиришга фойдаланмади. Аксинча, маблағ товарнинг сифатини яхшилаш учун ишлаб чиқаришга сарф қилинди. Шундай қилиб

<sup>1</sup> Цзэ К.К. Методы эффективной торговли. М.: "Экономика", 1988. с.144.

харидорлар илгариги товарни туширилган нархда эмас, балки сифати яхшиланган ҳолда олдинги нархда сотиб әлдилар. Юқоридаги мисолдан кўриниб турибдики, маркетинг хизматида кадрларнинг ўрни катта аҳамиятга зга. Хорижда маркетинг бўйича мутахассислар маҳсус мактаблар ва университетларда тайёрланади. Бизда бу иш энди бошланди.

Хозирги кунда Тошкент Давлат Иқтисодиёт университетида бу мутахассислик бўйича кадрлар тайёрланмоқда. Бозор иқтисодиётига ўтиш, соликлар тизимининг ислоҳоти, тижорат банкларининг вужудга келиши, келишувчи корхоналарга ўтиш, баҳоларни ташкил этиш ислоҳоти ва бошқа шу каби талаблари маркетинг стратегияси ва тактикасини тўлиқ эгалланган мутахассисларга талабни кучайтируммоқда.

Тарихий ривожланишимизнинг ўзига хос хусусиятлари хорижий маркетинг усулларидан бизнинг шароитимизда шундайлигича ва оқилона ўз имкониятларимиз ва хусусиятларимизни ҳисобга олган ҳолда фойдаланишимизга имкон беради. Шу сабабли биз маркетингли изланишимизни ташкил қилишимиз ва тажриба тўплаб беришимиз зарур. Бугунги кунда жамиятимизнинг ривожида бозор иқтисодиётига ўтишдан бошқа йўл йўклиги ҳаммага маълум. Бу ўз-ўзидан маъмурий буйрукбоз раҳбар ўрнига ижодкор инсон чиқишини таъмин этади. Шу сабабли энг муҳим касблар ичida - маркетолог касби муҳим аҳамиятга зга бўлиши керак. Бу эса касб эгаларини ҳар томонлама қўллаб-кувватлашни, уларни тайёрлашни яхшилашни ва охир-оқибатда илмий маркетинг мактабини яратишни вазифа қилиб кўяди. 40-50 йилларда "ҳамма нарсани кадрлар ҳал қилади" деган шиор мавжуд эди. Бизнинг мамлакатимизда бу шиор шиорлигича қолиб көтди. Бу шиорнинг ҳақиқий мазмунини "ғарбдагилар" аниқ тушуниб етдилар ва ҳаётга тўла тадбиқ кила олдилар. Бугунги кунда бизнинг ўз шиоримизга қайтадан ҳаёт ато этишимизга имконият мавжуд. Бу ишда бизга умумжаҳон бозор муносабатларининг назарияси ва амалиёти бўлган маркетингга асосланган янгича иқтисодиёт фикрлаш ёрдам беради.

Маркетингни ташкил қилиш - корхонада бир неча йўналишда амалга оширилиши мумкин (уларнинг кўриниши чизмаларда берилган).

1. Функционал - бунда жавобгерлик тақсимот, сотиш, таъминот ва товар ҳаракатини ташкил қилиш доираларига тушади (чиизма-2).

2. Товарлар принципи бўйича ташкил этиш. Бунда функционал тамойилларга, яна ҳар бир товар маркаси учун бошқарувчилар қўшилади (чиизма 3).

3. Бозор принципи бўйича ташкил этиш. Бунда функционал тамойилларга, яна ҳар бир худуд бозорлари ва иотеъролчилар тури бўйича бошқарувчилар қўшилади (чиизма 4.)

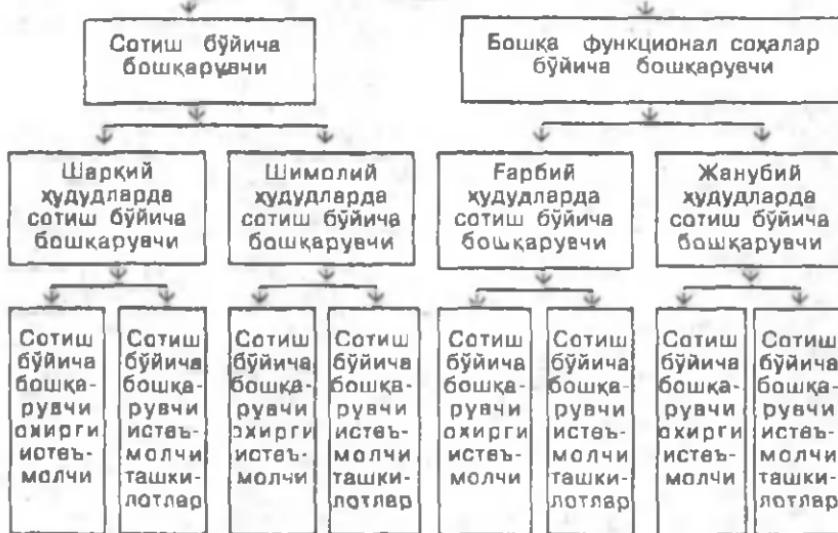


**Чиизма 2. Маркетинг бўлимини функционал йўналишида ташкил этиш.**



**Чиизма 3. Маркетинг бўлимининг товарлар принципи бўйича ташкил этилиши.**

## Маркетинг бўйича вице-президент



### Чизма 4. Маркетинг бўлимининг бозор принциплари бўйича ташкил этилиши.

Шундай қилиб, функционал маркетинг бўлинмаларининг ташкил этилишида маркетинг бўлиmlари маркетинг фаолиятининг ҳусусий функциялари бўйича иерархик бўлинади. Бу каби структурага кичик ишлаб чиқариш дастури ва тор товар ассортиментига, кам сонлии миллий бозорлар ва улар сегментига эга кичик корхоналар (маркетинг хизматлари) кирадилар. Функционал ташкил этишнинг ютуклари, бўлинмаларнинг бошқаришдаги соддалик, бажариладиган функцияларга юкори жавобгарлик. Лекин, структуранинг бундай типи қатор камчиликларга ҳам эгадир:

- товарлар бўйича маҳсус бўлиmlарнинг йўқлиги;
- бозорнинг регионал сегментлари бўйича маҳсус бўлиmlарнинг йўқлиги;
- бозор талабларининг ўзгариши ва истеъмолчилар талабларига оператив'реакциянинг сустлиги;
- маркетинг ташкилотлари тадбирларини молиялаштириш масалаларини ҳал этишнинг қийинлашганлиги.

Товар принципи бўйича ташкил этиш товарлар ва улар гурухлари бўйича бўлимлар ташкил этишни талаб этади. Унда товар бўлимлари бўйича мустақил қарор қабул қиласди. Маркетинг хизматининг ташкилий тузилиши бу каби бўлган шакл, аввало ишлаб чиқарадиган товарлар ассортименти катта бўлган фирмаларга тўғри келади. Биринчи марта 1927 йил "Проктер энд Гембл" фирмаси бу шаклни кўллаган. ҳозирги вақтда товар принципи бўйича ташкил қилиш шакли кўп фирмаларда, айниқса озиқ-овқат саноати, атир-упа ва кимё тармоқларидан кенг тарқалди. Товар ишлаб чиқариш бўйича ташкил этиш шаклида ўзига яраша ижобий томонлар ва камчиликлар мавжуддир, ҳусусан: ишчилар бутун маркетинг комплексини товарларнинг алоҳида, конкрет турлари бўйича координациялаштирадилар ва шунинг учун бозорда пайдо бўладиган муаммоларга жавоб бериш осонлашади, жавобгарлик ортади, маркетингни бундай ташкил қилиш шакли ёш раҳбарлар учун яхши мактабдир, чунки улар бундай фирманинг барча фаолият соҳаларига жалб қилинадилар.

Товар принципи бўйича ташкил этиш шакли ҳам, шунингдек камчиликларга эга. Бошқаришнинг бу каби системаси маркетинг фаолиятининг ўзига хос томонларини доим ҳам зътиборга олмайди. Товарлар бўйича гурухлар ишчилари ўз мажбуриятларини самарали бажариш учун етарлича ҳуқуқларга эга эмас, бошқарув аппаратида катта сонли гуруҳ ва гуруҳчалар пайдо бўлиши билан уларни ушлаб туриш учун катта харажатларни талаб қиласди.

Бозор принципи бўйича ташкил этиш. Дёярли барча корхоналар ўз товарини характеристики жиҳатидан турлича бўлган бозорларда сотади. Масалан, Чирчик химия концерни ўз минерал ўғитларини индивидуал истеъмолчилар, ишбилармон тадбиркорлар ва давлат муассасалари бозорида сотади. Турли бозорларнинг сотиб олиш ҳусусиятлари ёки турли товар афзалликлариiga эга бўлган ҳоллардагина бозор принципига кўра ташкил этиш мақсадга мувофиқдир. Шунинг учун маркетинг хизмати бўлимлари асосий бозорларга қараб тузилади. Масалан, Закавказье, Марказий Осиё ва Москва бозорлари ва ҳоказолар.

Маркетинг хизматлари харидорлар йўналишлари бўйича ҳам ташкил этилиши мумкин. Бунда истеъмолчилар гурухлари

бўйича классификация амалга оширилади, масалан йирик харидорлар, пировард харидорлар, савдо корхоналари ёки матлубот ташкилотларидағи сотувчилар, ишлаб чиқарувчилар учун сотувчилар, олиб сотиш билан шуғулланадиган сотувчилар. Шундай қилиб маркетингда, аввало харидорлар хукуқи ҳисобга олинади.

Ўз товарларини мамлакат ёки дунё масштабида сотадиган фирмаларнинг кўпчилигига сотувчилар ва харидорларнинг боғлиқлиги, кўпинча географик принцип бўйича ташкил қилиш шаклини олади. Маълумки бозорни регионал сифатлар бўйича ўрганиш зарурияти туғилади, бу нарса ҳар бир регионнинг миллий, сиёсий, иқтисодий ва бошқа хусусиятларидан келиб чиқади. Буларнинг барчаси географик (регионал) принцип бўйича маркетинг хизматини ташкил этишни талаб қиласди. Бозор ва регионал (географик) принцип, товар принципи бўйича ташкил этишга ўжашаш бўлгани учун, бу икки шаклнинг устунлиги ва камчиликлари ҳам ўхшашдир.

Маркетинг хизматларининг юқорида айтилган структуралари қурилиш схемалари иерархик усулда комбинациялаш (йирик корхоналарда) мумкин бўлгани каби, матрицавий шаклини ҳам ташкилотларда қўллаш мумкин. Бунда барча камчиликларни йўқотиш ва алоҳида фарқ қилувчи сифатларнинг барча устунликларини концентрациялаштириш учун барча зарурий чора-тадбирлар амалга оширилади. "Таштекстильмаш" заводида маркетинг хизматини ташкил этишнинг айнан аралаш схемаси қўлланилган. Маркетинг хизматининг структураси қайси схема ва принцип бўйича ташкил этилмасин, унинг асосий функцияси ва вазифаси куйидагилар:

- фирма фаолияти ҳолатини системали ва комплекс таҳлил қилишни ўтказиш, муваффақиятсизлик сабабини ва захираларини аниқлаш, маркетинг сиёсати ва маркетинг фаолиятида тажриба ва ютуқлардан фойдаланиш;

- маркетинг стратегиясини ишлаб чиқиш, асосий маркетинг мақсадини аниқлаш, уни мукаммаллаштиришничг йналишларини аниқлаш, ишлаб чиқаришни истеъмолчи талабига мослаштириш, янги мақсад, стратегия ва тактикаларни аниқлаш ва шакллантириш;

- маркетинг фаолиятининг амалга ошувини ташкил этиш,

фирма турли хизматлар ва бўлимлари фаолиятини координациялаш, конъюктура - баҳо ишини амалга ошириш, бозорни ва унинг ривожланиш истиқболларини ўрганиш, рақобатчи фирма товари, стратэгиясини ўрганиш;

· реклама ишини ташкил этиш, рекламанинг нисбатан оптимал канал ва вариантиларини танлаш, реклама матни ва бадиий безашини амалга ошириш, келишилган реклама материалларини бевосита бажарувчилар билан амалга ошириш;

· истеъмолчи товар ва хизматлар билан танишувини амалга ошириш мақсадида кўргазма ва ярмаркалар ташкил этиш, уларни ўтказиш, вақти ва жойини аниқлаш, турли матбуот-конференциялар, учрашувлар, симпозиум ва семинарларни ташкил қилиш;

· патент-конъюктура тадқиқотларини амалга ошириш, янги товарларни яратишни ташкил этиш ва унда иштирок этиш, маҳсулот сифатини ошириш;

· товар ва хизматларни самарали сотишни уюштириш, ётказиб беришни назорат қилиш, заҳираларини оптималлаштириш, самарали товар ҳаракатини амалга ошириш;

· доимий маркетинг назоратини уюштириш, қабул қилинган бошқарув қарорларининг таҳлили ва улар самарадорлиги, реклама фаолияти уотидан назорат, барча "харжат-натижа" мезони бўйича маркетинг харжатларининг доимий назорати;

· маркетинг фаолиятида ҳисоб-китоб юритишни ташкил қилиш, фаолият баҳо кўрсаткичларини аниқлаш ва ҳисоблаш, маркетинг хизмати фволиятини баҳолаш, ҳар бир маркетинг ходимини рағбатлантириш.

Маркетинг режаларини тайёрлаш ва уларни амалга оширишда маркетинг хизмати раҳбари факат ўз шериклари манфаатларинигина эмас, балки фирма ичидаги гурухлар, олий бошқарув, молиявий хизмат, илмий исланиш, тажриба-конструкторлик ишлари хизмати, таъминот хизмати, ишлаб чиқариш ва бўхгалтериянинг манфаатларини ҳам ҳисобга олиш керак. Улар фирманинг бошқа бўлинмалари билан ҳам узвий ҳамкорликда ишлашлари керак. Масалан, молиявий хизмат ходимлари воситалардан фойдаланиш ва нақдлилик муаммолари билан қизиқадилар, улар маркетингнинг

режаларини ҳайтга тадбиқ этиш учун мухимдир. Илмий изланиш, тажриба-конструкторлик ишлари хизмати маҳсулот ишлаб чиқариш методларини ишлаб чиқиш ва конструкторлаш муаммолари билан шуғулланади, натижада улар маркетинг хизматидан товарларга буюртмалар оладилар, бу буюртмаларда товарларнинг параметрлари, уларнинг сифатлари ва хоссалари ўз ифодасини топади.

Корхонанинг маркетинг хизмати тажриба-эксперимент ишларини амалга ошириш учун зарур бўлган ҳом-ашё ва материалларнинг керакли микдорининг мавжуд бўлиши, уларни яратиш ва амалга ошириш билан ҳам шуғулланади. Ишлаб чиқариш керакли микдордаги товар, ишлаб чиқариш учун жавобгарликни ўзига олади. Бўхгалтерия хизмати даромад ва ҳаражатларни кузатиб боради. Иш нақадар муваффақиятли бораётганини маркетинг хизматига билдириб туради, барча кўрсаткичлар бўйича керакли ахборотни беради. Бу бўлинмалар фаолияти у ёки бу даражада маркетинг хизмати режаларида ҳам, ҳаракатларида ҳам ўз аксини топади, улар ўз навбатида олдига қўйилган масалаларни ҳал этишга ёрдам беради.

### **Б. Вазирликда маркетингни ташкил этиш**

Вазирликларда маркетинг функция ња вазифаларини амалга ошириш учун маҳсус вазирликларнинг марказий аппарати таркибда бошқарма ёки бўлим ташкил этилади. Маркетингни бошқаришни вазирликда кўриниши Ўзбекистон Ташки Иқтисодий Алоқалари (ТИА) вазирлиги мисолида кўриб чиқамиз. Вазирликда маркетинг фаолиятини бошқариш Ахборотлар ва Маркетинг Бош Бошқармаси зиммасига юклатилган. У ўз фаолиятини Ўзбекистон Республикаси қонунлари, Ташки Иқтисодий Алоқа Вазирлиги тўғрисидаги Ўзбекистон Республикасининг қонуни ва Вазирликнинг бўйруқ ва кўрсатмалари асосида олиб боради. Вазирликнинг Ахборотлар ва Маркетинг Бош Бошқармаси кўйидаги таркибий тузилишга эга (чиズма 5). Ушбу чизмадан кўриниб турибдик, бош бошқарма учта бўлимдан иборат. Бош бошқарма Вазирлик томонидан тайинланадиган бошлиқ томонидан бошқарилади. Бўлим бошлиқлари Бош бошқарма бошлигининг тавсиясига асосан вазир томонидан тайинланади.

## Ахборот ва Маркетинг Бош бошқармаси

Халқаро бозор-  
ни ўрганиш ва  
истиқболлаш  
бўлими

Ахборотлар ва  
таҳлил қилиш  
бўлими

ТИА стратегияси  
ва тактикаларини  
ишлаб чиқиши  
бўлими

### **Чизма 5. Ахборотлар ва Маркетинг Бош бошқармасининг ташкилий тузилиши.**

Маркетинг бошқармасининг асосий вазифалари қўйидагилар саналади:

- маркетинг тадбирларини ахборотлар билан таъминлаш: халқаро товар ва хизматлар тўғрисида ахборотлар йиғиш, қайта ишлазш ва системага солиш ишларини ташкил қилиш;
- ташқи иқтисодий алоқалар самарадорлигини аниқлаш, режалаштириш ва такомиллаштириш мақсадида маркетингли ахборотлар тизимини шакллантириш;
- савдо учун янги ҳудудларни очиши ва анъанавий иқтисодий алоқаларни қайта тиклашни ҳисобга олган ҳолда, маҳсулотларни сотиш, бозорларни кенгағтириш бўйича таклифлар тайёрлаш;
- энг маъқул вақт ва сотиш бозорлари бўйича экспортни оптималлаштириш мақсадида ташқи савдо тактикаси ва стратегиясини ишлаб чиқиши;
- хорижий ҳамкорлигининг ишончлилиги ва ишбилармонларини ўрганиши ва таҳлил қилиши;
- инвестиция лойиҳаларини маркетингли таҳлил қилиш;
- савдо, иқтисодий, илмий-техник ва бошқа ҳамкорлар бўйича икки томонлама фаолиятни маркетингли таҳлил қилиши;
- товар, ҳизмат технологик ва жаҳон бозорлари ривожланиши тенденцияларини истиқболини ўрганиш;
- экспорт ва импортларнинг асосий моддалари бўйича товар бозорларини гурухлаш, таркибини аниқлаш, ва тизимини ўрганиш;

· шартнома тузилган фирма ва ташкилотлар фаолияти хусусида жорий кузатиш ишларини ташкил этиш, ташки иктисодий бирлашмаларга мос келувчи кўрсатмаларни ишлаб чиқариш;

· экспорт маҳсулотларининг устивор, шу жумладан ноанъанавий турлари бўйича бозор стратегияларини яратиш. Бу ўз ичida товар корхонани каналларини танлаш ва режалаштиришни ташкил қилиш бўйича тавсиялар ишларини ҳам олади;

· экспорт ва импорт режаси баҳоларини ҳисоблаш усулларини яратишда қатнашиши;

· экспортга йўналтирилган маҳсулот сифати ва рақобатбардошлигини ошириш бўйича маркетинг тавсияларини яратиш;

Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчиноналарида савдо вакиллари ва иктисодий маслаҳатчилари билан ҳамкорликда экспорт товарларига талабни шакллантириш ва сотишни рағбатлантириш (ФОССТИС) дастурини ишлаб чиқиш;

· ташки иктисодий алоқа субъектлари экспортга жўнатилаётган товарларнинг сифат ва техник характеристларига ташки бозорда ҳамкорлар топишда ёрдамлашиш.

Маркетинг бошқармасининг ҳукуклари:

· вазирликлар, маҳкамалар ва ташкилотлардан статистик ва бошқа ахборотларни тўплаш ва умумиқтисодий ривожланиш кўрсаткичларини олиш;

· хориж мамлакатлари билан ўзаро маълумотлар алмашиш;

· бошқарма вазифаларига кирувчи муаммоларни ҳал қилиш учун бошқарма ходимларини чет элга юбориш;

· халқаро ташкилот, чет эл фирма ва компаниялари вакиллари билан учрашувларда қатнашиш;

· савдс иктисодий, илмий-техник ва ҳамкорларнинг бошқа турлари бўйича ҳукуматлараро комиссиялари ишида ва уларни тайёрлашда қатнашиш;

· Ўзбекистондаги ва хориждаги давлат органлари, ташкилотлари ва хусусий шахслар билан боғланиш ва алоқа ўрнатиш;

· бошқармага бўйсунадиган хўжалик ҳисобидаги фирмалар, марказлар, агентликлар ва бошқа ташкилотлар,

шү жумладан, хорижий мамлакатлар иштирокида түзиш ва қайта ташкил қилиш.

Маркетинг бош бошқармаси ўз фаолиятини Ташқи иқтисодий Алоқалар Вазирлигининг бошқа бошқармалари ва бўлимлари билан мустаҳкам алоқада олиб боради. Масалан, оператив савдо бош бошқармасидан марказлаштирилган товарлар экспорти ва импорти режаларини, тузилган шартномалар ҳақидаги маълумотларни, савдо агентлигидан турли ахборотларни олади. Бир сўз билан айтганда маркетинг бош бошқармаси Вазирликнинг энг муҳим ахборотлар маркази сифатида ҳам юзага чиқади. Бундан ташқари бошқармалардан маркетинг тадбирлари бажарилишини талаб қилиши зарур. Ташқи Иқтисодий Алоқаларни Бошқариш жараёнида ишларни мувофиқлаштириш мақсадида маркетинг бош бошқармаси:

- савдони ривожлантириш бош бошқармасидан белгиланган тартибда товарларни марказлашган экспорт ва импорт режалар лойиҳасини олади;

- белгиланган тартибда ташқи иқтисодий фаолиятни тартибга солиш бош бошқармаси билан бозор конъюктураси тадқиқот ишларида қатнашади;

- ташқи иқтисодий алоқалар истиқболи ва таҳлили бошқармасидан ҳалқаро ташкилотлар ва фирмалар билан ҳукуматларо келишуввлар тўғрисидаги маълумотларни белгиланган тартибда сўрайди;

- маркетинг фаолияти натижалари бўйича Ташқи Иқтисодий Алоқалар Вазирлиги бошқа бўлинмаларини мувофиқлаштиради ва маслаҳатлашади.

Маркетинг бош бошқармаси ҳозирги кунда асосий ҳам-ашё ва товар турлари билан боғлиқ бўлган экспорт операцияларини самарали олиб бориш учун дунё бозорларини тадқиқотлари билан шуғулланмоқда. Ҳусусан, –автомобиль бозорлари, нефть ва нефть маҳсулотлари, рангли ва қора металлар, пахта толаси дунё бозорларида тадқиқот ишлари олиб борилмоқда. Келажакда прогнозлаштириш ва бутун жаҳондан калаётган маълумотларга ишлов бериш амалга оширилайди. Бундан ташқари, бошқарма "УЗДЭЎАВТО" қўшма корхонаси автомобилларига тегишли бўлган сотиш сиёсатини стратегияси ва тактикасини ишлаб чиқиши мақсадида, актив равишда автомобиль бозорларида

маркетинг тадқиқоти ишларини олиб бормоқда. Бошқарма халқаро комитетининг октябрь ойидаги 55-пленумини тайёрлаш ва ўтказишда фаол қатнашган. Бундан ташқари, бошқарма Ўзбекистон ва чет эл фирма ва ташкилотлари таклифларини кўриб чиқиши билан шуғулланади. Бу ишларда улар "YELLOW PAGES" халқаро маълумотнома ва "INTERNET" компютер алоқа тармоғидан фойдаланадилар. Бошқарма чет эл ва Ўзбекистон фирма ва ташкилотларининг тавсияномалари, турли таклифлар ва лойиҳалар экспертизаси билан шуғулланади. Ишларни бажариш сифатини ошириш учун бошқармани оператив ва аниқ маълумотлар билан таъминлаш лозим. Юкорида таъкидланганидек, компьютер тармоғи ёрдамида бошқарма керак бўлган маълумотларни олиш ва чет эл фирма ва мамлакатларини Ўзбекистон Республикаси тўғрисида маълумотлар билан таъминлаши мумкин. Иш сифатини яхшилаш учун яна бир қанча тадбирлар ўтказиш керак, жумладан, хизматчиларни моддий рағбатлантириш ва ҳар хил мукофотлаш. Маркетинг бош бошқармасининг структурасига реклама бўлимини ва савдо агентлигини ҳам киритиш лозим. Бизнинг фикримизча, маркетингнинг ва рекламанинг қўшилиши янада кўпроқ самара беради.

Айрим вазирликларда маркетинг (савдо) агентликлари ташкил этилган. Масалан, 1995 йил 1 октябрдан Ташқи Иқтисодий Алоқа Вазирлиги ахборот ва реклама бўлимлари асосида "Ўзбекистон савдо агентлиги" ташкил топди. Бунинг қайта ташкил қилинишига асосий сабаблар қуйидагилар бўлади. Бутун жаҳонда Ўзбекистонга қизиқишнинг ошиб бораётганлиги, маҳсус ахборот органини ташкил этиш зарурлигини талаб қила бошлади, унинг вазифаси Ўзбекистоннинг сиёсий ва иқтисодий сиёсати устувор йўналишлари билан узвий боғлик ҳолда барча ташкилот ва маҳкамаларининг ахборот фаoliyatini умумлаштириш, бирлаштиришдир. Бундай органининг бош мақсади - Ўзбекистонда юз бераётган сиёсий, иқтисодий ва социал-ўзгаришларни, ҳукumatning мамлакатдаги иқтисодий ўсиш ва барқарорликни таъминлашдаги ҳаракатлари тўғрисида жаҳон ахборот кенгашини ахборотлар билан таъминлашдир. Бошқа тарафдан бундай ахборот органи республикада барча мумкин бўлган ахборотларни йиғиш ва шу билан

мамлакатдаги оммавий ахборот воситаларини ахборотлар билан таъминлаш дражасини юқорига кўтариади. Республикада худди шундай органнинг мавжуд эмаслиги, хорижда ахборот вакилининг пайдо бўлишига янги гарб . оммавий ахборот воситаларида кўп ҳолларда республикадаги вазиятни ноҳаққоний ва нообъектив баҳолашнинг сабаби бўлади. Бу эса давлатимизнинг халқаро агентликдаги обрўсига зарар етказади. Ташқи алоқалар Вазирлиги томонидан тақдим қилинган материалларда ҳам Ўзбекистоннинг хорижда имиджини яратиш мақсади ётади. Лекин бир ҳужжатда хориж оммавий воситалари билан ҳамкорлик, реклама тадбирлари ва кенг ташвиқот ишлари каби асосий йўналишлар ўз аксини топмаган, агентликнинг структураси, унинг ташкилотлари ва алоқалар ахборот олиш механизми очиқ қилиб белгилаб берилмаган.

Бундан ташқари, бу орган тармоқ вазирлиги тариқасида ташкил қилинаётган ва у ўз вазифаларини амалга оширишда мавжуд давлат органлари манфаатлари билан тўқнашади. Агентликнинг кўп сонли ходимларини сақлашга ва моддий-төхника базасини яратишга анча маблағ талаб қилинади. Вазирлар маҳкамасининг топшириғига асосан, Ташқи Иқтисодий Алоқа Вазирлигига ҳам хўжалик ҳисобида ва ўз-ўзини маблағ билан таъминлаш принципида фаолият кўрсатадиган ва ҳозирги замон талабларига жавоб берувчи ахборот органини тадбиқ қилиш варианти ишлаб чиқилди. Бу foяни амалиётда жорий қилишда Ташқи Иқтисодий Алоқалар Вазирлигининг хўжалик ҳисобидаги ташқи иқтисодий фаолияти ва тажрибаси кўл келди. Бундан ташқари, хориж ҳамкорликларининг ахборот-реклама фаолиятини биргаликдаги таклифи ҳам ёрдам қилди. Ўтказилган учрашувлар Ташқи Иқтисодий Алоқа Вазирлиги базасида З тилда чоп этилаётган "Деловой партнёр" газетаси асосида инглиз тилида биргаликда чоп этила бошлади. Унда хорижнинг сиёсатчилари, юристлар ва бошқа мутахассислари Ўзбекистон тўғрисидаги Фикр ва мулоҳазалари ижобий томонга қараб ўзгаради ва газетада ўз аксини топади. У республикамиизда яшовчи ва ишловчи хорижлик фуқаролар орасида ҳам, шу билан бирга ўзининг мухбир-пунктлари орқали чет элларда тарқатилди. Бундай кўшма корхонани ташкил қилишдаги таклифлар йирик халқаро нашриётлардан:

"Стерминг пабликвайринг групп" (АҚШ), "Херст Инкорпорейшн" (АҚШ), инглиз ахборот маълумот компанияси ва бошқа бир қатор компаниялардан тушди. Тошкентда жойлашган мұхбирлик пункти орқали, республикада яшовчи ишбилармөнләр ва журналистларга ёрдам күрсатиши мәксадида алоқа ўрнатиш ва материаллар тайёрлашда доимий фаолият күрсатувчи тижорат-ахборот марказини очиш мүмкин бўлди.

Ахборот-савдо Бирлашмаси Вазирликнинг ташкилий таркиби ҳисобланади ва Республика умумий тизимиға киради. Бирлашмага куйидаги функциялар юклатилган:

- икки хил мәксадга зга бўлган товар ва технологиялар устидан назорат қилишнинг илмий дастурини ишлаб чиқиш;
- назорат қилиш кўзда тутилган товар ва хизматлар тўғрисида, унинг барча босқичларида янги лицензиялашган ва ундан кейинги босқичлари тўғрисида ишончли ахборотлар олиш;
- экспорт назорат қилиш қоидаларига, конунлари тўғрисида умумий ахборотлар тайёрлаш ва тарқатиш;
- экспорт қоидаларидаги ўзгаришларни эълон қилувчи ойлик республика реестрини эълон қилиш;
- ҳукумат ва республика маҳкамалари учун ишончли ахборотлар етказиб бериш;
- жаҳон бозори конъюктурасини республика иқтисодиёти ривожини байналминаллаштириш учун биргалиқдаги кооперациялаш имкониятларини ўрганиш;
- хорижлик фирмалар, ишбилармөнлар билан ҳамкорлик алоқаларини ривожлантириш;
- Ўзбекистон Республикаси тўғрисида ишончли ахборот тарқатиш, кенг ташвиқот ишлари ва реклама фаолияти юритиш;
- Ўзбекистон Республикаси имзолаган савдо-иқтисодий шартномаларни амалга оширишга кўмаклашиш;
- корхона ва бошқа ташкилотлар, уларнинг ҳудудий ва маҳкамаларга тегишлиги тарафидан қатъий назар, манбаатларини ҳимоя қилиш;
- консалтингли ва бошқа пулли хизматлар күрсатиш;
- капитал бозорини ўрганиш, жалб қилинган кредитларини тижорат усулида тайёрлаш, ишлаб чиқариш ва номоддий соҳаларни инвестициялаш ва ҳимоялаш;

- халқаро алоқаларни, маданий ва бошқа носавдо соқаларидағи алоқаларни фаол ривожлантириш;
- республика миллий іқтисодиёт тармоқларыда юқори самарали илмий-техник янгиликларнинг натижаларини ишлаб чиқаришга жорий қилишга күмаклашиш, илмий тадқиқотларнинг устивор йўналишларини, илфор техника ва тажриба намуналарини ташвиқот қилиш;
- экспорт-импорт операцияларини ўтказиш.

Хозирги кунда Ўзбекистон савдо агентлиги ўзига юқлатилган вазифаларни тўлиқ бажара олмаяпти. Унинг фаолиятида харидор ва товарлар билан савдо қилувчи корхона: воситачилар ўртасида вужудга келадиган айрим келишмовчиликларни бартараф қилиш борасидаги ишлар йўлга қўйилган эмас. Бундай келишмовчиликлар ҳар хил сабабларга кўра тез-тез учраб турадилар. Шунингдек, бу ташкилот фаолиятида маркетингни амалга ошириш билан боғлиқ бўлган назорат функцияси ҳам етарли даражада ривожланган эмас. Бу иш маркетингнинг фаолиятини барча қирралари ва жабхаларини тўлиқ ва комплексо ўз ичига олмоги лозим.

## **6. Маркетингни ташкил этишнинг чет зл тажрибалари**

Маркетингни іқтисодиётимизга кириб келиши, кўпроқ чет зл тажрибаларидан фойдаланган ҳолда уни янада такомиллаштириш ва мукаммлаштириш, бизни маркетологларимиз олдига қўйилган долзарб вазифаларидан бўлиб қолмоқда. Хусусан, маркетингни Америкадан бошланиши, ривожланиши ва такомиллашиши концепцияларини пайдо бўлишини кўплаб иқтисодчилар, шу жумладан Ф.Котлер томонидан ҳам эътироф қилинган эди. Албатта бунда ҳар бир мамлакатнинг социал тузими, иқтисодий қуввати, меҳнат ва табиий ресурсларини ҳисобга олган ҳолда баҳоланади.

АҚШда ривожланган рақобат шароитида маркетингни бошқариш, корхонанинг келажагини ҳал қилувчи жараёндир. ҳар қайси АҚШ корхонаси у ёки бу истеъмолчилар гурухи учун маълум қийматга эга бўлган товарни таклиф қиласди. Айирбошлаш-сотиш орқали корхоналар маълум фойда олиб ишини давом эттиришга интилади. Маркетинг

бошқарувчилари шу товарнинг айни мақсадли бозор учун керакли эканлигига ишонч ҳосил қилишлари керак. Бошқарувчилар товарни лойиҳалаштириш жараёнидан ўргана бошлишади. Америкалик маркетологлар маркетингни бошқариш жараёнини тўрт жараёнга ажратишади. Булардан биринчиси, бозорни ҳолатини таҳлил қилишдир, бу шароитнинг ўзи бир неча ташкилий ишлардан иборат бўлиб, улардан бири маркетинг тадқиқотлари ва маркетинг ахборотлари тизимиdir. Ишлаб чиқаришни ҳажми кам бўлганда, товар ассортименти ҳозиргидек, кенг бўлмаган даврда ҳар хил тадқиқотларнинг ўрни АҚШда кичик эди. Лекин ҳозирги даврда бошқарувчилар истеъмолчилар тўғрисида максимум ахборотларга эга бўлишлари керак ва бунинг учун ҳар хил маркетинг тадқиқотлари, бу кўйилган муаммони очиш учун керакли бўлган ахборотларни йиғиш, таҳлил қилиш демақдир. Маркетинг тадқиқотларини ўтказиш учун кичик корхоналар АҚШда тадқиқот марказларига мурожаат қиладилар. АҚШда 73% катта компаниялар ўзларида тадқиқот бўлимларини очишган. Мана шу бўлимлар керак бўлганда тадқиқотлар олиб бориб бозорнинг хусусиятини, корхоналарнинг бозордаги улушкини, сотиш таҳлили, товарларни ўрганиш, янги товарга бўлган ҳаридорлар муносабати, баҳолар сиёсати, қиска ва узок муддатли бозордаги ўзгаришларни таҳлил қилиш каби кўпгина кузатиш ишларини олиб боради. Шунга ўхшаш тадқиқотлар натижасида корхоналар бозордаги ҳаридорнинг сотиб олиш қобилияти қандай, товарга бўлган әҳтиёж қандай, бериладиган рекламаларни самарааси қандай бўлади, деган саволларга жавоб топа олади. Буни эса маркетинг ахборотларини таҳлил қилиш тизими амалга оширади. Шу ёрда айтиш жоизки, маркетингни бошқаришни муҳим принциплари мавжудки, АҚШ корхоналари шу принцип билан бошқаришни амалга оширади. ҳар бир корхона ўз маркетинги олдига кўйган мақсадга эришишини ўзига кулагай бошқариш тизими чизмасидан фойдаланади. Булардан АҚШда энг кенг тарқалган бошқариш чизмаси - Функционал тузилмадир. Бу тузилмани чизмаси, унинг функция ва вазифалари II-бобнинг 4-параграфида муфассал берилган.

Функционал бошқаришнинг асосий хусусияти унинг соддалигидир. Лекин ишлаб чиқаришни кенгайиши бундай

бошқариш тизимини самарасини пасайтиради. ҳар бир бозор ёки товар учун алоҳида режалар тузиш, тадқиқотлар олиб бориш, умуман фаолиятини олиб боришни қийинлаштириб қўяди.

Йирик АҚШ компаниялари бутун мамлакатни ёки алоҳида бошқа мамлакатларда ҳам фаолият кўрсатмоқдалар. Бундай фаолият олиб бориша маркетинг географик принцип орқали олиб борилади. Бу ерда битта умуммиллий сотиш хизмати бошлиғи ва регионал сотиш хизмати бошлиқлари бўлади. Шунингдек, вилоят, туман бошлиқлари ва савдо агентлари жойлардаги истеъмолчиларга яқин бўлади, ваqt ва бориб-келиш харажатлари камаяди, ишнинг унуми ошади. АҚШда кўлланиладиган яна бир маркетингни бошқариш чизмаси, бу товар ишлаб чиқариш бўйича бошлиқлар бўлади. Бунда товарнинг номенклатураси бўйича бошлиқлар бўлади. ҳар бир товар бўйича бошлиқ ўзи рёжаларни тузади, ишлаб чиқади, назорат қиласди. Бундай бошқариш усулини биринчи бўлиб юқорида қайд қилганимиздек, 1927 йилда "Проктер энд Гембл" компанияси қўллаб, катта ютуқларга эришган. ҳозирги кунда кўпгина озиқ-овқат ва косметика соҳаларида иш олиб борувчи корхоналар, айнан "Дженерал Фудз", бу усулни кўллайдилар. Товар ишлаб чиқариш принципи бўйича маркетингни бошқариши қулай томони, биринчидан, бошқарувчи товар бўйича бутун комплексни бошқаради, икинчидан, у бозордаги товарга бўлган ўзгаришни тез пайқайди ва унга хос ҳолда мослаша олади. Учинчидан, иккинчи даражали кичик товарлар корхона, фирма учун чётда қолиб кетмайди, чунки шу товар бўйича ҳам бошлиқ бўлади. Лекин салбий томонларидан бири, бу харажатларнинг кўпайиши, чунки ишчилар сони кўпаяди, яна бир томони бошқарувчилар ўртасида келишмовчиликлар келиб чиқиши мумкин. Маркетингни бошқариш принципларидан яна бири, бу бозор принципи орқали бошқариш хисобланади. Бу усул орқали бошқаришда ҳар бир бозор учун алоҳида бошлиқ бўлади. Бунда бошқарувчи айнан бозордаги сотишни режалаштириш ва бошка фаолиятини олиб боради. Шу боис ҳозир кўпгина фирмалар товар усулидан бозор бошқарувчи усулига ўтмоқдалар.

Мана шу юқорида кўрсатилган тўртала бошқариш принциплари асосида АҚШ корхоналари ўз маркетинг

фаолиятини бошқариб келадилар. Шундай бўлсада бошқа корхоналар маркетингни бошқаришда ягона жараённи босиб ўтадилар. Бу жараён эса, олдин айтиб ўтилган маркетинг тадқиқотлари тизимини бошқаришдан бошланади. Хуроса қилиб шуни айтиш мумкинки, АҚШ корхоналарида маркетинг бошқаришни яхши йўлга қўйилганлиги учун ҳам жаҳондаги мамлакатлар ичida етакчи ўринда бормоқда.

Чет элда маркетингни бошқариш мавзусига қўшимча қилиб, Япония маркетинг бошқариш жараёнини ўзига хос хусусиятлари тўғрисида гапириш мумкин. Ҳаммага маълум, Япония дунёда ўз мавқега эга, ишлаб чиқариш ривожланган, аҳолини яаш шароити юқори даражада бўлган бой мамлакатдир. Японларни ишлаб чиқариш жараёнини бошқариш иқтисоддаги ўрнини жуда яхши тушунгганлиги ва ундан яхши фойдаланиши Европадаги бошқа мамлакатлардан тубдан ажralиб туради. Кўп йиллар давомида Япон иқтисодчилари ишлаб чиқариш жараёнини технологиясини чуқур ўрганиб олинган ва уларнинг натижаларидан оқилона фойдаланишни ўзлаштириб олдилар. Японияда бошқариш тизими жуда яхши йўлга қўйилган. Тизимнинг асосий принципи - керакли товарларни керакли вақтда ва керакли ҳажмда ишлаб чиқаришдир.

Бошқариш тизимининг вазифаси - ишлаб чиқаришдан кераксиз элементларни чиқариб ташлаш, сақланадиган ортиқча заҳираларни йўқотишдир. Етказиб бериш ва ишлаб чиқаришни автоматлаштирилганлиги, ўз вақтида амалга оширишнинг ишлаб чиқаришнинг тўхтаб қолмаслиги, талабнинг ўзгаришига жуда тез мослашишини таъминлаб берадилар. Вақтнинг ўтишига қараб ҳаракат қилиш, етказиб беришнинг ўз вақтида керакли ҳажмда ва ассортиментда ишлаб чиқарилиши демақдир.

Умуман маркетинг фаолияти Япония корхоналарини гарбдаги корхоналардан ажратиб туради. Булар албатта географик, ижтимоий, тарихий омиллар ва давлат тузилишини ўзига хос хусусиятлари билан боғлиқ. Куйидаги омиллар Япония маркетингини бошқарилишига таъсир кўрсатдигар. Була:

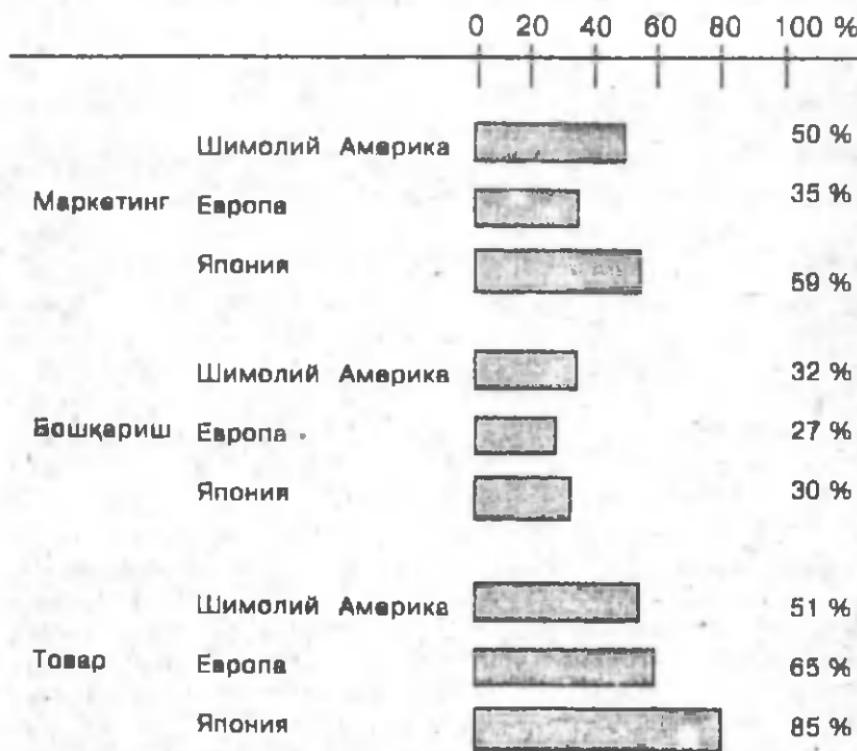
- ишлаб чиқариш ва давлат ўртасидаги боғлиқлик;
- ишлаб чиқариш мухити;
- дунё бозори учун ишлаб чиқарилган товарлар.

Азалдан Япония давлати корхоналарини чөт мамлакатлар билан ривожланған олишини таъмини учун, уларга ҳар хил маблағлар ажратган. Чунки географик ва табиий шароити Японияни шунга мажбур этган. Ушбу ўринда Японияни дунёдаги ўрни, иқтисодий кучи ва муваффакиятини күрсатиш учун айрим статистик маълумотларни көлтироқчимиз. Жаҳон бозорида сотиладиган соатларнинг 82 фоизи, мотоциклларнинг 55 фоизи, телефон аппаратларининг 86 фоизи, видеомагнитофонларнинг 84 фоизи, рангли телевизорларнинг 53 фоизи, калькуляторларнинг 17 фоизи, фотокамераларнинг 84 фоизи Японияга тегишилдири. 1995 йилнинг ўрталарида "Артур Д.Питтл" консультацион фирмаси барча мамлакатлардаги фирмаларнинг бошқарув табақасига анкета-сўрови тарқатди. Анкета сўровларини ўтказишдан мақсад, корхоналарнинг айрим элементларига янгиликлар киритишини ўрни қандайлигини аниқлаш эди. Европаликлар умумий иш вақтининг 26%, Шимолий Амёрикаликларнинг 24% ва Японияликларнинг 33,3%ини янгиликларни киритиш муаммолари билан банд бўлар экан.

Бошқа мамлакатларга нисбатан Япония маркетингга янгиликлар киритиши қанча микдорда бўлишини таъкидлаганини қуидаги солиштиришдан кўришимиз мумкин (график 1). Ушбу графикдан кўриниб турибдики, Япония корхонвларининг бошлиқлари маркетингни бошқариш жараёнида, товар ишлаб чиқаришда, бошқа мамлакатларга нисбатан кўпроқ янгиликлар киритишга, янги товарлар ишлаб чиқаришга, бозорларни ўрганишда янги сегментларни излаш, янги эҳтиёжларни қондиришга, маркетингдан кўпроқ фойдаланишга интилишларини кўриб турибмиз.

Кейинги 10 йиллар ичида японлар ўз маркетинг қувватини дунёга намойиш этди. Маркетингни бошқаришда истеъмолчилар сотиб олишни ҳоҳлайдиган товарларни ишлаб чиқариш зарурлигини ва бу товарларни энг қиска вақт ичида бозорга чиқаришга интиладилар. Япония, умуман бошқариш жараёнида "секин-тез" принципи орқали иш тутади, дейиш мумкин. Кўлгина ишбилармон япон бизнесмёнларининг қарор қабул қилишида иккиланиши, секин иш юритишни кайд килиш мумкин. Бошқариш токи бир ечимга, фикрға келмагунча, жуда секин боради. Бу секинлик бозорни чуқур ўрганишни, товарни ўрганишни ва сотишини яхши бориши режаларини

самарали тувилишини таъминлайди. Европ қабул қилингач, япон фирмалари янги-янги товар ва хизматларни төзлик билан базорга киритиб, бозорни қамраб оладилар.



**График 1. Маркетинг, башкариш ва товарларга киритилган янгиликлар улуши, % ҳисобида.**

"Мицубиси" фирмаси илмий-тадқиқот институти ходимларининг фикрича, товар чиқаришдан олдин, уни қанчалик кўп эмас, балки кам ишлаб чиқариш көраклигини аниқлаш лозим бўлади. Чунки Япониядаги рақобат шуни талаб қиласди.

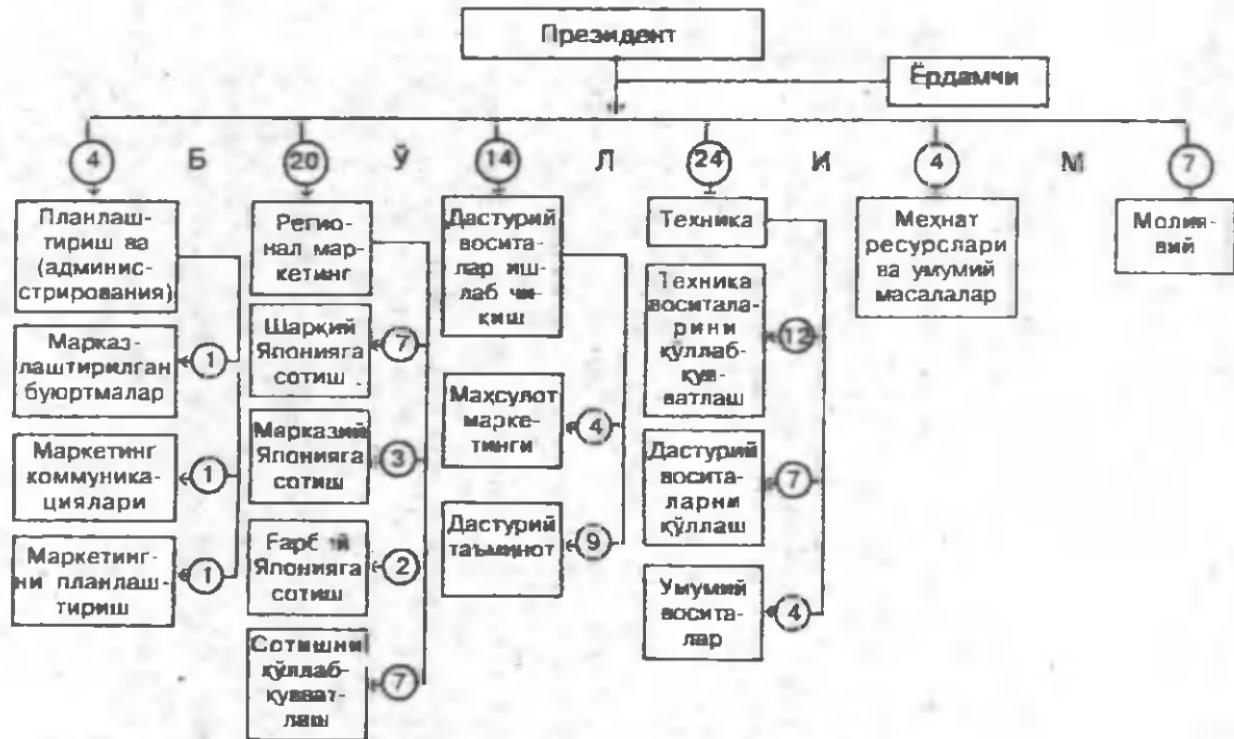
## **7. Махсус (соф) маркетинг корхоналари фаолиятини ташкил этиш**

Жаҳонда соф маркетинг, сотиш ва хизмат кўрсатиш бўйича махсус компания ва фирмалар мавжуд бўлиб, улар бизнинг тушунчамиздаги махсус корхоналардек мустақил фаолият кўрсатадилар. Уларнинг типик вакили сифатида мавжуд Япониянинг СУ корпорациясининг АҚШдаги бўлимини иш фаолияти тажрибасини ёритамиз<sup>1</sup>.

Маркетингнинг Японча тактикаси, савдо компанияларини товарларни сотиша агентликлар сифатида фойдаланиш билан ҳарактерланади. Савдо компаниялари тижорат ишлари билан боғланган барча воситачилик функцияларини ўз зиммаларига оладилар. Бунда валюта ҳисоб-китоблари, тарифлар, юк ташиш ва квоталарни белгилаш каби вазифаларни бажарадилар. Улар жойлардаги бозорларда товарларни сотиш билан боғлик бўлган барча қийинчиликларни, регион ва мамлакатларнинг сиёсий, иқтисодий, илмий, ҳудудий хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда иш юритадилар.

Хар бир савдо компанияси бир вақтнинг ўзида бир неча фирмаларнинг ишлаб чиқарган маҳсулотларини сотиш билан шуғулланади. Бунда улар юкори даражада комиссion ҳақ оладилар (соф даромаддан 30 фоизга тўғри келади). СУ корпорациясининг япон бўлими, япон воситачи фирмаларига маҳсулотни сотиша ёрдам бериши учун, атайлаб махсус ташкил этилган. Куйидаги схемада бу бўлимни бошқариш бўйича ташкилий тузилиши келтирилади (чиズма 6). Чиzmanда келтирилишича маркетинг регионал бўлимида маркетинг функциялари (вазифалари) товарларни сотиш ва унга ёрдам бериш бўлимчалари орасида тақсимланган. Товарларни сотиш бўлимчалири хизматчилари Япониянинг айрим регионларида сотиш планларининг ойлар, кварталлар ва йил давомида бажарилишига жавобгардирлар. Улар бу вазифани бажаришда воситачи фирманинг савдо вакилларини кўллаб-куvvatlash орқали эришадилар.

<sup>1</sup>Голубков Е.П., Голубкова Е.Н. Секерин В.Д. Маркетинг: выбор лучшего решения, М.: "Экономика", 1993, 93-97 бетлар



**Чизма 6. СУ-компаниясининг Япон бўлимининг бошқариш маҳкамасини ташкилий тузилиши.**

Товарларни сотишга ёрдам бериш ва құллаш қуйидаги ишларни амалға ошириш орқали рүёбга чиқарылады:

- маҳсулотни намойиш этиш, кўрсатиш, тарғиб этиш;
- товарни сотиш олдидан харидорларга маслаҳат бериш;
- харидорларни излаш, излаб топиш;
- контракт тузиш бўйича яна бошқа вазифалар.

Бу ишлар регионлар бўлинишини эътиборга олган ҳолда воситачи фирмаларнинг фаолиятига ёрдам тариқасида ҳам ташкил этилади. Маркетингли регионал бўлими функциясига бозор ҳолати, келажаги, динамик ўзгаришини прогноззаш ҳам киради. Бу ишни амалға оширишда маҳсус ихтисослашган япон фирмаларининг бозорни ўрганиш бўйича амалға оширган тадқикотларидан ва ўзлари олиб борган изланишлар натижаларидан фойдаланилади. Воситачи фирма ҳам, ўз навбатида, параллел равишда ўзининг мустақил прогнозларини ишлаб чиқади. Прогноз 4 Йилга чузилиб, унда, бозорда товарни кутилаётган сотиш ҳажми ва унинг бозордаги улуши ўз ифодасичи топади. Япон бозори учун маҳсус дастур ишлаб чиқиш ҳам воситачи фирмага ёрдам тариқасида узок муддатга йўлжалланган ишларидир. Маҳсулот маркетинги бўлимчаси бажарадиган вазифалари (функциялари) қуйидагилардир:

- ҳар хил бозордаги рақобат даражаси аҳволи ва харидорларнинг аҳволини, ҳолатини аниқлаш ва ташкил этиш;
- аниқ маҳсулот ва бозорлар учун маркетинг стратегиясини ишлаб чиқишига ёрдам бериш, сотишни рағбатлантириш (сотиш бўлимчалари билан кооперация қилган ҳолда);
- Японияда янги товарларни қўллаш ва уларнинг келажагини таҳлил этиш;
- корпорациянинг штаб-квартирасида янги маҳсулотни яратувчиларини тегишли, керакли маълумотлар билан таъминлаш;
- харидорларга (истеъмолчиларга) ва сотувчи хизматчиларга консультациялар бериш ва ҳоказо.

“Чандлер” хусусий корпорациясининг ихтисослашган маркетинг компаниясининг ташкил этиш тажрибаси ҳам дикқатга сазовордир. Корпорациянинг ишлаб чиқариш ва тижорат фаолияти асосан, қуйидаги тўрт йўналишда амалға оширилади: мебель, полларга ишлов бериш воситалари,

ҳавони тозалаб тургичлар ва иноектицидлар. Корпорация 1500 номдаги товарларни дунёнинг 47 та мамлакатига етказиб беради. Қўйида чизмада "Чандлер" корпорациясининг Италиядаги "қиз" компаниянинг бошқариш ташкилий тузилиши берилган (чизма 7).

Бу компания ўзининг ишлаб чиқариш кувватларига эга бўлмай тегишли, каракли маҳсулотларнинг Нидерландиядан олади. Яъни, у соф маркетинг компаниясидир.

Италиядан маркетинг фаолиятини мукаммаллаштириш зарурияти туфайли, генерал (бош) бошқарувчи бир вактнинг ўзида маркетинг бошқарувчиои функциясини ҳам бажаради. Бош бошқарувчисига бўйсунувчи бошқарувчилар корпорация-сининг Европа мамлакатларининг бошқа бўлимларидаги ҳамкасабалари билан маълумотлар алмасиб турадилар.



Чизма 7. "Чандлер" корпорациясининг "юз" компаниясини ташкилий тузилишини.

## **III-БОБ. МАРКЕТИНГДА АХБОРОТЛАР**

### **1. Маркетингда ахборотларнинг аҳамияти ва уларнинг манбалари**

Бозор иқтисодиётининг энг асосий талабларидан бири, бу ахборотларнинг тўла қонли бўлишидадир. Умуман олганда ҳозирги кун саноат, индустря асрини ахборотлар билан алмашганилиги билан характерланади. Индустрял аср учун хос бўлган хусусиятлари: моддий неъматлар, саноат ишлаб чиқаришнинг ҳиссасини ошиб бориши билан характерланса, ишлаб чиқариш эса ялпи, йирик серияли ва катта сифимдаги бозорга мўлжалланган бўлса, ишлаб чиқариш самарадорлигини ошиши эса жонсиз ва жонли меҳнатни, ҳом ашё, моддий ресурсларни тежаш ҳисобига, корхонани кенгайтириш ва таннархини пасайтириш ҳисобига амалга ошириладиган бўлса, ахборотлар даврига келиб иқтисодиётда хизмат кўрсатиш тармоқларининг улуши ортиб боради ва айниқса ахборотлар хизматини кўрсатиш билан боғлиқ бўлган воситачилик хизмати юкори даражада ўсади. Бу даврда ишлаб чиқариш ниҳоят даражада мослашувчан, якка, айrim буюртмаларни бошқаришга кичик эҳтиёжларни қондиришга мўлжалланган, қандайдир айrim харидорнинг ҳар қандай ҳохиш ва истагини қондиришга қаратилгандир.

Ишлаб чиқариш самарадорлигини ўсиш муаммоси ҳам ўзгача бўлиб, ўтмиш меҳнатни тежашига, сотиш ва бошқариш харажатларини камайтиришга кўпроқ боғлиқдир. Буларнинг барчаси ишлаб чиқариш харажатлари таркибидағи ўзгаришлар билан боғлиқ бўлиб, унинг таркибидағи, масалан, АҚШ, Япониянинг аксарият саноат тармоқларида иш ҳақи харажатлари 5% дан ошмайди. ҳозирги ахборотлар даврининг ўзига хос хусусиятларидан бири кооперативлар, кичик ва ўртача корхоналар сонининг кўпайиб бориши ва ҳар бир ишли хизматини бошқариш ва фойдада иштирокини ортиб бориши билан характерланади.

Бу даврда меҳнат билан машғул ишчи-хизматчиларнинг сони ва улуши ортиб боради. Масалан, АҚШ қишлоқ хўжалигига эса 40-йилларда "яшил" революция номини олган революция, дехконлар синфини йўқ қилиб, улар ўрнига

қишлоқ хўжалик тадбиркорлари синфини келтириб чиқарди. Бу фермерлар хўжалиги туфайли шаҳар ва қишлоқ орасида фарқ деярли йўқ қилинди. АҚШ фермерларининг 90% дан ортиқроғи олий маълумотлидирлар. Ақлий мәҳнат билан жисмоний мәҳнат ўртасидаги фарқ деярли тутатилган. Масалан, агар АҚШ автомобиль саноатида 150 дан ортиқ ишчи ва хизматчиларнинг касби маълум бўлса, ҳозирги кунга келиб, уларнинг сони 5 хилдан ошмайди. Улар ҳам асосан техниклардир ва ниҳоят, агар индустрия асрида қўшимча қийматнинг манбанини жисмоний мәҳнат ташкил этган бўлса, ахборотлар даврида эса - инженер ва бошқарувчилар мәҳнати ташкил этади. ҳозирги ахборотлар асрида ҳар қандай мәҳнат маркетинг билан узвий боғлангандир ва тўлиқ равишда унга таянади.

Мамлакатда иқтисодиётни ривожланиши бошқариш тизимини мукамалластириш, ахборотларсиз амалга ошириб бўлмайди. Ахборотлар миплий иқтисодиётнинг барча тармоқлари, соҳалари, бўлинмалари (иш жойидан тортиб вазирликларгача) ўртасида ва ушбу корхона билан ўхшаш корхоналар ва ташкилотлар ўртасида узлуксиз ахборот алмашибдан иборот. Фан-техника тараққиёти ўсиши билан бирга чиқарилаётган товарларнинг номенклатураси ҳам ортади, тез янгиланади, ишлаб чиқаришнинг техника базаси замонавий ва мураккаб машиналар системаси билан бойийди, таҳнологик жараёнлар интенсивлашади ва мураккаблашади, ишлаб чиқаришни ихтисосластириш кенгаяди ва ҳоказо. Шунинг учун корхонада фойдаланадиган ахборотларнинг миқдори кескин ортади. Шуни айтиш кифояки, ҳозирги замон машинасозлик корхонасида бошқариш эҳтиёжи учун ҳар соатда 100 мингдан кўпроқ ёки кунига бир миллионгacha ахборот белгиларини ишлаб чиқариш талаб қилинади. Ахборотлар етишмаса, ёки улардан тўла фойдаланилмаса, бошқаришда хатоликларга йўл кўйилиши мумкин. Чунки бундай ҳолда раҳбар ишлаб чиқаришнинг аҳволи ҳақида тўла маълумотга эга бўлмайди. Масалан, республика Мароиқтисодиёт ва статистика вазирлиги 1996 йилда машинасозлик корхоналарини төкширганда шу нарса аниқландиди, бу корхоналарда ускуналарнинг бекор турӣб қолиш ҳолларини 92.5 фоизи зарур ахборотларнинг ўз вақтида келиб тушмаганлиги сабаб бўлган.

Олимларнинг ҳисоб-китобига кўра, Ўзбекистон миллий иқтисодиётни бошқаришнинг объектив зарур вазифалари бутун комплексни ҳал этиш билан боғлиқ бўлган ахборотларини ишлаб чиқиш учун ҳар йили  $10^{10}$  арифметик операцияни бажариш көрак бўлган. Бунинг маъноси шуки, мана шу мақсад учун стол устига ўрнатиладиган клавишали арифмометрлардан фойдаланилганда камида 30 миллион кишининг меҳнати талаб қилинган бўлур эди. ҳозирги шароитда ишлаб чиқаришни бошқаришнинг м; раккаб вазифалари бошқарув аппаратини кўпайтириш ҳисобига эмас, балки бошқарув меҳнатини техника билан таъминлашни юксалтириш Йўли билан ҳал этилади. Бошқаришнинг хилма-хил тəхникасини кенг қўлланилиши меҳнат унумдорлигини кескин оширибгина қолмай, балки бошқарув ходимларини ижобий активлигини ҳам кучайтиради.

Ҳозирги пайтда маркетинг асбоб-ускуналарининг ишини автоматик тарзда назорат қилиб турадиган ва ҳисобга оладиган турли мосламалар ва асбоблар: "машина вақтини" ва (бекор туриб қолиш вақтини сабаблари бўйича алоҳида қайд қиладиган мосламалар; маъмурий ишлаб чиқариш мосламаси ва сигнализация воситалари (қидирув-чакирув) ва ахборот муассаси (қурилмаси); хужжатларни сақлаш, излаш ва узатиш воситалари (ҳар хил картотекалар, қидирув системалари учун ускуналар ва ҳоказолар); цех ва бўлимлар ичидаги қўлёзма шаклларини дистанцион тарзда стказиб бериш телевизорлар, компьютер ва кибернетик машиналар ишлатилмоқда.

Корхоналарда машина-ҳисоблаш станциялари тармоқлари яратилиши билан бошқариш ходимларини механизациялашти-рилмаган ҳисоблаш операцияларини бажаришдан созд қилиш йўлида биринчи қадам қўйилди. Ҳисоблаш ишлари унумдорлиги 3-5 баробар ўси. ҳозирги вақтда бошқаришнинг кўпгина узвий ва умумий масалалари ЭҲМлар ёрдамида, математик методлар асосида ҳал қилинмоқда. ҳозирги саноат, электрон-ҳисоблаш ва кибернетик машиналарининг 20 дан ортиқ ҳар хил материалларини ахборот тўплайдиган, уни ишга соладиган ва йиғадиган 100 га яқин ҳар хил мосламаларни, шунингдек 100 дан кўпроқ хилдаги компьютерлар, машиналарни ишлаб чиқармокда.

Бошқарув мекнатини техника билан қороллантириш даражасини ошириш мұхим миллий иқтисодиёт вазифаларидан ҳисобланади. Яқын келажакда ахборотларни ишлатиш ва үзатишининг юксак унумли воситалари, шу жумладан, интеграл схемалар асосида қурилған блок структурасига зәға бўлган ва ахборотни ишга тушириш ва олиш, программани таъминлаш хотираси ва системасини ривожлантириш учун қурилмаларнинг кенг тўпламга зәға бўлган бир бўғин электрон-ҳисоблаш машиналарини серияли ишлаб чиқаришни ўзлаштириш назарда тутилган.

Бозор имкониятларини яхшироқ билиш ва маркетинг муаммоларини ечиш учун ҳар қандай ташкилот, корхона ёки фирмага тўлиқ ва ҳаққоний ахборот зарур. Улар ўз харидорларини, рақобатчиларини, воситачиларини сотиш ва баҳолар тўғрисидаги маълумотларга зәға бўлмасдан туриб, ҳар томонлама таҳлил, ривожлантириш ва назорат қилишни амалга ошира олмайдилар. Машхур америкалик маркетологлардан бири шундай деган эди: “Бизнесни бошқариш - бу унинг келажагини бошқариш, келажагини бошқариш - ахборотга эгалик қилишdir”. ҳақиқатдан ҳам, ахборот молиявий, ҳом-ашё, асбоб-ускуналар ва ишчи кучи каби мұхим бошқариш ресурси ва обьекти бўлиб қолмоқда. Шу билан бир вақтда, хорижлик тадқиқотчилар таъкидлаганидек, бозор тўғрисидаги ахборотлардан тўлиқ қониқкан корхонани топиш жуда мушкул. Айримлар аниқ маълумотларнинг өтишмаслигидан нолисалар, бошқалари ноаник ахборотнинг кўплигидан нолийдилар. Бундан ташқари, ахборотнинг қанчалик ҳаққонийлигини аниқлаш ҳам муаммодир. Шунинг учун, ҳатто хорижда ҳам харидор бозори шароитида жуда камдан-кам фирмаларгина ривожланган маркетинг ахбороти тизимиға зәға эканликлари билан мақтана оладилар. Уларнинг кўпчилиги маркетинг тадқиқот бўлимларига зәға эмаслар, бошқалари ўз таркибларида, сотишни истиқболлаш ва таҳлил қилиш билан шуғулланувчи кичик бўлимларга эгадирлар. Энди биздаги аҳволга келсак, бозорнинг аҳволи ҳақида ахборот тўплаш ҳали ўз ривожининг илк босқичидадир. Лекин янгидан-янги талабларнинг шиддат билан ривожланиши, маркетингнинг байналминаллашури, рақобатнинг кескинлашиши самараали ахборотларга эгалик қилишни кун тартибиға қўймоқда. Бунга янги техникаларнинг,

янги компьютерлар, нусха кўчирувчи машиналар, видеомагнитофонлар ва бошқаларнинг кенг кўламда ишлатилиши кенг имкониятлар яратмоқда.

Умуман бозор тўғрисидаги ахборотнинг асосий манбаи учта:

- корхона хўжалик фаолияти ва унинг рақобатчилари тўғрисидаги маълумотлар;
- маҳсус тадқиқот ва кузатиш натижалари;
- мамлакат, район, тармоқ ва бошқаларнинг умумий ижтимоий-иктисодий ривожланиш кўрсаткичлари.

Корхона хўжалик фаолияти қўйидаги миқдорий кўрсаткичлари билан характерланади:

- ўтган, ҳозирги ва кутилаётган даврда маҳсулот (товар) сотишнинг мутлақ ва қиймат миқдори;
- харажатлар ва фойда, ишлаб чиқариш миқдори, ишлаб чиқариш кувватлари, ишчи кучи қиймати, хом-ашё, заҳиралар даражаси, меҳнат унумдорлиги;
- сотишни ташкил қилиш, товар ҳаракатлари йўналишлари;
- савдо турлари, реклама харажатлари, етказиб бериш муддати, баҳо, шартнома ва бошқа шароитлар тўғрисидаги ахборот;
- кадрлар, меҳнатни ташкил қилиш ва бошқариш таркиби, вазифаларнинг тақсимланиши, юқори лавозимларнинг ўрнини босиш имкониятлари, ишчи ва хизматчиларнинг сони;
- бозордаги ҳар ёқлама ўтказилган тадқиқот ва маҳсус кузатишлардан кейин олинган ахборот; маҳсулотнинг истеъмол ҳусусияти; охирги ва оралиқ истеъмолчиларнинг сони; бир қатор маҳсус масалалар, масалан, айланиш харажатлари, омборларнинг кенг, мақбул жойга жойлаштириш ва бошқаларни таҳлил қилишда ёрдам беради.

Маркетинг дастурида ишлайтган корхона фаолиятига таъсир қилувчи ижтимоий-иктисодий ахборотларга қўйидагилар киради:

- демографик, ижтимоий, сиёсий, иктиносий тенденциялар;
- аҳоли ва корхоналарнинг даромади, харажати истеъмол жамғармаларининг таркиби;
- баҳоларнинг умумий динамикаси, ташкил савдо;

- хукуматнинг солиқлар соҳасидаги сиёсати, хўжалик фаолиятини ривожлантириш, назорат қилиш ва тартибга солиш шартлари;
- қонунчиликдаги турли ўзгаришлар;
- рақобатчилар фаолияти тўғрисидаги маълумотлар ҳам ана шундай ахборотлар жумласига киради.

## **2. Маркетингда ахборотлар тизими**

Маркетинг ахборот тизими (МАТ) маркетингли режалаштиришни такомиллаштириш, маркетинг тадбирларини амалга ошириш ва тадбирлар ижроси устидан назорат максадларида фойдаланиш юзасидан аниқ қарорлар қабул қилиш учун замон ва маконда ахборотларни йиғиши, қўйта ишлаш, таҳлил қилиш, баҳолаш ва тарқатиш юзасидан узлуксиз ва ўзаро боғлиқ кишилар, асбоб-ускуналар ва жараёнлар йиғиндишидир.

Маркетингни бошқариш ишини амалга оширишда бизнинг билимларимизни кўпайтирадиган маълумот ва ахборотларнинг барча турлари (оғзаки, ёвма, чиамакашлик ахбороти ва ҳоказо) ахборотга керади. Булар янги машиналар, янги технологик жараёнлар ишлаб чиқаришни ташкил қилиш, товарларни сотиш, рақобатдошлар, уларнинг ҳолати, көлажаги ва ҳоказолар тўғрисидаги ахборотлардир. ҳар бир корхона, ташкилот ёки маркетинг бўлими, гурухлигидан қатъий назар ахборотнинг отатистика, оператив, режа-иктисодий, бухгалтерия ахборотларини, молиявий ахборот, моддий техника таъминотига оид ахборот, кадрларга оид ахборот, технология, конструкторлик, справка каби турлари бўлади. Ахборотни олиш манбаларига кўра ичким ва ташқи ахборотга бўлиш мумкин.

Ахборот доимийлиги хусусиятига кўра:

1) шартли-доимий (справка-норматив) ахборот, яъни нисбатан камдан-кам ўзгарувчан ахборотга (нормалар, баҳо, режа кўрсаткичлари);

2) ишлаб чиқаришда юз беравётган жараёнлар динамизмини акс эттирувчи ўзгарувчан ахборотга бўлинади. Ахборотнинг бу турлари даслабки ахборотлар деб аталади. Бундан ташқари, ишлаб чиқариш ахборотлари тафовут қилинади. Бу ахборот шартли-доимий ва ўзгарувчан

ахборотни қайта ишлаш натижасида олинади ва бошқаруа түғрисида қарор қабул қилиш учун анча яхши ишланган ахборот хисобланади.

Ахборот йўналишига кўра дастлабки ва бошқарувчи ахборотга бўлинади. Агар дастлабки ахборот ҳамма вақт бошқарув обьектидан бошқарув субъектига, қуий бошқарув системасидан юқори бошқарув системасига юбориладиган бўлса, унда бошқарувчи ахборот тескари томонга йўналтирилган бўлади.

Ахборот даврийлигига кўра сменалик, суткалик, кварталлик ва ҳоказо ахборотларга бўлинади. Ахборотнинг вақти-вақти билан бешиб турилиши (даврийлиги), ишдаги камчиликларни оператив равишда тугатишга шароит яратади.

МАТ концепциясини чизма асосида ифодалаш мумкин (чизма 8). Чизманинг чап тарафида фирмани қизиктирувчи компонентлар, марказда эса келиб тушадиган ахборотни қайта ишлаш, таҳлил қилиш ва тадқиқ қилиш тизимлари, ўнгда эса бу ахборотнинг функциялари кўрсатилган. Барча блоклар қабул қилинувчи қарорлар ва коммуникация ёрдамида ўзаро боғланган. Куйида МАТнинг ҳар бир тизимчасига алоҳида тўхталиб ўтамиш.

Ички ҳисобот тизими. Ички ҳисобот тизимининг асосини буюртмалар, транспортировка қилиш, счёtlарни тўплаш билан боғлиқ бўлган хужжатлар йиғиндиси ташкил қиласи. Албатта, маркетинг билан шуғулланувчи фирманинг ҳар бир бўлими керакли хужжатларнинг нускасига эга бўлиши керак. Уларнинг вазифаси бу маълумотларни тез ва аниқ қайта ишлашдир. Мана шу мақсадда компьютерлар кенг ишлатилади. Масалан, Япония фирмаларидан бирида компьютерлардан унумли фойдаланилганлиги учун буюртмалар қабул қилиш ва уни бажариш оралигидаги вақт 62 соатдан 32 соатга қисқарган. Шуни айтсалар керакда: "вақт - бу пул" деб.

Бошқа бир муаммо товарлаf сотилиши тўғрисида, уларнинг сотилиш жойидан ахборотлар олиш ва қайта ишлашдир. Рақобат шароитида харидорлар бозоридаги баҳолар, тақсимо,нинг янги каналлари тўғрисида ўз вақтида қарорлар қабул қилиш ҳам ўта мухимдир. Масалан, Япониянинг TOYOTA компаниясида жойлардан товарлар сотилиши хақидаги ҳисоботлар ҳар куни йиғилади. Барча



худудлардаги, регионлардаги ва районлардаги сотиш бүйича бошқарувчилар ўз иш кунларини ўтган кунги буюртмалар ва жұнатылған товарлар ҳақида ҳисоботи телетайп орқали жұнатышдан бошлайдилар. DAEWOO фирмасы ҳам харидорлар ва бошқа манбалардан түрли сўровлар уюштириш орқали рақобатчиларнинг товарларини сотилиши тұғрисидаги ахборотларни йиғиши катта эътибор берадилар.

Шу билан бирга фирма у ёки бу МАТини ташкил қилиш жараёнида ўзи билмаган ҳолда "қопқонға" тушиб қолиши мүмкін. Чunksи, күпчилик олинаётган ахборотларни шу мутахассислар, бошқарувчилар түлиқ қабул қилиб олишига ва уни идрок қилиши қодир әмаслар. Ахборотларнинг узлуксиз оқимидан мұхимларини ажратиб олиш зса мушкул ишдир. Шундай вазият ҳам вужудға келиши мүмкінки, олинган ахборот бир-бирига мос келмаслиги ҳам мүмкін. Шунинг учун ахборот аниқ фойдаланувчига мұлжалланған бўлиши лозим. Шу мақсадда МАТни етказиб берувчилар уни жорий қилгунга қадар қўйидагиларни аниқлаб олишлари зарур:

- доимий равишда қандай қарор турлари қабул қилинаяпти;
- қарорлар қабул қилиш учун қандай ахборот турлари керак;
- доимий равишда қандай ахборот турлари көлиб тушаяпти;
- ҳозирги вақтда көлиб тушмаётган ахборотлардан қайси бирини келажақда олиш зарур;
- ҳар куни, ҳар ҳафтада, ҳар ойда ва ҳар йилда қандай ахборотларга зарурият бор;
- қандай журналлар, газеталар, савдо таҳлиллари ёки бошқа ахборот манбаларидаң доимий равишда фойдаланмоқ зарур;
- ахборотларда қандай маҳсус мавзулар ўз аксини топмоғи зарур;
- ўрганиш учун қайси бир ҳисобот аналитик дастурлардан Фойдаланиш мүмкін;
- мавжуд МАТини такомиллаштириш юзасидан энг мұхим тадбирларни айтмоқ.

Аниқ ахборотга, шу жумладан айнан ўзи ҳохлаган ахборотга эга бўлган бошқарувчи бир хил шароитларда

бошқаларга нисбатан түғри ва фойдалы қарорлар қабул қилишда устунликка зға бўлади. Шунинг учун МАТини режалаштирувчилар бошқарувчида у ёки бу ахборот мавжудлигини аниқлабгина қолмасдан, уни у ёки бу ахборотга қараб түғри мўлжал олишга ундашга ҳам ҳракат қилишлари зарур. Айтайлик, савол туғилади: бошқарувчи реклама бюджети ҳажмини аниқлашда, ассортимент бўйича қарорлар қабул қилиш учун нималарни билиши керак? Шу нарса маълум бўладики, бошқарувчи бозорнинг тўйиниш даражаси, рекламанинг мавжуд эмаслиги шароитида сотишнинг пасайиш даражаси, рақобатчиларнинг режалари ҳақидаги ахборотларга муҳтождир. Худди шундай ахборотларни МАТ орқали бошқариш соҳасида қарорлар қабул қилиш учун режалаштириш олиш зарурдир.

Интеллектуал тизим Юқорида кўриб чиқилган тизимда ҳисбот маълумотлари ҳақиқий маълумотлар билан кўрса, интеллектуал тизим қайта ишланган ва ҳаттоқи баъзида учраб турадиган маълумотлар билан ҳам таъмчилайди. Бу тизим маркетингнинг турли таснифи тўғрисида кундалик ахборотлар олиш учун фойдаланиладиган манбалар ва жараёнлар йиғиндисидан иборат. Тизимнинг интеллектуал имкониятлари китоблар, газеталар, маҳсус мақолалар, харидорлар, маҳсулот етказиб берувчилар, воситачилар ва фирманинг ўз ходимлари билан сұхбатлардан ташкил топади. Маркетинг билан тўлақонли шугулланаётган фирмаларда кўпчилик ҳолларда интеллектуал тизим сифатини яхшилаш мақсадида қўшимча имкониятлар яратилади. Биринчидан, ходимларни янги ғоялар ҳақида хабар қилишларига ўргатилади ва рағбатлантирилади. Масалан, улар бошқалар томонидан эътиборга олинмаган қизиқарли ахборотларни тўплаганлари ва у тўғрисида хабар қилганликлари учун рағбатлантирилади.

Иккинчидан, "маркетингли интеллект"ни йиғиш бўйича мутахассислар тайинланади. Уларга қандайдир рақобатчилар маҳсулотини сотиб олиш йўли билан уларни ўрганиш, янги савдо нуқталарини очилишини кузатиш, рақобатчилар фаолияти тўғрисидаги ҳисботларни ўқиб бориш, улар ташкил қиласидиган кенгацлар ва конференцияларда катнашиш, рақобатчиларнинг ходимлари, маҳсулот етказиб берувчилари ва агентлари билан сұхбатлашиш топширилади.

Учинчидан, компания ахборотни ташқаридан буюртма қилиб олиши мумкин. Масалан АҚШда А.С. компанияси у ёки бу тармоқ бозорини товарлар билан таъминланганлиги, чакана баҳолар, акция курслари ҳақида ахборотларни сотади, бошқа компаниялар эса у ёки бу бозордаги вазият түғрисида ҳисоботларни сотади.

Тұртингидан, бир қатор компаниялар интеллектуал ахборотларни йиғиши ва қайта ишлаш учун ахборот марказлари ташкил қиладилар. У марказнинг ходимлари фақатгина ахборотларни йиғиши ва қайта ишлаш билан шуғулланиб қолмасдан, бошқерувчиларга улардан фойдаланишда ёрдам қиладилар.

1984 йил IBM ёрдамида ойига 300 телефонли буюртмаларга жавоб бері оладиган ва 23 маслаҳат жавобига мүлжалланган ахборот маркази очдилар. 1995 йилдан эса компания 55 та жавоб ва 3500 та төлефон буюртмаларига жавоб беріш күвватига эга бўлди. Бунда бошқарувчиларнинг вакти төжалади. Чунки марказ уларнинг талаби асоцида қисқа вакт ичида кәракли ахборотларни беришлари, уларни таҳлил қилишлари ва муаммоларни ачиш варианtlарини амалда намойиш этишлари мумкин.

Маркетингли тадқиқотлар тизими. Фирма раҳбариятига ички бухгалтерия ҳисоботи ва бошқа маълумотлардан ташқари, бозор конъюктураси ҳақида, харидорнинг айнан шу товарни сотиб олишга нима мажбур қилганлигини тадқиқ қилиш, ҳудудлар бўйича сотиш миқдорини истиқболлаш, реклама самарадорлигини ҳисоблаш каби маркетингли маълумотлар ҳам зарур. Бундай маълумотларни маҳсус маркетингли тадқиқотлар орқали олиш мумкин. Бу тадқиқотлар доимий равишда маълумотларни лойиҳалаш, йиғиши, таҳлил қилиш, ёълон қилиш ва ўзига хос маркетингли вазиятларда уларни кўллаш чораларини излашдан иборатdir.

Фирмалар маркетингли тадқиқотлар натижасини турли йўллар билан олишлари мумкин. Масалан, кичик компаниялар бу тадқиқотларни ўтказишни университет (институт) кафедралари ёки маҳсус фирмаларга буюртма қилишлари мумкин. Йирик компаниялар кўпчилик ҳолларда ўз структураларида маркетингли тадқиқот бўлимларига эга бўладилар. Куйида шундай бўлимнинг таркибини кўриб чиқамиз:

I. Директор (барча тадқиқот дастурининг бажарилишига жавоб беради).

II. Директор ўринбосари (ходимлар ишини тўғри ташкил қилишга ва директор йўқлиги вақтида уни вазифасини бажариш).

III. Статистик маълумотларни қайта ишлаш ва таҳлил қилиш бўйича мутахассис (эксперт, ўзига хос тадқиқот муаммолари бўйича маслаҳатчи, маълумотларни лойиҳалаш ва қайта ишлашга жавоб беради).

IV. Катта аналитик (муҳим лойиҳаларни бажарувчи, маълумотларни таҳлил қиласи, керакли техник воситаларни кўллайди, ҳисобот тайёрлайди).

V. Аналитик (катта аналитик топширигини бажаради, таҳлил учун материал тайёрлайди).

VI. Кичик аналитик (асосан ҳисоблаш ишларини бажаради, адабиётлар обзорини тайёрлайди).

VII. Кутубхоначи (тадқиқот мавзулари бўйича рефератлар тайёрлайди).

VIII. Ўнспектор (етказиб берилган материалларнинг аниқлигига жавоб беради).

IX. Ишчи директор (фирма филиалларига боради ва уларни назорат қиласи).

X. Регистратор (ишчи директор раҳбарлигига ишлайди).

XI. ҳисобчи ва хизматчилар ёрдамчиси (барча оғир ишларни бажаради.)

Кейинги йилларда йирик компанияларнинг маркетингли тадқиқот бўлимлари ўз фаолият доираларини кенгайтирмоқда-лар ва таҳлил усулларини такомиллаштирумоядалар. Америкадаги 500 та йирик компанияларда маркетинг тадқиқотларининг асосий йўналишлари ва уларни бажариш усуллари ҳақида ўтказилган сўров шуни кўрсатадики, энг кўп учрайдиган тадқиқотлар: бозор сифимини аниқлаш, фирманинг бозордаги сотиш бўйича улуси, бозор таснифини аниқлаш, сотишни таҳлил қилиш, ракобатчилар маҳсулотини ўрганиш, баҳоларни ўрганишdir. Шуни таъкидлаш лозимки, фирмалар реклама соҳасидаги тадқиқотларда ва харидорлар фикрини ўрганишда кўпчилик ҳолларда маҳсус фирмалар хизматига мурожаат қиласи. Қолган ҳолларда фирмалар ўз кучларига таянадилар. Шу билан бир вақтда маркетинг тадқиқотлари

раҳбари ахборотлар борасида жуда яхши ва ҳар томонлама билимга зга бўлиши керак. Акс ҳолда ахборотлар нотўғри қайта ишланган ёки муддатидан кейин олиниши мумкин.

Шуни яхши билмоқ зарурки, барча тадқиқот жараёnlари беш босқичдан иборат бўлади. У қуйидаги 9-чиэзмада кўрсатилган.



### Чизма 9. Маркетингли тадқиқотлар жараёни.

Биринчи босқичда тадқиқотга қўйиладиган талабларни шакллантироқ ва унинг обьектини аниқлаш зарур. Чунки айтишади-ки, тўғри қўйилган муаммо унинг ярмини ҳал қилиш деб. Бу маънода кўп нарса тадқиқотлар раҳбарига боғлиқдир. Масалан, агар бу ахборот бўлимидан телөфон аппаратларига бўлган талаб тўғрисида сўров берса, бўлим ходимларида бу нарса жуда кўп тушунмовчиликларга олиб келиши мумкин, яъни: аҳоли ўртасида сўровни қандай кўламда ўтказиш лозим, балки, аҳоли орасида эмас, ташкилот ва корхоналар ўртасида ўтказиш лозим-ми? Яна шу нарса номаълумки, телефонларни қандай таснифларини ўрганиш зарур, чунки уларнинг бир неча ўнлаб тўрлари мавжуд. ҳаттоқи, агар бу маълумотларнинг барчasi жуда зарур бўлса ҳам, улар бошқарувчи учун тўғри қарорлар қабул қилиш учун бу тўплам кераксиз бўлиши мумкин.

Шунинг учун тадқиқот раҳбари ўрганилаётган телефон аппаратларини тадқиқ қилиш таснифларини аниқ қилиб кўрсатиб берса, иш бутунлай бошқача бўлади. Бу ҳолда тадқиқотни бажарувчилар аниқ мақсадларга эришиш учун ахборот тўплаш бўйича ҳаракат режасини тузиб оладилар. Бу режа албатта тадқиқотга ижодий ёндашиш имконини беради, лекин барча тадқиқотлар жараёnnининг бир қисми сифатида ўзига маълум бир бўлиmlарни ва уни бажариш амалларини ўз ичига олади (чиэзма 10).

Энди режанинг ҳар бир бўлимига алоҳида тўхталиб ўтамиз. Тадқиқотчилар кўпчилик ҳолларда иккиласмчи ахборотларни йиғиш имкониятини аниқлашдан бошлайдилар, яъни улардан олдин қайта ишланган ахборотларни олишдан ишни бошлайдилар. Бундай ахборотлар манбаи ҳам ички (корхонанинг йиллик ҳисоботи, баланслари, обзорлари), ҳам ташқи (китоблар ва вақтли матбуот, расмий статистик тўпламлар, тижорат нашрлари бўлиши) бўлиши мумкин. Еизнинг мисолимиизда, телефон аппаратларига боғлиқ маълумотларни, яъни уларни ишлаб чиқариш ва сотишини бизнинг республикамиз доирасида, унинг алоҳида ҳудудларида, бошқа мамлакатлар билан солиштириб ўрганиш учун етарлича ахборотлар топиш мумкин. Чунки кейинги вақтда вақтли матбуотда жуда қизиқарли иқтисодий ва социологик маълумотлар эълон қилинмоқда. Лекин нашрлар сонининг камлиги, кутуҳоналар моддий базасининг оғир ахволдалиги бундай ахборотларга бўлган талабни тўлиқ қондира олмаяпти. Шундай экан, маркетингнинг кенг ривожланиш даврида ахвол бундай бўлишини ҳозирданоқ ўйламоқ зарур.

Режанинг бўлимлари	Режани бажариш ўсуллари	
Ахборот йиғиш	Иккиласмчи маълумотлар	Бирламчи маълумотлар
Тадқиқот ўоуллари	Кузатиш	Обзорлар, экспериментлар
Тадқиқот инструментарияси	Анкета сўровлари	Техник воситалар
Танлама метод	Бирликни танлаш	Миқдорни танлаш. Процедура.
Алоқа (контакт) воситалари	Телефон	Шахсий почта

#### Чизма 10. Маълумотлар йиғиш бўйича тадқиқотлар режаси.

Энди яна 10-чизмага қайтамиз. Тадқиқот чизмасини ишлаб чиққандан сўнг маълумотлар йиғиш жараёнини кузатмоқ даркор. Бу босқич энг қиммат турувчи ва алоҳида эътибор берилишини талаб қилади. Чунки турли муаммолар

вужудга көлиши мүмкін. Масалан, шундай ҳол юз бериши мүмкінки, сұров үтказиш учун мұлжалланған кишилар (респондентлар) бүлмаслиги мүмкін. Борди-ю улар бўлса ҳам, ахборот беришдан бош тортишлари мүмкін (яъни, интервьюер уларни қизиқтира олмаган ёки номақбул вақтни танлаганлиги). Яна шуни эътиборга олиш лозимки, баъзи респондентлар сұхбатни ёки хатни тезроқ тугатиш учун нованик ёки бир ёқлама жавоблар бериши мүмкін. Бунинг акси бўлиши ҳам мүмкін, яъни сўровни тезроқ ва арzonроқ үтказиш мақсадида, интервьюернинг ўзи ҳам ноаниклика ва бир ёқламаликка йўл қўйиши мүмкін.

Юқоридаги муаммоларни ҳал қилишда замонавий техник воситаларни қўллаш Зрдам бөради. Мисол учун, АҚШда компьютерлардан фойдаланиш маркетингда бутун бир инқилоб ясади. Кўпчилик фирмалар зидиликда респондентлардан интервьюни компьютер тўри (сети) орқали олмоқдалар. Маълумотлар фирма терминалига бир зумда келиб тушади. Бу терминаллар тўғридан-тўғри савдо мәрказларида ҳам ўрнатилмоқда. Кўпчилик харидорлар ана шундай "танирмас" интервьюни афзал кўрмоқдалар. Мавжуд саволлар ва уларга жавоб варианtlарининг борлиги, улар учун факат компьютернинг керакли тугмасини босишигина қолаяпти. Кўпчилик супермаркетларда товарларни кодлаш тизими ўрнатилган. Бу касса аппаратларида товар учун ҳақ тўлаш вактида товар тўғрисидаги маълумотни бевосита компьютерга келиб тушушини таъминлайди. Йигилган ахборот ёрдамида харидорларнинг у ёки бу товарни афзал кўришлари ҳақида, уларга reklamанинг у ёки бу шаклини кўллаб таъсир қилиш ҳақида тадқиқотлар үтказиш мүмкін.

Маркетингли тадқиқотларнинг кейинги босқичи маълумотларни баҳолаш ва таҳлил қилишdir. Бу мақсадлар учун: мос келувчи ўртача маълумотлар ва дисперсия (тасодифий нисбий катталикларни тақсимланиши) олиш; мухим ўзваро боғлиқликларни аниқлаш учун комбинацион жадваллар тузиш; корреляция коэффициентини ҳисоблаш; регрессион таҳлил; корреляцион таҳлил, факторли таҳлил ва бошқа статистик усусларни кўплаб кўп ўлчовли таҳлил үтказиш каби ишларни бажариш зарур.

Тадқиқот натижалари тўғрисида ҳисобот тайёрлаш маркетингли тадқиқотларни яқунловчи жараёнидир. Бу

жараёнда тадқиқотчи бошқарувчига жуда күп статистик маълумотларни етказиб бериши шарт эмас. ҳисобот ўтказилган тадқиқотлардан келиб чикувчи асосий холосалар ва таклифларни ўз ичига олиши ва маркетинг билан шуғулланувчи мутахассисларни қизиқтира оловчи тилда ёзилган бўлиши керак. Бундан ташқари у маркетинг тадбирларини ўтказиш учун айнан зарур бўлган ахборотларни бериши лозим.

1. Ҳисоботни мақсадни белгилаб олиш ва тадқиқотдан олинган асосий холосалар билан бошламоқ зарур. Шундан сўнг келтирилган холосаларни кенг ёритиш ва тадқиқот усулларига обзор бериш билан давом эттириш керак. Шу билан бир вақтда техник деталларнинг тўлиқ тасвири ва бошқа күп маълумотларни кўшимча (ёрдамчи) жадвалларга ҳисобот охирида бериши зарур. ҳисоботнинг сўнгидаги, чиқарилган хулоса ва таклифлардан қандай шароитда фойдаланиш мумкинлиги ва асосий принципларга тушунча бериш билан якунлаш лозим.

Малакали маркетингли тадқиқот илмий таҳлил қилиш усулларидан фойдаланилганлиги, жуда ётибор билан кузатув ўтказганлиги, гипотезаларни аниқ шакллантирилганлиги, илмий истиқболлаш ва тест ўтказиш усулларидан фойдаланилганлиги билан таснифланади. Битта мисол кўриб чиқамиз. АҚШдаги посилкали савдога ихтисослашган кичик бир фирма товарларни қайтиш фоизининг юқорилигидан анча қийинчиликларга учради. Бунинг сабабини аниқлаш учун, фирма қайтган товарларга берилган буюртмаларни ўргана бошлади. Таҳлил мижознинг яшаш жойи, қайтарилган товарнинг ҳажми ва товарнинг кўриниши бўйича ўтказилди. Ўтказилган реgresсион таҳлил асосида шу нарса аниқландики, товарларнинг қайтиш эҳтимоли, уни мижоз томонидан кутиш вақтининг ошиши билан кўпроқ экан. Натижада фирма товарни мижозга тезроқ етказиб бериш чораларини кўрди ва яхшигина натижаларга эришди.

2. Ўтказилган тадқиқотлар унинг қатнашчиларидан вужудга келувчи муаммоларни ечишда ижодий ёндашибни талаб қиласди. Бир мисол келтирамиз. Биринчи марта бозорда майдаланган кофенинг пайдо бўлишида унинг таълими табиий кофенинг таъмидан фарқ килиши ҳақида гап тарқалди. Лекин ўтказилган экспериментлар натижасида шу

нарса аниқландикі, тажриба үтказиб күрилганлар майдаланған ва табиий кофенинг бир-биридан фарқлай олмадилар. Бунинг натижасыда шу нарса аниқ бўлдики, майдаланған кофега бўлган салбий қараш унинг таъмида змас, балки бошқа психологик омилларга боғлиқ экан. Шунда тадқиқотчилар майдаланған ва табиий кофени сотиб олувчилик учун учун бир хил сўров варақаларини тайёрладилар. Сўров варақасыда ҳар иккала тоифа кофе учун ҳам майдаланған кофени сотиб олувчи аёллар тўгрисидаги, уларнинг шахсий ва социал сифатлари ҳақида ҳам сўралган эди. Шу нарса маълум бўлдики, сўралганларнинг кўпчилиги уларни "дангаса, эътиборсиз ва оила бюджетини режалаштира олмайдиган аёллар" деб жавоб бериши. Уларга майдаланған кофега бўлган муносабат билан боғлиқ сифатлар тарқатилаётган эди. Шунинг учун фирма кейинги босқичда, айнан шу майдаланған кофени сотиб олувчи аёлларга бўлган муносабатни ўзgartаришига олиб көлувчи реклама компаниясини ташкил қилди ва жуда яхши натижаларга эриши.

3. Тажриба шуни кўрсатадики, маълумотларни йиғиш ва таҳлил қилишнинг қандайдир бир усулига таянмасдан, уларнинг комбинациясидан фойдаланиш зарур.

4. Фактлар шу муаммони очишга ёндашишга боғлиқ ҳолда у ёки бу маънони касб этиши мумкин.

5. Йиғилган ахборотларга қилинган ҳаражатлар тадқиқотларнинг зарурлиги билан ўзини оқлаши көрак. Чунки маркетингли тадқиқотлар бўлимининг фирма ютуғига қўшган ҳиссаси шу маълумотларнинг зарурлиги ва қандайдир фойда көлтирганлиги билан баҳоланади.

6. Республикаиздаги корхоналар хўжалик фаолиятини таҳлил қилиш шуни кўрсатадики, уларнинг бирортасыда ҳам тўлиқ шаклланған маркетинг тадқиқотлари ва таҳлил комплекси йўқ. Шу билан бирга тижорат-ахборот марказлари, маркетинг, консалтинг хизматлари сони ўсиб бормоқда. Улар тайёрлаган материалларнинг нархи foят юкори ҳамда сифатининг талабга жавоб бермаслиги билан ажратиб туради. Аммо, ҳозир бизнинг иқтисодиётимиз учун мустақил ахборот хизматларини ривожлантириш, уларнинг фаолиятини тартибга солиш, соғлом рақобатни йўлга кўйиш энг муҳим масалалардан биридир.

Жамиятда инсоннинг эҳтиёжлари турли-тумандир. Инсонни ҳайвонот оламидан ажратиб турувчи муҳим хусусиятлардан бири ҳам шудир. Эҳтиёж кўпинчча "тўғридан-тўғри" ишлаб чиқаришдан ёки ишлаб чиқаришга асосланган буюмларнинг моҳиятидан туғилади. Шунинг учун эҳтиёж ва ишлаб чиқариш бир-бири билан чамбарчас боғлиқдир. Такрор ишлаб чиқариш жараёнида эҳтиёж ўз ривожланишида ишлаб чиқаришдан ўзиб кетади, уни янада ўсиши ва такомилашишини тақдирлайди, яъни бир вақтнинг ўзида ишлаб чиқаришнинг натижаси ва уни сабабчиси бўлиб майдонга чиқади. Жамият ривожи жараёнида эҳтиёж ўзгариб ва ўсиб боради. Биттаси йўқолади, янгиси пайдо бўлади. Эҳтиёжларнинг иерархияси, таркибida миқдорий ўзгариш билан бирга сифат ўзгариши ҳам юз беради. Социал ва маданий эҳтиёжлар ошиб боради. Бугунги кунда бу айниқса муҳим аҳамият касб этмоқда. Инсон янги ҳаётий тажриба орттира бориб, янги эҳтиёж ҳосил қиласди. Амалиёт - эҳтиёжлар ўсишининг энг муҳим омилидир. Истеъмол товарларига эҳтиёж ва талаб иқтисодий, ижтимоий, демографик, табиий-икклим шароитлари таъсирида вужудга келади. Шунинг учун ҳақиқий бозор тизимида талабни ҳар томонлама ўрганиш, унинг ривожланиш хусусиятлари ва қонуниятларини таҳлил қилиш, миқдори ва таркибини истиқболлаш зарур

Товарли таклиф ва талаб бозорда баҳо механизми билан боғлиқдир. Баҳо - товарнинг пулда ифодаланган қиймати сифатида истеъмол бозорига тўлалигича, сезиларли таъсир қиласди. Баҳолар кўтарилиганда товарларга талабнинг қисқариши, пасайганда эса талабнинг ошиши кузатилади. Шунинг билан бирга баҳонинг ўзи ҳам талаб ва таклиф таъсирида бўлади. Бозор баҳоларининг ҳақиқий (яъни, товар қийматидан) баҳолардан чекиниши турли товарлар учун турличадир. Баъзи бир товарлар учун таклифи талабга мослашиши, уларни мувозанатланиши бошқаларига нисбатан тез ва осон кўчади. Баҳонинг истеъмол товарлари бозори сифимига таъсири ўзаро бўғлиқ омиллар билан аниқланади. Булар - ишлаб чиқаришнинг миқдори ва таркиби, истеъмолчининг товарли ва товарсиз қисми нисбати, хом-ашё қиймати ва бошқалардир. Ишлаб чиқариш билан бўғлиқ бўлмаган омиллар ҳам мавжуд. Масалан, уларга шу

маҳсулотга бўлган зарурий талаб ва уни қондирилиши даражасини мисол қилиш мумкин. Кундалик эҳтиёж товарларига (асосий озиқ-овқат маҳсулотлари, кийим-кечак ва бошқалар) бўлган талаб доимий равишда қондирилиб турилиши керак. Шундай қилиб талаб - тўловга қобилиятили өҳтиёжнинг бозор шаклидаги намоён бўлишидир. Маркетинг стратегияси ва тактикасида эҳтиёж ҳам худди талаб сингари чукур ўрганилади.

Эҳтиёж - инсоннинг, маълум социал гурухларнинг ёки бутун жамиятнинг ҳаёт фаолиятини таъминлаш учун муҳим бўлган заруриятдир. Бундай таъриф бир томонлама характерга эга. Чунки, у эҳтиёжнинг вужудга келиш жараёнини тўлиқ қамраб олаолмайди. Янада кенгроқ маънода эҳтиёжни - истеъмол билан боғлиқ муносабатлар йиғиндиси деб таърифлаш мумкин. Эҳтиёжнинг чегарасизлиги ва доимо кенгайиб бориш қобилияти, ишлаб чиқаришни доимо ўсиб бориши ва турли-туман товарларни ишлаб чиқаришни тақозо қиласиди. Талаб - баҳоларнинг юқори бўлишига қарамасдан доим юқори бўлади, аксинча, баъзи товарларга бўлган бугунги талаб тўлиқ қондирилса ҳам, у бозор сигимининг кенгайишига таъсир қилмайди.

Баҳолар - бир тарафдан зарурий ижтимоий харажатларнинг пулли ўлчовидир, иккинчидан, ишлаб чиқариш ва истеъмолчининг кейинги ривожи учун зарур бўлган маблағлар тўпламишининг йиғувчисидир (аккумуляторидир). Чакана нархларда таҳсимот муносабатларининг ижтимоий-иктисодий томонлари, яъни авваламбор жамғарма ва истеъмолнинг нисбати, давлат бюджети ресурсларининг ташкил қилишда ўз аксини топади.

Талаб, таклиф ва баҳо бозорнинг асосий элементлари бўлиб, доимо ўзаро диалектик алоқада бўлади. Уларнинг ҳаракати талаб ва таклиф иқтисодий қонунини акс эттиради. Бу қонуннинг асосий моҳияти - талаб ва таклифни миқдор ва таркибини бир-бирига мос қелиши, яъни уларнинг мувозанатидир. Бу эса улардан ривожини, ишлаб чиқаришнинг юқори ўсишини таъминлашга, бозорга келиб тушган товарларнинг минимал харажатлар қилиб, ҳеч бир тўсиқсиз реализация қилишни таъминловчи, уларнинг ўзаро бир-бирига мос келишини талаб қиласиди. Талаб ва таклиф орасидаги пропорция ижтимоий ишлаб чиқариш жараёнида

ишлаб чиқариш воситалари ва истеъмол буюмлари билан, мөҳнат унумдорлиги ўсиши жадаллиги ва аҳолининг даромади нисбати билан, баҳоларнинг умумий давражаси ва элоҳида товарларнинг баҳоси билан боғлиқдир. Бу пропорцияга, айниқса, эҳтиёжларнинг ўсиб бориш қонуни катта таъсир қиласи. Чунки, бу қонун таъсирида харидорларнинг бозордаги товарлар ассортименти ва сифатига бўлган талаби кўчаяди.

Талаб ва таклиф қонуни, товар ишлаб чиқаришга асосланган ҳар қандай ижтимоий-иктисодий жамият учун характерлидир. Бизда эса бу қонуннинг амал қилиши мутлақо тўхтаб қолган эди. Бунинг натижасида бозор элементлари бутунлай йўқ қилинганди. Мана шунинг учун ҳам доимий талаб ва таклиф мавжуд бўлган бозор фаслияти натижасида ўйлаб топилган маркетингга қизикиш буғунги кунда кўчайиб бораляпти.

### **3. Ахборотларни йиғиш, қайта ишлаш ва бошқариш учун тайёрлаш**

Маълумотлар ниҳоятда хилма-хил ва улар маркетингни бошқаришда алоҳида аҳамиятга эга. Уларни йиғиш сермашақкат, кўпдан-кўп мутахассис ва техник воситалардан фойдаланиш орқали амалга оширилганлиги туфайли, уларни йиғиш доимо қимматга тушади. Лекин қўйилган мақсадга эришиш учун бу фаолият жуда зарурдир. Бу маълумотларни харидорлар, воситачилар, сотувчилар ва рақобатчилар ўртасида турли сўровлар, интервьюлар ўтказиш йўли билан олинали. Бирламчи маълумотларни йиғишнинг бир неча ўуллари мавжуд: кузатиш, обзорлар тайёрлаш, эксперимент.

Кузатиш усулини қўллаб тадқиқотчи, харидорлар ва сотувчилар атрофида ўралашиб, уни қизиқтирган товарга бўлган талабнинг ўзгариши ҳакида маълумотларни йиғиш мумкин. Ҳудди шу йўл билан рақобатчилар товари тўғрисида ҳам маълумот йиғиш мумкин.

Обзорлар тайёрлашда янги товарлар таснифини яратишда, реклама матнларини тузишда, реклама қилишда оммавий ахборот воситаларидан фойдаланилганда, сотишини рағбатлантириш тадбирларига тайёргарлик кўришда, товар харакати каналларини тадқиқ қилиш ва бошқалардан

фойдаланиш мұхимдир. Бу усул кузатиши және эксперимент оралығыда түрүвчи усулдар.

Эксперимент ёрдамида тадқиқ қилинаётган нарасаның қандайдырылған омыллары және уларнинг ўзгаришига бўлган таъсирини аникланади. Бу усульнинг мақсади ишчи гипотезаларини инкор этишdir. Маълумотлар йиғишни бу усули савдо ходимларини тайёрлашнинг яхши усулини аниклашда, баҳолар даражасини аниклаш каби маркетинг муюммоларини ўрганишда қўлланилади.

Көракли ахборотни йиғиш учун тадқиқотчи илгаридан маълум бўлган ва ишончли, янги яратилган инструментариядан Фойдаланиши лозим. Кузатиши жана эксперимент усули техник воситалар, яъни магнитофонлар, фото, видео ва кинокамераларидан Фойдаланиши билан таснифланади. Обзорлар тайёрлаш ва айрим ҳолларда эксперимент анкета сўровлари ўтказиши талаб қиласди.

Анкета сўровлари - бирламчи маълумотлар йиғиш инструментидир. Анкеталар респондентларга мўлжалланган саволларга жавоблардан иборатdir. Респондентлар - анкета сўровига жавоб берувчилардир. Анкета сўрови ўтказишида хато ва камчиликларга йўл қўймаслик учун илгаридан жуда аниқ тайёргарлик кўриш зарур. Бундай тайёргарлик жараённида куйидагиларни аниклаб олиш лозим:

- олиниши керак бўлган ахборот;
- анкета тури ва ҳаракат усули;
- ҳар бир саволнинг мазмуни;
- ҳар бир саволнинг луғатини акс эттириш;
- саволлар кетма-кетлиги ва давомийлиги;
- анкетанинг жисмоний таснифи.

Анкета тузиш юқори малакани талаб қиласди. ҳар бир савол, уни кенг миқёсида ишлатишидан танлаш орқали бъязи харидорлар орасида синаб кўрилиши керак. Бозорни тадқик қилувчи таълашни ўрганиш режасини тузишдан олдин уч асосий савол бўйича қарор қабул қилиши зарур.

1. Аниқ қилиб кимдан сўраш керак?
2. Қанча кишидан сўраш керак?
3. Сўровни қандай қилиб ўтказиш керак?

Бошқача қилиб айтганда, сўз танлаш бирлиги, ҳажми жана процедура тўғрисида сўз бормоқда. Юкоридаги саволлардан ҳар бири ўзига хос мураккабдир. Масалан, танлаш

бирлигини аниқлаш учун көракли ахборотнинг таонифини билиш етарли эмас. Мисол учун телефон аппаратига харидорлар муносабатини аниқлаш учун, зерур бўлган обзорни тайёрлаш учун оиласими, оила бошлигиними ёки болаларни, танлаш бирлиги қилиб олиш керак.

Агар сотиб олишга таъсир қилувчи, сотиб олиш ҳақида қарор қабул қилувчи, сотиб оловчичи ва ундан фойдаланувчи бир шахс бўлса, тадқиқотчи учун уни аниқ қилиб ажратиб олиши керак бўлади. Бундан ташқари, бу сўров жуда қисқа расмий интервью таснифига зга.

Почта орқали сўров - шахсий интервьюга розилик билдиримаганлар билан алоқа қилиб ўрнатишнинг бирдан-бир имкониятидир. Шу билан бир вақтда саволларни аниқ, оддий ва лўнда тарзда тузилишини талаб қиласди. Жавоб қайтиш даражаси жуда секин келиб тушади.

Шахсий интервью - сўров ўтказишнинг энг мақбул усусларидан биридир. Чунки интервью (интервью ўтказувчи) зарур ҳолларда анкетада кўзда тутилгандан ташқари кўпроқ саволлар бериши мумкин ва интервьюни ўз шахоий кузатишлари билан тўлдириши мумкин. Бу усульнинг камчилиги, унинг анча қимматга тушуши ва маҳсус тайёргарликдан ўтган мутахассислар бўлишини талаб қилишидир. Чунки турли вазиятларда, кўчада, уйда, ишда ва бошқа ҳолларда шахсий интервью олишни билиш зарур.

Гурухли интервью - 6-10 киши билан бир вақтда ўтказилади. Улар анча узоқ вақтда интервью билан маҳсулот, сервис савдони ташкил қилиш ва маркетингнинг бошқа муаммолари бўйича дискуссия (сухбат) ўтказилади. Танлаш ҳажмини аниқлаш шуни кўрсатадики, танлаш ҳажмининг катталиги кичик ҳажмларига нисбатан ишончли натижа беради. Лекин тажриба шуни кўрсатадики, тўғри қарор қабул қилиши учун жавоб бера оловчичи барчадан сўраш шарт эмас. Талаб қилинган ишончли натижаларга, танлаш репрезентативлиги шартига амал қилиш орқали кам фоиз аҳолини сўраш орқали ҳам эришиш мумкин. Танлаш процедураси тадқиқот мақсадидан келиб чиқади. Аниқ таснифларга эришиш учун, аҳолини жинси, ёши ва ижтимоий келиб чиқишини ҳисобга оловчичи эҳтимолли танлашдан фойдаланиш лозим. Тадқиқот жараёнида сўралувчилар билан алока (контакт) усулини ҳам аниқлаб олмок зарур.

Балгиланган аҳоли гурухини төлефон, почта, шахсий интервью ўтказиш ва бошқа усууллар билан сўров ўтказиш мумкин.

Төлефонли сўров - энг тез аҳборот йиғиши усулидир. Лекин телефонли сўровни фақатгина төлефони бор кишилар орасидагина ўтказиш мумкин. Чунки у ўтказилаётган муаммолар бўйича ётарли билимга эга бўлиши билан бирга педагогика, харидорлар хулқ-авторини ҳам яхши ўрганмоғи лозим.

Аҳборотларнинг көлиб чиқиши, манбаи, балгиланиши, қайси мақсадга йўналтириши, мураккаблиги, уларга ишлов бериш даражасига қапаб ниҳоятда хилма-хил бўлганлиги каби, уларни йиғиб олиш, қайта ишлаш ва тайёрлашда ҳам хилма-хил усууллардан фойдаланилади. Улар, энг аввало ижрочи шахслар томонидан қўл кучи ёрдамида, қолаверса ўзи ёзадиган мосламалар ёрдамида йиғилиши, қайта ишланиши, узвитилиши, таҳхил қилиниши, бошқариш учун умумлаштирилиши ва тайёрланиши мумкин. ҳозирги кунда маркетинг бўлимлари, гурухлари ёки соф маркетинг корхоналарида аҳборотларнинг ниҳоятда кўп ва мураккаблигидан маҳсус курилмалар, регистраторлар ва бошқа ҳар-хил маҳсус машина техникасидан фойдаланилмоқда. Масалан, маҳсус курилма харидорнинг товарга бўлган эҳтиёжини аниқлайди.

Аҳборот билан ишлашнинг ҳарактерига қараб маркетингни бошқаришнинг техника воситаларини бир неча гурухга бўлиш мумкин:

- аҳборот олиш воситалари;
- аҳборотни қайд қилиш ва саклаш воситалари;
- аҳборотдан нусха кўчириш ва уни кўпайтириш воситалари;
- аҳборот бериш воситалари, аҳборотни ҳисоблаш йўли билан ишлаш воситалари.

Дастлабки аҳборотни олиш - аҳборот билан ишлашдаги масъулиятли ва сермеҳнат босқич ҳисобланади. Бу босқичда маркетинг фаолияти натижалари овозли ва турли сигналлар шаклида, математик символлар, ҳарфли-тасвиirlар шаклида акс этади ва ҳоказо. Кейин қабул қилинадиган бошқарув қарорларининг барча жараёнлари кўп жиҳатдан дастлабки аҳборотнинг тўлалиги ва тасвиirlарнинг аниқлигига боғлиқдир.

Ахборотлар вужудга көладиган пунктлар миқдорининг кўплиги, иш ўринларида кичик ҳажмли, кўп жой эгалламайдиган мосламалар ва асбоблар ёрдамида дастлабки ахборотларни йиғишни тармоқ этган төхник системаси булишини таълаб қиласди.

Ахборот олиш воситалари гурухига қўйидагилар киради: ўлчов асбоблари, ўлчов идишлари, оғирлик ва вақтни ўлчаш асбоблари, механик, электро-техник, акустик ва бошқа параметрларни ўлчаш учун асбоблар ва ҳоказолар, счётчиклар, датчиклар, қайд қилинадиган мосламалар. Уларнинг ёрдамида, масалан, ускуналар ишини оператив назорат қилиш, ҳар бир станокни бекор туриб қолган умумий вақтини ва ҳар сафар қайси сабабга кўра бекор туриб қолганини автоматик ҳисобга олиб бориш мумкин. Масалан, СМВ-1 типидаги машина вақти счётчиgidан ускуналарнинг ҳар бир смена давомида ҳам узокроқ муддатдаги вақт ичидаги ишлаган ҳақиқий вақтини автоматик тарзда ҳисобга олиш учун фойдаланади. Датчиклар системаси билан комплектлаштирилган асбоб машина вақтини, ёрдамчи вақтни, тайёрлаш, якунлаш вақтини, иш жойига хизмат кўрсатиш вақтини, бекор туриб қолиш вақтини ва ҳоказоларни автоматик тарзда ҳисобга олишни таъминлайди. ҳозир, айниқса турли конструкциядаги ва типдаги счётчиклар: кўл счётчиклари, механик счётчиклар, электр счётчиклар, электрон счётчиклар кенг тарқалган.

Ишлаб чиқаришда вужудга келган ва ўлчов асбобларига берилган ҳамма ахборотдан ҳам дарҳол бирон-бир бошқарув қарорини қабул қилиш учун фойдаланилавермайди. Ахборотнинг бир қисмини қайд қилиш ва кейинчилик фойдаланиш учун сақлаб қолиш керак. Киши хотираси (ахборотни оғзаки ва кузатиш турлари), белгиланган нуқтадаги ёки эркин шаклдаги ҳужжат: магнит лентаси, барабан ёки диск; электр импульслари комбинацияси, ахборот сақлагичлар бўлиши мумкин. Ахборотни қайд қилиш ёки ҳужжатлаштириш, яъни тегишли кофоз, ахборот сақлагичлари - ведомостлар, ҳисоб журнallари, формулярлар ва ҳоказоларни қўлда тўлдириш йўли билан ёки техника воситалари ёрдамида амалга оширишдир. Ахборотни қайд қилиш ва сақлашнинг техник воситалари гурухига: универсал ва маҳсус ёзув машиналари, акустик

ахборотни ёзиб оладиган ва қайта эшилтирадиган воситалар магнитофонлар, диктофонлар, стеноографик машиналар, номеклатура-адресслайдиган машиналар киради. Бунга, шунингдек, турли ҳисоблаш машиналарига блок сифатида күшиладиган автоматик ёзув мосламалари ҳам киради.

Маркетинг хизмат ва бўлимларининг умумий қўлланиладиган маълумотларига (нормал, нормативлар, кўрсаткичлар, режа топшириқлари ва ҳоказолар) бўлган эҳтиёжини қондириш учун оригинал-хужжатдан нусха тайёрланади. Кўп миқдорда нусха тайёрлаш жараёни нусха кўпайтириш деб айтилади. Ахборотдан нусха кўчириш ва кўпайтириш воситаси сифатида, нур ёрдамида нусха кўчирадиган, электрографик ва электростатик нусха кўчирадиган, электрон нусха кўчириш, иссиқлик энергияси ёрдамида нусха кўчириш, оғсет ва трафарет йўли билан босиб нусха кўчириш гектографик босмада ва микрофото орқали нусха кўчириш сингари турли ускуналар қўлланилади. "Эра" типидаги электрографик репродукцион аппаратлар, "Ретатор-ПМ" дубликаторлари, "Ротапринт" типидаги ва бошқа аппаратлар ҳам ахборотни кўпайтириш учун ишлатилади.

Ахборотни оператив тарзда узатиш - маркетинг корхонасининг нормал ишлашини дастлабки шартларидан биридир. Ахборотни узатиш учун маҳсус ва универсал воситалари ҳамда алоқа каналлари хизмат қиласи. Ахборотни бериш ва дистанцион тасвирилаш системаси ўз конструктив ижроси ва иш принциплари жиҳатидан жуда хилма-хилдир. Масалан, ҳозирги пайтда икки томонлама абонентлик алоқаси воситалари (кўл ва автоматик телефон станциялари, диспетчерлик коммутаторлари, КД-6, КД-18, КД-36 типидаги ва бошқа завод ва цех коммутаторлари, қабул қилиш ва узатиш радиостанциялари); сигнализация воситалари (чақириш, қидириш, авария); хужжатларни отказиш воситалари (механик, пневматик, электрик); телетайплар, фототелеграфлар, ПТУ-101, 102, 103, "Нарс", "Контроль" типидаги турли хил саноат телевизион курилмалар УПИ-1, АКРО, ЛИТМО сингари ва бошқа диспетчерлик мосламалари ишлатилмоқда.

Ахборотни ишлаш, ҳисоблаш ва бошқариш учун тайёрлаш машина техникаси воситалари ёрдамида амалга оширилади.

Бажариладиган ҳисобларнинг аниқ ва оперативлигига кўйиладиган талабларга қараб, шунингдек, уларнинг характеристига кўра ҳисоблаш жадваллари ва номограммалар, ҳисоблаш асбоблари ва ҳисоблаш машиналари ва компьютерлар ишлатилади. Ҳисоблаш жадваллари ва номограммалар, олдиндан тайёрланган бирон бир ҳисобларнинг тайёр натижаларини, масалан, турли шароитлардаги навбатчи персоналнинг оптимал норматив сони: маркетинг таҳникасининг ишлаш режими ва ҳоказоларни ўз ичига олади.

Ҳисоблаш асбоблари (ҳисоблаш линейкалари, шкаласларга бўлинган барабанлар, планиметрлар), маълум математик масалаларни очиш учун мўлжалланган ва асосан корхонани техника жиҳатдан тайёрлаш хизматидав фойдаланилади. Ҳисоблаш машиналари аналогияли ёки узлуксиз ишловчи ва рақамлар ёки дискрет ишловчи турларга бўлинади. Маркетингни бошқаришда компьютерларнинг турли хилларидан фойдаланилмоқда.

Оз миқдордаги ахборотни оператив ҳисолаш учун ҳисоб-клавишли машиналар: ҳисоблайдиган, жамлайдиган ва ҳисоб-жадавлли машиналар яқин-яқинларгача қўлланилиб келинди. Ҳисоб клавишли машиналарда осон реже ҳисоблари, ишҳаки ҳисоблари, моддий бойликларни ҳисобга ёлиш, ведомостларни ишлаш, смета-молия ҳисобларини тузиш сингари ишлар бажарилар эди. Ҳозирда бу ишлар ҳам тўлиқ компьютерларга юклатилди.

Катта ҳажмдаги ахборотларни ишлаб чиқишида ва бирининг бажарилиши олдингисининг бажарилишига боғлиқ бўлган бир қанча изчил операцияларнинг бажариш зарур бўлгандан замонавий электрон-ҳисоблаш машиналари (ЭҲМ) қўлланилади. ЭҲМда ҳисоблаш операциялари программали бошқариш системаси ёрдамида автоматик тарзда амалга оширилади.

## **IV-баб. МАРКЕТИНГНИ ТАШКИЛ ЭТИШ ТЕХНИКАСИ ВА ТЕХНОЛОГИЯСИ**

### **1. Маркетингни ташкил этиш технологияси**

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш меҳнатининг ўзига хос томонлари шу билан белгиланади, бошқарув қарорларини қабул қилишни ва уни ижро чилингриштиришни таъминлайдиган ахборот унинг предмети ҳисобланади. Қарорни ишлаб чиқиш маркетинг раҳбарни меҳнатининг асосидир. Маркетингни ташкилотчиларининг меҳнати технологияси ахборот билан ишлаш усулларининг жами ве изчилиги билан аниқланади. Бу тизим ахборот танлашни мақсад қилиб қўйишдан, қабул қилинган қарорларнинг бажарилишини ҳисобга олиш ва назорат қилишни ташкил этишгача бўлган барча ишларни ўз ичига слади. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда иштирок этувчи ходимларнинг ҳар бир категорияси раҳбарлар, мутахассислар ва кичик ходимлар учун ахборот билан ишлаш технологияси ҳар хил бўлиб, улардан маълум билим ва тажриба талаб қиласди. Айрим мутахассислар ва ёрдамчи бошқарув ходимларининг меҳнат технологияси кўп жихатдан ишлаб чиқаришдаги меҳнат технологиясига ўхшаб кетади, чунки у кўп даражада ташкилий-техника билан белгиланган.

Маркетингда турли хизмат ва бўлимларнинг раҳбарлари ахборотни янада юксакрок даражада ишлаб чиқиш, қарор лойиҳасини тайёрлаш мақсадида уни системага солиши билан шуғулланадилар. Улар меҳнатининг технологияси көлишиш, бир-бирига боғлаш, маслаҳат бериш, ўтказиш методлари билан характерланади. Ниҳоят, мунтазам раҳбарлар меҳнат технологияси учун шу нарса характерлики, улар ўз меҳнатида ахборот билан ишлашдаги бутун жараённи якунлайдилар ва таклиф этилган лойиҳалар асосида узил-кесил қарор қабул қилмоғи лозим.

Маркетинг ахборотининг тўлақонли бўлиши қарорнинг самарадорлигига катта таъсир кўрсатади. Бирок, бунда раҳбарнинг ишчанлик ва маънавий-сиёсий ҳислати - раҳбарлик санъати ҳал қилувчи аҳамиятга эга. Раҳбарлик санъати шундан иборатки, у энг кам ахборотга эга бўлган

холда энг оптимал қарор қабул қилса, бу унинг маҳоратидан далолат беради.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш жараёни ҳам ишлаб чиқариш жараёни сингари узлуксиз ҳисобланади. Бироқ уни ўрганиш мақсадида уч босқичга бўлиш мумкин: қарор қабул қилиш, қабул қилинган қарорнинг бажарилишига раҳбарлик қилиш ва назорат қилиб бориш. Ҳар қандай маркетинг масаласини ҳал этишда ана шу босқичларни кўздан кечириш осон. Раҳбар бир змас, бир қанча масалаларни ҳал қилиши лозим бўлгани учун унинг фаолияти бир вақтнинг ўзида бошқариш жараёнининг барча босқичлари билан белгиланган бўлади. Масалан, у бирор масала бўйича қарор тайёрлайди, бироқ бошқа масала бўйича илгарироқ қабул қилинган қарорнинг бажарилиши ахволини назорат қилганидан кейингина бу қарор қабул қилинмоғи лозим.

Маркетингни ташкил этиш вә амалга оширишда қарорлар, оежалар, топшириқлар, фармойишлар шаклида намоён бўлади. Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш меҳнатининг ўзига хос маҳсули барча даражадаги раҳбарлар томонидан қабул қилинади. Қарор - бутун бошқаруш биносининг пойдевори ҳисобланади. Қарорларни такомиллаштириш барча бўғинлардан бошқариш органларининг энг муҳим вазифаси ҳисобланади. Бундай қарорни қабул қилишда, уни ишлаб чиқиш учун қанча вақт сарф бўлиши ҳамиша ҳисобга олинади. Одатда узоқ муддатга мўлжалланган қарорларни жиддий ўйлаб тузиш учун, бир марта амалга ошириладиган қарорларга қараганда кўпроқ вақт талаб қилинади. Қарорлар дарҳол қабул қилинадиган ҳоллар ҳам кўп учрайди. Бундай ҳоллар учун тегишли низом (қоида, инструкция) олдиндан ишлаб чиқилади.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш қарорлари маълум сифатларга эга бўлиши керак. Улар қўйидагилардир:

· Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш қарори иқтисодий ва социал қонунларнинг амал қилишини ҳисобга олиш ва конкрет ишлаб чиқариш вазиятини таҳлил қилиш негизида илмий асосланган бўлмоғи керак. Қарор қўйилган мақсадларга, белгиланган муддатларда эришиш учун бир қанча асосли варианtlарни таққослаш йўли билан ишончли ахборот асосида ишлаб чиқилади. Қарор маркетингда фан-

техника тараққиётини жадаллаштириш талабларига мос келиши ва ходимларни ватанга муҳаббат руҳида тарбиялашга ёрдам бермоғи лозим.

Вазифаларни ҳал этишда күпинча асосий масалалардан келиб чиқадиган бир қанча қўшимча вазифаларни ҳал этишга тўғри келади. Бу вазифалар маркетингни бошқарув қарор қабул қилинаётган бош вазифага бўйсундирилиши керак. Қарорнинг барча қоидалари бир-бiri билан боғлиқ ҳолда келтирилади ва илгари қилинган ҳамда ҳозир амалда бўлган қарорлар билан келтирилади ва бирлигига эришилади.

· Маркетинг раҳбари қарорни ўзига берилган ҳуқуклар доирасидагина қабул қилиши мумкин. Қарорни, уни ишлаб чиқиши лозим бўлган органлар ва шахсларгина чиқара оладилар.

· Маркетинг раҳбари ўзи қабул қилиши мумкин бўлган қарорларни бошқариш системасида ўзидан юқори ёки паст турган кишиларга юкламаслиги керак. Худди шундай у илгари ўрнатилган тартибда, унинг кўл остидагилар доимо ҳал қилиб келаётган кундалик, такрорланадиган ишлаб чиқариш масалаларига тегмаслиги лозим. У ўз кўл остидагиларнинг функцияларига аралашмаслиги керак. Акс ҳолда маркетинг раҳбари улардаги жавобгарликнинг бир қисмини ўз зиммасига олган бўлади.

· Қарорлар ўз йўналишига эга бўлмоғи лозим. ҳар бир қарор аниқ адресга эга бўлиши ва бажарувчига тушунарли бўлиши лозим. Ғарор таърифидан биргина маъно келиб чиқиши керак ва турлича тушунишга йўл қўймаслик лозим.

· Ахборот билан ишлашда тәжамкорлик таърифланадиган қарорнинг қисқа бўлиши хақида доимо ғамхўрлик қилишини талаб ётади. Қарор вақт жиҳатдан конкрет бўлмоғи лозим. Раҳбар ўз кўл остидагиларга ғажариладиган вақтини кўрсатмасдан туриб топширик бермаслиги лозим. Ғарорлар оператив бўлмоғи лозим. Қарорни ишлаб чиқариш вазияти талаб қилган вақтнинг ўзидагина қабул қилиши зарур. Кечикиб ёки шошқалоқлик билан қабул қилинган қарорларнинг ҳар иккаласи ҳам заардир. Қарорлар ишлаб чиқариш вазиятидаги ўзгаришларни акс эттириши керак. Қарорларни қабул қилиш маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш бўйича қарорни қабул қилиш босқичида асосий

Эътибор қарорни ишлаб чиқишига илмий асосланғанligига қаратиласди. ҳар бир конкрет ҳолда умумхалқ, жамоаса ва шахсий манфаатларнинг бир-бири билан чамбарчас боғланишига еришишига интилиши керак. Жамият учун фойдали бўлган нарса маркетинг жамоаси учун ҳам, ҳар бир алоҳида ҳодим учун фойдали бўлиши лозим. ҳар қандай қарор айрим маркетинг бўлимчалари ҳаракати бирлигини, асосланған пропорцияларини, қарорни бажарилишидан моддий ва маънавий манфаатдорликни таъминлаш зарур.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш бўйича қабул қилинганд қарор қуидаги босқичларни уз ичига спади. Бажарилиши лозим бўлган вазифаларни аниқлаб олиш, масалан, маркетинг олдига янги товар яратиш ва уни ўзлаштириш вазифаси кўйилган. Бу ҳолда маркетинг бошлигининг қарори, вазифанинг ҳажми ва моҳиятими ҳамда оқибат натижани - янги маҳсулотни чиқариш бўйича сифат ва миқдор кўрсаткимларини аниқлаш билан боғлиқдир. Бу қарорни ишлаб чиқиши одатда шундан бошланадики, маркетинг бошлигининг ўринбосари ва мутахассислар вазифаларининг мазмуни, қарорнинг муддатлари, қарорни тайёрлашда ким қатнашиши ва унинг қандай роль йўнаши, кимга, қачон ва нима ҳақида ахборот бериш, зарур ахборотни қаердан олиш ҳақида кўрсатма оладилар. Сўнгра шу асосда янги маҳсулотни яратиш ва ўзлаштириш технологиясини жорий этиш рёжасини тузадилар. Бу вазифаларни ҳал этишнинг турли варианtlарини муҳокама қилиш, уларнинг кучли ва заиф томонларини аниқлаш зарур бўлади. Бунда иқтисодий таҳлил катта аҳамиятга эга. Қарорларнинг варианtlари чизма, математик, мантикий ва бошқа моделлардан фойдаланиш йўли билан моделлаштирилиши мумкин. Улар техника, иқтисодий, социал-сиёсий ва бошқа характеристикалар комплекси бўйича баҳоланади. Энг қулай қарорларни ишлаб чиқиши кўп жиҳатдан омилкор кишиларнинг ва айниқса келгусида шу қарорни бажарувчиларнинг фикри навқадар тўла ҳисобга олингандигига боғлиқ.

Ҳар бир қарорни танлаш, қабул қилиш ва ўзил-кесил таърифлашни маркетинг раҳбари яккабошчилик ҳуқуқи асосида амалга оширади. Қарор маркетинг бошли и, ёрдамчиси томонидан якка тартибда ёки коллегиал асосда қабул қилиниши мумкин. Одатда маркетинг раҳбарининг

яккабошчилиги коллөгияллик билан қўшилиб кетади. Маркетинг бошқарув қарорларини бажариш - бу оқибат натижада корхона давлат режаларини, шу режалар всосида ишлаб чиқадиган маркетинг режалари учун берилган ишлаб чиқариш топшириклиарини бажариш демакдир.

Маркетинг бўйича режаларнинг бажарилишига раҳбарлик қилиш - бу унинг бўлимчаларини бошқариш аппарати томонидан маркетинг жараёнига раҳбарлик қилиш бўйича конкрет масалаларни ҳал этиш демакдир. Бунда ҳар бир функционал бўлинма ўз функцияларини бажариш билан банд бўлади. Бинобарин, маркетингни бошқаришнинг янги системаси ямал қиласди. Бунда барча маркетинг бошқарув бўлинмалари бир-бири билан ўзаро влоқада бўлиб, маркетинг режасининг бажарилишига еришилади.

Маркетингни оператив масалалари раҳбарнинг аралашувисиз ҳал этиладиган бошқариш системаси энг рационал система ҳисобланади. Бунинг учун ҳар бир ходимнинг ўрни аниқ бўлгиланган бўлиши; ҳар бир киши бошқарув жараёнида ўз ролини ва ўз зиммасига юклатилган мажбуриятларни бажариши; ҳар бир киши ишнинг ўзига топширилган қисмини бажариш учун жавобгарлик сезиши; ўзаро бир-бирини назорат қилиш тизимини ямалга оширмоғи лозим.

Маркетинг раҳбарининг асосий вазифаси кўрсатилган тизимни ташкил қилишдан ва ўзи учун маркетингни ривожлантиришнинг туб масалалари билан шуғулланиш имкониятини яратишдир. Бундай тизим ташқилий жиҳатдан қўйидагича вужудга келтирилади: маркетингни ҳар бир бошқарув бўлинмасига унинг асосий вазифаси бириктирилади. Вазифа илмий асосланади, аниқ таърифланади ва бўлинма ҳақидаги низомга ёзиг кўйилади. Маркетингни янги бошқарув бўлинмасини тузишда унинг учун зарур ҳукуқий асослар ишлаб чиқилади. Низом одатда шундай ҳукуқий асос ҳисобланади. Бу ҳужжатда мазкур бўлинманинг асосий вазифалари, ҳукуқ ва мажбуриятларидан ташқари, унинг штат таркиби қайд қилинади ва маъмурӣ й раҳбар (бошлиқ, директор) кўрсатилади. Низомда кўпинча ушбу бўлинманинг бошқа хизматлар билан функционал алокалари тартибга солинади.

# **Низомнинг таҳминий кўриниши қўйидагича:**

## **НИЗОМ**

**бўлими ҳакида**  
**(структуре бўлинмасининг номи)**

### **I. Умумий қисам**

1. Бўлим характеристикаси \_\_\_\_\_
2. Бўлим \_\_\_\_\_ таркибига киради  
(бўлинма номи)
3. Бўлимга раҳбарликни \_\_\_\_\_ амалга оширади  
(раҳбар)

### **II. Асосий вазифа**

### **III. Қўйилган вазифадан келиб чиқадиган функция**

### **IV. Бўлим штатлари**

1. Раҳбар \_\_\_\_\_ (Ф.И.Ш.)
2. Раҳбар ўринбосари \_\_\_\_\_ (Ф.И.Ш.)
3. Мутахассислар (маркетолог-иктисодчи, маркетолог-тадқиқодчи, реклама бошлиғи) \_\_\_\_\_ (Ф.И.Ш.)
4. Кичик дастёр ходимлар \_\_\_\_\_ (сони)

### **V. Бўлим таркиби** (Мунтазам алоқалар таркиби схемаси)

## VI. Бошқа бўлинмалар билан ўзаро алоқа

Маълумот ва материалларни (кимдан ва қандай материални олди)	Муддати	Маълумот ва материаллар (кимга ва қандай материаллар беради)	Муддати
кимдан 1. 2.	узори билин	кимдан 1. 2.	узори билин

Демак, ҳар бир маркетинг бошқарув бўлинмаси бир маъмур раҳбарлик қиласидан ташкилий бир бутунликни ташкил қиласиди. Маркетинг ходимлари ўртасида мажбуриятлар ва жавобгарлик улар учун мустақиллик ва ташаббус кўрсатишнинг энг кўп имкониятларини таъминлайдиган қилиб тақсимланади. Маркетингни ҳар бир бўлинмада барча ходимларнинг вазифалари, жавобгарлиги ва ҳукуқи "мажбуриятларсиз ҳукуқ йўқ, ҳукуқларсиз мажбурият йўқ". деган принципга амал қилинган ҳолда аниқ белгиланади. Умумий ишнинг маълум қисми учун ҳар бир ходимга жавобгарлик белгиланади ва бу ходимларнинг бир-бирларининг ишига аралашибдан ҳоли қиласиди.

Низомга мувофиқ маркетинг раҳбари фақат ўаига бевосита бўйсунувчилар гагина фармойиш беради. Бошқа бўйсунувчилар-га фармойиш фақат уларнинг бевосита раҳбарлари орқали берилади. Масалан, маркетинг бошлиги формал жиҳатдан хизмат бўйича ўзидан паст турган барча ходимларга буйруқ бериш ҳукуқига эга. Бирок, у бевосита раҳбарларни четлаб буйруқ берганида, бу ҳол ташкилий парокандаликка олиб келади, интизомга салбий таъсир кўрсатади, кўнгилсиз социал оқибатларга олиб келади. Маркетингда маъмурий ва функционал муносабатлар бир ҳужжат, лавозим инструкцияси билан тартибга солиб турилади. Одатда инструкцияларда ушбу лавозим қайси бўлинма таркибида бўлиши, ходим кимга (лавозим бўйича) бўйнуниши, унга ким бўйсуниши ҳақидаги кўрсатмалар берилади. Сўнгра ушбу ходимнинг бир ўзи жавоб бериши лозим бўлган масалалар доираси белгиланади.

Маркетингнинг бошқа ходимлар билан функционал алоқалари ходим кимга, қандай маълумотлар ва қандай

муддатларда бериши, шунингдек, ким, қандай маълумотларни унга бериш охемаси бўйича белгиланади. Маркетинг ва унинг бўлимчалари ҳақидаги низом ва инструкция таъсирчан бўлиши учун юз беравётган ўзгаришларга мувофиқ уларни мунтазам қўйтиш керак. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг прогрессивлиги ёки истиқболлиги ҳақида Низом ва инструкция амалиётда накадар кенг фойдаланаётганлигига қарашбўйжатдан баҳо бериш мумкин бўлади.

Маркетинг соҳасида қабул қилинган қарорнинг бажарилишига раҳбарлик қилиш назорат билан чамбарчас боғланган. Ҳисобга олиш ва назоратнинг принципи бошқариш аппаратининг бутун фаолиятига сингиб кетган. Маркетингда ҳисобга олишнинг аҳамияти шундан иборатки, ишнинг ҳақиқий аҳволи ҳақида тўла ва объектив аҳборот берадиган кенг ва аниқ ҳисоб бўлмаса, тўғри қарор қабул қилиб бўлмайди. Маркетинг ва уни бўлимчасини бошқаришда ассан ҳисобга олишнинг оператив ва бухгалтерлик турларидан фойдаланилади. Яхши йўлга қўйилган ҳисоб самарали қарорлар ишлаб чиқариш, уларнинг бажарилишини кузатиб бориш имкониятини беради. Ҳисобга олишда чалкашлик одатда маркетинг фаолиятини бошқаришда аҳволнинг ёмонлигидан ва катта камчиликлар мавжудлигидан далолат беради. Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш органлари ишлаб чиқаришнинг аҳволи ҳақида дастлабки аҳборотни берадиган пухта ҳисобга олиш системасини вужудга келтириш ҳақида доимо замонхўрлик кўрсатишлари керак. Дастлабки аҳборот маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда барча аҳборотларнинг манбай ҳисобланади ва бутун бошқариш ҳараёни ана шу дастлабки аҳборотнинг тўғрилиги билан белгиланади.

Назорат бошқарув дастурининг якунловчи босқичи ҳисобланади. Агар қарор юкоридан пастга келадиган аҳборотни вужудга келтирса, назорат тескари алоқа шакли ҳисобланаб, юкори бошқарув органи буйруқларининг бажарилиши ҳақида аҳборот беради. Назорат маркетинг фаолияти аҳволининг бутун ҳақиқий манзарасини қўриб туриш имкониятини яратади. Қабул қилинган қарорларнинг таъсирчанлиги ва уларнинг ўз вактида бажарилиши, оқибат натижада назоратнинг самарадорлигига боғлиқ. Бўларнинг

қаммаси маркетингни башқариш органи учун назоратнинг пухта ва ихчам тизимини вужудга келтириш зарурлигини яна бир карра қайд қиласи.

Назорат тизими маркетинг фаолиятини ташкил қилиш оиотемао билан берилади. Бунда бўлинмаларнинг ҳам, ҳар бир ҳодимнинг ҳам функциялари аниқ боғланган бўлади. Бу ҳолда, аввало, маълум бир участканинг ўз вазифаларига мувофиқ иш кўриши устидан назоратни амалга ошириш мумкин бўлади. Назорат функцияси раҳбарнинг ёнг муҳим функциясидир. Чунки у самарели қарорлар қабул қилиш учун аҳборотлар манбаи ҳисобланади. Раҳбар оқибат натижада қабул қилинадиган қарорларнинг бажарилиши устидан назоратни ташкил қилишнинг ҳам ташаббускори бўлиши керак. Раҳбарнинг ҳар бир қарори ўз моҳияти ва шакли жиҳатидан шундай бўлиши керакки, у доимо ўзгариб турадиган маркетинг фаолияти вазиятида қарорнинг бажарилиши устидан назорат қилиш имкониятини берсин. Масалан, маркетинг гурухи бошлигининг бўйруғига, одатда кўрсатилган ишларни маълум муддатда бажариш устидан назорат қилиш топширилган шахслар кўрсатилади. Бу бевосита, оператив назорат бўлиб, унинг вазифаси қарорларни бажаришни ташкил қилишdir.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш органларининг юқорида кўрсатиб ўтилган назорат функциялари билан бир қаторда давлат назорат органлари фаолият кўрсатади. Давлат назорат ташкилоти маъмурят фаолияти устидан амалга оширадиган назорати бу фволият ҳамиша умумхалқ манфузатларига жавоб беришга, бу маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг конкрет вазифалари мамлакат, ҳукумат директиваларидан келиб чиқишига қаратилган. Давлат назорат ташкилотлари маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда актив роль ўйнайди. Улар бошқаришни амалга оширадиган маркетинг зонолари раҳбарларини танлаш, тарбиялаш ва жой-жойига кўйишда ҳал қилувчи таъсир кучига эга. Давлат назорат ташкилотлари ўзи раҳбарлик ишига тавсия қилган кишиларнинг кундалик фаолиятига аралашмай, жвома тажрибасига таяниб, уларнинг фаолиятини қандай усууллар билан яхшилаш, уларнинг ҳар бирига топширилган бўлимлари раҳбарлик даражасини ошириш ҳақида кенгаш ва

маслақатлар беради. Давлат назорат ташкилотлари маркетинг жамоатчилиги оркали жамоа билан доимо алоқада бўлиб туради. Ундаги барча ишлардан хабардор бўлади. У давлат режасига, юкори органларнинг қарорларига амал қилиб, колектив фикрини ҳисобга олиб, умумдавлат манбаатлари нуқтаи назаридан маркетингни ривожлантириш истиқболларини белгилайди. Давлат назорат ташкилотлари режани бажариш учун барча маркетинг бўлимчаларининг имкониятиларини ва резервларини ҳар томнлама ўрганади, ходимларнинг конкрет вазифалари аниқланади.

## **2. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда “психологик иқлим”**

Маркетинг жамоаларидаги “психологик иқлим” меҳнат унумдорлигига таъсир кўрсатувчи муҳим омиллардан биридир. Жамоадаги ҳар бир шахс ижтимоий онг нормаларига бўйсунади. Шунинг учун ҳам жамоадаги “психологик иқлим” ходимларда юксак маънавий фазилатларни шакллантириш учун қулай шароит туғдириш, фаолиятининг ижобий асосларини ривожлантириш ва кодимларни меҳнатга фаол, ижодий, вижданан муносабатда бўлишга одатлантиришда муҳим роль ўйнайди.

Жамиятизда ижтимоий ҳаётнинг барча соҳаларида, меҳнат ва турмушда инсонга журмат ва меҳрибонлик билан муносабатда бўлишни, ҳалолликни, ўзига ва бошқаларга нисбатан талабчанлик билан боғланган ишончни чинакам ўртоқлик руҳини қарор топтиришга ёрдам берадиган маънавий мухитни вужудга келтириш лозимлигини таъкидлаб ўтмоқ лозим.

Маркетолог меҳнати яхши ташкил этилса, ўз ишидан, коникиши юкори бўлади. Маркетинг фаолиятидаги интизомини бузиш камаяди. Мөҳнатни ташкил этишдаги камчиликлар кишилар психологиясига салбий таъсир кўрсатади, уларнинг жамоат ва меҳнат активлигини пасайтиради, колективдаги “психологик иқлимни” ёмонлаштиради, кадрлар кўнимсизлигининг сабабларидан бири бўлади. Чунончи, Тошкентдаги Авиация заводидаги сухбатлашилган ҳар 100 кишининг 83 таси маркетинг

бўлинмалари, омбор ходимлари ва бошқалар ўзаро муносабатининг ҳолатини, кишиларнинг кайфиятини, шахсий меҳнат унумдорлигининг ўсиши ва режаларнинг бажарилиши, маҳсулот сифатига бўлган жавобгарликнинг ошиши билан тўғридан-тўғри бўғлайдилар.

Маркетингда моддий ва маънавий рағбатлантириш тизими онгли мөҳнат кўрсатмаларининг шаклланишига таъсир кўрсатади. Бу кўрсатмалар рағбатлантириш тизимининг афзалликлари ва камчиликларига боғлиқ. Маркетинг мөҳнат сарфи ва унга ҳак тўлашнинг номи увофиқлиги фақат иқтисодий зарар келтирмайди, балки кишиларда мөҳнатга нотўғри муносабатни, "юлғичликни", масъулиятсизликни, вижданан мөҳнат қилишдан манфаатсизликни шакллантиради. Моддий ва маънавий рағбатлантириш масалаларига жуда зытибор билан муносабатда бўлиш, қулай психологик мұхитни яратади. Маркетинг бўлими ходимларини янада унумлироқ ишлашга ундейди.

Маркетинг фаолият ходимлари ҳам бўш вақтдан фойдаланишга яхши анъаналарини яратиш ва мустаҳкамлаш, жамоани жипслаштиришда катта аҳамият касб этади. Жамоа аъзолари томонидан ўзаро муносабатларнинг турли шаклларига кўра шакллантириб, муносабатлар жараёнида маркетологлар жипслиги принципларига энг кўп жавоб бера оловчи сифатида, онгли равишда қўллаб-кувватланадиган психологик мұхитнинг ҳам аҳамияти кам эмас. Жамиятимиз моҳиятига ёт бўлган барча ҳодисаларга: юлғичликка нисбатан муросасизликка, миллатчилик ва шовинизмга, таъмагирликка, текинхўрликка, порахўрликка, интизомга риоя қиласликка, ичкиликбоэликка, безориликка қарши кураш олиб бориш лозимки, бўлар бизнинг янги мустақил ўзбекона адолатли давлатимиз ғояларига ёт нарсалардир. Ўтказилган психологик тадқиқотлар кўрсатишича, жамоа билан ўзаро алоқаларни ғоҳирона ашкил эта оловчи маркетинг раҳбарлари маъмурий чораларни қўллайвермасдан ҳам яхши натижаларга эриша оладилар.

Маркетинг бошланғич мөҳнат колективлари кўп жиҳатдан кишиларнинг биргаликдаги фаолиятлари шароитига боғлиқ бўлувчи ҳамда меҳнатни ташкил этиш, моддий ва маънавий рағбатлантириш тизими, жамоадаги ўзаро муносабатлар, раҳбарнинг иш услуби ва методлари орқали белгиланувчи

қулай психологияк иқлимини шакллантириш учун катта имкониятларга ғладир. Маркетинг жамоасининг ҳар бири ўзини бошқа жамоалардан ажратиб турувчи характерли хусусиятига, белгиларига эга. Бу белгиларни таърифлаш учун авъало, мазкур маркетинг колективининг умумзавод коллективи ёки миллий иқтисодиёт структурасида қандай йурин тутишини аниқлаб олиш керак. Унинг иқтиодий кўрсаткичлари қандай? Моддий ва маънавий рағбатлантириш тизими қай даражада такомиллашган? Бу жамоадаги "психологияк иқлим" қандай? Шу каби саволларга жавоб олмоқ лозим.

Маркетинг ходимларининг бир-бири билан муносабати икки структура доирасида: Формал (ёки расмий) ва неформал (ёки нораомий) доирада амалга ошади. Формал структура кишиларнинг ишлаб чиқариш ва ижтимоий фаолиятидаги маъмурий жиҳатдан мустаҳкамланған расмий алоқаларини кўрсатиб беради. Формал структура кишиларнинг лавозим бурчларидан келиб чиқувчи ўзаро муносабатларига кўра аниқланади. Маркетингда ноформал структура шахсий симпатия ва антипатиялар асосидаги нораомий муносабатларни, манфаатларнинг умумийлиги, характерларнинг ўжашлитини, ўваро бир-вирини тушунишни белгилайди. Масалан, формал гурӯхга бирлашган ва умумий маркетинг месалаларини қал қиливчи гурӯх аъзолари билан дўстона алоқалар боғлашни исташи мумкин. Колектив въявларида формал ва ноформал обрўи мөвримайдиган ҳоллар ҳам учраб туриши мумкин. Масалан, агар маркетинг гурӯхи раҳбари коллектив аъзоларининг ҳурматини қономласа ва унинг обрўси факт лавозими тифайли бўлса, унинг вазифасини бир қиомини коллектив въявларидан бири ўз устига олади. Ходимлар у кишига маддаҳатлар, ёрдам сураб мурожаат қилишади, баҳоли ҳолатларда жонжални бир ёқлик қилиб беришни илтимос қилишади. Коллектив жамоат ташкилотларига раҳбарларни (профферларни, группоргларни ва бошқаларни) сайлашда бепарволик қилган ҳолларда ҳам шундай бўлиши мумкин. Натижада шахслар орасидаги муносабатлар формал, раомий структура доирасидан четда шаклланиб, коллективда виддиятли йўналишларни, низони туғдиради, бу билан эса мазкур коллективни бошқариш даражавини пасайтиради.

Бундай формал структуралар доимо бир-бирига ўзаро таъсир қилиб туради. Шу туфайли ноформал структурали муносабатларни формал алоқалар системаси орқали тартибга солиб туриш мумкин. Чунончи, жамоада низоли гурӯхлар ёки айрим ходимлар мавжуд бўлса, мавжуд конфликтни йўқотиш маркетинг бўлими ва гурӯччаларини тўғри комплектлаш зарур. Жамоа яъзолари муносабатлари ва обрўилигингининг ички норасмий структурасини билиш маркетинг колективими янада самаралироқ бошқаришга йўл очади. Формал ва ноформал структуралар бир-бирига мос келувчи колективларда жиполик яхши "психологик иклим", юнадак маркетинг фасолияти ва жамоат активлиги билан характерланади.

Бошлигинич меҳнат жамоаларини шакллантиришида уларнинг микдори маълум ажамиттга эга. Текширишлар ва амалиёт кўроатадики, маркетинг колективида энг ками 10-16 киши, энг кўпи 28-35 киши бўлганда улар тезроқ бирлашадилар. Ўта кичик колективлар ҳам, ўта катта колективлар сингари, кишиларнинг бир-бири билан муносабатда бўлишини қийинлаштиради. Кичик колективларда "бирга булиш" мумкин бўлган кишиларни тенлаш имконияти кам бўлади. Катта колективлар эса айрим гурӯхларга бўлиниб кетади - бу эса маоалан, маркетинг колективининг бир бутунилигига, жипслигига путур етказиши мумкин. Маркетинг колективларини шакллантиришнинг бошқа муҳим ижтимоий-психологик томони, ходимларнинг ёш структурасидир. Маркетинг жамоалари турли ёшдаги кишилардан иборат бўлмоғи лозимлигини, яъни у тажрибали стажи катта кишиларни ҳам, ёшларни ҳам ўз ичига олиши кераклигини кўрсатмоқда. Бу ходимларнинг билими ва маҳоратидан жуда яхши фойдаланишга ҳамда уларнинг ҳаётий ва касб маҳоратини ёшларга беришга бўлган табиий-ижтимоий ҳуқиқиятни қондиришга имкон беради, ёшларни эса жамоа меҳнатига тез ва муваффакиятлироқ мослашиш учун шароит яратиб беради ва ўз касбларини яхши згаллашларига имконият яратади.

Маркетинг жамоаларида одатда ёши ва характерининг индивидуал хусусиятлари турлича бўлган, турлича профессионал тайёргарликка ва лавозимга, турлича бўлган қобилият ва маҳоратга эга кишиларни бирлаштиради. Бу эса

раҳбарлардан ўз кўли остидагиларнинг ҳар бирiga нисбатан индивидуал муносабатда бўлишни талаб қиласди. "Кишилар", "жамоа" деганда ҳар бир киши фазилати ва камчиликлари, уларнинг барча хусусиятларини кўз олдимиизга келтиришимиз лозим.

Маркетинг раҳбарида психолигик интуиция ва психолигик одоб сингари сифатлар мавжуд бўлиши, кишиларнинг ўзаро муносабатларини тўғри мўлжалга олишга ва жамоага тўғри раҳбарлик қилишга ёрдам беради. Психолигик интуиция бошқа кишилар психологиясини, уларнинг характерли хусусиятларини ва ҳиссий қайфиятларини, характерининг сифатини ва ҳатти-харакатининг сабабларини тушуниш кобилиятидан иборатдир. Кишиларга нисбатан ёзтибор билан қараш ва у ёки бу ходимнинг ҳатти-харакатини таҳлил қилишга майиллик, психолигик интуицияни ривожлантиради. Ҳаёлан ўзини бошқа кишининг ўрнига кўя олиш, вазиятни унинг кўзи билан баҳолай олиш кобилияти раҳбарнинг анча объектив бўлишига ва кишилар ҳатти-харакатининг яширин сабабларини тушунишга имкон беради. Психолигик интуиция, хусусан маркетинг ходимларини, уларнинг ижобий ва салбий томонларини тўғри баҳолашда, кишиларнинг имкониятларига, манфаатларига, қизиқишларига, характер хусусиятларига кўра ишни танлаш ва тақсимлашда намоён бўлади. Психолигик интуиция низоли вазиятларда тўғри мўлжал олишга ва вужудга қолган вазиятга кўра таъсир кўрсатишнинг энг оптималь шаклини танлашга имкон беради ва унга рағбатлантиради.

Маркетингда психолигик одоб энг самарали таъсирни ва психолигик жиҳатдан кўп қўлланишни таъминловчи муомала шаклини танлашда, қўйиладиган талабларнинг ихчамлигига намоён бўлади. Чунончи, масалан, маркетинг бўлими бошлиғи коникарсиз иш юзасидан турли ҳазилдан тортиб, айрим ҳолларда жуда кескин гапиришгача, танбех бера олади. Бироқ, бунда у "етти ўлчаб бир кесмоғи" лозим, "ошириб юбормоғи" яхши эмас. ҳар бир аниқ вазиятга ва шароитга кўра танбех бериш вариати танланади. Бундай ҳол тажрибали, виждонли ходимнинг тасодифан "чатоқлик" килиб қўйиши ёки аксинча, виждонсиз ходимнинг ўз вазифасига интизомсизлик, совуқонлик билан муносабатда бўлиши оқибатидагина юз бериши лозим. Шундай ҳолларда

маркетинг бўлими раҳбарининг таъсири ҳам турлича бўлади, албатта. Баъзан шароитнинг ва кишилар индивидуал хусусиятларининг турли-туманлигини ҳисобга олмай, нотўри танланган гапириш оҳангни ва таъсир кўрсатиш шахси туфайли кишилар ўртасидаги ўзаро муносабатларда низоли вазиятлар вужудга келиш ҳоллари кўп учрайди.

Маркетинг фаолиятида юз берадиган низоли вазиятлар турли вазиятларга кўра вужудга келиши мумкин. Масалан, меҳнатни ташкил қилишдаги камчиликларни, ҳақ тўлашнинг такомиллаштирилмагани, ёмон меҳнат шароитларини меҳнат ҳақидаги қонунларни бузишни, раҳбарлик маданиятининг қониқарсизлиги, ўзаро муносабатлар маданиятининг нисбатан юқори бўлмаган савиясини ва ҳоказолар кишиларни иш фаолиятидаги учраб турадиган ҳар хил низоли вазиятлар, уларнинг кайфиятига салбий таъсир қиласи ва уларнинг иш фаолиятини пасайтиради, жамоадаги "психологик иқлим"ни ёмонлаштиради, кадрлар қўнимсизлигини кўпайтиради. Шунинг учун бу масалаларга доимо дикқат қилиш, меҳнат жамоаларини бошқаришни, кадрлар турғунлигини таъминловчи шартлардан биридир. Маркетинг фаолиятида низоли вазиятлар олдини олишнинг барча имкониятларидан фойдаланиш яхши натижаларга олиб келади. Ҳар бир низо қандай характерга эга бўлмасин, у қай даражада катта бўлмасин, барча ҳолларда низонинг сабаблари ҳамда уни вужудга келтирган ҳолатлар дикқат билан таҳлил қилиниши керак. Раҳбар ҳар бир конкрет ҳодисанинг тагига объективлик билан етиши ва тегишли хулоса чиқариши лозим. Маркетинг тадқиқотлари кўрсатишича, меҳнат яхши ташкил этилган ҳамда интизом анча юқори бўлган жойда фойда даражаси, рентабеллик каби факат иқтисодий кўрсаткичлар Факат юксак эмас, балки низолар ҳам анчагина кам, ходимларнинг ўз меҳнатидан катта қоникиш олаётганлиги кўзга ташланиб туради. Ходимлар норозилиги юксак талабчанлик ва маркетинг фаолиятининг баъзи жихатларини яхшилаш, бу билан меҳнат унумдорлигини ошириш истагининг натижаси сифатида ижобий сабабларга ҳам эга бўлиши мумкин. Жамоа аъзоларининг принципиаллиги ҳамда камчиликлар билан муроса қилмаслик истаги жамоанинг юксак активлиги туфайли юзага келади. Бундай ҳолларда низоларни ҳал

қилишнинг энг яхши йўли - ходимларни маркетинг фаолиятини бошқаришга жалб этишнинг жуда кўп шаклларидан янада тўлароқ фойдаланишдир. Бу жуда ҳам ошкораликка, колектив фикрини аниклашга, маркетингдаги айрим масалаларда коллективнинг ҳар бир аъаси ахборотига имконият беради. Эркин фикр алмашиш, ишга доир мунозара учун шароит яратиб беради, танқидий мулоҳазаларга тўғри фикр билдириш жуда ҳам муҳим ҳисобланади. Кўп ҳолларда маркетинг раҳбари ҳакамлик ролини ўйнайди. Мукофот тақсимлашда ҳам, жазо чоралари кўришда ҳам ва ҳокаволарда ҳамиша раҳбардан маделами адолатли ҳал қилиш кутилади. Кўпгина низоли ҳолларда ҳудди раҳбарнинг ўзи ходисаларга ўзил-кесил баъз бериши зарур, токи бу билан бошқа ихтиофларни тутгатсин ва жамоа фаолиятини бошқариш бўйича жавобгарликни ҳам бир ўзига олсин. Маркетинг раҳбари айрим кишиларнинг қизикиши, уларнинг ҳатти-харакати сабабларини, низолар манбаи бўлиши, жуда ҳам типик ҳолларда ходимлар ўзларини қандай тутишларини олдиндан кўра олиши муҳим ва зарурдир.

Маркетинг жамоаси раҳбарнинг ҳатти-харакати сабабларини, низолар манбаи бўлиши, жуда ҳам типик ҳолларда ходимлар ўзларини қандай тутишларини олдиндан кўра олиши муҳим ва зарурдир. Маркетинг жамоаси раҳбарнинг ҳатти-харакати доимо объектив, ҳалол ва хизмат манфаатлари томонидан тақозо қилинганилигига ишонса, раҳбарнинг обрўси ошади, бу эса жамоада нормал муносабатлар ўрнатилишига хизмат қиласи.

### **3. Маркетинг раҳбарининг иш услуби ва маданияти**

Маркетинг раҳбари қарор қабул қилганда, унинг бажарилишини ташкил этганда ва қўл остидаги кишилар ишини назорат қилганида, у ўз вазифаларига мувофиқ иш кўради. Аммо ҳар бир раҳбар бунда ўзига хос равишда бошқарув жараёнида ўзи учун характерли бўлган, ўз раҳбарлик услубини белгилайдиган усуллар билан ҳаракат қиласи. Маркетингни раҳбарлик услуби, раҳбарларнинг ўз қўл остидагилари билан алоқасида, уларнинг ўзаро муносабатида, унинг қабул қилган қарорида намоён бўлади. Маркетинг раҳбарининг услуби учун демократизм

жамоатчилик, юксак жавобгарчиллик ва сиёсий онглилик хос бўлмоғи лозим. Раҳбар услуби маркетинг коллективидаги ҳжтимоий муносабатларнинг бутун йиғиндиси билан шакллашади, бироқ услубни танлаш ва кўллаш раҳбарга боғлик. Жудди шу раҳбар хўжалик ва тарбиявий ишларнинг бир-бирига чамбарчас боғлиқлигини тажрибада амалга оширади. Унинг фаолиятидаги муваффақият қўл омиллар билан белгиланади. Булар орасида раҳбарнинг шахсий фазилати ва маданияти катта ўрин тутади. Бунда раҳбар шахсий ўрнак кўрсатувчи сифатида намоён бўлади.

Маркетинг бўлимининг раҳбари - тарбиячи. У ўз жамоасини тарбиялаш учун юксак жавобгарликни хис этиш тўйғусига эга бўлмоғи, ходимларига шу қадар таъсир кўрсата билиши керакки, бу таъсир натижасида уларда ватанпарварлик онги шакллансин, ходим меҳнатга нисбатан ижодий ёндашадиган бўлсин. Раҳбарнинг ўз жамоасига таяниб раҳбарлик қилиш санъети, қўл остидагиларнинг, жамоат ташкилотларининг фикрларини англаб олиш қобилияти, айниқса муҳим аҳамият касб этади. Бунинг учун маркетинг фаолиятидаги масалаларни муҳокама қилишда коллегиаллик бўлиши лозим, қабул қилинган қарорларни бажаришда ходимларда ташаббус ўйғотиш ва уларнинг ташаббусими қўллаб-кувватлаш учун қабул қилинган қарорларни, уни бажарувчиларга көнг тушунтириш ишлари олиб бўрмоғи, улар билан яқиндан алоқада бўлмоғи лозим.

Маркетинг раҳбари меҳнатининг самараадорлигини фақат охирги натижаларга қараб ўлчаши мумкин. Ҳар қандай ижодий меҳнатда бўлгани сингари, маркетинг раҳберининг меҳнати ҳам шундай хусусиятга эга, бу меҳнатнинг маҳсули - қарор, одатда қарорни қабул қилишга сарфланган вақти билан амас, балки унинг фаолиятидаги пировард натижани ҳисобга олиш билан баҳолаш эҳтиёжни объектив тарзда мавжуддир. Раҳбар бошқаришга қодирми? У қандай хислатларга эга бўлиши керак? - деган саволларга жавоб олиш муҳимдир. Уларга жавоб бермоқ учун маркетинг раҳбарининг хислатини объектив баҳолаш имкониятини берадиган мезонлар системасини ишлаб чиқиш зарур. Шу хилдаги мезонлар тавсифини қуйидагича гурухлаш мумкин:

· сиёсий етуклик. Бу гурухга қуйидагилар киритилган: зътиқодлилик; маънавий-сиёсий; ходимларни

ватанпарварлик ғоялари руҳида тарбиялашга қодирлик; топширилган иш учун шахсий жавобгарликни ҳис қилиш; ҳалоллик; виждонлилик; шахсий манфаатларни жамоат манфаатларига бўйсундиришга қодирлик;

- кишиларга нисбатан мөҳрибон ва эътиборли бўлиш;
- илфорликни қўллаб-қувватлаш қобилияти; принципиалик; танқидга чидамли бўлиш; ўз-ўзини танқид қила билиш;
- меҳнатга муносабат. Бу гурӯхга қўйидагилар киритилган: меҳнатсеварлик; колектив ўртасида интизомни йўлга кўя билиш ва сақлай билиш; атрофдагиларда мөҳнатсеварликни тарбиялай билиш;

· билим даражаси. Бунга қўйидагилар киритилган: техника технология ва иқтисодиётни билиш; бошқариш структурасини ва функцияларини билиш; истиқболни кўра билишга қодирлик;

· ташкилотчилик қобилияти. Бу гурӯхга қўйидагилар киритилган: ходимларни танлай билиш ва улардан самарали фойдаланиш; кўл остидагиларни меҳнатга ўргатиш ва тарбиялашни билиш; бир мақсадга қаратилганлик, кутилмаган вазиятларда бошқариш қобилиягини йўқотмаслик;

· самарали бошқариш системасини таъминлашни билиш. Бунга қўйидагилар киради: бошқаришнинг принципиал масалаларини коллегиал тарзда муҳокама қилишни ташкил қилиш қобилияти, иш ҳақида қисқа ва аниқ гапириш қобилияти;

· ишга оид хатлар, бўйруқлар, фармойишлар ёза билиш ва қоказолар; турли манбалардан (адабиётлар, ёзишмалар ва ҳоказо) иш учун зарур ахборотларни олиш қобилияти; раҳбарларни ва кўл остидагиларни тинглай олиш қобилияти;

· асосланган қарорларни мустақил ва тез қабул қила билиш қобилияти; давлат режасини бажаришдан ходимларнинг моддий ва маънавий манфаатдорлигини таъминлаш қобилияти; бошқарув органлари қарорларини бажариш устидан назоратни таъминлай билиш; бошқариш таркибий тузилишини такомиллаштириш қобилияти.

Маркетинг раҳбарининг кўрсатилган хислатларини аниқлаш бўйича Тошкентдаги Чкалов номли авиация заводида 5 баллик система бўйича бир гурӯх эксперталар, шунингдек баҳоланаётган кишиларнинг ўzlари томонидан баҳоланганд. Бу эса ушбу лазозим учун белгиланганд умумий

баҳони ва нормативдан чөтга чиқиши аниқлаш имкониятини берган. Олинган маълумотлардан қуидаги ҳолларда Фойдаланилган:

· қайта аттестациядан ўтказилганда. Аттестация комиссия-сининг аъзолари аттестациядан ўтказилаётган кишига эксперт баҳоси негизида олинган хулосани билдиради. Комиссия ходим ҳақидаги бошқа маълумотлар ва кўрсатилган баҳолар асосида аттестациядан ўтказилаётган киши ҳақида қарор қабул қиласди;

· раҳбарлик усулини тадбиқ қилганда, эксперт баҳоларини ўз-ўзини баҳолаш билан ва турли маркетинг бўлими раҳбарларидаги айrim хислатлар бўйича ўртача норматив баҳолар билан таққослаш раҳбарлик услубини рационализациялаштириш йўлларини аниқлашга ёрдам беради;

· юқори вазифага кўтариш учун кадрлар резервини вужудга келтиришда;

· раҳбарлар ва мутахассисларни қайта тайёрлашда;

· раҳбарни ёки мутахассисни бир вазифадан иккинчи вазифага кўчириш, бир колективдан иккинчи колективага ўтказиш ҳақида қарор қабул қилганда;

· кадрларни тайёрлаш бўйича доимий ишда.

Маркетинг раҳбарларининг ишчанлиги ва маънавий-сиёсий ҳислатларини Чкалов авиация заводида баҳолаш тажрибаси шуни кўрсатадики, бунда биринчи ўринда эътиқодлилик, топширилган иш учун шахсан жавобгарликни ҳис қилиш, ҳалоллик, виждонлилик, кишиларга нисбатан меҳрибонлилик ва эътибор билан муносабатда бўлиш тураг экан. Заводнинг маркетинг бошқармаси бошлиғи томонидан асосланган қарорларни мустақил ва тез қабул қилиш қобилияти, шахсан интизомли бўлиш, меҳнатсеварлик, ташкилотчилик қобилияти, жамоада интизомни йўлга қўйиш ва сақлай билиш қобилияти хам жуда юксак баҳоланар экан.

Маркетинг раҳбарларининг ишчанлик ва сиёсий ҳислатлари уларнинг иш услубини белгилайди. Иш услуби эса ушбу жамоада раҳбарликнинг бутун услубига таъсир кўрсатади. Масалан, маркетинг бўлими раҳбарлик услуби унинг ходимлар билан ўзаро муносабатида намоён бўлади. Бошлиқ ходимлар билан бевосита ва доимий алоқада бўлади. Раҳбар маркетинг фаoliyatiда факат кишилар ишини

бошқарибгина қолмай, балки бошқа күпгина мөоалаларни ҳам ҳал этади. Шунинг учун ҳам ходимларни мөхнатга вижданан ва ҳалол муносабат руҳида тарбиялашни раҳбар жула таъсирил ҳолда амалга сишириши мумкин. Ходимларнинг ҳаёти, мөхнати, турмуши, талаб ва эҳтиёжларини яхши билган ҳолда, у ҳар бир ходим ва умуман бўлим, гуруҳ жамоаси ҳаётининг барча томонларига жуда яхши таъсир кўрсатиши мумкин ва лозим. Шуларнинг ҳаммаси раҳбарликнинг ўзиға хос усуслари-билимни талаб қиласди. Булардан энг муҳими шахсий намуна кўрсатиши усули хисобланади. Маркетинг раҳбари ўз бўлимидаги техникани ва мөхнат технологиясини мукаммал билиши лозим. Унинг мөхнатда ва ўқишда шахсий намуна кўрсатиши биринчи даражада тарбиявий аҳамият касб этади.

Маркетинг ходими ҳақида доимий ғамхўрлик кўрсатиши, маркетинг раҳбари услубининг характерли томонидир. Бу шу нарсада намоён бўладики, ходимни иложи борича уни ўзи қизиқадиган, унинг малакасига, ривожланиш даражасига ва жисмоний қобилиятларига мос келадиган иш билан таъминлаш лозим. Маркетинг фаолиятининг бир ойлик режаси ва маҳсулот сотиш графикларини қенгашларда муҳокама қилиш ва ҳар бир ходимнинг онгига етказиш яхши хиолат хисобланади. Янги ходим (айниқса ёш ходим) ишга келганида раҳбар бир нача ҳафта давомида унга алоҳида эътибор беради. Ходимлар жамоага киришиб көтиши учун унга йўрдам беради, ўртоқлашади.

Маркетинг раҳбари мөхнат ва техника хавфсизлигининг нормал шароитларини таъминлайди. Мөхнат шароити озгине яхшиланган ҳолларда ҳам ишчилар уни ўзларининг эҳтиёж ва талабларига маъмурият эътиборининг далили деб билишларини раҳбар ёдида тутмоғи лозим. Маркетинг раҳбари ходимларнинг иш ҳақи масалаларига эътибор билан карайди. У ҳар бир ходимга иш ҳақининг тўғри ёзилишини мунтазам назорат қилиб туради, ҳалол, серҳаракат ходимнинг иш ҳақи ўртача ходимнинг иш ҳақидан паст бўлишига йўл кўймайди. Раҳбар юқорироқ мансабга кўчириш учун синон ўтказганда, шунингдек нормаллаштиришда етакчи роль йўйнайди. Чунки у ҳар бир операцияда иш унуми имкониятларини бошқалардан яхшироқ билади. Топшириқнинг бажарилмай қолиши ёки кескин равишда тез бажарилиши

сабабларини аниқлаб, у ишнинг "фойдали" ва "фойдасиз" қиомларга бўлинишига йўл кўймаслиги лозим.

Маркетинг раҳбари ишнинг бажарилишини мунтазам текшириб бориши, ҳар бир майдон-чубъде масала бўйина ходимнинг ишига аралашавермаслиги, балки унинг иш натижаларини мазорат қилиши лошим. Маркетинг бошлигининг раҳбарлик услуги учун буйруқни факат фармойиш тарикасида эмас, балки асосан маслаҳат, илтимос, топширик тараизда бериш яхши натижа беради. Улар аник, маълум, тўғал бўлиши маҳсадга և увофиқ ҳисобланади. Маркетинг раҳбари ўз жамоасида ўртоқларча ҳамкорлик ва ўзаро ёрдам муносабатларини ривожлантириш учун жавобгардир. Жамоада яхши социал-психологик вазиятнинг бўлиши кўп жиҳатдан раҳбар билан ходимлар ўртасидаги муносабатга боғлиkdir.

Факат мустаҳкам интизом бўлган тақдирдагина нормал иш вазиятини ва маркетинг жамоасида тўғри ўзаро муносабатларини вужудга келтириш мумкин. Мустаҳкам интизомга эса, биринчи галда, раҳбарнинг талабчанлиги, танқид ва ўз-ўзини танқидини ривожлантириш билангина эришиш мумкин. Маркетинг раҳбари ходимнинг меҳнатига юзаки баҳо берганида, кишида меҳнатга нисбатан қизиқиш камаяди. Шунинг учун раҳбар ходимнинг ҳар бир ютугини у кўрсатган ташаббуо ва эпчилликни дарҳол қайд қилиши лозим. Раҳбар ишдаги камчилик учун жазоламоқчи бўлса, ходим бу жазони ҳаққоний ва муқаррар жазо сифатида англаган, бу жазо бошқалар учун ўrnak бўладиган тақдирдагина жазолаши керак. ҳа деб жазолайвериш, маркетинг раҳбарининг заифлигини, топширикларни ҳалол ташабbus кўрсатиб бажариш ва интизомни онгли равишда мустаҳкамлашни муқаддас қонун тусига киритиш шароитларини яратадиган далолат беради.

Буюк Каёнегини ёзишича, ходимга танбехни кўпроқ ҳеч ким йўғида берган яхши. Омма ўртаси да мақташ эса яхшироқ таъсир кўрсатади. Ана шу чорваларнинг ҳар бири ходим учун асосли бўлиши, колективда эса унинг тўғрилигига ишонч ҳосил қилиш керак. Акс ҳолда мақтов нолойик бўлиб кўриниши, танбех эса ноҳақ бўлиб туюлиши табиий.

Маркетинг раҳбари касаба уюшмаси ва ёшлар жамиятларига таяниб шундай вазиятни, шундай жаҳоат

фикрини вужудга келтиришга интилиши лозимки, бунда жамовда ҳар бир киши қандай ишләётгәнлигини ҳамма яхши билсин ва унинг хизматини тәгишлича баҳолансин.

Маркетинг бўлими ҳар бир раҳбарининг услуги кўп жиҳатдан қарор қабул қилиш учун зарур ва етарли ахборотни олиш ва ундан фойдаланишда, унинг шахсий усули билан белгиланади. Маркетинг фаолиятини бошқариш - бу ижодий жараён, ўзига хос бир санъат. У раҳбарнинг хилма-хил иш усулларида намоён бўлади. Бу усуллар эса маркетинг раҳбарига ушбу соҳадаги оз омилкор кишиларнинг фикрини турли каналлар орқали аниқлаш ва бу фикр-дан бошқариш жараёнида фойдаланиш имкониятини беради. У ўз фикрларини ҳар бир ходимнинг онгига етказиш учун ҳам маълум хислатларга эга бўлмоғи лозим.

Маркетинг раҳбари сұхбатдошини шундай тинглай билиши лозимки, сұхбат натижасида иш ҳақида энг кўп даражада фойдали ахборот олишга интилмоғи лозим. Ахборот олиш эса бошқаларнинг, айниқса ўз қўли остидагиларнинг фикрларига, гапларига, танқид ва таклифларига эътибор билан муносабатда бўлгандағина эришиш мумкин. Бўйсунувчи киши маълум ишни бевоюта бажаради ва бу ишни бошқалардан кўра яхшироқ билади. Шунинг учун раҳбар ўз қўл остидагилар билан сұхбат қилганида, ўзи учун, айниқса қимматли бўлган ахборотни олишни мўлжаллашни, унинг учун очиқ гаплашиш шароитини яратиш лозим, масалан, бегоналар бўлмаслиги керак, төлафон қўнғироқларини чеклаш ва хуллас четдан ҳеч қандай ҳалақит қилмаслиги керак. Маркетинг бошлиғининг жамов ва алрим ходимлар билан жонли алоқаси жуда юксак баҳоланади. Жонли алоқада фактат ўз қарорини билдирибгина қолмай, тингловчиларга таъсир кўрсатиш, уларда қарорини яхшироқ бажариш учун ташаббус ва ҳошиш ўйғотиш лозим. Қўполлик билан бақиришга, сўкинишига, маданиятсизликка асло йўл кўйиб бўлмайди. Раҳбарнинг шахсий обрўси кўп жиҳатдан унинг ўз фикрини қай тарзда билдиришга, қандай сўзлашига боғлиқдир.

Маркетинг фаолиятини яхши ташкил этиш учун ахборотларнинг ёзма манбаларидан фойдаланишда энг кўп даражада фойдали маълумотлар олиш учун, энг кам адабиётларни ёзишмаларни аниклаб олиш алоҳида аҳамият

касб этади. Маркетинг раҳбарининг ёзишни билиши - бу фақат саводли ёза билиш эмас, балки фикрни қисқа ва равон, яхши адабий тилда баён қилиш ҳамдир. Раҳбарликда бу ўз қарорини бўйсунувчига етказиш усулидир. Маркетинг фаолиятини бошқаришда ёзиш мумкин бўлган ҳамма нарсани ўзиди кўйиш керак деган қоида амал қиласди. Бу бўйсунувчига ёзилгандарига қараб, ўз ҳатти-ҳаракатини аниқ тақшириб бориш, маркетинг раҳбарига эса қарорни бажарилишини назорат қилиб туриш имконини яратади.

Маркетинг фаолиятининг ахборот манбайи бўлган ҳужжатларнинг ўзига хос томонларини ҳисобга олиш керак. ҳужжатлар нисбатан узоқ яшайди ва кўп кишилар улар билан танишишлари мумкин. Шунинг учун ҳам ҳужжатларга нисбатан катта эътибор бериш, уларни ҳамма учун тушунарли бўлишига эришмоқ мухимдир. Маркетингга раҳбарлик услуби бошқариш маданиятининг маълум элементига ёга бўлишни ва уларга амал қилишни талаб қиласди.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш маданиятининг элементлари тегишли нормалар билан белгиланадиган ахлоқ қоидаларини (хуқуқ ва этикани) ўз ичига олади. Бундай хуқуқ нормалари давлат хуқуқ норматив актларида акс эттирилган бўлиб, уларда бошқариш ходимларига нисбатан умумий талаблар баён қилинган. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда этика нормалари айниқса катта аҳамиятга эгадир. Чунки бу нормалар хуқуқ нормаларини конкретлаштиради ва у билан биргаликда раҳбарнинг хулқ-автори йўлини аниқлаб беради. Маркетинг раҳбари бу нормаларга амал қилиши лозим. У ўз ишида этиканинг гуманизм, мулоҳимлик, ўзаро ёрдам сингари нормаларга таянади. Шу билан бирга маркетинг раҳбарининг ижтимоий ахволи унинг ўзига хос этикасини ҳам белгилайди. Масалан, юқори органларга ёлғон ахборотлар беришга, давлат стандартларини бузишга асло йўл кўймаслик лозим. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда раҳбарнинг маданияти, сўзининг устидан чиқиши алоҳида аҳамиятга эга. Сўз бердингми, ваъда қилдингми, белгиладингми - аниқ мўлжалланган муддатда бажар. Кўл остидагилар билан бўлган муносабатда, барча ходимларга нисбатан одилона кенг қараш, уларнинг ишларини объектив баҳолаш, муваффақиятлари учун ўз вақтида мақташ лозим.

Маркетинг раҳбари ўз қўл остидагиларининг хизматини ўз хизмати қилиб олмаслиги, шунингдек ўзининг нотўри ҳаракати учун жавобгарликни қўл остидагиларнинг устига юкламаслиги лозим.

Маркетинг фаолиятида раҳбарлар ўртасида, раҳбарлар билан бўйсунувчилар ўртасида, ходимлар билан жамоа ўртасида муносаbatлар инсонийлик, ахлоқ кодексида баён қилинган принципларга асосланмоғи керак. Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш маданиятини такомиллаштириш - унинг барча элементларига эътиборни кучайтиришdir. Бу бошқариш самарадорлигини ошириш, бошқариш аппарати ишини аниқ ва пухта йўлга қўйиш, меҳнат интизомини ошириш ва оқибатда умумий самарадорликни юқосалишига олиб қелувчи омилларданdir.

Маркетинг фаолиятини ҳар бир конкрет ҳолида бошқариш маданиятининг бирон бир томони алоқида эътибор талаб қилади. Бироқ, унинг умумий даражаси кўп жиҳатдан вактни тежаш учун кураш муввафқияти билан характерланади. Масалан, маркетинг фаолиятида хужжатлар билан ишлашда ниҳоятда кўп вакт сарфланади. Шундай ҳоллар ҳам кўп учрайдики, хужжатларни тувишнинг ўрнашиб қолган формалари хужжатларни тушунишни қийин қилиб қўяди. Хужжатнинг тили ниҳоятда содда, ижчам бўлмоғи лозим қужжатдаги ахборотларнинг мазмуни бир хилда маъно англаши, улар равон, тушунарли бўлмоғи керак. Жаҳоннинг кўпгина мемлекетлари ҳозирги майтда бошқарув хужжатлари учун максую стандартлағни жорий қилдилар. Жаҳон стандартларида: нимани ёзиш, қаерга ёзиш ва қандай ёзиш ёки машинада ёзиш, иш хужжатларига қандай санв қўйиш, уларни қандай номерлаш, тирважлаш кўзда тутилган. Бу хужжатлар билан ишлаш маданиятини анча оширади, хужжатларни тузиш ва ўқиш вақтини қисқартиради. Намунавий текстнинг бланкларини жорий қилиш тобора кенг тарқалмоқда, бу жуда самараали ишдир. Бу ҳақда Тошкентдаги Чкалов авиация заводининг тажрибаси яққол далолат беради. Бундан бир неча йил олдин заводда ҳам намунавий текстли 37 бланқдан фойдаланила бошлади. Бу заводнинг иш юзасидан ёзишмаларини 2 марта қисқартирди. Йилига 100 минг машина варагини тежаш имконини берди. Бу ишлар айниқса заводнинг маркетинг бошқармасида яхши

натижа берди. Дәмак, құжатлар билан ишлаш мәданиятini такомиллаштириш, бошқариш аппарати вактini төжашнинг әв бошқаришға сарфланадиган ҳаражатларни қисқартиришда мүхим ахамият касб әтади.

Маркетинг фаолиятида оммавий тадбирлар: Йигилишлар, кенгашлар, мажлислар, семинарлар әв қоказолар ўтказиш мәданияти катта ахамиятга эга. Бу тадбирларнинг ўзига хос томони шундан иборатки, шу тадбирлар туфайли нисбатан қисқа вакт ичидә мұхокама қилинаётган масалалар бўйича тўла әв ҳар томонлама ахборотлар алмашиб мумкин. Бундан ташқари бу тадбирлар жамоада ғоявий-тарбиявий ишларни ёнг таъсирчан шаклиди.

Тошкентдаги Чкалов авиаация заводида бундай тадбирлар кенг ривожланган, лекин шуни унұтmasлик лозимки, бундай тадбирларни ўтказишда одатда кўпгина ходимлардан бўлиб, ўзларининг асосий ишларида қоладилар. Шунинг учун ҳам тадбирларни ўтказишда олинадиган фойдалы ахборотларни, тадбирларни ўтказиш учун каттан ҳаражатлар билан таққослаш ақтиёжи пайдо бўлади. Маркетингда раҳбарлик уолуби кўп жиҳатдан кўрсатилган тадбирларни ташкил қилиш, ўтказиш әв унинг оқибат өсмерасига ўз таъсирини кўрсатишда намоён бўлади.

Маркетинг органларида кўп ҳолларда узок муддатга мўлжалланган оммавий тадбирлар ўтказишнинг ягона графиги ишлаб чиқилади. Соғ маркетинг корхоналарида оммавий тадбирларни ўтказишнинг йиллик графиги тузилиши мақсадга мувофиқдир. Чунки уларнинг фаолият кўлами кенг, имкониятлар ҳам кўпdir. Соғ маркетинг корхоналари ўз графикларида қандай тадбирлар ўтказилиши, унинг ўтказилиши учун жавобгар кишилар, нөча марта тадбир ўтказилиши, ўтказиладиган вақти әв жойи, шунингдек қатнашувчилар таркибини кўрсатиши лозим, бундай тадбирларга Бошқа ўви каби фаолият кўрсатувчи маркетинг корхоналарини жалб қилиб, айнисса яхши натижа беради. Тадбирлар аниқ тасдиқланган, тузилган регламент билан аникланған тадбирлар ўтказиш тартиби, тегишлий методик материалларни масалан, "Кенгашлар ҳақида Низом" ишлаб чиқилмоғи лозим.

Тошкент қурилиш-пардозлаш машиналари заводида кўпдан бери "Кенгашлар ўтказиш ҳақида низом" (завод

директори ҳузурида көнгаш) иш күрмөкда. Уларда көнгашни белгилаш, көнгашларда қурай социал-психологик иқлимини вужудга келтириш, қатнашувчилар таркиби ва уларға нисбатан талаблар назарда тутилади. Көнгашни ұтказиш жарайни муфассал белгиланған (хатто ҳар бир көнгашда үнинг қвтнашчилари ўзининг доимий үрніга үтириши ҳақидағы күрсатмаяғча бор). Заводда қайси масала қочон ва қаерда мұхокама қилинишини күрсатуучи графикадан Фойдаланилади. Масалан, товарларни сотиши бүйича, режанинг бажарилиши, ҳар сыйнинг 5 чисолосида, товарлар, запасининг ҳолати, фойда, рентабеллик ва таннарх бүйиче режанинг бажарилиши 10 числода таҳлил қилинади. Ана шу масалаларни мұхокама қилишда қатнашадиган ходимлар доираси аникланған көнгаш якунлари бүйиче аник қарорлар қабул қилинади. Қарорларнинг бажарилиши аса қаттық назорат остиға олинади. Бу тәжрибадан соф маркетинг корхоналарининг фойдаланиши яхши нәтижа берган бұлур зди.

Маркетинг фасолиятида мәданият - бошқариш услубининг анг мұдым ғығындиси бұлыб, у ходимға нисбатан ишонч ва мұхаббатни үзіде мұжабаамлаштиргем, оташин ватанпарварлық, бир мақсадға қаратылғанлық, юсоқ мәданийлік, пұхта үошқоқлық, аниклик каби ҳар бир маркетинг раҳбари учун намуна бұлмоғи, унға амал қылмоғи лозим.

**1. Маркетингни режалаштиришнинг объектив  
зарурлиги ва аҳамияти**

Маркетинг фаолиятини режалаштириш товарларга бўлган эҳтиёжни, барча мавжуд моддий ресурсларни аниқлашни, талаб ва таклифни режалаштиришни ва товарларни сотишни, истеъмолчиларга ўз вақтида ва тўлиқ етказиб беришни, моддий ресурслардан тўла ва тежаб-тергаб фойдаланиш ва ҳоказоларни ўз ичига олади. Товарларга бўлган эҳтиёжини режалаштириш ўз навбатида иш турига доир айrim материалларнинг керакли микдорини ҳисоблаш, уларга бўлган эҳтиёжни техникавий-иктисодий жиҳатдан асослаб бериш, товарларга бўлган эҳтиёж режаларини тузиб, тегишли корхоналар ва савдо ташкилотларига топшириш, бу режаларни бажариш кабиларни ўз ичига олади. Эҳтиёж режалари маҳсулот бирлигига материал сарф қилиш нормалари асосида тузилади. Маркетинг бўлими ва гуруҳи режалаштириш билан шуғулланувчи ташкилотлар билан, биргаликда моддий ресурсларни аниқлайди ва ҳисобга олади. Бунда улар даврий ҳисботлар ва мавжуд моддий ресурсларни инвентаризация қилиш материалларига асосланиб иш кўради.

Товарларни истеъмолчиларга сотиш режалаштирилаётганда истеъмол қилинмай қолган материаллар, давлат буюртмалари, ички имкониятлардан фойдаланиш тўғрисида топшириклар ва материалларга берилган талабномалар ҳисобга олинади. Товарлар ишлаб чиқарувчилардан истеъмолчиларга ўз вақтида ва тўла етиб боришини режалаштириш маҳсус талабномаларни солиштиришни, уларни бажариш учун товарларни етказиб берувчиларига топширишни, материаллар етказиб бериш ҳажми ва муддатларни белгилашни, қандай транспорт воситалари билан ташишни ва сотиш шаклларини белгилашни ҳамда товарларни омборларга келтиришни ўз ичига олади. Товарларни тўғри ва тежаб-тергаб сарфлашни режалаштириш хом-ашё, материаллари ва ёқилғи сарфини нормаллаштиришни, ускуналар, машина ва механизмлардан

фойдаланиш кўрсаткичларини белгилашни, шунингдек моддий ресурсларни сарфлаш ва асосий фондлардан фойдаланиш устидан назорат қилишни кўзда тутади.

Маркетинг қўйидаги принциплар асосида режалаштирилади:

Миллийлик принципи: маркетинг бизнес-режалари, аввало ҳукумат сиёсатини акс эттиради. Сиёсий раҳбарликни хўжалик раҳбарлигидан ажратиб бўлмайди, улар бир бутун раҳбарликдир. Бу принцип хўжалик вазифаларини ҳал этишда принципиалликни ва давлат манфаатлари нуктаи назаридан ёндошишини талаб қиласди. Миллийлик принципи маркетингда, маҳаллийчилик, миллатчилик ва қариндошлийка мутлақо йўл қўймайди.

Етакчи бўғин принципи. Ҳукумат ҳар бир режалаштириш босқичида энг муҳим хўжалик вазифаларини илгари сурадики, миллий иқтисодиётнинг янада юксалиб бориши ва республика иқтисодиётининг мустаҳкамлаб бориши ва ўша вазифаларнинг бажарилишига боғлиқдир. Бу вазифалар ҳамма босқичларда ҳам бир хил бўлмайди. Масалан, бозор иқтисодиётига ўтишнинг шу кундаги босқичида маркетинг бизнес-режаси бозорни, энг аввало, истеъмол буюмлари билан тўйинтириш, саноат корхоналарини зоа энг янги техника ва технология билан ва умуман иқтисодиётимиага бу муаммоларни тезроқ ҳал атиш учун кўплаб чёт эл инвестицияларни жалб қилишга йўналтирмоғи лозим. Яқин келажакда миллий иқтисодиётни ривожлантиришнинг асосий йўналиши ишлаб чиқаришнинг прогрессив ва иқтисодий жиҳатдан самарали тармоқларини тез суръатлар билан ўстиришга қаратилиши кўзда тутилмоқда. Маркетинг бизнес-режаларида вна шу етакчи бўғинларни биринчи навбатда таъмин этишни кўзда тутишлари зарур.

Илмий-техника жиҳатдан асосланганлик принципи. Бу - фан ва тәхника ютуқларини ҳисобга олиш демакдир. Бу принцип объектив иқтисодий қонунларни билишни, иқтисодиётни янада ривожлантириш учун талаб ва эҳтиёжларни ҳисобга ола билишни тақозо қиласди. Маркетинг бизнес-режалари реал бўлишни, техника янгиликлари, прогрессив нормалар қўллашни талаб қиласди. Маркетинг бизнес-режалари ҳозирги даврнинг иқтисодий қонунлари асосида тузилиши лозим. Маркетинг бизнес-режаларининг

илмий асосланганлиги күп жиҳатдан уларнинг иқтисодий-математик моделлар ва усуллар ҳамда компьютер, ҳисоблаш техникаларидан фойдаланиб тузилишига боғлиқдир. Маркетингни бизнес-режасини тузишда юқорида қайд қилинган принциплардан ташқари демократик централизм ва бошқа принципларга ҳам асосланилади. Маркетинг бизнес-режаси миллий иқтисодиёт бизнес-режасининг муҳим ва ажралмас таркибий қисмидир. Маркетинг бизнес-режаларини барча корхоналар, курилиш ташкилотлари, вазирликлар, идоралар томонидан в^ республикамизнинг марказий режалаштириш органлари ҳам тузади. Демак, маркетинг бизнес-режалари миллий иқтисодиётнинг барча тармоқ ва бўғинларида тузилади.

Маркетинг бизнес-режалари тақсим қилинадиган маҳсулот номенклатурасининг амал қилиш муддатлари, кўлами ва режалаштириш даврига қараб бир қанча турга бўлинади. Амал қилиш даврига қараб, улар перспектив ва жорий режаларга, жорий режалар ўз навбатида йиллик, чорак ва ойлик режаларга бўлинади. Амал қилиш кўламига қараб, маркетинг режалари: республика, тармоқ, корхона ва соф маркетинг корхонаси бизнес-режаларига бўлиниши мумкин. Перспектив маркетинг бизнес-режалари, ўзига хос ҳусусиятларга зга бўлиб, улар факат айрим кўрсаткичлар бўйичасина тузилади. Бунда узоқ муддатга мўлжалланган товарлар, ресурсларнинг муҳим турлари бўйича сарфлаш нормалари ва уларга бўлган эҳтиёж бутунича таъминий тарзда корхоналарда ва ташкилотларда ҳисоблаб чиқилади. Республика, район ва айрим хўжаликлар бўйича, муҳим товарлар бўйича моддий баланслар тузилади. Бу баланслар перспектив режаларни ишлаб чиқиш мақсадида тузилиб, бу режалар моддий ресурслар билан асосланади.

Йиллик маркетинг бизнес-режалари жорий режанинг бир қисми бўлиб, уларда товарга бўлган эҳтиёж ва бу эҳтиёжни қоплаш манбалари келгуси йил учун тикланади. Бу режада жисмоний шахслар, асосий ва ёрдамчи хўжаликларнинг, шунингдек ишлаб чиқариш билан боғлиқ бўлмаган соҳаларнинг ҳам эҳтиёжлари кўрсатилади. Чорак ва ойлик маркетинг режалари, юқорида келтирилган перспектив ва йиллик режалардан кўп жиҳатдан ажралиб туради. Улар факат қўйи маркетинг ташкилотлари ва корхоналарида тузилади.

Бу режалар товарларнинг кўрсатилган номенклатураси бўйича тузилади.

Республика маркетинг бизнес-режалари товарларни ички ва ташқи бозорда сотишни, экспорт ва импорт режаларини тузишни, маркетинг бюджетини аниқлашни, тармоқ режалари эса шу вазирлик ва идораларга қарашли корхона ва ташкилотларни товарларини сотишни ўз ичига олади. Завод-фабрика режалари ҳар бир корхонада тузилади. Корхонада маркетинг режаси, аввало товарга бўлган эҳтиёжнинг ҳомаки, дастлабки ҳисоб-китобларга асосланиб ишлаб чиқилади, чунки қатъий режа тузиш учун ишлаб чиқариш ва капитал қурилишнинг ҳажми ҳали тасдиқланмаган бўлади.

Маркетинг бизнес-режалари миллий иқтисодиёт рёжаси ва корхоналардаги бизнес-режанинг ҳамма қисмлари билан чамбарчас боғлангандир. Масалан, ишлаб чиқариш дастури билан маркетинг бизнес-режалари бир-бири билан, айниқса узвий боғлангандир. Ишлаб чиқариш дастури моддий ресурсларга бўлган эҳтиёжни белгилаб берувчи бошлангич хужжатдир. Кўпгина корхоналарда ишлаб чиқариш дастури режалаштирилаётганида ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг сифатини яхшилаш рёжаси ҳам ишлаб чиқилади. Бу режа ҳам маркетинг режасида ўз аксини топиши керак. Маркетинг бизнөо-режаси янги техникани қўлланиш (техника тараққиёти, меҳнат унумдорлигини ошириш) режалари билан ҳам боғлиқ. Янги техникани ривожлантириш режаси маркетинг бизнес-режаси билан икки томонлама боғлиқдир: биринчидан, янги техникани ривожлантириш иши маълум моддий харажатларни талаб қиласи; чунончи тажриба ўтказиш мақсадида ясаладиган намуналарга ҳар хил материаллар ишлатилади. Бу материаллар маркетинг бизнес-рёжасида албатта акс эттирилади; иккинчидан, маркетинг бизнес-режаси тузилаётганида техника тараққиётининг сарфлаш нормаларига таъсири ва шу муносабат билан сотиладиган, талаб қилинадиган ёки ресурслар миқдори ҳисобга олинади. Маркетинг бизнес-режалари маҳсулот таннархи режалари ва молиявий режалар билан ҳам узвий боғланган. Маркетинг органлари маҳсулот қўйматининг асосий қисмини ташкил этувчи ишлаб чиқариш асситалари билан таъминлаб,

маҳсулот таннаркининг камайишига ва фойданинг кўпайишига таъсир этади. Бу ҳол маркетинг бизнес-режасида ўз аксини топади. Бунда биз материал сарфлаш нормаларини пасайтириш, материаллар, ёнилғи ва ҳоказоларни тежаб-тергаб сарфлаш топшириклари ҳақида фикр юритмокдамиз.

Маркетинг бизнес-режасининг молиявий рёжа билан боғлиқлиги қўйидагилардан иборат: корхоналар кўпинча мавсумий ва бошқа запаслар учун банқдан қарз олади, бу қарзлар уларнинг молиявий рёжаларида акс эттирилади. Айланма маблағлар нормаси ҳом-ашё материаллар ва ёқилғи запаси нормасига ва бишқа нормаларга боғлиқдир. Бу нормаларнинг ҳаммаси маркетинг режасида ўз аксини топади.

## **2. Маркетинг бизнес-режасининг меъёрий негизи**

Ҳар қандай рёжа, шу жумладан, маркетинг бизнес-режаси ҳам ўзининг илмий жихатдан юксак даражада асосланган норматив негизига эга бўлган тақдирдагина унинг режаси ҳаққоний ва прогрессив бўлиши мумкин. Нормативлар рёжалаштириш учун зарур бўлган нормалар йиғиндиси бўлиб, улар асосида ҳисоб-китоблар қилинади, ҳўжалик алоқалари ўрнатилади, шартномалар тўзилади, маҳсулотлар сотилади ёки келтирилади ва ҳоказолар.

Маркетингда юлланиладиган нормативларни қўйидагича туркумлаш мумкин:

Нормативлар гурӯҳи	Нормативлар
I. Ташкилий-хуқуқий нормативлар.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Маркетингни рёжалаштириш ва ташкил қилиш буйича энг муҳим қонумлар ва актлар.</li> <li>Давлат, ишлаб чиқариш корхоналари ва бирлашмалари ҳақида Низом.</li> <li>Маркетинг органлари ҳақида Низом.</li> <li>Товарларни етказиб бериш ҳақидаги қоидалар.</li> <li>Товарларни етказиб беришнинг алоҳида шартлари.</li> <li>Транспорт ташкилотларининг Устаси.</li> <li>Товар етказиб берувчиларнинг товар бериш нормаси.</li> </ol>

<b>II. Номенклатура-сифат нормативлари.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стандартлар ва техник шартлар.</li> <li>2. Давлат классификатори.</li> <li>3. Ҳар хил ташкилотлар томонидан тақсимланувчи маҳсулотлар номенклатураси (Ўзбекистон Республикаси Макроинқтисодийт ва статистика вазирлиги, вазирликлар ва ҳоказолар).</li> <li>4. Улгуржи савдо йўли билан таъминланувчи маҳсулотлар номенклатураси.</li> </ol>
<b>III. Ишлаб чиқариш воситаларидан фойдаланиш ва сарфлаш нормалари.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Хом-ашё ва материалларни оарфлаш нормаси.</li> <li>2. Асбоб-ускуналардан фойдаланиш нормативлари.</li> <li>3. Инструмент, детал, буюмларнинг эскириш муддати.</li> <li>4. Ишлаб чиқариш талаблари ва тайёр маҳсулот чиқиши нормативлари.</li> <li>5. Ташиб ва сақлашда маҳсулотларнинг талаб нормалари.</li> </ol>
<b>IV. Айланма маблағларнинг айланishi ва запаслар нормативлари.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Товарлар запасларининг нормаси: <ul style="list-style-type: none"> <li>а) ишлаб чиқариш нормаси;</li> <li>б) товар етказиб берувчилардаги (тайёр маҳсулот) нормаси;</li> <li>в) йўлдаги нормаси;</li> <li>г) таъминот, сотиш ташкилотлари базаларидағи нормаси;</li> <li>д) умумий норма;</li> </ul> </li> <li>2. Айланма маблағлар запаслари нормаси.</li> </ol>
<b>V. Қиймат нормативлари.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Асбоб-ускуна ва материалларнинг прейскурант баҳолари.</li> <li>2. Материалларнинг режадаги баҳолари.</li> <li>3. Транспорт тарифлари.</li> <li>4. Хизматлар учун устама ва имтиёзлар.</li> <li>5. Шартномаларни бузилганлиги учун жарима санкциялари.</li> </ol>

Маркетинг органлари ана шу нормативлар асосида иш юритадилар. Қуйида шу нормативларнинг айримларига қисқача изоҳ бериб ўтамиш. Давлат ишлаб чиқариш корхоналари ва бирлашмалари ҳақидаги низомда маркетингни ташкил қилиш ва режалаштириш ҳақида йўл-

йўриқ кўрсатилган бўлиб, ҳар бир корхона ва бирлашмалар ўзларининг маркетинг фаолиятини ана шу кўрсатмалар асосида амалга оширадилар. Маркетинг органлари ҳақидаги низомда, уларнинг иш фаолиятилари тўлиқ ва ҳар тарафлама белгилаб берилган.

Маҳсулотларни сотиш ҳақидаги низомда маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналар билан истеъмолчилар ўртасида тузиладиган шартномаларни тузиш тартиби ва муддатлари, режа ва иқтисодий асослари, ҳар иккала томон учун белгиланган сифат, компонентлилик ва ҳоказолар кўрсатилади. Бу хужжатда маҳсулотларнинг ҳисоб-китоб тартиби, томонларнинг шартномаларни бузганлиги учун моддий жавобгарлик даражаси миқдори ва ҳоказолар кўрсатилади.

Маҳсулотларни етказиб бериш ҳақидаги низомда акс эттирилган кўпгина қонун-коидалар умумий характерда бўлгани сабабли, маҳсулотларнинг ўзиге хос ҳусусиятлари, уларни етказиб бериш бўйича алоҳида шартлар (қабул қилиш, ортиш-тушириш, ҳисоб-китоблар, ўраш ва муҳофаза қилиш кабилар) маҳсулот етказиб беришнинг алоҳида шартларида ўз ифодасини топган. Шунинг учун ҳам маҳсулотларнинг бу турлари бўйича алоҳида шартлар белгиланади.

Маҳсулотларни истеъмолчиларга етказиб беришда транспортнинг аҳамияти жуда каттадир. Шунинг учун ҳам маркетинг органлари юкларни ташиш тартиби ва қоидалари ҳақида муфассал билимга эга бўлмоқлари лозим. Улар "Ҳзбекистан темир йўллари Устави", "Ички сув транспорти Устави" да ва бошқа хужжатларда ўз аксини топгандир. Масалан, "Ўзбекистон темир йўллари Устави" да юкларни ташиш борасида темир йўлнинг ва унинг хизматидан фойдаланувчи томонларнинг ҳукуқ ва бурчлари атрофлича ёритилгандир. Бу хужжатда юкларни ташиш, ортиш-тушириш, бағажга бериш, шунингдек, темир йўл Уставидан яхшироқ фойдаланиш, юқ ташиш масофасини қисқартириш, юкларни сифатли ва кўрсатилган муддатларда етказиб бериш, юқ ташишнинг прогрессив методларини қўлланиш каби тадбирлар ҳам ўз аксини топган. Маҳсулотни етказиб беришни режалаштиришда уларнинг транспортда ташиш усулларини танлаш алоҳида аҳамиятга эгадир. Бу борада етказиб бериш, транзит ва буюртма нормаларнинг даражаси албатта эътиборга олиниши лозим.

Мол етказиб берувчининг истеъмолчига етказиб бериши лозим бўлган товарларнинг энг оз миқдори етказиб бериш нормаси дейилади. Етказиб бериш нормаси қанчалик кўп миқдорда бўлса, товарлар шунчалик қисқа муддат ичида келиб тушиши лозим бўлади ва, демак, у товарларнинг запас миқдори ҳам кўп бўлади ва аксинча, етказиб бериш нормаси қанчалик кам миқдорда бўлса, товарларни шунчалик тез-тез етказиб бериш ва запасни оз ушлаш лозим бўлади. Товарлар етказиб бериш нормаси мол етказиб беруячи билан истеъмолчи корхоналар ўртасида тузиладиган шартномада ва бошқа ҳужжатларда белгиланади.

Транзит усулида товар етказиб бериш деб, мол етказиб берувчи корхонанинг бевосита истеъмолчи манзилига жўнатадиган маҳсулотнинг энг кам миқдорига айтилади. Транзит усули билан сотишда, етказиб бериш нормаси транзит нормалари ҳам юритилади. Омбор усули билан товарлар сотишда эса товарларни етказиб бериш нормаси, шу товарларнинг бўлинувчанлиги билан белгиланади. Масалан, сим қалаваларининг қирқилиши, тунуканинг кесилиши, суюқ ёқилғиларни (*ёf-мойни*) қўйиб бериш кабилардир. Транзит нормаларидан ташкари, улардан анча камрок миқдорда белгиланувчи буюртма нормаларини ҳам ажратмоқ лозим. Улар бир тур (ном. сорт, ўлчамдаги) товарларнинг энг кам миқдорини белгилайдилар ва мол етказиб берувчилар буюртма юзасидан ушбу товарни тайёрлаб беришни ўз зиммаларига оладилар. Буюртма нормалари истеъмолчиларга ва айниқса истеъмолчиларга анча қуляйликлар яратади. Масалан, транзит нормаси ҳисобидан мол етказиб берувчи корхонага истеъмолчи томонидан турли кил сорт, ўлчамдаги товарлар тайёрлашга буюртма берилса, мол етказиб берувчи бу буюртмани бажаришга мажбурдир. Айтайлик металл қурувларининг транзит нормаси 65 тонна бўлса, истеъмолчи бу норма ҳисобидан бир неча хил кувурга буюртма бериши мумкин, лекин ҳар бир хил кувурнинг миқдори буюртма нормаси миқдоридан кам бўлмаслиги ва албатта, қувурлар корхона ишлаб чиқарадиган қувурларнинг туридан бўлмоги шарт.

Маҳсулотларнинг сифат кўрсаткичлари маркетинг бизнес-режасида албатта зытиборга олинмоғи лозим. Маҳсулотлар сифатини белгилашда стандартлар муҳим роль

ўйнайди. Бу ҳужжатда маҳсулотларнинг сифатини характерловчи кўрсаткичлар йиғиндиси акс эттирилади. Стандартлар давлат томонидан белгиланади ва республика аҳамиятига эга бўлади. Улар биргаликда маҳсулот сифатини белгиловчи техник шартлардан (ТШ) ҳам фойдаланилади. Техник шартлар айрим вилоят, туман, айрим тармоқлар, корхоналар миқёсида амал қилиши мумкин. Улар вақтинчалик ёки таҳминий характерга ҳам эга бўлиши мумкин. Умумдавлат класификатори ишлаб чиқариш воситаларини тақсимлаш ва уларни ишлаб чиқариш, етказиб беришда катта аҳамиятга эга бўлиб, у товарларни давлат миқёсида бир системага көлтириб, ҳамма турини ўз ичига олади ва ҳар бирига маълум шартли белги белгилайди.

Мамлакатимизда товарлар маркетинги билан бир қанча идора ва ташкилотлар шуғулланмоқда. Уларнинг ҳар бирида ўзлари учун белгиланган номенклатура бор. Бу номенклатурани аниқ билиш режаларнинг адреслилигини, бўғинлараро алокаларни белгилаб беради. Барча товарларни бирон мақоадга йўналтирилганлиги ва қайси ташкилот тақсимланавтганлига қараб марказлаштирилган ва марказлаштирилмаган ҳолда тақсимланувчи номенклатурадаги маҳсулотларга бўлинади.

Марказлаштирилган ҳолда тақсимланувчи товарларга (умумдавлат номенклатурасига) Ўзбекистон баланс номенклатураси ёки миллий иқтисодиёт рёжаси номенклатураси ҳамда вазирликлар томонидан тақсимланувчи маҳсулотлар киоди. Марказлаштирилмаган ҳолда тақсимланувчи маҳсулот номенклатураси Ўзбекистон Республикаси Макроиктисодиёт ва отатистика вазирлигининг территориал органлари қайси идорага бўйсунишидан қатъий назар, шу районда жойлашган барча истеъмолчиларга тақсимлаш рёжалари тузиладиган ресурсларини ўз ичига олади. Товарлардан фойдаланиш ва сарфлаш нормаларига шу бобнинг кейинги параграфларида алоҳида тўхталиб ўтамиз.

Маркетинг бизнес-режаларида қиймат нормативлари алоҳида ўрин тутади. Прейскурант баҳолари (материалларнинг режадаги баҳолари) маркетинг органларининг товар обороти кўрсаткичини белгилашда, маҳсулот етказиб берувчилар, транспорт ташкилотлари ва

истеъмолчилар билан ҳиооб-китоб қилишда ва ҳоказоларда кенг ишлатилади. Транспорт тарифлари транопорт ташкилотларининг, имтиёзлар ва устамалар ёса оотиш ташкилотларининг хизмат ҳаклари ҳисобланади. Улар шу тармоқларнинг барча ҳаражатларини қоплай оладиган ва нормал миқдорда рентабелликни таъминлайдиган даражада белгиланади. Бу кўрсаткичлардан маркетинг органларининг муомала ҳаражатларини, даромадларини ва рентабеллигини режалаштиришда фойдаланилади.

Шартномаларни бузганлиги учун тўловлар миқдори маркетинг бизнес-режаларининг бажарилишига катта таъсир кўрсатади. Улар, агар мол етказиб берувчиларни кўрсатилган муддатда, маълум миқдор ва сифатдаги маҳсулотни етказиб беришга мажбур қилса ва интизомга ўргатса, истеъмолчиларни ёса шу маҳсулотларни ўз вақтида маълум миқдор ва сифатда олиб кетишга ўргатади. Санкциялар маркетинг бизнес-режаларини тузишни мукаммаллаштиришга ҳам унрайди.

### **3. Эҳтиёжларни аниқлашнинг прогресив усуслари**

Миллий иқтисодиёт ёки умуман ижтимоий ҳаётнинг барча жабхаларида маълум нормативларга асосланиб иш кўрилади. Масалан, у норматив истеъмолни ишлаб чиқиша ҳамда ахолининг турли хил эҳтиёжларини қондирадиган мөддий бойиклар ва хизматлар билан таъминлашдир. Иотъемол кўрсаткичлари системаси қуйидагиларни ўз ичига олади: истеъмол норма ва нормативлари йиғиндиси ҳамда ахолининг якка тартибда истеъмолининг (ҳаражатларининг) пул ифодасидаги ҳажми ва структураси; текин хизматлар билан таъминланганлик нормативларидан иборат ва ҳоказолар.

Даромадлар ҳисобига қондириладиган шахсий эҳтиёжларни аниқлаш ва баъзалиш, истеъмолга бўлган норматив ёндашишнинг асосини ташкил этади. Рационал истеъмол нормативлари ва уларга мувофиқ келадиган даромадлар нормативи системаси ахолининг айрим товарларга ҳамда хизматларга ва умуман уларнинг таъминланганлик нормативлари йиғиндиси инструментики,

унинг ёрдамида ҳалқ фаровонлигини ошириш ва ижтимоий муаммоларини ҳал қилишга доир миллий иқтисодиёт режаларининг мақсадини микдор ва сифат жиҳатдан ифодалаш мушкул эмас. Истеъмолчи эҳтиёжларини аниқлашнинг норматив методлари аҳолининг у ёки бу гурӯҳи истеъмолининг илмий асосланган нормаларини ҳисоб-китоб қилишга асосланган ҳолда белгиланади. Улар аҳолининг физиологик эҳтиёжларини, жинси ва ёши структурасини ҳамда иш билан бандлигини ўрганишга асосланади.

Харидор эҳтиёжини аниқлашнинг норматив методлари аҳоли турмуш даражасини ўлчашнинг муҳим шарт-шароити ҳисобланади. Бунда аҳолининг моддий бойликлар ва хизматларга илмий асосланган нормалари мавжудлиги назарда тутилади. Рационал нормалар даромад ва нархларнинг муайян нисбатига бўйсундирилмаган. Улар режалаштириладиган даврга боғлиқ эмас. Рационал нормалар мақсадли функцияларни режалаштириш учун дастлабки микдор ҳисобланади, чунки улар эҳтиёжлар билан бўғлиқдирлар.

Аҳолининг жинси, ёши яшаш территорияси ва профессионал гуруҳларга кўра табакалашган рационал нормалар бир йилга белгиланади. ҳозирги пайтда овқатланишнинг табакалашган чормалари ҳамда озиқ-овқат ва ноозиқ-овқат төварларнинг муҳим турларини истеъмол қилишнинг рационал нормалари медицина илмий-тадқиқот инотитутлари томонидан ишлаб чиқилган. Айрим озиқ-овқат маҳсулотларини истеъмол қилишнинг рационал нормалари аҳоли жинси ва ёш составининг физиологик эҳтиёжлари ҳисобга олинган ҳолда ишлаб чиқилган. Аҳоли жон бошига керак бўладиган кийим ва пояфзалнинг рационал нормалари айрим хусусиятларига кўра, яъни баъзилари алмаштириб туриш, баъзилари узоқ чидаш хусусиятига кўра фарқ қиласди. Мебель, атторлик моллари, идиш-товоқлар, босма буюмлар, соатлар, телевизорлар ва шу кабиларнинг керак бўладиган рационал нормалари турли хил белгиларига кўра (хўжалик учун зарур буюмлар ва ҳоказолар) гуруҳларга бўлиниши мумкин.

Талаб қилинадиган хизматлар нормалари. Матлубот соҳасида талаб қилинадиган хизматларнинг рационал нормаларидаги методлар билан белгиланади. Аҳоли жон

боши ҳисобига ҳақиқатдан истеъмол қилинадиган товарлар билан уларнинг рационал нормаларини таққослаш, моддий бойликлар ва хизматларга бўлган талабнинг қондирилиши даражасини ифодалайди. Шу билан бирга аҳоли талабларининг норматив ҳисоб-китоблари мураккаб вазифа ҳисобланади. Уни ҳал қилиш учун эҳтиёжларнинг сифат характеристикалари билан бир қаторда бу эҳтиёжларнинг микдор кўргаткичлари ҳисоб-китоблари ҳам бир вактнинг ўзида олиб борилиши керак. Норматив бюджетлар бундай ҳисоб-китоблар учун асосий воситадир. Норматив бюджет деганда оила (ёки ёлғиз киши)га маълум истеъмол предметларининг йиғиндиси, озиқ-овқат товарлар ва бошқа хизматлар ҳақини тўлаш учун зарур бўлган пул маблағлари суммаси назарда тутилади.

Ҳисоб-китобларга асос қилиб олинган истеъмол нормаларига кўра, бюджет минимал ва рационал бюджетга ажратиласди.

Минимал бюджет деганда конкрет тарихий шароитларда малакасиз меҳнатда банд бўлган ишчи ўзини нормал қайта тиклаш учун етарли бўлган пул маблағлари назарда тутилади. Бунда энг зарур предметлар (озиқ-овқат, кийим-кечак ва шу кабилар) билан бир қаторда оиласиданг маддий-маиший товарлар ва хизматларга харажатлари ҳам ҳисобга олинади.

Рационал бюджет аҳолининг оқилона, илмий асосланган эҳтиёжларини тўлароқ қондирувчи истеъмол нормаларига асосланади. Норматив бюджетлар оиласидаги турли ёш, жинс составлари, мамлакат районлари, вақт даврлари учун тузилади. Норматив бюджетлардан миллий иқтисодиёт режаларининг оптималлик мезонларини ҳисоб-китоб килишда, истеъмол шаклларини тузишда, истеъмол даромадлари ҳисоб-китобида ва шу кабиларда фойдаланилади.

Аҳолининг талаб ва истеъмоли, кишиларнинг у ёки бу манфаатларига эҳтиёжлари кўп жиҳатдан истеъмолчиларнинг умумий маданияти, илмий хусусиятлари, табиий-иқлим шароитларига кўра аниқланади. Бу омиллар таъсирида истеъмолчиларнинг айрим товар ва хизматларга талаблари вужудга келтирадиган одат ва анъаналар тарихан шаклланади. Аҳолининг талаби, шахсий ва ижтимоий истеъмолларини фарқлаш лозим. Шахсий исъемол талабдан ишчи, хизматчи,

айниқса колхозчи оиласлари томорқаларидан ёки мәхнатга натурал ҳақ түлаш тартибида олинадиган озиқ-овқат маңсулотлари бүйича фарқланади. Талаб ва шахсий истеъмол ўртасидаги бошқа фарқ, таклиф этилаётган товарлар кўпинча талабга мувофиқ эмаслиги ва бундай ҳолларда истеъмол ва талабнинг структураси ва состави бир-бирига мувофиқ келмаслигидандир.

Аҳолининг талаб ва истеъмоли кўпинча иқтисодий ва табиий омиллар таъсирида шаклланади. Бу омил арнинг асосийлари товар ва хизматларни таклиф этиш даражаси; аҳоли айrim категориясининг даромадлари даражаси; чакана нарх ва таклифлар индекси ҳамда муносабатлари; истеъмол предметлари запаси; аҳолининг демографик таркиби; ишлайдиганларни мәхнат фаолияти характеристига кўра тақсимлаш; табиий-иклим шароитлари. Иқтисодий омиллардан нарх ва даромадлар даражаси кўпроқ таъсир қиласди. Бошқа тенг шароитларда нарх ошган сари талаб нисбатан камайиб боради. Пул даромадлари ҳажми ошгани сари аҳолининг товар ва хизматларга талаби ҳам ошиб боради. Турли омилларнинг талаб даражасига таъсирини миқдорий баҳолашда таҳлилнинг статистик методларидан кенг фойдаланилади. Бунда талабга таъсир этувчи омилларнинг регрессия (талаб функциялари) тенгламаси тузилади, истеъмол ва талаб функциялари фарқланади. Улар оммавий статистик маълумотлар бүйича ҳисобланиб, у ёки бу категориядаги аҳолининг даромадлари, ёши, жинс составига кўра гурухланган силанинг умумлаштирилган характеристикиаси ҳисоблаб чиқиласди. Агар омиллар мазкур давр моменти учун ўзгарувчан миқдор бўлса, унга мувофиқ келувчи функциялар боғлиқлик талабнинг (истеъмолнинг) бир омилли ва кўп омилли функционал моделларини тузишга асос бўлиб ҳисобланади.

Талаб ва истеъмол қонуниятларини ўрганиш истеъмолнинг мақсад функциясини шакллантириш имконини беради. Истеъмол, шунингдек, унга маълум даражада тенг бўлган (турмуш даражаси функцияси, фаровонлик функцияси, ижтимоий фойдалилик функцияси, истеъмол функцияси) мақсад функциялари миллий иқтисодиёт режасини оптималлаш вазифаларининг мақсад функцияларини белгилайди. Бу функция ишлаб чиқаришнинг умумий мақсади

- жамият аъзолари эҳтиёжларини янада тўликроқ қондиришга асосланади. Мақсад функциясининг вайрим истеъмол бойликлари бўйича хусусий ҳосилалари ижтимоий фаровонлик (ижтимоий фойдалилик) нинг мазкур бойлик ўсиш бирлиги ҳисобига ортиб боришини ифодалайди...

Айрим истеъмолларнинг ўсиш ва қониқтирилиши даражалари микдорий ифодага эга бўлиши мумкинлиги назарда тутилса, бу барча моддий ва маънавий истеъмоллар йиғиндиси қониқтиришнинг ўсишини умумлаштирилган ҳолда ифодаловчи назарий функцияни шакллантириш имконини яратади. Айрим эҳтиёжларнинг ривожланиш ва қониқтирилиш даражаси микдорий ифодага эга бўлиши мумкинлиги туфайли, у моддий ва маънавий эҳтиёжларнинг бутун мажмуини қониқтирилишини умумлашган кўринишда ифодаловчи функцияни шакллантириш имконини бераади.

Истеъмолнинг мақсад функцияси  $U = U(Y)$  жамиятининг моддий эҳтиёжларини қондириш даражасини ифодаловчи қисман фаровонлик функцияси ҳисобланади. Ўзгарувчилар өнктори  $Y \geq 0$  истеъмол соҳасида фойдаланиладиган маҳсулот ва хизматларнинг хилма-хил турларини ўз ичига олади.  $U(Y)$  нинг мавжудлиги истеъмол бойликларини тартибга солишга алоқадор бир қатор аксиомаларнинг бажарилишини назарда тутади.

Истеъмол мақсад функциялари (ИМФ) нинг асосий хусусиятлари истеъмол бойликларининг тенглаштирилладиган ва ўзаро алмашинувчи хусусиятлари билан боғланганdir. Бойликларнинг ижтимоий фойдалилик кўрсаткичлари ИМФ дан олинади. ИМФ нинг хусусий (айрим) ҳосилалари

$$U = \frac{U(Y)}{Y}$$
 бойлик истеъмолининг "кичик бирликка"

ўсиши натижасида истеъмол умумий даражасининг ўсишини ифодалайди. Шундай қилиб, айрим бойликлар фойдалиликни микдорий баҳолаш ИМФ ни тузиш натижаси ҳисобланади. Энди талаб ва истеъмол моделларини қисқача кўриб ўтамиш. Истеъмолни прогнозлашда талаб ва истеъмол моделининг асосан уч туридан: конструктив, структура ва аналитик турларидан фойдаланилади. Конструктив модеялар асосидаги истеъмол бюджетлари минимал бюджети

оптимал бюджет ва рационал бюджет ҳисобланади.

$$\text{Истеъмол бюджетлари } P = \sum_{i=1}^m q_i K_i \text{ тенгаш бўйича}$$

иғодаланилади; бунда  $P$  - умумий ҳаражат (истеъмол ҳажми);  $q_i$  -  $i$ -бойлик (товар ёки хизмат)нинг истеъмол ҳажми;  $K_i$  -  $i$ -бойлик (товар ёки хизмат) нархи.

Истеъмол бюджетларини ҳисоблашда  $q_i$  қийматлари сифатида нормативлар,  $X_i$  сифатида - чакана нархлар олинади. Режалаштириш практикасида рационал бюджетларни истеъмолнинг рационал нормалари асосида ишлаб чиқиш кўпроқ ажамиятга згадир.

Структура моделлари асосида истеъмолчиларнинг истеъмолнинг нисбатан барқарор типлари билан типологияси мавжуд деб тушунилади. Бунда истеъмол таркибидаги барча силжишлар истеъмолчилар структурасидаги ўзгаришлар билан боғланади.

Истеъмолнинг умумий структураси қўйидаги формула бўйича аниқланади:

$$C = \sum_{i=1}^m \lambda_i T_i$$

унда  $T_i$  - истеъмол тури;  $i$  - истеъмолчиларни сони;

$\lambda_i$  -  $i$ -типидағи энг яхши истеъмол тўплами;

$m$  - истеъмол типларининг сони.

Аналитик моделлар жумласига бир ва бир неча омиллардан иборат регрессион тенгламалар киради ва улар истеъмол билан унга таъсир этувчи бир ёки бир неча омилларнинг алоқасини кўрсатади.

#### 4. Аҳоли даромадлари ва истеъмолнинг дифференциаланган баланси

Аҳоли турмуш даражаларининг ошиши жараёнини тадқиқ қилишда, одатда, аҳолининг пул даромадлари ва ҳаражатларининг баланси тузилади. Бу баланс кўрсаткичлари бир томондан, пул даромадлари ҳажмими ва унинг пайдо бўлиш манбаларини, иккинчи томондан, аҳоли пул ҳаражатларининг ҳажми ва структурасини ифодалайди.

Баланс кўрсаткичлари пул даромадлари ва чакана товар обороти, пулли хизматлар ва аҳолининг пул жамғармаси йигиндиси ўртасидаги нисбий муносабатни акс эттиради. Пул даромадлари ва ҳаражатлари баланси фақат аҳоли турмуш тарзини таърифлаш учунгина эмас, балки жамғариш ва истеъмол ўртасида оптимал пропорцияларни ўрнатиш, даромадни аҳолининг социал гуруҳлари ўртасида рационал тақсимлаш, моддий қийматлар ва хизматлардан фойдаланиш ўртасидаги нисбатни қарор толтириш ва учун ҳам зарурдир.

Аҳоли пул даромадлари ва ҳаражатларининг баланси ҳам ҳисобот, ҳам режали давр учун ишлаб чиқилади. Ҳозир аҳоли жон бошига ўртacha даромад ва ҳаражатларнинг дифференцияланган ҳисобот ва режали балансларини тузиш катта аҳамият касб этмоқда. Бундай балансларнинг ишлаб чиқилишини аҳоли гуруҳларидаги жон бошига даромад даражасининг турлилиги, товарларга пулли, хизматларга тўлов қобилиятли талаб ҳажмига кўра фарқланиши ҳам, бу талабнинг структураси ҳам тақозо қиласди. Аҳоли даромадлари ва ҳаражатларининг дифференцияланган баланси умумий кўринишда аҳолининг тақсимланишини ифодаловчи кенгайтирилган статистик жадвал бўлиб, унинг эга қисми бутун мамлакат аҳолисининг умуман, шунингдек, унинг жон бошига ўртacha даромади даражасидаги ижтимоий гуруҳлари бўйича тақсимланишини характерлайди. Дифференцияланган баланс жадвалининг кесими мувофиқ келувчи даромад гуруҳлари бўйича аҳоли микдорини ёшжинс, состави ва баландлилигини, пайдо бўлиш манбаларига кўра даромадларини, мўлжалланган ҳаражатлар ва аҳолининг шахсий жамғармаларини кўрсатади. Даромад ва ҳаражатлар дифференцияланган балансларнинг асоси мамлакат аҳолисини жон бошига ўртacha даромад бўйича тақсимлашдир.

Аҳоли даромад ва ҳаражатларининг дифференцияланган баланси аҳолининг тўлаш қобилиятини аниқлаш, талабни тадқик қилиш, аҳолининг турмуш даражасини кутаришга доир тадбирларни асослашга хизмат қиласди. Режали вазифаларни ҳал қилиш учун мамлакатда аҳоли истеъмолининг дифференция-ланган балансини, яъни истеъмол ҳақидаги маълумотлар фақат бутун аҳоли бўйичагина эмас, балки социал гуруҳлар бўйича, улар

доирасида эса турлича таъминланган аҳоли гурухлари бўйича олинган баланс тузиш ва ундан фойдаланиш ишлари олиб борилмоқда.

Аҳоли даромадлари ва истеъмолининг дифференцияланган моделлари матрица типидаги балансли жадваллар, шунингдек, моддий бойликларни истеъмол қилувчилар ҳар бир гурухининг истеъмол даражаси, ялпи даромад даражасига боғлиқлигини аналитик формада акс эттирувчи функциялар тарзида берилиши мумкин:

$$y_i = f_i(X_i), \quad \sum_{i=1}^n y_i = \sum f(X_i), \quad i = 1, 2, \dots, n$$

бунда,  $y$  мазкур бойликни истеъмол қилиш даражаси;  $n$  - бойликларни истеъмол қилувчи гурухлар миқдори,  $X_i$  - умумий даромад даражалари.

Истеъмолнинг режали дифференцияланган моделлари аҳоли ҳар бир даромадли гурухидаги истеъмол структурасининг ўзгарилишини назарда тутиб тузилади.

## **5. Тармоқлараро моделлар ва улардан иқтисодий жараёнларда фойдаланиш**

Ишлаб чиқарувчи кучларнинг ҳозирги ҳолати мураккаб ва динамик тармоқли структура билан характерланади. Бундай шароитларда тармоқлараро алоқа структурасини янада пухтароқ ҳисоблашга кўпроқ аҳамият берилади. Шу мақсадда тармоқлараро таҳлилнинг маҳсус методи ишлаб чиқилган бўлиб, унинг асосида яратилган моделлар тармоқлараро моделлар деган номни олди. Тармоқлараро моделларнинг режали ҳисоб-китоблар инструменти тарзидаги асосий фазилати шундаки, улар ижтимоий эҳтиёжларни олдиндан аниқлашга асосланади. Бу моделлар туркумининг энг кўп тарқалган тури тармоқлараро балансдир.

Тармоқлараро баланс моделларини қўлланиши иқтисодий таҳлилни чукурлаштириш ва режалаштиришни такомиллаш-тириш имкониятларини очиб беради. Тармоқлараро модель ижтимоий ишлаб чиқариш жараёнини моделловчи тенгламалар системасидир. Бу нарса тез ишловчи электрон ҳисоблаш машиналарида ҳисоб-китоблар

қилишда улардан фойдаланиш имконини беради. Бу режа тузиш муддатини кескин қисқартырилибгина қолмай, балки унинг оптималлилиги учун ҳам йўл очади. Шундай қилиб, иқтисодий нуқтаи назардан тармоқлараро моделларнинг асосий афзалликлари одатдаги иқтисодий иш усулларини математиканинг ифодалари қатнашган аниқ фанлар билан узвий равиша бириттиришидадир.

Тармоқлараро баланс модели - энг кўп даражада ишлаб чиқилган иқтисодий-математик модельдир. Тармоқлараро баланснинг бош foяси шундан иборатки, унда ҳар бир тармоқ, бир томондан, ишлаб чиқарувчи, иккинчи томондан, истеъмолчи тарзида қаради. Тармоқлараро баланс модели ишлаб чиқаришнинг барча тармоқлари ўртасида ўзаро маҳсулот етказиб бериш, асосий ишлаб чиқариш фондларининг ҳажми ва тармоқ структураси, миллый иқтисодиётнинг мөхнат ресурслари билан таъминланганлиги ва шу кабилар ҳақидаги ягона ахборот системасидир. Бундай модель барча тармоқлараро алоқаларни аниқ ҳисобга олиш асосида режанинг баланс қилинган кўрсаткичларини ҳисоблаб чиқиш имконини беради. Тармоқлараро баланс ижтимоий ишлаб чиқаришда мавжуд бўлган бутун алоқалар занжирини аниглаш имконини яратади. Аналитик аҳамиятига кўра тармоқлараро баланс ҳисобот ва режали балансларга бўлинади. Ҳисобот тармоқлараро баланслари моддий ишлаб чиқариш ва ҳисобот даврида таркиб топган тармоқлараро алоқаларнинг структурасини комплекс таҳлил қилиш, шунингдек, режали тармоқлараро баланслар учун дастлабки ахборотни тайёрлаш учун ишлаб чиқлади.

Режали тармоқлараро баланс режалаштиришнинг дастлабки ва якуний босқичларида кўлланилади. Режали балансдан миллый иқтисодиётни ривожлантиришда моддий ишлаб чиқаришнинг энг рационал структурасини топиш мақсадларига назарда тутилади. Тармоқлараро моделлар вақт бўйича статистик ва динамик тармоқлараро моделларга бўлинади. Режалаштириш практикасида натурал, қиймат ва натурал- қиймат баланслари кўлланилади. Кейинги Йилларда регионал тармоқлараро балансларни тузиш бўйича тадқиқот ишлари олиб борилмоқда, бу ўринда регион сифатида вилоятлар ёки йирик иқтисодий район, территориал ишлаб чиқариш комплекслари назарда тутилиши мумкин.

Миллий иқтисодиёт режасини ишлаб чиқишида ишлаб чиқариш ҳажмига тааллуқли кўрсаткичлар тармоқ ва товар классификацияларида берилади. ҳар иккала классификациядан тармоқлараро моделларини тузишида фойдаланиш мумкин. Бироқ бу ҳолатда иккинчи вазифа - ишлаб чиқариш ҳажмлари бўйича ўўрсаткичларнинг натурал ва қиймат ифодасидаги қиёсланувчанлиги очик қолади. Шунга кўра ҳар иккала классификацияни бирлаштурувчи тармоқлараро модель тузишдек объективи эҳтиёж юзага келди. Бундай комбинация қилинган модель товар ва тармоқ классификацияларини ўз ичига олади. Моделнинг умумий стркутурасига аввалгидек тўртта қисмни киритиш мумкин. Бунда пираворд маҳсулотни товар классификациясида кўрсатамиз. Бу ягона эмас, чунки уни тармоқлараро класификациясида ҳам бериш мумкин.

Тармоқлараро модель асосини ишлаб чиқарилган маҳсулотни тақсимлаш баланслари ташкил қилади. Бундай баланслар, модель характеристига кўра бўлганидек, икки кесимда, яъни товар ва тармоқ кесимларида берилади. Юқоридагилар асосида моделнинг умумий структурасини куйидагича ифодалаш мумкин (1-жадвал).

#### Жадвал 1.

#### Тармоқлараро модельнинг умумий схемаси.

Истеъмол- чиликлар	Товар- лар	Тар- моқлар	Пираворд маҳ- сулот	Якун	Ялпи маҳ- сулот
Товарлар	A <sub>t</sub>	P	Y	Z	
Тармоқлар	Q	A <sub>0</sub>		X	
Шартли соғ маҳсулот					
Амортизацион чегириш					
Ялпи маҳсулот					

Жадвалнинг юқори қатори товарлардан фойдаланиш йўналишларини ифодалайди.  $A_u$  матрицаси бошқа барча товарларни ишлаб чиқаришга қилинган ҳар бир товар беносита сарфлари нормаларини ўз ичига олади. Улар технологик нормалар асосида таркиб топиб, беносита ишлаб чиқариш ўзаро алоқаларини акс эттиради. Бунга турли хил билвосита харажатлар (умумцаҳ ва умумзавод харажатлари) киритилмайди. Нормаларни бундай тузиш, уларни айрим обьектларга, корхоналарга тавллукли маълумотлар асосида шакллантириш имконини беради, бу эса бутун миллий иқтисодиётни нормалашни ташкил этиш имконини яратади. Нормативларнинг автоматлаштирилган системасини ишлаб чиқиш бу вазифани ҳал этишни мухим шартидир. Матрицаси бўлган нормативлардан фойдаланиш, ишлаб чиқаришнинг мазкур товарларга бўлган умумий эҳтиёжлари бир қисминигина белгилайди. Шунга кўра маҳсулотнинг қолган қисмини ишлаб чиқариш учун айнан шу товарга бўлган эҳтиёжларни ҳисоблаб чиқиш масаласи пайдо бўлади. Бу қисм бошқа маҳсулотлар номини олган. Айтганлар асосида  $P$  матрицаси таркиби аниқланади. Буни ҳам ишлаб чиқариш харажатлари нормаси, лекин тармоқнинг бутун маҳсулоти конкрет товарлар бўйича беносита нормалаштиришни мумкин бўлган қисми истисно қилинади. Бу иш ҳар бир тармоқни олдиндан кўриб чиқиш ва бу нормаларни товарлар классификациясига мувофиқ ажратилган ҳажмини назарда тутган ҳолда аниқлашни талаб қиласди.

Шундай қилиб,  $A_u$  ва  $P$  матрицалари маҳсулотга бутун миллий иқтисодиёт учун ўртача бўлган өхтиёж нормаларини ўз ичига олади. Бу матрицаларни шакллантиришдаги маълум қийинчилик айни бир' маҳсулотнинг ўзи турли тармоқларда ҳамда турли технологияда ишлаб чиқарилиши мумкинлиги билан боғлиқдир.  $Y$  - вектор; үнинг ҳар бир компоненти маҳсулотнинг якуний истеъмолини, яъни ундан мазкур Йилги ишлаб чиқариш циклидан ташқарида фойдаланишини ифодалайди.  $Z$  - вектор; үнинг ҳар бир компоненти натурал кўринишдаги маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ифодалайди.

Шартли соф маҳсулот пайдо бўлишини характерловчи кўрсаткичлар ҳам худди маҳсулот харажатлари тарзида моделда нормаланади ва акс эттирилади. Шундай қилиб, моделнинг юқори қатори ишлаб чиқариш товарларнинг

тақсимотини ифодалайди. Бирок, бу факат маҳсулотлардан фойдаланиш йўналишларигина эмас, балки ишлаб чиқариш шароитлари ҳам акс эттирилиши, лозим бўлган миллий иқтисидиёт режасини ишлаб чиқиш етарли эмас. Маҳсулот қаерда, қайси тармоқларда ишлаб чиқарилади деган саволларга моделнинг кўйи қатори жавоб беради.  $Q$  - матрица таркибидаги ҳар бири (қатори) товарни, унинг товарлилик коэффициентига кўпайтирилган баҳоси бўлган коэффициентлар мавжуд. Агар тармоқ шу товарни ишлаб чиқармаса, унинг коэффициенти нолга teng бўлади. Маҳсулот ҳажмининг мазкур классификациясида товарлар бўйича спецификация қилиш мумкин бўлган қисми тармоқлар бўйича ажратилган ҳолда берилади. Агар  $Q$  матрицасининг айни бир қаторида турган коэффициентлар мувофиқ келувчи товарларни ишлаб чиқариш ҳажмига кўпайтирилса, тармоқ ялпи маҳсулотининг қабул қилинган товар классификациясига мувофиқ очиб бериладиган (расшифровка) қисмигагина эга бўлиши мумкин. Тармоқ маҳсулотининг расшифровка қилинмаган қисми  $A_0$  матрицасида акс эттирилади. Бу матрица диагонал матрицадир. Унинг ҳар бир ноль бўлмаган элементи тармоқ ишлаб чиқарадиган товарлар бўйича расшифровка қилинмаган тармоқ маҳсулоти салмоғидир.  $X$  - вектор: унинг ҳар бир компоненти тармоқнинг ялпи (реализация қилинган) маҳсулотини кўрсатади. Мазкур схемада таҳлил вазифаларига кўра тармоқлар идоралар билан алмаштиришиши мумкин. Шунга кўра коэффициентлар маъноси ҳам ўзгаради. Айтилганлар асосида бу моделлар куйидаги системасини ёзиш мумкин:

маҳсулотни тақсимлаш тенгламаси

$$A_0 Z + P X + Y = Z \quad (1)$$

маҳсулотни ишлаб чиқариш тенгламаси

$$QZ + A_0 X = X \quad (2)$$

Бундан (2) тенгламанинг ечими қуйидаги кўринишда бўлади:

$$X = (I - A_i)^{-1} QZ \quad (3)$$

Бу формуланинг иқтисодий маъноси аниқ тармоқ маҳсулотининг ҳажми конкрет товарлар ишлаб чиқаришнинг шу товарлар бўйича расшифровка қилинган тармоқ маҳсулотлари салмоғи бўлинган ҳажми тарзида аниқланади. (3) ни (I) га кўйиб, қўйидагига ага бўламиз:

$$Z = \left\{ I - \left[ A_m + P(I - A_0)^{-1} Q \right] \right\}^{-1} V \quad (4)$$

бу ерда  $I$  - бирлик матрица.

Катта қавс ичидаги ифода тармоқлараро баланснинг асосий аналитик инструментини ташкил қилувчи тўлиқ харажатлар козфициентларидир. (4) да улар ишлаб чиқариш хусусиятлари ва маҳсулотлари тармоқлар бўйича тақсимлаш хусусиятларини назарда тутиб шакллантирилган. Тармоқлараро умумий моделнинг юқорида кўриб чиқилган тўртта блоки уларнинг камроқ сонидан фойдаланган ҳолда барча конкрет моделларни яратиш имконини беради.

## 6. Маркетингда оператив режалаштириш

Хар бир маркетинг гурӯхлари, бўлимлари, бошқармалари ва корхоналарида маркетинг фаолиятини узлуксиз олиб бориш -товарлар ишлаб чиқариш ва сотиш режасини корхонанинг ҳамма қисмларида систематик равишда, илгари тузилган график асосида маҳсулотнинг олдиндан аниқланген ассортименти ва сифатига мувофиқ товар маҳсулотларини ишлаб чиқариш муддатларига риоя қилишни эътиборга олиб, ишлаб чиқариш ва маркетинг жараёнларини товарларни сотишни узлуксиз олиб бориш ва корхоналарнинг ишлаб чиқариш ресурсларидан тўла фойдаланиш имконини беради.

Маркетинг фаолиятини узлуксиз олиб бориш кўп корхоналарда, асосан ойнинг бошида бўладиган бекор туришларни йўқ қилишга, ҳайбаракаллачилик вақтида ҳосил бўладиган бракни камайтиришга, иш вақтидан ташқари бўладиган беҳуда тўпламларни йўқотишга, кўпинча ойнинг бошида бўладиган осойишталик ва ойнинг охирида бўладиган ўринсиз шошма-шошарлик натижасида юзага келадиган ҳамда ишлаб чиқаришнинг нормадан четга чиқиши натижасида ҳосил бўладиган кўшимча харажатларнинг камайишига олиб келади. Бундан ташқари товарларни ўз

вақтида етказиб бермаганлиги учун тұланадиган жарима, пеня, неустойкалар кескин қисқаради ёки бутунлай бўлмайди.

Маркетинг фаолиятини бир текисда олиб боришнинг аҳамияти, ишлаб чиқаришнинг техника ва технологияси юқори суръатлар билан ривожланиши натижасида айниқса ортади. Юқори меҳнат унумдорлигига эга бўлган машина ускуна ва агрегатларнинг оз даражада бўлса-да, нотекис ишлаши, нобудгарчилликнинг кўпайишига олиб келади. Шу сабабли ҳам корхоналарда техника қанчалик мураккаб бўлса, машина ва механизмлар қанчалик у ўумли бўлса, ишни бир текисда таъминлаш масаласи шунча муҳимдир. Корхоналарда ишнинг бир меъёрда олиб борилиши маркетинг фаолияти маданиятининг юқори даражада эканлигини, иш ҳамма звеноларда яхши ташкил этилганлигини, ишлаб чиқариш ресурсларидан тўла фойдаланилганлиги ва мавжуд резервлардан оқилона фойдаланилаётганлигидан далолат беради.

Маркетингни корхоналар ишида бир текисда олиб боришни, тайёр маҳсулотни бир маромда ишлаб чиқариш, сотиш билан бирга олиб бориш, бу истеъмолчиларнинг эҳтиёж ва талабларини ўз вақтида таъминлаш ва иш билан банд қилиш графикларига аниқ риоя қилиш ва бошқариш хисобланади.

Товарларни оператив муддатда сотиш, графиклар тузиш натижасида аниқланади. Бу истеъмолчиларнинг талабларини ўз вақтида қондириш ва шу билан бир қаторда корхонанинг ҳамма участкаларида ишни узлуксиз олиб боришни назарда тутади. Бу эса корхонани ишлаб чиқариш ресурсларидан тўла фойдаланишга ундейди. Товарларни бир текис сотиш деганда маҳсулотни етказиб бериш ва сотишни ўз вақтида амалга ошириш тушунилади. Корхонанинг бир текис ишлаши деганда эса, иш вақтидан тўла фойдаланиш учун шароит яратиб бериш, ишлаб чиқаришнинг бутун давр давомида асбоб-ускуна ва бошқа барча воситалардан бевосита фойдаланишdir. Ҳар бир корхоналарда маркетинг фаолиятини бир текисда олиб бориш шакллари турлича бўлиши мумкин. Бу асосан маркетингни ташкил қилиш усувлари орасидаги айрим фарқлар билан аниқланади. Ишлаб чиқариш поток усулида ташкил қилинадиган завод ва

Фабрикаларда маркетинг графиклари, одатда товарлар сотиши мәйлүм төң вакт ичидә бир хил ёки күп миқдорда бўлишини қўрсатади, бу эса маркетинг ритмининг ҳажмини ифодалайди. Катта ҳажмдаги товарлар, ишлаб чиқариш оммавий поток усулида ишлайдиган корхоналарда ҳар бир кун учун бир хилда, бир ҳажмда ёки кундан-кунга ўсиб борадиган товарни сотиш кўзда тутилади. Бундай ҳолларда ҳар куни ёки ҳар ойда бир миқдордаги товарни сотилиши лэзим.

Корхоналарда маркетинг ишини бир текис, бир мөъёрда борадиган хили уюстиришни ташкил қилишда учинг қўрсаткичлари катта аҳамиятга эга. Унинг бир мөъёрда ишлашни билдирадиган қўрсаткич сифатида ҳар ўн кунликда ойлик режага нисбатан сотиладиган товарнинг салмоғи олиниади. Корхонада ҳар ўн кунда, ойлик товарлар сотиш топшириқларининг учдан бир кисми бажарилса, бундай корхонада ойнинг охирида ҳайбаракаллачилик бўлмайди. У нормал ишлайди ва бундай вактда корхонани маркетинг бўлимининг бир маъёрида ишлашини аниқлашда ҳар ўн кунда иш кунининг миқдорини ҳисобга олиш зарур. Ҳар ўн кунда ёки ойда сотилган товарнинг миқдори белгиланилади. Сўнгра бу қўрсаткич ҳар ўн кун ёки ой ичидә сотилган товар билан таққосланади. Корхонанинг маркетинг бўлимини бир текисда, бир мөъёрда ишлашини аниқлашда қўйидаги коэффициент аникроқ хулоса беради.

$$K_e = \frac{I - \sum A}{\Pi}$$

бу ерда,  $K_e$  - бир текис, бир мөъёрда ишглаш коэффициенти;  $A$  - маълум даврда (кун, соат) режадагидан кам миқдорда сотилган товарлар ҳажми;  $\Pi$  - таҳлил даврида режа даражасида сотилган товарлар-нинг абсолют миқдори.

Корхона маркетинг бўлими бир текис, бир мөъёрда ишлаши, ишлаб чиқаришни ўстириш ва барча техникиктисодий қўрсаткичларини яхшилашнинг муҳим омилларидан биридир. Корхоналардаги барча звеноларнинг тартибли ишлаши билангина маркетинг бўлимининг бир мөъёрда ишлашига эришиш мумкин. Бу нарса оммавий,

узлуксиз, поток усулида ишлайдиган корхоналарда, айниқса катта ақамиятга әгадир, чунки бундай корхоналарнинг барча ишлаб чиқариш участкалари бир вақтда бир хилдаги меҳнат қуроли билан ишлайди. Айрим корхоналарда маркетинг бўлимларининг бир төкис, бир меъёрда ишлаши асосан корхонанинг ёрдамчи хўжалигида (тайёрлов ва транспорт бўлимида, ремонт-механика устахонаси ва бошқаларда) ишни тўғри уюштиришга боғлиқ. Маркетинг фаолиятини яхши режалаштириш, оператив режаларни ўз вақтида цех, участка ва бўлим раҳбарларига етказиш, режанинг бажарилиши устидан кундалик назорат ўрнатиш - маркетинг бўлимининг бир меъёрда ишлашини таъминлайдиган шарт-шароитлардан ҳисобланади. Маркетинг бўлимининг ойлик оператив режаси, амалда товарларни сотиш бўйича барча звеноларнинг дастуруни бажариш ва ошириб бажаришни таъминлайдиган иш графикини бир-бири билан боғлайдиган "маҳсулот сотиш график рёжаси" бўлиб хизмат қилиши лозим. Маркетинг ҳар бир участкасида график-режани бажарилиши устидан кундалик назорат ўрнатиш ва интизомга қатъий риоя қилиш, товарларни график асосида бир текисда сотилишини таъминлайдиган тадбирлардан биридир. Илфор корхоналарнинг маркетинг бўлиmlарини иш тажрибаси шуни кўрсатмоқдаки, товарларни бир меъёрда сотишни таъминлашга кўп жихатдан маркетингни фаолиятини яхши ташкил этиш ва бошқариш савиясини ошириш туфайлигина эришиш мумкин.

Соф маркетинг корхонасида маркетинг фаолиятини оператив режалаштириш ве товар сотишни бир текисда олиб бориши асбоб-ускуналарни узлуксиз тула иш билан банд қилишни, иш вақтидан тўла фойдаланишни, маркетингда сотиш жараёнининг муддатини камайтиришни ва истеъмолчиларнинг эҳтиёж ва талабларини қондириш имкониятини беради.

Маркетинг фаолиятини оператив режалаштиришнинг асосий вазифаси куйидагиларни ўз ичига олади:

- маркетинг дастури ва бошқа режа кўрсаткичлари и бажариш вақтига қараб бўлинishi ва деталланиши, бу вазифани бажаришда асбоб-ускуналар, ишлаб чиқариш майдони, ишчи кучи ва ҳоказолардан тўла ва бир текисда фойдаланишини таъминлаши мумкин;

режа топшириқларини маркетинг нұқтаи назаридан конкретлаштириш ва уларни цехлараро режалаштириш, ишлаб чиқаришни бир цех ичиде оператив равища режалаштириш топшириқларини участка, пролет, линия, бригада ва иш жойларига етказиш ва уларни бажариш муддатларини белгилаш;

маркетинг фаолиятини календарь режа нормативларини тузиш ва шу асосда ишлаб чиқариш Циклинг муддатини, тайёрланған нарсаларнинг түпланиш хажмини, буюм ишлаб чиқариш ва дәтвларни тайёрлашнинг оптимал миқдорини анықлаш;

ишлаб чиқариш жараённида қатнашадиган ҳамма цехларнинг фаолиятини ўзаро боғлаш ва мослаштириш;

режани бажариш жараённида ишлаб чиқаришни маркетинг нұқтаи назаридан оператив равища тартибга солиш;

ишлаб чиқаришнинг ҳамма бўлимларида ишни бир текисда олиб боришини, тайёр маҳсулотни бир мөъерда ишлаб чиқаришни ва уни ўз вақтида сотишни аниқ таъминлаш.

Маркетингни йошқариш ва уни ташкил килиш усулларига қараб, уни оператив режалаштиришда ҳар хил вариантларда ифодаланади:

намунали, ибратли - бунда ҳар бир буюртмани бошқа буюртмалар билан боғлик графиклар цикли орқали тайёрлаш ва сотиш белгиланилади. Бу система асосан ягона маҳсулот ишлаб чиқарувчи ва майда серияли маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналарнинг маркетинг бўлимларида кўлланилади;

омборда маҳсулотни режалаштириш - бу асосан корхона ва маркетинг ишини бир текисда, узлуксиз олиб бориш учун зарур бўлган, омборда йигилган ярим фабрикатлар, ёқилғи запаслардан иборатдир;

цикл комплектлари бўйича, бу ярим фабрикатларни ишлаб чиқаришнинг навбатдаги босқичига ўтиш вақтига ва технологик системанинг маршрутига қараб гурухларга бўлиш;

маркетині бўлими ярим фабрикатларнинг ишлаб чиқаришга киришиши ва маҳсулот тайёрлашда унинг ҳар хил босқичларидан ўтиши белгиланилади;

маҳсулотни бир текисда сотиш бўйича - бунда асозан ярим фабрикатларни тайёрлашнинг барча босқичлари маҳсулот сотиш ритм вақтига мослаштирилади.

Корхонанинг маркетинг фаолиятини оператив режаларини тузишда юқоридаги системаларнинг энг мувофиқидан фойдаланилмоғи лозим. Маркетингда бир хил режалаштириш шундан иборатки, корхона бизнес-режасининг асосий кўрсаткичлари режалаштирилаётган даврнинг узоқка чузилмайдиган календарь муддатларига - ой, декада, ҳафта, сутка, смена, соатга мўлжалланган топширикларни бөлгилаш йўли билан маркетинг бўлими томонидан ҳар бир цех, участка ва иш жойига маълум киладилар.

Бу кўрсаткичларга, аввало муҳим хил миқдорда товар сотиш учун бериладиган топшириклар киради, бу кўрсаткичлар корхонанинг маркетинг бўлимими бир меъёрда ишлашини тартибга солиб туришга имкон беради. Режанинг бошқа кўрсаткичлари ва режа даврлари корхонанинг хусусиятига, ишлаб чиқариш ва сотишнинг ва ишлаб чиқарилаётган товарнинг характеристи, ишлаб чиқариш циклининг муддати ва бошқа шароитларига қараб аниқланади.

Маркетинг фаолиятини оператив режалаштиришдан бирор натижага зришиш учун топширик кўрсаткичларининг ишлаб чиқилган системасига шу топшириклар бўйича асосланган режадаги нормативларга ага бўлиш ва уларни календарь режаларни ижро қиливчиларга муддатидан олдинроқ маълум қилиш лозим

Маркетинг фаолиятини аниқ оператив режалаштириш корхона ишига кундалик раҳбарлик қилиш, топширикларга риоя қилинаётган-қилинмаётганлиги назорат қилиб туриш ва маркетинг бизнес-режасини бажариб туриш давомида рўй берадиган камчиликларни бартараф қилиш учун тезлик билан чоралар кўришга имкон беради. Маркетингни оператив равишда режалаштириш системаси корхона олдига қўйилган вазифаларни бажаришни ўз устига (кафолат бериш учун) олиши учун аниқ талабларга (мезонларга) жавоб бериши лозим бўлади. Юқорида келтирилган талабларнинг асосийлари қўйидагича гурухлаш мумкин:

- маркетинг фаолияти узлуксиз бўлиб, у маҳсулот ишлаб чиқариш рёжасининг узлуксиз бўлишини таъминлаши керак;
- маркетинг фаолиятини оператив равишда режалаштириш ва бошқариш учун маълум даражада керак бўлган маълумотларни олиб туришга шароит яратиш лозим;

· ишчиларни корхонада маркетинг фаолиятини бевосита бошқаришга жалб этишга катта шарт-шароит яратиш шарт.

Чкалов номли Тошкент авиация ишлаб чиқариш бирлашмасида жорий этилган шартли-комплект системаси кўп даражада бу критерийга жавоб беради. Бу Чкалов номли авиация ишлаб чиқариш бирлашмасида ва бошка бир қатор заводларнинг тажрибасини ҳисобга олиб, Ўзбекистон Республикаси Макроиктисодиёт ва статистика вазирлиги кошидаги режалаштириш ва нормалаштириш институти ишлаб чиқаришни узлуксиз, оператив даражада режалаштириш типовой методикасини тайёрлаганунда:

· ишлаб чиқаришнинг оператив ҳисобидан чиқариб, ташланадиган заделнинг норматив даражасини аниқлаш;

· технологик занжирдаги ўрнидан қатъий назар маркетинг бўлими билан боғлиқ ҳамма ишлаб чиқариш бўлинмалари ва иш жойи бўйича ягона режа-график тузиш;

· белгиланган маркетинг дастури билан унинг бе карилиши ўртасидаги тавофутни кўрсатадиган пропорционалли графигини тузиш, ҳозирги кунда замонавий компьютерлар ва электрон ҳисоблаш машиналарни ва автоматик бошқариш системаларини қўллаш, маркетинг жараёнининг оператив равишда режалаштиришни анча ёнгиллаштиради.

Маркетинг фаолиятини оператив режалаштириш диспетчерлик хизматини ташкил қилишни талаб этади. Бу хизмат шундан иборатки, маҳсус ходим (диспетчер) корхонадаги маркетинг фаолиятини узлуксиз оператив ва марказлаштирилган тартибда бошқариб ва тартибга солиб туради. Диспетчерлик бошқармасидан телефон алоқасидан, радио, телемеханик қурилмалар, товуш ва ёруғлик сигналларидан фойдаланиш мумкин. Диспетчер ана шундай техник воситалар ёрдамида маркетингнинг айrim участкаларнинг ишини кузатиб туради ёки керакли маълумотларни олади; ишлаб чиқаришга ва ёрдамчи участкаларга оператив топшириклар беради. Диспетчерлик хизмати ёрдамида маркетинг фаолияти назорат қилиб борилади - техника ҳозирлиги, хом-ашё билан бирга, кадрлар билан таъминланиши, товарлар ишлаб чиқариш ва сотиш графигининг бажарилиш, транспортнинг ўз вақтида берилиб турилиши товарни харидорларга етказиш каби

фаолиятидаги бошқа омиллар текширилиб турилади. Диспетчерлик хизмати орқали корхонанинг маркетинг бўлими фаолияти ва айрим участкаларида ишлар ўзаро мувофикалаштирилади, тезлик билан көракли буйруқлар берилиб, айрим цехлар, участкалар ёки корхона ишида содир бўлаётган камчиликларни дарҳол тугатиш учун чоралар ишлаб чиқилади ва көракли тадбирлар амалга оширилади.

## **VI-БОБ. БОЗОРНИ ТАДҚИҚ ҚИЛИШ**

### **1. Бозорни тадқиқ қилишнинг мөдияти ва аҳамияти**

Маркетингда тадқиқотлар маркетинг фаолиятининг барча жабҳаларини ўз ичига олади ва улар бўйича қарорлар қабул қилиш билан боғлиқдир. Улар маркетинг комплекси ва унинг ташки мухит уноурларига ҳам тегишилдири. Маркетинг тадқиқотларининг асосий йўналишлари кўйидагилардир:

1. Бозорни ва сотишни тадқиқ қилиш:
  - а) бозор оғиримини баҳолаш;
  - б) бозор ва унинг сегментлари характеристикасини аниқлаш;
  - в) бозордаги ўзгаришлар тенденциясини таҳлил қилиш;
  - г) сотиш ҳажмини истиқболлаш;
  - д) мавжуд ва мумкин бўлган истеъмолчилар тўғрисида аҳборот олиш;
  - е) истеъмолчилар ҳоҳишини аниқлаш;
  - ж) рақобатчилар тўғрисида аҳборот өлиш.
2. Маҳсулотни тадқиқ қилиш:
  - а) янги маҳсулот тўғрисидаги ғояларни тўплаш;
  - б) маҳсулот тест концепциясини яратиш;
  - в) маҳсулот ҳақида тест ўтказиш;
  - г) тест ўтказилаётган маҳсулотлар маркетингини ташкил қилиш;
  - д) ҳар хил қадоқлаш турларини синааб кўриш ва тадқиқ қилиш.
3. Баҳони тадқиқ қилиш:
  - а) маҳсулот баҳои билан унга бўлган талаб ўртасидаги ўзаро боғлиқликни тадқиқ қилиш;
  - б) маҳсулот ҳаётйлик даврининг турли босқичлари учун баҳо сиёсатини истиқболлаш.
4. Маҳсулот ҳаракатини тадқиқ қилиш:
  - а) реклама фаолияти самарадорлигини тадқиқ қилиш;
  - б) турли оммавий аҳборот воситалари самарадорлигини тадқиқ қилиш;
  - в) рекламанинг турли варианtlарини синааб кўриш;
  - г) маҳсулот ҳаракати турли усувлари ва воситаларини комплекс оолиштирма таҳлил қилиш.

## **Б. Маҳоулотни ҳаридорларга етказиш:**

- а) омборлар жойлашишини тадқиқ қилиш;**
- б) чакана савдо нұқталари жойлашишини тадқиқ қилиш;**
- в) сөрвис хизмати жойлашишини тадқиқ қилиш.**

Маркетинг тадқиқотларини үтказишга өттегінде фирмалар компаниялардың көмекшілігінде орналасқан. АКШда йиллик сотиши ұжымы 25 млн. доллар бўлган компаниялар ўз маркетинг бюджетларининг 3.5 фоизага яқинини маркетинг тадқиқотларига сарфлайди. Истеъмол товарларни ишлаб чиқарувчи корхоналар ишлаб чиқарғаннан соң оларни маркетинг тадқиқотларига сарфлайди. Буни қуйидаги жадвалда (2-жадвал) ҳам кўришимиз мумкин.

Жадвалда келтирилган маълумотлар ҳоаирги кунда ҳам ўз кучини йўқотгани йўқ. Бозор бир қарашда оддий бир тизимини ташкил этсада, ҳақиқатда еса бундай эмас. Чунки унинг барча унсурлари доим ҳаракатда бўлади. Шунинг учун боворда юз бераётган барча ўзгаришлар, унда вужудга келган мутаносибликларни ўрганмасдан туриб бозорда иш юритиш мумкин эмас.

Компания ёки фирма (корхона) бозорни ўвлаштиришдан олдин, албатта комплекс тадқиқотлар үтказаади ва унга албетта катта маблағ сарфлайди. Керакли изланишларни үтказмасдан таваккал қилиш ярамайди. Бозор рақобати шароитида тижорат таваккалчилиги жуда юқори ва қийматлидир. Корхона маркетинг хизмати бўлимларидан товар ёки хизматни бозорга киритиш, унга бўлган талаб ва истеъмол даражаси, ишлаб чиқарғаннан соң шароитлари тўғрисида жуда катта микдордаги ахборот тўпланади ва таҳлил қилинади. Бу барча хўжалик фаолиятини самарали ташкил қилишга, капитал қўйилмаларини самарали йўналишларини аниклашда, маркетинг операцияларидаги қийинчиликларни олдиндан кўра билишга ёрдам қиласди.

Маркетинг хизмати томонидан қанчалик катта микдордаги мураккаб ахборотларни тўплаш, қайта ишлаш ва таҳлил қилиш лозимлигини тушуниш учун, маҳсулот истеъмол хусусиятларини тадқиқ қилиш технологияси мисолини кўриб чиқиш етарлидир.

**АҚШ фирмаларида маркетинг тадқиқотлари  
доирасидаги фаолиятининг алоҳида  
турлари<sup>1</sup> (фоизда).**

Тадқиқот турлари	Шу турдаги тадқиқотларини ўтказган истеъмол товарлари ишлаб чиқарувчи компаниялари улуши (144 дан)	Шу турдаги тадқиқотларни ўтказган ишлаб чиқариш воситалари ишлаб чиқарувчи компаниялари улуши (124)
Қисқа муддатли истиқ-боллаш (1 йилгача)	96	94
Узоқ муддатли истиқ-боллаш (1 йилдан ошик)	96	94
Бозор потенциалини аниқлаш	99	99
Сотишни таҳлил қилиш	98	99
Янги маҳсулотни қабул қилиш ва уни потенциали	89	73
Қадоқлашни ўрганиш	91	61
Сотиш каналларини ўрганиш	99	83
Сотиш тўловларини ўрганиш	83	73
Турли хил товарларни ҳаракатини ёнгиллаштирувчи ҳаракатларни ўрганиш	86	67
Баҳоларни ташкил қилишни таҳлил қилиш	91	90
Экологияни таъсирини таҳлил қилиш	37	35
Реклама зълонлари саварадорлигини таҳлил қилиш	86	67

<sup>1</sup> Дж. Эванс, Б. Берман. Маркетинг. -М.: Экономика, 1993

Аваламбор, янги маҳсулотларни яратиб олмоқ лозим. Кейин янги товарга харидорларнинг муносабатини ўрганиш лозим. Яъни, товарнинг фойдаланиши сифати қанчалик даражада истеъмолчи талабига жавоб берди, иши аниқланади. Бундай текшириш фақатгина ўз маҳсулоти устидангина эмас, шу билан бирга рақобатчи фирмамаҳсулоти юзасидан ҳам амалга оширилади. Харидорнинг маҳсулот таъми, хиди, ранги, ўлчами, фасони, мустаҳкамлиги, фойдаланишдаги қулайлиги ва бошқа истеъмол хусусиятларига бўлган муносабати маъсус ишлаб чиқилган методика асосида таҳлил қилинади. Бир вақтнинг ўзида маҳсулотнинг маркасига, номига ва унинг имиджига бўлган психологик муносабат тадқиқ қилинади ва ниҳоят, қадоқлаш хусусияти, конструкцияси, ташқи кўриниши билан кишини жалб қилиши, қайта фойдаланиш имкониятлари баҳоланади. Буларнинг барчаси ҳали бозорга чиқарилаётган товарнинг маркетинг комцепциясини яратиш учун етарли ахборотни бермайди.

Бозорни тадқиқ қилиш - маркетинг тадқиқотларининг маълум бир қисмидир, холос. Фақатгина шартли равишдагина уларни маркетинг тадқиқотларининг асоси деб қабул қилиш мумкин. Бозорни тадқиқ қилиш жараёнида қуйидагилар аниқланади:

- бозорга киритилаётган ёки унда мавжуд бўлган маҳсулотнинг мумкин бўлган сотиш микдори;
- товарнинг истеъмол хусусиятидаги ва бошқа характеристикаларининг ўзгариши тенденцияси;
- ёши, жинси, ҳудудий, ижтимоий, оиласидаги кишилар сони, ўзини тутиши, даромади даражаси бўйича истеъмолчилар гурӯхини аниқлаш;
- ассортиментни режалаштиришда, сотиш ва рекламани ташкил қилишда харидорларнинг истагини аниқлаш;
- маҳсулотнинг сотилиши микдори, унинг умумбозор сифимидағи улуши (ҳудудлар ва сегментлар бўйича ҳам);
- фирманинг рақобатдошлиги ва уни бозордаги ўрни.

Кўриниб турибдики, бозор тўғрисидаги маълумотлар микдори катта ва турли характерга эга. Шунинг учун бозорни тадқиқ қилишда турли билим соҳаларининг мутахассислари қатнашадилар ва бу тадқиқотлар анча қимматга тушади, лекин фирмалар бозорни иложи борича тезроқ ўзлаштириш

мақсадида харажатлардан қочмайдилар, чунки рақобатчилар бозорда янги рақобатчи пайдо бўлишини олдини олиш учун қарши чоралар кўрадилар. Шунинг учун тадқикотлар жараёни, айниқса, унинг натижалари фирма томонидан қаттиқ сир сақланади. Бозорни тадқик қилиш натижалари олинганидан кейин ва фирма уларни маркетинг концепциясини асослаш учун қабул қилинганидан сўнг товарни синовли сотишни ташкил қилиш бошланади. Бу жараённинг асосий вазифаси, фирманинг бозордаги самарали ўрнини аниқловчи ўзига хос омилларни ўрганишдир.

Истеъмол товарларини бозорга киритишдаги маркетинг дастурининг асосини мўлжали, аҳолининг талаби, диди ва харид қобилияти ҳисобланади. Мана шулар асосида бозор тадқикотининг асосий унсурлари аниқланади. Истеъмолчиларнинг талаби тўғрисидаги ахборотларни тўплаш усуллари ва манбалари ранг-барамандир, қайта ишлаш, узатиш ва сақлаш обьекти бўлувчи маълумотлар - ахборот бўлиб ҳисобланади. Талабни ўрганишда барча маълумотлар ҳам ахборот бўлиб ҳисобланмайди. Фақатгина бошқариш даражасида қарорлар қабул қилишда ишлатиладиган маълумотларгина ахборот ҳисобланади. Ахборот ҳаққоний, тўлиқ, узлуксиз, аниқ ва ўз вактида бўлиши лозим. ҳаққонийлик талабига жавоб бериш учун тўпланган ахборот, жараёнлар ривожини тўғри акс эттиришни ва алоқаларнинг бирламчи ва ички мөҳиятини оча олиши керак. Масалан, аҳоли талабини ўзгаришини характеристиковчи катта товар заҳиралари тўғрисидаги маълумотлар ҳали ахборот бўлиб ҳисобланмайди. Сотиб олиш микдори, савдо корхоналарида у товарга талабни ҳисобга олиб жамғарилганлигини, билиш зарур. Бундан ташқари ахборот узлуксиз, ўз вактида ва етарли микдоридаги обьектлардан бўлиши керак. Ахборотларнинг фойдаланишига маъқуллиги қабул қилинаётган қарорлар, характеристига боғлиқ. Масалан, маълум товарга талабнинг ошиши аниқ. Савдо корхонаси бу товарни кўпроқ олишга қарор қилиши мумкин. Аммо, бундан илгари сотиб олиш микдорини қанчагача ошишини аниқлаш лозим. Бунда эса товар заҳиралари ва аҳоли пул даромадлари ва харажатлари баланси асосида ишлаб чиқилади.

Аҳоли түғрисидаги асосий маълумотлар манбай маҳсус аҳолининг рўйхатга олиш материаллари ҳисобланади. Савдо статистикаси мамлакат, алоҳида қудудлар, алоҳида шаҳарлар ва шаҳар типидаги қўргонлар, қишлоқ жойларида таъминланган талаб микдори түғрисида давлат ва кооператив савдо ташкилотларида алоҳида товар гурӯхлари ва умумий товарларнинг сотилиши заҳиралари түғрисида маълумотларга эга бўлади. Бу кўрсаткичлар асосида мамлакат, алоҳида шаҳар ва қишлоқ жойлари учун ўртacha бир кишига түғри келадиган савдо сбороти ҳисобланади. Истеъмолчилар талаби түғрисидаги ахборотлар манбай: статистик ҳисботлар; сила бюджети статистикаси маълумотлари; талабни ўрганиш мақсадида савдо ва саноат корхоналари томонидан ўтказилган маҳсус кузатишлар натижаси; савдо ва саноат корхоналарининг бухгалтерия ва оператив маълумотлари ҳисобланади. Аҳоли талабини шакллантириш жараёнини ўрганишда товар ишлаб чиқаришни, аҳолининг даромади, аҳолининг сони ва таркиби, жамғармаларни характерловчи статистик ҳисбоглар талаб қилинади. Талабни истикболлашда саноат статистикаси ҳисботларидан, халқ истеъмол товарлари ишлаб чиқаришнинг даражаси ва суръати натурал кўрсаткичлари танланади.

Даромадларни характерловчи энг муҳим кўрсаткичлар жумласига қуйидагилар: аҳоли даромади, шу жумладан ишчи ва хизматчиларнинг иш ҳақлари жамоа хўжаликлари меҳнатчилари меҳнати ҳақи, нафтикалар, стипендиялар, пенсиялар, шахсий хўжаликлардан олинадиган даромадлар, ишчи ва хизматчиларнинг сийлик иш ҳақлари даражаси бўйича тақсимланиши ҳисобланади.

Истеъмолчилар талаби түғрисидаги ахборотларнинг муҳим манбай савдодаги бухгалтерия ва оператив ҳисбинин, маълумотларидан (масалан, улгуржи савдо кўрсаткичлари, ички гурӯхли ассортиментлар бўйича товарларнинг келиб тушиши ва заҳираларини ўз ичига олувчи улгуржи бозордаги товарлар ҳаракатининг микдорий ва суммавий ҳисоби). Истеъмолчилар түғрисидаги ахборотларнинг маҳсус манбаларидан бирортаси тўлик ва ишночли тушунча бермайди. Шунинг учун барча маълумотлардан комплекс ҳойдаланиш ва маҳсус

кузатишлар материаллари билан тұлдирилиши лозым. Максус кузатишлар үтказиш катта харажатлар талаб қылса ҳам, уларнинг ишончлиги юқори эмас. Шунинг үчүн, мутахассислар ахборотларни бошқа манбалардан олиш мүмкін бўлмаган ҳоллардагина кузатишлар олиб борадилар. Талабни ўрганишда асосийси, йигилган маълумотлар миқдори эмас, балки талаб ривожланиши тенденциясини характерловчи асосий кўрсаткичларни қамраб олиш ҳисобланади.

## **2. Бозорни тадқиқ қилиш йўналишлари ва сифимини аниқлаш методикаси**

Бозорни маркетинг нуқтаи назаридан ўрганиш ўз олдига компаниялар, фирма (корхона) товарларини самарали сотиш имконини, унинг кенгайиш учун янги сегментлар, оифатини яхшилаш, заҳиралар ва янги товарлар яратишни, истеъмолчилар талабини қондириш ва юқори фойда олишни мақсад қилиб қўяди. Бу мақсадни амалга ошириш учун чуқур маркетинг тадқикотлари амалга оширилади. Бозорни маркетинг нуқтаи назаридан тадқиқ қилишнинг вазифаси, ишлаб чиқариш ва унда чиқадиган товарларнинг бозор ва истеъмолчининг юқори талабларига мослаштиришдан иборат. Бу нарса фирманинг юқори рентабелли, рақобатга бардошли фаолияти асосида амалга ошиши керак.

Бошқаришнинг маъмурий-буйрукбозлик ва товарларнинг марказий таъминоти шароитида бозорни ўрганиш можияти ўз маъносини йўқотади.

Эркин бозор муносабатларининг ривожланиши билан ишлаб чиқарувчилар көнг бозор изланишлари орқали ўз маҳсулотларини сотишни таъминлайди, унинг натижалари ишлаб чиқариш ва сотиш дастури тузишда асосий манба сифатида фойдаланилади. Бозорни ўрганиш потенциал истеъмолчилар эҳтиёжларини, уларнинг товарларга бўлган талабларини, талаб мотивини аниқлашга имконият беради, бу нарсалар эса корхоналар ишлаб чиқаришни ташкил этиш ва бошқаришда катта роль ўйнайди. Харидорларнинг истеъмол қилиш технологиясини, ишлаб чиқарувчи тармоқларининг ривожланиш тенденцияларини таҳлил қилиш, келажақдаги эҳтиёжни прогнозлаш ва бозорга янги турдаги

маҳсулот тақлиф қилиш имконини беради. Бу тадбирлар сотиш ҳажмини ортишига ва бозорнинг катта улушкига зғалик қилишига ёрдам беради.

Бозор тадқиқотининг асосий усули - бозорни сегментлаш асосида сиотемали таҳлил қилишdir. Маркетинг қарорларини қабул қилишда керакли самара ва исталган натижага эришишда аҳамиятлиdir. Бозорни ўрганиш натижасида икки хил ахборот олинади: миқдорий - бозор сиғими, бозорда фирманинг иши ва унинг рақобатчилари ҳақида ва сифат характеристидаги ахборот - бозор структураси; сотилаётган маҳсулотнинг эҳгиёжларга, алоҳида истеъмолчилар ўлчамларига мос келиш даражаси; уларнинг сифат, тип, турларига кўйиладиган талаблари; истеъмолчилар фойдаланадиган моддий ресурслар ҳақида. Тадқиқот ўрганиш самарадорлигини таъминлаш бир қатор тадбирларни амалга ошириш: талаб қилинадиган ахборотларни аниқлашда муҳимлигини баҳолаш; ахборот йиғиш манбаларини ва таҳлил усусларини танлаш; ахборотни йиғиш ва таҳлил қилиш, такомиллаштириш йўлларини излаш; изланиш ва унинг натижаларининг самарадорлигини назорат қилишдан иборат бўлади. Ахборотларнинг обьективлиги ва аниқлиги маркетинг самарадорлигини аниқлайди. Шунинг учун ҳам машҳур фирмалар барча мамлакат ва бозорларда ахборот тизимлари ташкил қилишади. Бу ўринда Япон Фирмаси "Мицубиси" нинг ахборотлар тармоғини мисол қилсак, у 14 минг мутахассис, 120 дан кўп чет зл ва 60 япон идораларидан иборатdir.

Маркетинг тамоили асосида ишловчи етакчи фирмаларнинг (компанияларнинг) тажрибаси шуни кўрсатади-ки, тадқиқот ишларининг самарадорлиги куйидаги йўналишлар бўйича олиб борилганда ошади:

- бозор сиғимини аниқлаш, бозор "овқати" (озиги) ни топиш;
- харидорлар амалиётини, мотивларини, уларнинг ҳулқатворларини таҳлил қилиш;
- сотишнинг умумий шартларини таҳлил қилиш ва уни прогнозлаш;
- рақобатчиларни, улар стратегияси ва тактикасини ўрганиш;
- бозордаги рақобатнинг ўзини таҳлил қилиш.

Бозор ўлчамларини аниқлаш, фирма ўзининг ҳар бир

товари учун бозорнинг айнан қайси қисмини агаллаганлигини аниқлашга ёрдам беради. Бу товар ассортименти ва сотиш дастурини режалаштиришда кўл келади. Амалга оширилган тадқиқотлар шуни кўрсатадики, алоҳида товарлар бозори кучсиз рақобатнинг мавжудлиги билан фарқланиши мумкин. Лекин бу нарса фирмада рақобатчилари фаолиятини ўрганиш керак эмас дегани эмасдир.

Тадқиқотлар қўйидаги ҳолларда зарурдир:

- мамлакат бозорида товарларни сотувчи компанияларни фаолиятини ўрганиш учун;
- ишлаб чиқаришни талабга эга бўлган маҳсулотни ишлаб чиқаришга ўзгартириш;
- янги маҳсулот, бошқаришнинг янги методларига ўтиш билан рақобатчилар курашининг кўчайиш эҳтимоли учун;
- ташки бозордаги рақобатчилар фаолиятини тахлил килиш мақсадида.

Маркетинг фаолиятининг муҳим обьекти - Фирма учун энг муҳими, бозорларни аниқлашдан иборатдир. Алоҳида товарлар ва товар гурӯҳлари, алоҳида регионлар ва мамлакатлар, ички ва ташки бозорлар, капитал, иш кучи, қимматбаҳо қоғозлар, харидорлар ва сотувчилар бозорлари мавжул. Улар ичидан энг муҳими ташки ва ички бозорлардир. Ички бозор - бир мамлакат чегарасидаги товар муомаласини ўз ичига олса, ташки бозор - миллий давлат чегаралари ортидаги товар муомаласи йиғиндисидир. Ички бозор иштирокчилари маҳаллий ва чет эл фирмалари, корхона ва ташкилотлар; ташки бозор иштирокчилари алоҳида мамлакатлар миллий чегарасидан ташкарига чиқадиган товар муомаласида иштирок этадиган корхона ташкилот, фирмалардир, яъни бу бозор маълум бир мамлакатга нисбатангина ташки ҳисобланади. Ички ва ташки бозорларнинг ривожланиш даражаси, улар конъюктураси ва сифимига боғлиқ бўлади. Маълумки, конъюктура бу - маълум даврдаги баҳо даражаси шароитидаги талаб ва таклиф нисбатидир.

Бозор конъюктурасини ва унинг истиқболларини егарлича ҳисобга олмаслик, корхоналар учун инқизоз, зарар, синишга айланиши мумкин. Етарлича микдордаги буюртманинг йўқлиги сабабли "Конкорд" дастури бўйича самолёт ишлаб чиқариш тўхтаб қолди, бўндаги илмий-

изланиш, тажриба-конструкторлик ишлари учун 2,5 млрд. доллардан кўп маблағ сарфланган. Бозор конъюктураси бир-бири билан узвий ўзаро алоқдорликда бўлган ва унга бир вақтда таъсир қилувчи иқтисодий, сиёсий, ижтимоий, илмий-техник омилларга боғлиқ бўлади, бу омиллар конъюктурани тўлдириши, кўчайтириши ёки аксинча, сусайтириши мумкин. Бозор конъюктурасига иқтисодиётни давлат томонидан бошқариш, илмий-техника тараққиёти, капитал ва ишлаб чиқаришнинг марказлашуви, инфляция, иқтисоднинг ҳарбийлашуви орқали таъсир ўтказиши мумкин.

Омилларнинг бир қисми доимий эмас, шунинг учун конъюктурага эпизодик таъсир ўтказади. Бундай омилларга қуидагилар киради: ижтимоий омиллар, жумладан, иш ташлаш, байкотлар, табиий оғатлар, беқарор сиёсий ҳолатлар ва бошқалар. Маълум бозорлар шартлари ва хусусиятларига боғлиқ равишда конъюктура ҳосил қилувчи омиллар сони ўзгариади. Уларнинг конъюктурага ўтказадиган таъсир кучи хам ўзгарувчандир. Биргина омил турли ҳил шароитлар ва вақт оралиғида маълум бозорга ва унинг алоҳида секторларига турлича таъсир қиласди.

Мана шу сабабдан конъюктурани ўрганиш фақатгина муҳим ва көракли бўлмай, балки мураккаб ҳамдир. Бу иш турли усулларда ўз кучлари билан ва воситачи ихтисослашган фирма ва ташкилотлар орқали амалга оширилади. Бу фаолият натижалари мос келувчи даврдаги конъюктура ҳолати сифатида расмийлаштирилади. Конъюктура ҳолатининг комплекс тавсифномаси унда ўз аксини топади, всосий йўналишлар, прогноз ва унинг ривожланиши таъкидланади. Конъюктурани тадқиқ қилиш бозорнинг товар билан тўйиниши иқтисодий самарадорлигини ҳисоблаш билан якунланиши керак. Бозорнинг туридан қатъий назар, иқтисодий самарадорлик натижалар ва ҳаражатлар нисбати билан аниқланади. Экспортнинг иқтисодий самарадорлиги деганда, соғ валюта тушумининг (ташки бозордаги экспорт операциясига қилинган ҳаражатларни валютада чиқариб ташлангандан кейинги реализациянинг валюта баҳосининг) мамлакатда ишлатилаётган товарни ишлаб чиқариш ва ташиш ҳаражатлари ўртасидаги нисбатан  $\mathfrak{Z}_e$  тушунилади, у коэффициент ( $K_e$ ) кўринишида ифодаланади:

$$K_s = \frac{\mathcal{E} : 100}{\mathcal{E}_s}$$

Бозор сиғими берилган баҳо шароитида маълум давр мобайнида бозорда сотилиши мумкин бўлган товар ва хизматларнинг умумий ҳажмини ифодалайди ва қуидагича аниқланади:

$$E_p = P + P_n - P_a$$

бунда,  $E_p$  - бозор сиғими;

$P$  - ишлаб чиқариш томонидан бозорга тақлиф қилған товарлар ва хизматларнинг умумий ҳажми;

$P_n$  - импорт ҳажми;

$P_a$  - экспорт ҳажми.

Ички бозор сиғимини ҳисоблашда бошка омиллар ҳам ҳисобга олинади: тұлов қобилятига зәға талаб, йил бошидаги товар заҳиралари қолдиги, товарлар бозорининг умуман (рақобатчилар товарлари билан ҳам) түйинганлиги, киши бошига ўртача истеъмол, корхоналар, ташкилотлар әзтиёллари.

Миллий иктисодиёттің тармоқларининг ривожланиш тенденцияларини, уларнинг техник ва технологик ривожланиш даражасы ташқи фирмалар, давлат ва тадбиркорлар томонидан амалга ошириладиган инвестицияларини ҳам, шунингдек зәтиборга олиш керак. Муаммони нисбатан көнг. ҳар томонлама ва комплекс ўрганиш керак.

Фирма ўз манбаатларидан көлиб чиқкан ҳолда, ўз товарларининг бозордаги улушкини ортишига ҳаракат қилиши керак, бу нарса шу бозордати етакчиликка эришишнинг асосий омилидир. Лекин бунда бозордаги улушнинг ортиши билан корхоналар оладиган Фойда ўртасида узвий алоқадорлик қонунияти мавжуд. Бу масалани амалга ошириш учун баҳонинг пасайиши, товар сифатининг ортиши, янги товарларни ишлаб чиқиш ва жорий қилиш, рекламани кенгайтириш ва умуман фирма "имиджи"ни оширишга йўналтирилган маркетинг фаолиятини кўчайтириш керак.

Алоҳида товарлар бўйича бозор улушкини ҳисоблаш формуласи:

$$q_a = 1 : \left( \sum \frac{b_i}{b_a} + 1 \right) \cdot \frac{m}{K_a}$$

бу ерда:  $q_a$  - товар улуши;

$K_a$  - товарнинг рақобатга лаёқати;

$m$  - талаб ва таклиф орасидаги нисбат кўрсаткич;

$b_i$  - товар етказиб берувчининг обрўси кўрсаткичи;

$b_a$  - рақобатчи фирма обрўси кўрсаткичи.

Маркетинг фаолиятининг муҳим вазифаси фирма имкониятларини бозордаги улушкининг аста-секин ортишига йўналтириш ва тадбирлар ишлаб чиқишидир. Бу нарса чукур илмий изланишлар ўтказишни, бозор "нишаси"ни аниқлашни талаб қилади. Бозор "нишаси" бозорнинг шундай сегментики, бу ерда товар реализацияси учун энг яхши шароитлар ва шу фирма иши учун қулайликлар мавжуд бўлади. Бу ишни амалга оширишда бозорни сегментлаш алоҳида аҳамият касб этади.

### 3. Бозорни сегментлаш

Маркетинг бошқарув системасида бозор сегментацияси муҳим аҳамиятга эга. Корхоналар бозор сегментацияси орқали маркетинг йўналишларидан энг муҳим бўлган - харидор эҳтиёжларини ва талабларини аниқлаш тадбирини амалга оширади. Харидорнинг талаби, ҳохиши, эҳтиёжи, турмуш тарзи, товар сотиб олишдаги хулқ-автори ҳақидаги маълумотлар самарали маркетинг тадбирлари ишлаб чиқиш ва амалга ошириш имкониятларини вужудга келтиради. Яъни бозор сегментацияси харидорларни талабига мувофиқ товарни таклиф этилишини ва товарга талабни қатъийлигини таъминлайди. Бозорда харидорларнинг маълум бир товарга бўлган талаблари хилма-хилдир, ҳар бир харидорнинг ўзини диди бор. Юқорида айтиб ўтилган хусусиятлар товарни сотиб олишда ҳал қилувачи аҳамиятга эга бўлади. Бу ҳолат маркетинг мутахассисларидан бозорни харидорларнинг хусусиятларига қараб гурухларга ажратишни талаб этади. Харидорларнинг товарларни сотиб олишдаги хулқ-авторлари, талаби ва товарларга муносабатидаги хусусиятларига қараб, гурухларга ажратишни бозор сегментацияси дейилади.

Бозорни сегментлаш, бозорни ўрганишнинг аоссий уоулидир. Унинг ёрдамида бозор (унинг таркибий қисмлари) сегментларга бўлинади. Бозор сегменти - бу истеъмолчилар, товарлар, рақобаҷиларнинг шундай ажратилган қисмики, улар учун умумий хусусиятлар хосдир. Бозорни тўғри сегментлаш, шу сегментнинг спэцифик өхтиёжларига қатъий риоя қилинган ҳолда кам ҳаражатлар билан товар етказиб беришни тўғри ташкил қилиш, ишлаб чиқариш ва сотиш усулини аниқлашда фирма ўзининг кучли ва заиф томонларини аниқлашни, фирма максимал имкониятларига эга бўлган соҳаларда ресурслар концентрациясини таъминлаш ва рақобатда зафарга эришишни таъминлашни ҳал этади. Бозорни сегментлаш турли омил, кўп хусусиятларни ҳисобга олиб турли Йўллар билан амалга оширилиши мумкин. Истеъмол товарлари бозорларида сегментларга ажратиш истеъмолчиларнинг куйидаги характеристикаларига асосланishi мумкин:

- социал-иктисодий ва демографик хусусиятлар, даромад ва билим даражаси, машгулот тури билан характеристланувчи ижтимоий групҳо;
- этник групҳо - миллати (Ўзбек, рус, араб, яхудий);
- демографик групҳо - ёши, жинси, дини, оила аъзолари сони;
- ҳаёт тарзи - ҳаётий фаоллиги, қизиқишлари, позициялари ва демографияси;
- географик омиллар - шаҳар, қишлоқ жойи, иқтиодий ривожланган ёки ривожланаётган мамлакатлар;
- психологик омиллар - харид мотивлари, ўрганишлари ёки танловларининг һиндивидуал хусусиятлари.

Ишлаб чиқариш - таҳник мақсадидаги маҳсулотлар бозорларидаги сегментлар харидор фаолияти кўламига, тармоқ классификацияси, жуғрофий аҳволи, ташкилот фаолияти характеристи, сотиб олишни ташкил қилиш спецификациясига (етказиб бериш муддати, төзлиги, ҳисобкитоб шартлари ва тўлов усусларига) асосланади. Бозор сегментлари беосита харидорлар, воситачи харидорлар ва пировард фойдаланувчига мос равишда амалга оширилади. Масалан, гап самолёт ишлаб чиқариш устида борса, воситечи харидор авиация ёки турист компанияси пировард фойдаланувчи эса турли жинс ва ёшдаги пассажирлардир.

Истеъмол бозори ва техник-ишлаб чиқариш мақсадидаги маҳсулот бозорларини сегментлаш, харидорнинг сифат марка, баҳо, реклама, товар ҳаракати шартлари сақлаш ҳақидаги фикрлари асосида амалда оширилиши мумкин. Бозорнинг товар бўйича сегментланиши рақобатчилар учун сирли бўлган товар параметрларини, бу соҳадаги рақобатчилар фаолияти ва зафарларини сонини аниқлаш имкониятини компания ва фирмаларга беради. Бозор товарлар бўйича сегментланганди, шу товар фойдаланувчиларнинг гурӯҳи, улар йўналишлари, фойдаланиш мақсадлари, нисбатан аҳамиятли параметрларини аниқлаш имконини беради.

Асосий рақобатчилар бўйича бозорни сегментлаш маркетингнинг муҳим элементидир. У каби сегментлаш фирмага тижорат зафарини келтирадиган маркетинг стратегиясини ишлаб чиқиш имконини беради. Масалан, "Контроль действа" фирмаси Америка ЭҲМ бозорининг 70 фоизини назорат қилувчи ЭҲМ рақобатчисининг тазициғига қарамай, жуда динамик ривожланмоқда. Унинг ютуқларини сири шундаки, у рақобатчилардан ҳисобга олмаган эҳтиёжларини қондиришга ўз имкониятларини йўналтирган.

Рақобатчилар фаолиятини ўрганиш, ҳақиқий фаолият кўрсатаётган ва потенциал сэқобатчиларни аниқлашдан бошланади, сўнг фаолият кўрсаткичлари, рақобатчилар мақовди, стратегияларини, уларнинг кучли ва заиф томонларини очишдан иборат. Фаолият кўрсатаётган рақобатчи фирмаларни аниқлаш асосий рақобатчи корхоналар қондирадиган эҳтиёжларни баҳолаш билан олиб борилиши керак. Рақобатчиларнинг куйидаги гурӯҳлари мавжуд: фирма таклиф қилинадиган ўхшаш маҳсулотни таклиф қилувчи корхоналар; бошқа бозорларни ўхшаш товарлар билан таъминлайдиган корхона ва фирмалар рақобатчиларнинг стратегияси, мақсади, характеристи ва хусусиятларини чуқур таҳлил қилмай туриб, уларнинг товарлар бозорларидағи ҳаракатларини тўғри баҳолаш мумкин эмас. Рақобатчилар хулқ-атворини ўрганиш куйидаги омиллар бўйича маълумотларни йиғиши ва умумлаштиришга асосланади: товар ўлчамлари, параметрлари, баҳо, рақобатчи корхоналар ғойдаси ва ўсиш суръатлари; ишлаб чиқариш - сотиш сиёсатининг мақсад ва мотивлари; сотиш стратегияси

ва каналлари, рақобатчиларнинг ишлаб чиқариш харажатлари, баҳо, реклама, хизмат кўрсатиши, имкониятлари ва ҳоказо.

Бу маълумотлар асосида натижавий жадвал тузилиб, шу рақобатдош фирмаларнинг барча кўрсаткичлари ўз аксини топади. Бу кўрсаткичларнинг ҳар бири моҳиятига кўра 0 дан 5 баллгача баҳоланиб, сўнг улар жамланади. Жадвал умумий натижаси рақобатчиларга нисбатан фирманинг тўла характеристикасини беради ва рақобатчининг кучли, заиф томонини аниқлашга ёрдам беради. Масалан, япониялик контора жиҳозлари ишлаб чиқарувчilar бозорни ўрганиб чиқиб, шундай хулосага келдиларки, Американинг "Ксерокс" компанияси - кўпайтирувчи ва нусха кўчириш асбобларини ишлаб чиқарувчи асосий обьект үлчамлари жихатдан катта бўлмаган бозордан етарли даражада охиригача фойдаланмади. Улар шу етакчи корхонани оқилона баҳо сиёсати ва бозорни сегментлаш асосида четлаб ўтишди. Баҳо сиёсати - маркетинг фаолиятининг мухим элементидир. Бу сиёсатнинг моҳияти товарлар вақтида оптимал баҳо структураси ва узгариш динамикасини яратиш ва ушлаб туришдан иборат. Бу нарса товар обрўси хусусиятлари, унинг ҳаёт цикли, бозорлар сифими ва тўйинганлигини ҳисобга олган ҳолда энг оптимал вариандаги баҳони танлашни англатади. Бозорда истеъмолчи ўзини қандай тутиш, аввало, унинг товар, баҳо ҳақидаги тасаввури, молиявий имкониятлари, диди, билим даражасига боғлиқ бўлади. Баҳо тўғрисида қарор қабул қилишда сотувчининг хулқ-атвори ўз фаолиятидан кутиладиган самара; воситалар обороти, фойдали савдо чегиришлари ва ассортимент самарасига боғлиқ бўлади. Рақобатчилар хулқ-атвори ишлаб чиқарилаётган товарларга баҳоларда, янги товарлар чиқариш ва улар сифатини яхшилашда ифодаланади. Маркетингда харидорларни сегментациясида ишлаб чиқариш воситалари ва истеъмол бозорида икки хил ёндашув бор. Чунки бу икки хил бозордаги харидорларнинг хулқ-атвори ҳам ҳар хилдир.

Ишлаб чиқариш воситалари харидорлар маълум бир товарни корхона фаолиятини ва бозорни чукур таҳлил қилиб, савдодан келадиган нафни аниқ билганиларидан кейингина сотиб оладилар. Бу ерда сегментация белгилари сифатида ишчиларни сони, ишлаб чиқариш воситаларини қиймати, таркиби, марказдан узоқлиги каби кўрсаткичлардан

фойдаланиш мүмкін. Истеъмол буюмларини харидорлари сегментация белгилари жуда хилма-хилдир, бу белгиларни танлаш жараені жуда мураккаб. Маркетингда бозорларни сегментация қилиш географик, демографик, социал-иктисодий, психологик ва харид қилишдаги хулқатворларидаги белгиларига қараб гурухларга бўлинади.

Географик белгилар ўзи маъмурий чегараланишини, ерни ҳолатига қараб бўлинишини, иклимий бўлинишларини ўз ичига киритади. Масалан, харидор қайси маъмурий территориал чегарада кўпроқ жойлашган. Республикаизда 13 та территориал бўлинмалар бор. Бу бўлинмалар бир-биридан аҳолини зичлиги, соғи ва ижтимоий-иктисодий даражаси бўйича фарқ қиласди. Аҳолининг ҳам сотиб олиш имкониятлари хар хил. Шунингдек, бу төрриториал бўлинмалар ернинг ҳолатига қараб ҳам бир неча гурухларга бўлиниши мүмкин. Масалан, серҳосил, серсув водийлар, янги ўзлаштирилган ерлар, дашт, чўл, ярим чўл зоналари. Бу ерлар яна аҳолисини социал-иктисодий, турмуш даражасидан фарқ қиласди. Аҳолини зичлиги ҳам водийларда, янги ўзлаштирилган дашт зоналарга қараганда юқорироқ. Бу эса водийларда харидорларни тўпланганлик даражаси юқори эканлигини билдиради. Харидорларни сегментларга бўлишда Республикаизда ҳисобга олиниши зарур бўлган белгиларидан яна бири, аҳолини урбанизация даражасидир. Яна ҳозирги вақтда республика аҳолисининг фақат 35 - 40% гина шаҳарларда яшайди, қолган 60-65% аҳоли эса қишлоқларда яшайди. Бу эса аҳолининг товарларга бўлган эҳтиёжларининг хусусиятини аниглашга таъсир қиласди.

Демографик кўрсаткичлар ҳам истеъмол буюмларига бўлган эҳтиёжларни шаклланишига катта таъсир этадиган фаолиятлардан ҳисобланади. Чўнки харидорларни ёши ўзгариши билан товарларга муносабати ўзгаради. Филипп Котлер ўзининг "Основы маркетинга" китобида аҳолини ёши бўйича 7 гурухга бўлишни таклиф қиласди. Республикаизда нашр этиладиган илмий адабиётларда аҳоли асосан 5 гурухга бўлинади. Мактаб ёшигача, мактаб ёшида, 18-30 ёшгача, 30-50 ёшгача ва ундан катталар. Бу бўлиниш республикамиз аҳолисини илмий-психологик хусусиятларидан келиб чиқади. Истеъмол буюмларига бўлган эҳтиёжларини шаклланишида мамлакатдаги оиласарни

кatta-кичиқлиги мұхим ақамиятга зға. Масалан, республикамызда ойлада одамларни сони ўртача 5-6 тани ташкил этади. Бу зса ўш болалар ва Ұсмирлар учун зарур бўлган товарларга аҳтиёж юқорироқ эканлигини, аебу-зийнат ва бошқа иккилвчى маҳсулотларга эҳтиёж камроқлигини билдиради. Буни акси зса, масалан: Германия ва Швейцария оиласаларида ўртача одам сони 1.9-2.1 кишини ташкил этади. Бу зса аҳолини харид имкониятлари юқорироқ, кўпроқ турмушда қулийлар яратадиган уй-рўзгор буюмлари, мебель, автомобиль ва зебу-зийнат молларига аҳтиёжлари юқорироқ эканлигини билдиради. Маркетингда асосан мамлакат аҳолиси оиласининг сони бўйича З гурӯҳга бўлинади:

- I. 1-2 киши;
- II. 3-4 киши;
- III. 5 ва ундан юқорироқ.

Бу бўлиниш кўпгина мамлакатларда қабул қилинган. Харидорларни сегментация қилишда кўп фойдаланадиган белгилардан яна бири, аҳолини даромадлари бўйича гурӯҳларга бўлиш. Даромадлари бўйича сегментация харидорларни бир неча бошқа белгиларини ҳам Ўа ичига киритади. Харидорларни билим даражаси бевосита даромадлар даражасига таъсир этади, шунингдек, уларни мутахассислиги ҳам даромадлар даражасини аниқлайди. ҳар бир мамлакатни даромад бўйича тақсимотини ўзига хоҳ белгилари бор. Бу гурӯҳларга бўлиш доимий бўлмай, у жамиятдаги социал-иктисодий ва пул мусаммасини ўзгаришиб қараб ўзгаришиб боради. Маркетингни бошқериша алоҳида эътибор бериладиган сегментация белгиси - бу харидорни ботиб олишдаги хулқ-авторида, и белгилари ҳисобланади. Филипп Котлер ўзининг китобида бир неча белгиларни кўрсатиб ўтади. Улар қуйидагилар:

1. Товарни сотиб олиш сабабига кўра. Доимий, алоҳида сабабларга кўра.
2. Сотиб олишдан манфаватига кўра. Сифати, хизмат кўрсатиш турлари. Иктисод қилиш учун.
3. Фойдаланувчи сифатидаги ўрнига қараб:
  - а) фойдаланмайдиган;
  - б) оддин фойдаланган;
  - в) доимий фойдаланувчи;

- г) янги фойдаланувчи;
- д) энди фойдаланмоқчи бўлғанлар;
- е) товарга бўлган муносабатга қараб.

Юқорида вайтиб ўтилган белгилар харидорни характерини тўла-тўкис очиб беришга, уни товарга бўлган муносабати ва сотиб олиш имкониятини аниқлашга ёрдам беради.

Маркетингни бошқаришда харидорларни сегментга бўлиш, ҳақиқий мижозларни танлашга ёрдам беради. Корхона харидор сегментларини яхши ўрганиб чиқкандан сўнг, сегментни, бозорни танлаш вазифаси туради. Маркетингда бозорни танлашни 4 хил услуби мавжуддир. Улар:

1. Умумлаштирилган маркетинг.
2. Табақалаштирилган маркетинг.
3. Марказлашган маркетинг.
4. Диверсификация.

Умумлаштирилган маркетинг деганда бозорни ҳамма сегментлари учун ягона умумий тадбирларни ишлаб чиқиш ва уни амалга ошириш тушунилади. Инглиз ва рус адабиётларида уни стандартлашган маркетинг стратегияси деб аталади. Бу стратегиядан асосан жуда машҳур товар маркасига эга бўлган фирмалар фойдаланади. Бунинг маъноси шуки, унда Фирма бозорга бир товар ва бир хил маркетинг тадбирлари билан чиқади. Бу стандартлашган маркетингни ўзига хос камчилклари ва афзалликлари бор. Табақалашган маркетингда товар ва маркетинг тадбирлари айрим бозор сегментларига мослаштирилган бўлади. Бу маркетинг стратегиясидан асосан оммавий истеъмол буюмлари ишлаб чиқариладиган фирмалар фойдаланади. Шунингдек, бу маркетинг стратегияси йирик сармояга эга бўлган фирмаларга катта даромад келтиради. Чунки бунда бозорни бир неча асосий сегментлари қамраб олиниб, ҳаракатлаштиришга мөмкинлайди.

Марказлашган маркетинг фақат битта бозор сегменти учун товар ишлаб чиқарилгандагига фойдаланилади. Бу маркетинг стратегиясидан асосан алоҳида хусусиятга эга бўлган товарлар ишлаб чиқарганда, чегараланган маблағга ва имкониятга эга бўлган фирмаларгина фойдаланади. Бунда сотиш ҳажми жуда юқори бўлмайди. Аммо, фирма бозоғда яхши жойлашиб олади.

Диверсификация - маркетинг стратегияларининг энг

замонавий услубларидан бири бўлиб, бир неча тармоқларга бир-икки сегменти учун товар ва маркетинг тадбирларини ишлаб чиқиши ва амалга оширишдир. Бу маркетинг стратегияларини танлашда қуидагича омиллар назарда тутилади: товарни хили; фирмани ўлчами (катта-қычиклиги); бозордаги ўрни; маблағлари; бозордаги рақобатчиларини ўрни; товар маркасининг машҳурлиги.

#### **4. Ҳаридорларнинг истеъмолчилик хулқ-атворини ўрганиш**

Ҳар қандай, ҳар бир юридик ёки жисмоний шахс ўз моҳиятига кўра истеъмолчи ҳамdir. Уларнинг эҳтиёжлари хилма-хил ва чегара билмайди. Лекин, бу эҳтиёжни қондириш жараёни, уларнинг хулқ-атворлари билан бөлгиланади. Шунинг учун ҳам маркетологларнинг муҳим вазифалардан бири, ҳаридорнинг истеъмолчилик хулқ-атворини ўрганиш, ишлаб чиқарувчиларнинг фаолиятини унга мослаштириш, қарак бўлса, иложи борича бошқариш ҳамdir.

Юридик шахсларнинг истеъмолчилик хулқ-атвори жисмоний шахсларнинг хулқ-атворидан тубдан фарқ қиласди. Бунда расмий нормативлар асосий роль ўйнайди. Корхоналарнинг ишлаб чиқариш қуввати, ҳажми, улар маҳсулот сифати ва турлари, техника ва технологиясининг янгилик даражаси, раҳбар кадрлар, хом-ашё, электр энергияси ва иш кучи билан таъминланганлиги, каби бир қанча омиллар истеъмолчилик хулқ-атворини бөлгилайди.

Корхоналарнинг аксарияти оқибат натижада ва пировардида жисмоний шахслар учун товар ишлаб чиқарадилар. Масалан, жамоа хўжалиги ўзл өтиштирған пахтасини қайта ишлаш ва тозалаш максадида пахта заводига юборади. У ерда пахтадан чигит, пахта толаси ва ҳоказолар олинади. Чигит ёғ заводига, тола эса ип-йигириу фабрикасига сотилади. Унда тайёрланган ип тўқимачилик фабрикасига ва ниҳоят у ерда аҳоли учун чит ва матолар ишлаб чиқарилади. Руда конларидан қазиб олинадиган темир рудаси ҳам бир қанча боскич корхоналарда ишлов берилғач, машина, төлевизор, кран, темир қошиқ, мих каби товарларга айланиб, аҳолини эҳтиёжини қондиришга йўналтириллади. Шундай қилиб, жисмоний шахс товарларнинг оқибат

истеъмолчиси экан, унинг хулқ-авторини ўрганиш маркетологларнинг асосий вазифаларидан бириди.

Истеъмолчилар ўзларининг ёши, даромадлари, маълумоти ташаббускорлиги, мода, дид ва бошқаларга муносабати билан бир-биридан фарқ қиласидилар. Уларни ушбу хусусиятларига кўра гурухлаш, эҳтиёжларини қондириш учун маҳсус мўлжалланган товарлар ишлаб чиқаришда муҳим аҳамият касб этади. Мамлакатимиз истеъмолчилари ўзларининг харидорлик хулқ-авторига кўра ишчи-хизматчилар, жамоа хўжаликлари меҳнаткашлари, зиёлилар, шаҳарликлар ва қишлоқ аҳолиси каби гурухларга бўлуниши мумкин. Ишчи-хизматчилар маданий-маиший хизматлардан кўпроқ фойдаланиши билан ажралиб турадилар. Бу ҳол оила бюджети чекланган шароитларда ноозик-овқат молларига кетадиган харажатлар улушини камайтиришга ёрдам беради. Уларнинг саводхонлик даражаси анча юқори бўлганилигидан шаҳар турмуш тасаввурларига мос равишда турар жойларининг шинам бўлишига зътибор берадилар.

Жамоа хўжаликлиридаги истеъмолчилар эса ҳар хил товарларни сотиб олишни афзал кўрадилар, маданий-маиший корхоналарнинг хизматларидан камроқ фойдаланадилар, маблағларининг кўп қисмини транспорт воситалари сотиб олишга сарфлайдилар.

Вояга етган ёш шаҳарлик истеъмолчилар гуруҳига 18 дан 30 ёшгача бўлган кишилар киради. Улар ичидаги талабалар, ёш бўйдоқлар, ёш көлин-куёвлар ажралиб туради. Бу гуруҳдаги истеъмолчиларда китоб, видеоаппаратура, модали кийимлар, шахсий гигиёна воситаларига номутаносиб равишда катта харажат қиласидилар. Уларнинг истеъмолчилик феъл-авторида пул сарф-лаш мотиви жамғариш мотивидан юқори бўлади.

Маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, истеъмолчилик Феъл-авторининг шаклланишида истеъмолчиларнинг маданий савияси ҳам катта аҳамиятга эга. Оилада катта бўлаётган бола ўзининг оиласи учун хос бўлган қадрият, идрок, афзалликлар, муаммолар мажумига эга бўлади. Жамиятда ҳукмрон бўлган қадриятлар, юриш-туриш тарзлари ва бошқаларни ўзлаштиради. Ишбилармонлик фаолияти ҳукм сурган оилада ўсаётган болада муваффакиятга, фаолликка, омилкорликка, моддий қулайлик,

Эркинликка мойиллик каби ҳислатлар шаклана боради. Кўп миллатли Ўзбекистон Республикасида рус тилида гапирадиган ахолининг ўзига хос маданияти ривожланмоқда. Бу маданият ўз навбатида рус, украин, немис, корейс, яхудий, арман ва бошқа халқларнинг миллий маданиятидир.

Диний дунёкараш православ, христианлар, мусулмонлар, буддистлар ва бошқа диний гурӯҳларни алоҳида гурӯҳларга ажратиш ҳам истеъмолчиларни хулқ-автори аниқлашда муҳим аҳамиятга эгадир. Бу ишда жўрофий жойлашувнинг таъсирини кўрсатиб ўтиш жоиздир, масалан, пойтахт Тошкент шаҳрида яшайдиган ёш ўзбек аёлининг товарларга бўлган қизиқиши билан Қашқадарё вилоятининг тоғ зоналарида яшовчи ёш ўзбек аёлининг қизиқишиларидан тубдан фарқланади. Истеъмолчилик феъл-авторини ўрганишда ахолининг ижтимоий кепиб чиқишига қараб туркумлаш ҳам лозим.

Республикамиз ахолисини қўйидаги ижтимоий синфларга гурӯҳлаш мумкин:

- туб бой авлоднинг ворислари - жамиятимиазнинг олий табакаси. Улар энг кимматбаҳо ва юқори сифатли товарларни барқарор истеъмол қиласидилар. Фаровон турмуш кечирадилар, бунда уларда кўнишка ҳосил бўлган ва табиий ҳолдек қарайдилар;
- тадбиркорлар синфи. Улар жамиятда, иқтисодиётда ва истеъмолда жуда фаоллик кўрсатадилар. Кўп ва намойишкорона сарф-харажат қиласидилар. Уларнинг бойликлари ўзлари томонидан тўпланган;
- зиёли ва эркин касб эгалари. Улар маданият, маориф, маънавий ҳаётда фаолдирлар. Уларнинг даромадлари юқори бўлмасада, қулай турмуш, юқори сифатли овқатланиш, мазмунли ҳордик чиқариш ва оз бўлсин-у, соз бўлсин наклида товарларни харид қиласидилар;
- хизматчилар, юқори малакали ишчилар, заводлар, фабрикалар, қишлоқ хўжалик корхоналари, хизмат кўрсатиш соҳасининг ўрта ходимлари. Ахоли онгида ҳукмрон бўлган тўлақонли ва маданий турмуш яратишга интиладилар ва шунга монанд харид қиласидилар;
- паст малакали ишчилар, кичик хизмат кўрсатиш соҳасининг ишчи-хизматчилари;
- малакасиз ходимлар, нафака олиб қун кўрувчилар.

Бундай гурухлаш айни бир синфга кирувчи шахслар бир турдаги феъл-авторга мойили бўладиган, лекин улар бир гурухдан иккинчисига эркин ва тез-тез ўтиб туришга, уларнинг иш тури, маълумоти, даромадлари ўзгариб туришини ҳам назарда тутмоқ лозим. Айнан ҳар бир гурух учун турар жой тури, автомобиль маркаси, мураккаб уй-рўзгор электр төхникаси ва бошқалар аниқ бўлиб, савдо корхоналари энг катта муваффақиятга эришишлари учун ўзлари мўлжалга олган харидорлар гурухини аниқ тасаввур эта олишлари керак. Товарлар тақчиллиги шароитида, албатта, масаланинг бундай қўйилиши bemavridroq қуринади, бироқ бозор муносабатлари ривожланиб товарлар тақчиллиги бартараф этилгач, савдо корхоналари тобора кескинлашиб кетаётган рақобат шароитларида харидорларни ўз томонига оғдириб олиш масаласи кўндаланг туради. Бу шароитда маркетинг изланишлари олиб бориш ва товарларни фойдалироқ йўсинда сотиш зарурияти туғилади. Булардан ташқари айrim жамоалар, оила, мақом кабиларнинг ҳам истеъмолчи хулқ-авторларига таъсир кўрсатишни таъкидлаб ўтмоқ лозим.

Истеъмолчиларнинг хулқ-авторини шаклланиши, ривожланишида оиланинг турмуш тарзи, анъаналари катта аҳамиятга ёга. Масалан, республикамизнинг туб миллат эркаклари оила учун озиқ-овқат харид қилишда асосий харидорлар ҳисоблансалар, аёллар эса анъана бўйича газламалар, кийим-кечаклар, пойафзал бозорларида асосий харидорлардирлар. Римматбаҳо молларни эр ва хотин биргаликда оладилар ва ҳокатолар.

Бозор муносабатларига ўтиш тезлашиб бораётган ушбу даврда янги истеъмолчилар гурухи - тадбиркорлар пайдо бўлди. Улар ўз мақомига кўра янги модали костюм, пойафзал, автомобиль харид қилишда қатъийдирлар. Туризм ва спорт уларнинг севимли машғулоти бўлади. Истеъмолчилик феъл-авторининг шаклланишига харидорларнинг ёши, оила ҳаётининг босқичлари, иқтисодий аҳволи, касби, шахснинг тоифаси ва истеъмолчининг ўз-ўзига баҳо бериши ҳам таъсир қиласи. Масалан, кишининг ёши ўта борган сари, унинг сотиб олаётган товарларининг турлари ҳам ўзгара боради. Озиқ-овқат дўконига кириб қолган боланинг ширинликлар сотилаётган жойдан кетгиси келмайди, ҳолбуки, катта ёшли одам аниқ бир эҳтиёжни

қондириш мақсадидагина (масалан, мәхмандорчилік үюштирганда) шу жойга келади.

Жамият аъзоларининг истеъмолчилик феъл-автори улар оиласлари турмуш даври босқичларининг ўтиш навбатига боғлиқ тарэда ҳам ўзгаради. Масалан, ота-онасидан алоқида яшайдиган истеъмолчилар, ёш бўйдоклар мазмунли дам олишга, модали товарлар олишга ўз маблағларини аямасдан сарфлайдилар. Ёш келин-куёвлик мақомини олиб, ҳали болалари йўқлигиданоқ, умумоила мол-мулки, квартира каби узок муддатли фойдаланиладиган буюмлар, уй безаклари сотиб олишга интиладилар. Фэрзанд дунёга келиши билан, бола учун дори-дармонлар, ўйинчоклар, аравачалар, болалар мебелига кетадиган харажатлар кескин кўпаяди. Бола ўса боради ва ота-оналар бола учун мўлжалланган китобларга, ривожлантирувчи ўйинларга, мусиқа асбобларига қызықа бошлайдилар ва ҳоказолар.

Харидорнинг касби ҳам истеъмолчилик феъл-авторига ўз таъсирини кўрсатади. Масалан, ишчилар коржома, яхши кийим-кечаклар, пойафзал сотиб оладилар. Давлат идораларининг хизматчилари маълум рангдаги костюмлар, кўйлаклар, костюми ва кўйлагига мос галстуклар сотиб оладилар. Харидорлик феъл-авторига кишиларнинг иқтисодий аҳволи кучли таъсир қилади.

Маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, оилав фаровонлигига нархлар ислоҳати катта таъсир этади. Масалан, ишли ва хизматчиларнинг иш ҳақи ва жамоа хўжалигида банд бўлганлар мөҳнатига тўланадиган ҳақлар; нафақалар, ишламайдиган пенсионерларга бериладиган нафақалар ва талабалар ҳамда ҳунар-техника билим юртларининг ўқувчиларига бериладиган стипендияларнинг ошиб бориши, уларнинг харид қувватини оширади.

Хар бир шахс ва оиласларнинг истеъмолчилик хулқ-авторига уларнинг турмуш тарзи ҳам катта тасир кўрсатади. Яъни, эътиқодлари, атроф-муҳит билан мулоқот олиб бориш фаолиятида ўз иғодасини топадиган, барқарорлашадиган тумуш шакллари, тумуш тарзидир. Ижтимоий омилларга харидорнинг ўзи тўғрисидаги, ўз тоифаси тўғрисидаги тасаввурлари киради. Савдо корхоналари хизмат кўрсатадиган аҳоли ўртасида энг кўп тарқалган шахслар тоифасини аниқлаш, молларни реклама қилиш, уларнинг

сотиш шаклларини түгри ташкил қилишга имкон беради. Одам шахсининг тоифасини аниклайдиган 14 та асосий тавсифномани фарқ қилиш зарур: ўзини тута билиши, муваффақиятга интилишлик, меҳр-муҳаббатлилик, мустақиллик, субутсизлик, обрўлилик, ҳурматлилик, дилкашлиқ, тартибсеварлик, ўзига ишончлилик, мансабпаратлик иккюзламачилик, эҳтиётсизлик, тажовузкорлик.

Харидорларнинг хулқ-атвори, айникса ҳар хил жи'сларда яқол кўзга ташланади. Масалан. аёл табиатининг ўзгарувчанлигини хисобга олиш ва аёлбоп молларни (атторлик, ички кийим) йирик унвермагларнинг бир қанча жойларига жойлаштириш лозим. Кўп ҳолларда улар у ёки бу молни сотиб олиш-олмаслик ҳақидаги қарорини тез ва тескарисига ўзгартириши мумкин.

Маркетинг изланишлари кўрсатадики, айрим харидорларнинг "ўзига" бино қўйганлигини аниқ билиш, шу кишиларга мос товарни таклиф этиш зарур, чунки улар ўзларини ҳамма нарсада етишган деб ҳисоблайдилар ва ўшандай одамларга хос бўлган молларни баҳоларига эътибор бермай сотиб оладилар. Истеъмолчининг феъловатворига ижтимоий омиллардан ташқари руҳий омил ҳам кучли таъсир кўрсатиши мумкин. Улар жумласига: эътиқод ва муносабат, идрок этиш, мотивация, ўзлаштириш кабилар киради. Булар ичida маҳсулот ишлаб чиқарувчи, сотувчи ва маркетолог учун энг мухими - мустақилликнинг энг юқори босқичига етган эҳтиёжнинг ажralиш жараёни бўлиши мотивациядир. Харидор шундай эҳтиёжни қондиришнинг йўлларини фаол қидира бошлайди. Мотивация назарияси одамнинг эҳтиёжини ўрганиш, уларнинг босқичлари билан ўрганиш чамбарчас боғлангандир. Ночор, камбағалликда, ёмон ҳолда, оч-наҳор яшовчи киши ўз билимини ошириш, савиясини қенгайтириш тўғрисидаги чақириқларга рўйхуш бермайдилар, атроф-муҳитнинг ифлосланishiغا, уларга одамларнинг берган баҳолари билан ҳам иши бўлмайди.

Истеъмолчининг харид қилиш тўғрисидаги қарори ва уни амалга ошириши, унинг сотувчи хулқ-атворини, молнинг тақдим этилиши, ундан фойдаланиш тўғрисидаги ахборотини идрок этишига боғлиқ. Шуни эсда тутиш керакки, одамларга танлаш идроки хосдир. Масалан, тикувчилик машинаси

мотивига эга одам бу машинани ёки у түғрисидаги ахборотни исталган магазиндан, тикувчилик машиналари сотилиши түғрисида зълон берувчи ҳар қандай рўзномадан қидиради. Бу одам тикувчилик машинаси ёнида турган энг янги чанг тозалагич ёки кабоб пиширгични сезмайди. Бунинг устига у янги сифатларга зга бўлган, масалан, анча қиммат турадиган машинани ажратади.

Юқорида қайд қилинган барча ҳоллар савдо рекламасини яратувчилар, маркетологлар томонидан ҳисобга олиниши зарур. Улар реклама яратса туриб, потенциал харидорлар олдида, уларнинг шахсий ҳусусиятлари таъсирида товарлар түғрисида нотўри ахборотлар вужудга келишини ҳисобга олишлари керак. Масалан, Асаканинг "Нексия" енгил автомобилини харид қилишга қарор қилган одам бошқа шунга ўхшаш енгил автомашина түғрисидаги ахборотни ўзи танлаган автомашина фойдасига нотўри талқин этади. Потенциал харидорлар вужудга келган харидорлик қарорини қўллаб-қувватлайдиган баҳоналар топишга мойил бўлади. Ўизнинг тасаввур этган харидорларимиз ўзи орзу қилган "Нексия" енгил машинаси түғрисидаги қаердадир ва қачондир эшитган ҳамма яхши гапларни эсида сақлавиди. Шуни ҳисобга олиб, Асака заводининг маркетологлари "Нексия" ҳақидаги реклама-ахборотларни доимий равишда янгилаб туришлари ва узлуксиз харидорга етказишлари лозим. Шундагина бизнинг харидоримиз "Нексия" автомашинасини сотиб олмоқчи бўлади. Бундан у фаровон ҳаёт кечираётган, ўзига ишонган одам бўлганлигидан "Нексия"ни сотиб олади, у "Нексия" сотиб олиш түғрисидаги қарорини, масалан, ишхонасидаги ҳамкаслари даврасида, дўйонларда уни қизиқтираётган енгил автомашиналар сотилаётганлиги ҳақидаги ахборотни муҳокама қилиш түғрисида амалга ошириди.

Истеъмолчи ўзи ўзлаштирган билимлар асосида эътиқод ва муносабат пайдо қиласи, булар унинг харидорлик феъл атворини белгилайди. Масалан, бизнинг харидорнинг ўзи барибири "Нексия" енгил автомашинасини ўз сифати жиҳатидан худди шунга ўхшаш бошқа машиналардан афзаллигига ишониши керак. Шунда бозорда пайдо бўлган бошқа харидорлик феъл-атворини ўзгартирмайди. Бундан савдо учун шундай муаммо келиб чиқадики, товарнинг

харидор томонидан харид қилинишини рағбатлантириш учун унинг кўз-кўз қиладиган тимсолини яратиш зарур экан. Эътиқод мутлақо аниқ муносабатларни шакллантириш учун асос бўлади. Харидорларимиз ўз эътиқодига кўра иш кўради - фақат ўз мамлакатида тайёрланган товарларни харид қилади, бу унинг мўлжалига тўғри келади. Маркетологлар муносабатидаги асосий нозик фарқларга, демак, ҳар бир харидорнинг танлови - маданий, ижтимоий, шахсий ва руҳий тарздаги омилларнинг ўзаро мураккаб таъсири натижасидир. Бунда маркетинг ҳодимлари ўз кўли остидэ бўлган воситалар ёрдамида уларга билвосита (масалан, реклама, мол сотиши усуллари билан) таъсири қилиши мумкинки, бунинг натижасида мотивлари шаклланган харидорлар аниқланади, мотивлар вужудга келтирадиган харидорлар шу корхона ёки савдо муассасасининг доимий мижозлари бўлиб қоладилар.

Истеъмолчиларнинг харид қилиш тўғрисида қарорга келиш жараёни мураккаб психологик жараён бўлиб, унинг ўзи бир қанча босқичлардан ташкил топади. Аввало, харидор ўзида товарга бўлган эҳтиёжни сезади, шундан сўнг шу товар ҳақидаги маълумотларни йиға бошлайди, ахтариб топади, ундан сўнг ҳар хил альтернатив варианtlарни баҳолаб чиқади ва ниҳоят харид қилишга қарор қилади. Энг сўнгги босқич харидорнинг ўз хариди ҳақидаги ёр-биродар, ҳамкаслари билан ўртоқлашувиdir. Бу айниқса, сотувчилар учун қадрли босқичdir. Бу босқичлар айрим товарлар бўйича ҳар хил бўлиши мумкин. Масалан, қимматбаҳо товарлар харид қилишда айрим босқичлар тушиб қолиши мумкин. "Gellel" лезвиясидан фойдаланишга ўрганиб қолган эркаклар унга эҳтиёж тўғилиши билан дўконга борадилар-да, ўша керакли лезвияни харид қиладилар. Яъни, харид қилиш тўғрисида қарорга келиш жараёнининг биринчи даври - муаммони тушуниб етади. Шундан сўнг, масалан, бизнинг потенциал харидорларимиз "Нексия" тўғрисидаги ахборотни фаол равишда йиғадилар, у ҳақида дўстлари, ҳамкаслари билан гаплашади, ҳатто, Асакаддаги автомобиль заводига бориб, унинг ишлаб чиқилиши билан қизиқиши мумкин. Унинг фаоллик даражаси "дунёдаги энг яхши машинани" танлаш ва харид қилиш истаги билан белгиланади. Шубҳасиз, бунда харид қилиш тўғрисидаги қарорга келишда харидорнинг шахсий мулоқотлари ва эмпирик тажрибаси (у дўконда

машинани құллари билан ушлаб, күзи билан күриши мүмкін ва хоказо) энг катта таъсир күрсатади.

Бизнинг харидор "Нексия"нинг "ГАЗ-31" га нисбатан арzonлигини, бензинни кам сарфлаши, дизайнининг чиройли эканлигини таъкидлайди. Бу баҳоларни таҳлил қила туриб, шуни таъкидлаш зарурки, харидор товарнинг фақат ўзи учун аҳамиятли бўлган хоссаларини ажратиб туради, унинг ўзига хос хоссаларини ўйламасдан айтиб беради. Бунда товарнинг ҳар қайси хоссаси, фойдалилик даражаси билан баҳоланади. Масалан, "Нексия" харидори ўз онгида "машинанинг идеал расмини" шакллантириши мүмкін, унга масалан, машинанинг тежамкорлиги, тезлиги киради, бу эса унинг унчалик қўпол бўймаслигини ва нисбатан арzon бўлишини, шунингдек, уни тезлиги тежамлиги хоссаларига белгилайди. Онгдаги бу расмни товарнинг дўконда мавжудлиги ва сотиш шартларининг ёнгиллиги (қарзга) тўлдиради.

Истевъмолчи харид қилишнинг ҳамма варианtlарини баҳолагандан сўнггина бу қарорни амалга ошириш истагини билдиради. Бирок, яна бир канча омиллар борки, улар харидни, тўхтатиб қўйиши мүмкін. Масалан, кутилмаган ходиса (касал бўлиб қолиши, ёнғин каби ҳодисалар), атрофдаги одамларнинг танланган товарга билдирган салбий фикри ва харидор ўзининг бошқа шахсларнинг истаклари натижасида харид қилишдан воз кечиши киради. Чунончи, агар харидорнинг севикли ёки ишонган кишиси бу харид тўғрисида кескин ёмон фикр билдиrsa, харидор машина сотиб олишдан умуман воз кечиши турган гап. Шундай экан, харид қилиш тўғрисида қарорга бу омилларни киритиш лозим. Чунончи, харидор "Нексия" сотиб олиш учун дўконга йўл олиши мүмкін. Бирок, йўлда ўзининг пенсионер онасини учратиб қолади ва унинг касали оғирлашаётганидан хабар топади. Онасини соғайиши учун унга Сочи ёки Англияга врачларга кўрсатиши лозимлигини англайди. Харидор "Нексия"сini онасини саломатлигини тиклагач, кейинрок сотиб олишга қарор қиласи, чунки биринчи галда онасининг сихат-саломатлиги унинг учун зарурроқдир. Харидор бизнинг мисолда, орзу қилган "Нексия"ни харид қилди дейлик. Лекин бу билан сотувчи маркетологларнинг фаолияти тўғалланмаслиги лозим. Улар харидорни ўзларининг доимий мижозига айлантирилиши учун харакат қилмоқлари керак.

Харид қилингандан машинадан харидорнинг кўнгли тўлганлиги ёки қониқмагандиги, харидорнинг кейинги феъл-авторида акс этади. Масалан, агар у қониқдан бўлса, унинг ўзи "Нексия"нинг жонли рекламасини "элтувчи" бўлиб қолади. Агар харидор қониқмаган бўлса, ҳатто у машинани дўйонга қайтариб бериши мумкин. Бундай харидорга қўшимча равишда "Нексия" ҳақида шундай ахборот бериш зарурки, у харидорни қандай бўлмасин дунёдаги энг яхши машинани сотиб олганига ишонтирсин. Шуни эсда тутиш зарурки, бозор муносабатлари қарор топиб бориши билан, рақобатлашув ривожлана бориши билан харидорнинг манфаатларини истеъмолчилар жамиятининг қонунлари ҳимоя қиласи. ҳатто хариддан қониқмаган харидор улардан ёрдам сўрамаса ҳам, у дўйонда шикоят ёзиб қолдириши ёки товар ҳақида унга у истаган товарни өмас, балки бошқа товарни "тиқиширигган" сотувчилар тўғрисида жамиятда салбий фикрлар түғдирилиши мумкин. ҳатто у бу товарни келажакда харид қилмасликка қарор қиласа, бу савдо муассасаси учун мағлубиятдир. Истеъмолчи харид қилган товаридан қандай фойдаланиши сотувчи учун жуда муҳимдир. Унга асосланиб, корхона ўз ассортиментини ўзлаштирилиши, яхшилаши мумкин. Шунинг учун ҳам маркетинг гуруҳлари харидорларга товарни сотишдан олдин ва сотишдан сўнгги хизматларини ўюштирадилар, товарларни ишлатиш ҳақида маслаҳатлар берадилар. Улар харидорнинг ҳар қандай эҳтиёжларини қондириш, товарларнинг хилларини шакллантириш, савдо қилишни ташкил этиш, сотиш угулари ва ҳоказолар тўғрисида тўғри қарорга келадилар.

Харидорлардан олган ахборот асосида тез ва энг кам ҳаражат билан ўз моллари учун мақсадли бозор вужудга келтиришга интиладилар. Бундай ишлар, айниқоша ҳозирги даврда ташкил қилинадиган хусусий корхоналар учун аҳамиятидир, чунки улар ўз шахсий масъулияти остида очадилар ва ишлари самараси чиққанида иқтисодий зарар ўзларига тушади. Харидорларнинг янги товарларга нисбатан феъл-авторини ўрганиш алоҳида аҳамиятга эга. Улар куйидагилар ҳисобига шаклланади, харидор янги товар ҳақида билади, потенциал харидор янги товарга қизика бошлайди ва у ҳақида қўшимча ахборот излайди, нотаниш товарни синаб кўриш тўғрисида қарорга келади, товарни

си наб күрганидан кейин ундан мунтазам фойдаланиш түғриоидә ёки ундан воз көчиш түғрисида қарор қиласы. Харидорлар янги товарлар ва хизматларга турлича муносабатда бўладилар. Маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, истеъмолчилар тоифасида янгини идрок этиш вақтининг қуидаги нисбатларини аниқладилар. Истеъмолчиларнинг тахминан 30 фоизи - янги товарни биринчи бўлиб си наб кўрадилар, бўларга төзда, тахминан 14 фоиз наваторлар қўшилади. Кейинчалик аҳолининг 80 фоизи қўшилади - кўпчилик ва ниҳоят, янги товарни истеъмол қилишга қолган истеъмолчилар - аҳолининг тахминан 15 фоизи қўшилади. Янги товарга нисбатан истеъмолчилик феъл-авторининг шаклланишида таъсир этувчи омиллар ичида шахсий таъсир - бошқа бир одам томонидан янги товар түғрисида айтилган гапнинг иккинчи одамга кўрсатадиган самарааси муҳим роль ўйнайди.

Янги товарлар рекламасини ишлаб чиқишида маркетолог буни ҳисобга олиши зарур. Реклама маълумотномасида албатта янги товарнинг тавсифномаси берилган бўлиши даркор. Буларнинг ичида энг асосийлари қуидагилардир:

- янги товарнинг мавжуд товарларга нисбатан афзалликлари;
- унинг шаклланган истеъмолчилик қийматларига ва истеъмолчилар тажрибасига мослиги;
- янги товарнинг оддий ёки мураккаблиги, бу молнинг бозорга кириш вақтини бўлгилайди;
- янги товарни аста-секин синаш имконияти борлиги;
- ундан фойдаланишнинг бошқа натижаларини намойиш қилиб кўрсатиш имконияти борлиги;
- янги товарни идрок этиш учун унинг бошланғич баҳосига катта аҳамият берилади. Товарларни тез сотишни ташкил этишдан манфаатдор корхона ва умуман сотувчилар айтиб ўтилган барча ҳолларни эътибордан чётда қолдирмаслиги зарур.

## 5. Талаб ва таклифни ўрганиш

Бозор иқтисодиёти муносабатлари талаб, таклиф ва баҳо каби аник микдорий ва сифат кўрсаткичлари билан тавсифланади. Бошқача қилиб айтганда, бозорнинг барча

асасий унсурлари ишлаб чиқариш ва истеъмолчининг аниқ нисбатлари билан аниқланади. Бозор муносабатларида келишишлган сифат ва томонлар ўзаро бир-бирини тақозо қилувчи бир бутун ва жуда ҳаракатчан тизимни ташкил қиласди. Ҳудди мана шунинг ўзи ижтимоий тақрор ишлаб чиқаришини таъминлайди ва ҳар бир унсур бир-бирига боғлиқдир. Бозор унсурларининг бундай мураккаб ўзаро боғликлиги ишлаб чиқарувчи билан истеъмолчи, сотувчи билан харидор ва охир оқибатда ишлаб чиқариш билан истеъмолчи ўртасидаги иқтисодий муносабатларнинг ривожланувчан ва ўзгарувчан эканлигини ифодалайди. Ишлаб чиқариш тақлиф-талаб эҳтиёжни бөлгилайди ва уларга боғлиқ бўлади. У тақлиф-талаб мавжудлигининг зарурий шартидир. Шу билан бир вақтда улар бозорда бир-бирига қарама-қарши туради. Уларни бир-бирига қарама-қарши ҳаракат қилувчи икки кучга қиёс қилиш мумкин. Агар маълум бир вақт ичиди бу кучлар тенг бўлганда эди, талаб ва тақлиф мувозанатда бўлган бўлар эди. ҳақиқатда эса бу ҳол юз бермайди. Бозор шароитида талаб ва тақлиф анча узок мuddатли ўртача тўгалланган ҳаракат сифатида төнглашади. Уларнинг ҳаракати қарама-қаршидир. Бозорнинг турли унсурларини таҳлил қилиш ва ўлчовдан ўтказиш жамиятда вужудга келувчи ишлаб чиқариш ва истеъмол жараёни ўзаро ҳаракатини тартибга солиб туришнинг зарурий шартидир. Талабни қондиришга ва харидорга тақлиф қилинган, сотиш учун бозорда мавжуд бўлган ёки унга энди етказиб берилган барча маҳсулотларни товарли тақлиф деб аташ қабул қилинган.

Ишлаб чиқарувчилар бозорга маълум миқдордаги тозарларни олиб чиқадилар ва сотишга тақлиф қиласдилар. Бу вазиятда уларнинг иқтисодий манфаатдорлиги товарни сотиш, яъни меҳнат маҳсулини пулга алмаштириш, шу орқали қилинган ҳаражатларни қоплаш ва соф фойда олишга қаратилгандир. Сотувчига фақат тайёр маҳсулотгина эмас, шу билан бирга келажакда ишлаб чиқарилиши ва бозорга етказиб берилиши мумкин бўлгян товарлар ҳам тақлиф қилинади (масалан, буюртма бўйича). Ҷемак, тақлиф аниқ бирон-бир вақт ва ерда истеъмолчига тақдим этиладиган товар (хизмат)нинг миқдори бўлиб, у аввало товарнинг баҳоси билан чамбарчас боғлиқдир. Буни биз қуйидаги З-жадвал ва 12-чизмадан кўришимиз мумкин.

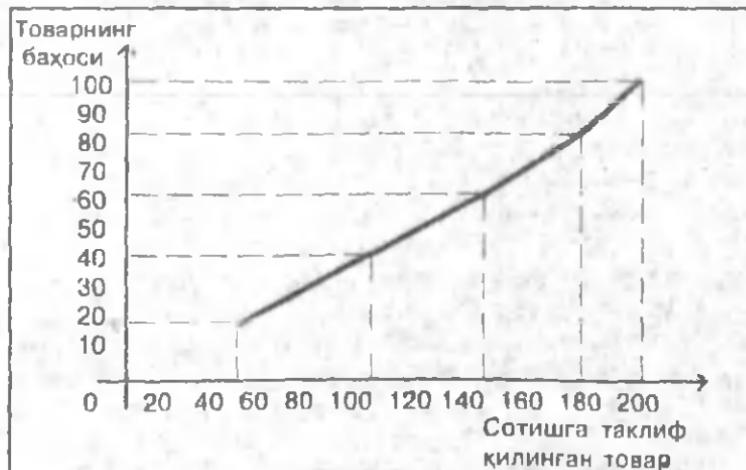
Жадвалга келтирилган маълумотлар таклиф шкаласи бўлиб, улар шуни кўрсатадики, баҳолар паст бўлганга каргандан юқорироқ бўлган ҳолда товар сотувчилар уни кўпроқ микдорда бозорга чиқарадилар. Бу ҳол табиий бўлиб, сотувчиларда баҳолар юқори, баландроқ бўлганда кўпроқ фойда олиш имконияти туғилади ва демак улар бу ҳолатдан фойдаланиб, кўпроқ фойда олишга интиладилар.

### 3-жадвал.

#### Сотишта таклиф қилинган товарнинг баҳоси ва микдори.

Товарнинг баҳоси, сўм хисобида (Б)	Сотишга таклиф қилинган товар
100	200
80	180
60	150
40	110
20	50

Товарлар баҳоси ва унинг сотишга таклиф қилинган микдори орасидаги боғлиқлик таклиф чизигида айниқса яққол кўзга ташланади (12-чизма).



12-чизма. Товар таклифи.

Бу товарли таклиф моҳиятини тушунишдаги энг муҳим ҳусусиятлардандин. У ўз-ўзига замон ва маконда мавжуд бўлган нормал ишлаб чиқариш жараёнини бузилишига олиб келувчи таклифни талабга мос көлмаган вазиятда товарли таклиф характеристикини акс эттиради. Товарли таклифнинг бош характеристикаси унинг сифат томснидир, яъни уни харид қийматининг ва эҳтиёжини қондира олиш имкониятидир. Товарли таклифни миқдорий томонини ҳисобга олиш муҳим шартларидан биридир. Чункі товар миқдори ижтимоий кўламда маълум бир талабни қондиради, шунинг учун ана шу ижтимоий талабни аниқ бир ўлчамни билмоқ зарур. Товарли таклифнинг миқдори ва сифат томонлари - ишлаб чиқаришга боғлик бўлган, унинг миқдори ва таркиби билан ифодаланади. У эса ўз навбатида талаб билан аниқланади. Талаб билан ана шундай мураккаб ўзаро боғланиш товарли таклифни характеристлайди.

Таклиф ва жамиятда ишлаб чиқарилган маҳсулот миқдори жиҳатидан ҳам, таркибий жиҳатдан ҳам маълум бир вақт ичидан бир-бирига мос көлмайди. Бунга кўпгина сабаблар бор. Комбинациялашган ишлаб чиқариш шароитида бозорга иккиласми қайта ишлаш маҳсулотлари таклиф қилинади. Бу эса олди-сотди актлари сонининг камайишига олиб келади. Бундан ташқари талаб ва таклиф орасидаги номутаносибликни бартараф этиш учун захира фонди зарур. Бу фонд муомала жараённида камая борадиган товарлар ўрнини қоплаш учун керак. Мисол учун ишлаб чиқарилган қишлоқ ҳўжалиги маҳсулотларининг бир қисми шахсий эҳтиёжлар учун; уруғликка, ем-хашак ва бошқа фондларга бўлинади ва товарли таклиф шаклини олмайди. Еки маҳсулотнинг ташқи бозорга экспорт қилинадиган қисми ишлаб чиқаришга нисбатан ички бозорда товарли таклифни ёки камайтиради, ёки кўпайтиради..

Бозорда товарли таклиф шаклини олган ижтимоий ишлаб чиқаришнинг маълум ўлчовига, талаб шаклини олган ижтимоий эҳтиёж қарама-карши туради. Талаб - бозорга қўйилган товарларга эҳтиёждир. Бу эҳтиёжнинг бир қисмидир. Бозорда у товарли таклифга қарама-карши турар экан, қиймат шаклида ифодаланади ва пул маблағлари билан таъминланади. Мана шунга асосий зътиборни қаратиш лозим. Кимки олган товари ўрнига пул таклиф қилса, уни талабни

ифодаловчи дәб аташ мүмкин. Шунинг учун талабни түловга қодир эҳтиёж дәб аниқлаш мүмкин. Харидорнинг ана шундай талабини қондириш учун бозор мавжуддир. Харидор манфаатининг иқтисодий тоғони, ўз пулига зарур истеъмол буюмига алмаштириш, яъни товар сотиб олишдир. Бу - харидор сотувчи томонидан таклиф қилинаётган товарлардан, пайдо бўлган эҳтиёжни энг кўпроқ ва самарали қондира оладиганини танлаб олишга ҳаракат қиласи.

Талаб ҳамма вақт аниқдир, чунки у ҳар доим маълум бир бозорда, аниқ бир товарларга нисбатан мавжуд бўлади. Талабнинг бундай хусусияти унинг микдорий ва сифат томонидан келиб чиқиб, уни мустақиллигини характерлайди ва товар-пул муомаласини нормал жараёнини бузиши ва чекинишларга йўл кўйиш мумкинлигидан келиб чиқади. Бундай чекинишлар маълум қиймат ва натурал буюм шаклида ифодаланган талабнинг аниқ шаклига, товарли таклиф мос келмай қолганда рўй беради. Талаб жуда ҳаракатчан ва ўзгарувчандир. Унинг сифат ва микдорий томонларини ғойдаланишини аниқ, маълум бир чегарага зга талаб бир товардан иккинчисига осонгина ўтиши мүмкин. Ўзгарувчанлик ва эгилувчанликни талабнинг асосий хусусиятлари деб қараш мүмкин. Буни ўз вақтида К.Маркс ҳам кўрсатиб ўтган эди. У талаб шаклидаги ижтимоий эҳтиёжни фақат бир қарашда қатъий қайд этилган микдорий аниқликка зга бўлиши мүмкин деб хисоблаган. Амалда талабни ижтимоий эҳтиёжлардан фарқланиш чегараси турли төварлар ва аҳолининг турли табақаси учун жуда хилма хилдир. Турли табақа ва гурухларнинг жамиятнинг ялпи даромади ана шу чегарада тебраниб туради. Талабнинг ўзига хос хусусиятларидан бири, унинг социал мөҳиятидир. Бу жамиятда турли гуруҳ ва қатламларнинг вакиллари, турлича иқтисодий ва социал ва ҳаётий шароитига зга бўлганлигидан бир хил товарларга турлича талабни вужудга келтиришда намоён бўлади.

Товарлар - шахсий буюм ва ижтимоий жамоа истеъмоли учун ёки ишлаб чиқариш истеъмоли учун мўлжалланган ишлаб чиқариш воситаси сифатида сотилади ва сотиб олинади. Шунинг учун талабни унга ишлаб чиқарувчилар ва харидорлар қўяди. Демак, талаб даражасига бир қанча омиллар таъсир кўрсатади. Уларнинг айримлари куйидагилардир:

$$T = f(\Theta_1, \boldsymbol{B}_1, \boldsymbol{B}_{21}, \boldsymbol{B}_{31}, D_1, D_{21}, I_n, \Phi),$$

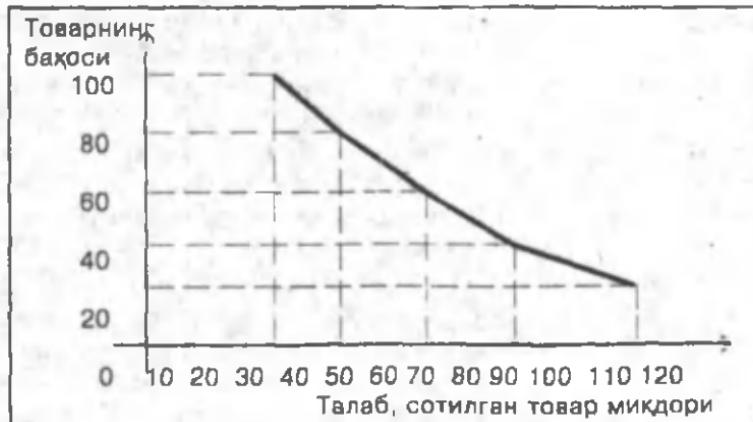
бу ерда, **Т** - товар (хизмат)ларга талаб; **Э** - истеъмолчининг эҳтиёжи; **Б**, - товарнинг баҳоси; **Б**<sub>о</sub> - алмаштира оладиган товарнинг нархи; **Б**<sub>т</sub> - тўлдирувчи товарнинг нархи; **Д** - истеъмолчининг даромади; **Д**<sub>о</sub> - истеъмолчининг даромадлиги, яъни сотиб олиш қобилияти; **И**<sub>о</sub> - истеъмолчининг маданий, маънавий даражаси; **Ф** - истеъмолчининг иқтисодий келажаги ҳақидаги фикри.

Шундай қилиб, талабга таъсир этувчи омилларни уч гурухга ажратиш мумкин экан: тасарларнинг нархи, истеъмолчиларнинг даромади ва уларнинг эҳтиёжи. Булар ичига талаб ва баҳо (нарх) орасидаги узвий боғлиқлик алоҳига дикқатга сазовордир. Буни куйидаги 4-жадвал ва 13-чизмадан кўриш мумкин.

#### 4-жадвал

Товарнинг баҳоси ва талаб йортасидаги боғлиқлик.

Товарнинг баҳоси, сўм хисобида (Б)	Талаб, яъни сотилган товар миқдори (Т)
100	30
80	45
60	60
40	80
20	110



### **Чизма 13. Товарга бүлгән талаб.**

4-жадвал ва 13-чи замдан кўриниб тўрибдикি, товариҳинг нархи пасайган сари уни сотиш осонлашади ва демак, сотилган миқдори ортиб боради ва аксинча, бозор учун ишлаб чиқарилган товарларнинг миқдори ортиши билан эса унинг баҳоси пасая боради.

Шундай қилиб, талаб-тўловга қобилиятли эҳтиёжнинг бозор шаклидаги намоён бўлишидир. Маркетинг стратегияси ва тактикасида эҳтиёж ҳам худди талаб сингари чуқур ўрганилади. Эҳтиёж - инсоннинг, маълум социал гурухларининг ёки бутун жамиятнинг ҳаёт фаолиятини таъминлаш учун муҳим бўлган заруриятидир. Бундай таъриф бир томонлама характерга зга. Чунки у эҳтиёжнинг вужудга келиш жараёнини тўлиқ қамраб олопмайди. Янада кенгроқ маънода эҳтиёжни - истеъмол билан боғлиқ муносабатлар йиғиндиси дейиш мумкин. Эҳтиёжнинг чегарасизлиги ва доимо көнгайиб бориш қобилияти, инсоннинг ҳайвонот оламидан ажралиб турувчи муҳим ҳусусиятларидан биридир. Эҳтиёж кўпинча: - "тўғридан-тўғри ишлаб чиқаришдан ёки ишлаб чиқаришга асосланган буюмларнинг моҳиятидан туғилади". Шунинг учун эҳтиёж ва ишлаб чиқариш бир-бири билан чамбарчас боғлиқ. Такрор ишлаб чиқариш жараёнида эҳтиёж ўз ривожланишида ишлаб чиқаришдан узиб кетади, уни янада ўсиши ва тақомиллашишини рағбатлантирадиди, яъни бир вақтнин ўзида ишлаб чиқаришнинг натижаси ва сабабчиси бўлиб майдонга чиқади. Жамият ривожи жараёнида эҳтиёж ўзгариб ва ўсиб боради. Биттаси Йўқолади, янгиси пайдо бўлади. Эҳтиёжларнинг иерархияси, таркиби ва миқдорий ўзгариш билан бирга сифат ўзгариши ҳам юз беради. Социал ва маданий эҳтиёжлар ошиб боради. Бугунги кунда бу айниқса, муҳим аҳамият касб этмоқда. Инсон янги ҳаётин тажриба ортира бориб, янги эҳтиёж ҳосил қиласи. Амалиёт - эҳтиёжлар ўсишининг энг муҳим омилидир. Истеъмол товарларига эҳтиёж ва талаб иқтисодий, ижтимоий, демографик, табиий иқлим шароитлари таъсирида вужудга келади. ҳақиқий бозор сиёсатида талабни ҳар томонлама ўрганиш, унинг ривожланиш ҳусусиятлари ва қонуниятларини таҳлил қилиш, миқдорий ва таркибини истиқболлаш зарур. Бозорда мавжуд бўлган товарларнинг тақлифи ва унга бўлган талаб баҳо маҳаллами билан боғлиқдир.

Баҳо - товарнинг пулда фойдаланган қиймати сифатида истеъмол бозорининг тӯлалигича сезиларли таъсир қиласи. Баҳолар кўтарилиганда товарларга талаб қисқариши, пасайганда талаб ошиши зарур. Шунинг билан бирга баҳонинг ўзи ҳам талаб ва таклиф таъсирида бўлади. Бозор баҳоларининг ҳақиқий (янги товар қийматидан) баҳолардан чекиниши турли товарлар учун турличадир. Баъзи бир товарлар учун таклифни талабга мослашиши, уларни мувозанатланиши бошқаларга нисбатан тез ва осон кўчади. Баҳонинг истеъмол товарлари бозори сифимига таъсири ўзаро боғлиқ омиллар билан аниқланади. Булар - ишлаб чиқаришнинг миқдори ва таркиби, истеъмолчининг товарли ва товарсиз қисми нисбати, хом-ашё қиймати ва бошқалардир. Ишлаб чиқариш билан боғлиқ бўлмаган омиллар ҳам мавжуд. Уларга масалан, шу маҳсулотга бўлган зарурий талаб ва уни қондирилиши даражасини мисол қилиш мумкин. Кундалик эҳтиёж товарларига (асосий озиқовқат маҳсулотлари, кийим-кечак ва бошқалар) талаб - баҳоларнинг юқори бўлишига қарамасдан доим юқори бўлади, аксинча, баъзи товарларга бўлган бугунги талаб тўла қондирилса ҳам, у бозор сифимининг кенгайишига таъсир қилмайди. Баҳолар - бир тарафдан зарурий ижтимоий харажатларнинг пулли ўлчовидир, иккинчидан, ишлаб чиқариш ва истеъмолчининг кейинги ривожи учун зарур бўлган маблағлар тўпламининг йиғувчиси (аккумуляторлари)дир. Чакана нархларда тақсимот муносабатларининг ижтимоий-иктисодий томонлари, яъни аввалимбор, жамғарма ва истеъмолнинг нисбати, давлат бюджети ресурсларининг ташкил қилиш ўз аксини топади.

Талаб, таклиф ва баҳо бозорнинг асосий унсурлари бўлиб, улар ўзаро доимо диалектик алоқада бўлади. Уларнинг ҳаракати талаб ва таклиф иктисодий қонунини акс эттиради. Бу қонунни ғасосий моҳияти, талаб ва таклифни миқдор ва таркибини бир-бирига мос келиши, яъни уларнинг мувозанатидир. Бу эса улардан ривожини, ишлаб чиқаришнинг юқори даражада ўсишини таъминлашга хеч бир тўсиқсиз реализация қилишни таъминловчи, уларнинг ўзаро бир-бирига мос келишини талаб қиласи. Талаб ва таклиф орасидаги пропорция ижтимоий ишлаб чиқариш жараёнида ишлаб чиқариш воситалари ва истеъмол

буюмлари билан, мөхнат унумдорлигининг ўсиши жадаллиги ва аҳолининг даромади нисбати билан баҳоларнинг үмумий даражаси ва алоҳида товарларнинг баҳоси билан боғлиқдир. Бу пропорцияга, айниқса, эҳтиёжларнинг ўсиб бориши қонуни катта таъсир кўрсатади. Чунки бу қонун таъсирида харидорларнинг бозордаги товарлар ассортименти ва сифатига бўлган талаби кучаяди. Талаб ва таклиф қонуни, товар ишлаб чиқаришга всосланган ҳар қандай ижтимоий-иктисодий жамият учун характерлидир. Бу қонуннинг амал қилмаслиги натижасида бозор унсурлари бутунлай йўқ қилинган эди. Мана шунинг учун ҳар доим талаб ва таклиф мавжуд бўлган бозор фаолияти натижасида шаклланган маркетингга қизиқиш буғунги кунда кучайиб бораяпти. .

✓.

## VII - БОБ. МАРКЕТИНГДА ТОВАРЛАР СИЁСАТИ

### 1. Товарлар ҳақида түшүнчә. Уларнинг туркумланиши ва миллий иқтисодиётдаги аҳамияти.

Маркетингни ташкил қилишда ва амалга оширишда товар ва унинг мөхиятини, иқтисодиётдаги роли, тақсимланиш усулларини, физик, химик ва мәханик ҳусусиятларидан хабардор бўлиш мухим аҳамиятга егадир. Маркетинг органларининг иш фаолиятларини обьектларидан бири товарлардир. Товарлар ишлаб чиқариш воситалари ва истеъмол буюмларига гурӯхланадилар. Ўз навбатида ишлаб чиқариш воситалари иккى турга: мөхнат воситалари ва мөхнат предметларига бўлинади. Мөхнат воситалари орқали кишилар ишлаб чиқариш жараёнида мөхнат предметларига таъсир кўрсатадилар, уларни ўзлаштирадилар. Мөхнат предметлари эса ишлаб чиқариш жараёнида кишининг ўзгарувчанлик фаолияти таъсир этадиган нарсалардир. Масалан, табиатдан олинадиган ашёлар, хом-ашё, асосий материаллар ва ҳоказолар. Ишлаб чиқариш воситаларининг мөхияти ва аҳамияти мөхнат воситалари, мөхнат предметлари ва мөхнат жараёнининг умумий мөхиятидан келиб чиқади. Бу барча ижтимоий тузумларга хосdir. Мөхнат воситалари ишлаб чиқарishнинг техника даражасини ва ижтимоий мөхнат унумдорлиги даражасини белгилайди.

• Мөхнат воситаларидан мөхнат куроллари (ишлаб чиқариш асбоб-ускуналари), вайникса, мухим ўрин тутганлигини айтиб ўтиш керак. Мөхнат предметларининг механикавий ёки физикавий-химиявий ўзгаришлари, аввало бевосита улар орқали амалга оширилади, ишлаб чиқариш куроллари киши мөхнатининг унумдорлик кучини белгилайди ва шунинг учун улар мөхнат воситаларининг энг мухим қисми хисобланади. Улардан ташқари, мөхнат воситаларига:

- иншоот-қўприклар, кўтармалар, толерлар ва ҳоказолар ҳам киради. Бундан ташқари, кузатувчи қурилмалар, теплофикация тармоқлари, газ қувурлари, ҳаво қувурлари, электр тармоғи ва ҳоказолар, қувват берувчи машина ва асбоб-ускуналар;

- дизеллар, локомотивлар, ички ёниш двигателлар, қозонлар, турбиналар, электродвигателлар, трансформаторлар;

ишлиб чиқариш механизмларидаги айрим бўғинларнинг ўзаро алоқасини таъмин этувчи транспорт воситалари;

курувчи, йиғувчи, слесарь-монтаж, ўлчагич асбоблар, этикдўзлик асбоблари ва ҳоказолар;

ишлиб чиқариш ва хўжалик инвентари, ўлчайдиган ва ростлайдиган приборлар, лаборатория ускуналари - босимни, ҳароратни, моддалар таркибини ўлчайдиган асбоблар, тарозилар, ҳар хил бошқариш пультлари ва ҳоказолар;

ишлиб чиқариш жараённида бевосита иштирок қиласалар ҳам бу жараёнга хизмат қиласадиган бинолар (цех бинолари, лабораториялар, идорарадар, омборлар, гаражлар, қабул қилиш пунктлари ва бошқалар).

Ишилаб чиқариш жараённинг зарурий бошқа элементи бўлган хом ашё ва материаллар меҳнат предметларидир. Меҳнат сарф қилиб, топиб олинган ёки ишилаб чиқарилган хамда меҳнат таъсирида бирон таорза ўзгартирилган ҳар бир меҳнат предмети хом ашё ёки хом ашё материалдир. Лекин маркетинг амалиётида саноатнинг ундирма тармоқлари билан қишлоқ хўжалиги маҳсулотига нисбатангина хомашё ибораси ишлатилади; саноатнинг ҳамма тармоқлари ишилаб чиқарган маҳсулотга материал ибораси кўпланилади. Асосий материал, ёрдамчи материал ва ярим фабрикат деб материаллар уч хилга бўлинади. Асосий материаллар моддий негизини, тайёр маҳсулотнинг мөхиятини, яъни субстанциясини ташкил этади. Тикувчилик саноатида авра, астар, кундок, тугмалар, фурнитура, пойафзал саноатида дағал кўн товарлар, газмол, картон, пойафзал фурнитураси; мебелсозлиқда ишлатиладиган ёғоч-такта, фанера, жилдлик материаллар ва ҳоказолар - буларнинг бари асосий материаллардир. Ёрдамчи материаллар ёки асосий материалга маълум бир хосса бериш учун унга қўшиб юборилади (буёқ, сир, пардозлаш материаллари) ёки иш жараённида меҳнат куролларининг ишини таъминлайди, (ёғлаш мойи, ёғлаш эмўльсияси, ёқилғи), ёки меҳнат операцияларини амалга оширишга ёрдам беради. (масалан, ёруғ берувчи электр энергияси). Саноатда ёқилғи, одатда, мустақил группа қилиб ажратилади, чунк' у фоят мухим ўрин тутади.

Асосий материалнинг ёрдамчи материалдан фарқ

қилиниши, уларнинг ҳар бирининг моддий мазмуни учун эмас, балки маҳсулотни тайёрлашда қиладиган иштирокининг характеристи, аҳамияти билан белгиланади. Шунинг учун ҳам бир хил маҳсулотнинг ўзи бир жойда асосий материал бўлса, бошқа ўринда ёрдамчи материал бўлиб хизмат қила олиши мумкин. Масалан, картон китоб тайёрлашда асосий материал бўлса, мато бичишда андоза учун ишлатиладиган картон, ёрдамчи материал бўлиб хизмат қиласди. Ишлаб чиқаришнинг бир ёки бир нечча босқичи ишланиб, ҳали тайёр маҳсулот сифатида истеъмолга ярамайдиган материал ярим фабрикат материал деб аталади. Ишлаб чиқаришнинг тўла циклига молик metallurgия заводида чуян билан пўлат ярим фабрикат ҳисобланади. Чунки улар ҳали шу заводнинг ўзида яна ишланиши лозим. Ҳом ашё ва материаллар ишлаб чиқариш жараёнининг асосий элементларидан бўлиб, улар маҳсулот таннархига ҳийла катта таъсир кўрсатади. Шуни айтиш керакки, 1998 йилда Ўзбекистонда ишлаб чиқарилган саноат маҳсулотининг таннархида материал харажатлари 88.3 фоизни ташкил этган эди.

Барча материал ва ҳом ашёни икки гуруҳга, яъни саноат маҳсулоти: ундирма ва ишлаш саноатларининг маҳсулоти (металл, ёғоч-татха, кўн товарлар, газмол ва ҳоказолар) билан қишлоқ ҳўжалиги маҳсулотлари (тола, ҳом тери, дон ва шу каби) га бўлиш мумкин. Саноат маҳсулотларидан тобора муҳим ўрин олаётган сунъий ва синтетик масссаларни алоҳида таъкидлаб ўтиш лозим. Синтетик ва сунъий материаллар ишлэш жараённида ҳийла тежамли, истеъмолдан пишиқ ва авваллари истеъмол қилиниб келган материалларга нисбатан бир қанча устунликлари бор (енгил, электр ўтказмайдиган, ташки қўриниши чиройли, табиат кучлари таъсирига бардош берадиган ва ҳоказо). Бу хил материаллар ҳар хил саноат тармоқларида жуда кенг ишлатилмоқда. ҳали бу масалага меҳнат предметларини тежаш йўллари баён қилинаётганида муфассалроқ тўхталамиз.

Ишлаб чиқариш воситаларининг моҳияти ва аҳамиятини ўрганишда ва туркумлашда уларнинг номенклатурасини ўрганиш алоҳида аҳамиятга эгадир. Маҳсулотнинг номенклатураси деганда, барча ишлаб чиқарилган маҳсулотларни айрим белгиларига қараб тузилган классификацияли рўйхатига тушунилади. Миллий

иктисодиётнинг барча соҳасида хилма-хил маҳсулотлардан фойдаланилади. Уларнинг турли-туман марка ва ўлчами 20 млн. хилдан ошиб кетади.

Миллий иқтисодиётда Фойдаланилаётган маҳсулотларнинг номенклатурасига қараб тармок ҳақида, унинг техник даражаси ва истиқболи ҳақида бемалол фикр юритиш мумкин. Масалан, химия саноатида 100 минг хилдан ортиқ маҳсулот ишлаб чиқарилмоқда. Уларнинг деярли ярми кейинги 10-15 йил ичида ўзлаштирилди. Демак, химия саноати кейинги йилларда, айниқса жадал суръатлар билан ривожланмоқда.

Фан-техника тараққиёти миллий иқтисодиётда ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар номенклатурасини көнгайтириб боришга олиб келди. Масалан, жаҳонда 1980-1990 йиллар ичида 38521 ва 1991-1995 йиллар ичида 10325 хил янги машина, асбоб-ускуналар, аппаратлар, приборлар ва автоматлаштириш қуроллари яратилди. Шу йилларда 45194 таси ўзлаштирилди. Миллий иқтисодиётнинг ишлаб чиқариш воситаларига бўлган эҳтиёжини қондириш жарабёнида номенклатураларни бир нача турга бўлинади:

1. Муфассал (батафсил) ва группалашган.
2. Марказлашган ва марказлашмаган номенклатура.

Муфассал номенклатура маҳсулотларнинг батафсил барча тур, хил ўлчам ва бошқа белгилари бўйича тузилган батафсил рўйхатdir. Айнан ана шу номенклатура бўйича товарлар сотилади, чунки истеъмолчи корхонага абстракт - маҳфий умуман моддий ресурслар змас, балки конкрет аниқ тур, типдагиси керак ва улар асосида маҳсулот ишлаб чиқарилади. Шунинг учун ҳам муфассал номенклатурадаги ишлаб чиқариш воситалари ДОСТ, техника шартлар (ТШ), каталог, преискурантларда, ишчи чизмалар ва намунали нусхаларда ҳамда маҳсулот етказиб бериш бўйича шартномаларда ўз ифодасини топади.

Муфассал номенклатура буюртмаларни жойлаштириш ва ишлаб чиқаришни иш билан банд қилишда уларни юклаш, ташиш ва қабул қилиб олишда фойдаланилади. Демак, ишлаб чиқариш жарабёнида биз қандай ўлчам, сорт, ранг, хилдаги маҳсулотга истеъмолчида эҳтиёж борлигини билишимиз ва айнан ўша маҳсулот турини тайёрлашимиз лозим. Бироқ, уларнинг жуда хилма-хиллиги, истеъмолчиларнинг кўплиги

ва таъминлаш бўйича бажариладиган ишларнинг мураккаблиги номенклатураларни йириклиштириш масаласини қўяди, негаки, давлат буюртмасидаги маҳсулотга талабнома тузиш, уларни асослаш, фонд олиш, хўжалик алоқаларини ўрнатиш, маҳсулотни етказиб бериш, ассортиментда бажариш жуда катта ҳисоб-китоб ва бошқа ишларни амалга оширишни талаб қиласди. Буни ҳозирги куч билан амалга ошириш мумкин эмас.

Шунинг учун группалашган номенклатура дөгандан, моддий ресурсларни муҳим бөлгиларига қараб батофсил номенклатурани йирикроқ, группаларга ажратилган рўйхати тушунилади. Моддий ресурсларнинг бундай бөлгилари қўйидагилардан иборат: нимага хизмат қилиши, химиявий таркиби, физикавий, химиявий хусусияти, ҳосил қилиш ёки технология уоули, қўллаш соҳалари, конструктив тузилиши ва ҳоказолар. Ишлаб чиқариш воситаларини группалаш фақатгина классификациялаш жараёни бўлмай, балки уларнинг хусусиятларини ўрганиш, аниклаш ҳамдир. Бунинг маъноси моддий ресурслардан фойдаланиш доирасини кайта кўриб чиқиш, уларни ҳозирги замон талаби билан солиштириш имкониятларини ўрганиш демакдир. Группалаштиришни юқори савияда бажарилиши, маҳсулотлардан фойдаланишнинг таркибий тузилишини режалаштириш, ташиш, ортиш-тушириш, сақлаш ишларини мукаммалаштиришга шарт-шароит яратади. Ишлаб чиқариш вооиталарини группалаштириш жараённида, уларни бир хилга, бир шаклга келтиришга, бир нормага солишга (унификация) айниқса, катта зътибор берилмоғи лозим. Маҳсулотларни бир хилга келтириш, уларнинг турини қисқартиради, бу эса ишлаб чиқариш технологиясини соддалашувига, ихтисослашувига, чуқурлашувига олиб келади.

Унификация ва ихтисослашишнинг ривожланиши миллий иқтисодиётда йилига 5 млн. сўмга яқин тежам беради. Группалаштиришдан асосий мақсад, ҳисоб-китоб ва режалаштириш ишларини ёнгиллаштириш бўлгани учун эса амалга ошираётганда маҳсулотларнинг энг асосий белгилари ва хусусиятларига қараб амалга оширмоқ лозим. Маҳсулотлар номенклатураси группалашиб анча қисқаргач эса ишлаб чиқариш воситаларини тақсимотидан тортиб, уни

етказиб бериш ва ҳатто тайёрланаётган маҳсулотга сарфланадиган моддий ресурсларнинг миқдорига ҳам ижобий таъсир этади. Группалашган номенклатурада давлат буютмаси бўйича барча харидорлар фонд ажратиб берилади, фонд эса ҳозирги кунда моддий ресурсларнинг баланслари ва тақсимот режалари асосида бир қанча органлар томонидан тақсимланади. Бу ҳам группалашишига низоятда масъулият билан ёндашиш заруриятини вазифаси қилиб кўяди. Группалашган номенклатура тузишда классификаторнинг аҳамияти каттадир.

Ишлаб чиқариш воситаларини қандай орган тақсилаётганини ва уларнинг иқтисодий моҳияти ва йўналтиришга қараб маҳсулот номенклатураси иккига: марказлашган ва марказлашмаган тартибда тақсимланадиган моддий ресурслар номенклатурасига бўлинади. Бу ҳақда IX бобнинг 2 параграфида батафсил фикр юритамиз.

Моддий ресурсларнинг баланслари ва тақсимот роҳжаларини ишлаб чиқиш учун асос бўлган маҳсулотларнинг номенклатурасини тўғри аниқлаш миллий иқтисодиётни ривожлантиришнинг жорий ва перспектив режаларини атрофлича асослашда ғоят муҳим ўрин тутади. Бу номенклатура режалаштиришни, марказлаштириш даражасини ва миллий иқтисодиёт режасини тузиш юзасидан олиб бориладиган иш ҳажмини белгилайди. Моддий ресурсларнинг марказлаштирилган тақсимоти нақадар мукаммал бўлса, ишлаб чиқариш жараёни ҳам шу қадар самарали бўлади. Марказлаштирилган тартибда тасдиқланган маҳсулот номенклатураси корхонанинг хўжалик аҳволи ёмонлашувидан, талаб ва таклифнинг мавсумий барқарорлигидан саклайди, шунингдек, меҳнат тақсимотида тегишли ўрин эгалланишига имкон беради. Марказлаштирилган тартибда тақсим қилинадиган маҳсулот номенклатураси ишлаб чиқаришнинг техникавий даражасига ҳам таъсир этади. Шу сабабли бу номенклатуранинг энг муҳим группаларга ажратишига, айниқса катта зътибор берилмоғи лозим. Номенклатурадан фойдаланишининг қулиялиги классификация сифатида, номенклатура материалларининг тўғри жойлашишига боғлиқ. Классификация - моддий ресурсларни муҳим белгиларга қараб группаларга бўлиш усулидир. Асбоб-ускуналар,

буюмлар ва запас қисмларнинг белгилари: нимага хизмат қилиши, вазифаси, эксплуатацион хизмати, тузилиши, қандай материалдан ишланганлиги, материалнинг кўриниши, ҳажми ва ҳоказолар. Классификация бир поғонали, икки, уч ва турт поғонали ҳам бўлади. Бир поғонали классификацияда материаллар фақат номи билангина бўлинади. Икки поғонали классификацияда номенклатура группаларига ҳар бир группа номларга бўлинади. Уч поғонали классификацияда номенклатура группаларга бўлиниб, ҳар бир группа, группачага ва ҳар бир группача номларга бўлинади. Тўрт поғонали классификацияда бутун номенклатура группаларга, ҳар бир группа группачаларга, ҳар бир группача хилларга ва ҳар бир хил номларга бўлинади. Баъзан маҳсулот группалар ўрнига туркумларга, туркумчаларга, туркумлар ўрнига серияларга бўлинади ва ҳоказо. Классификациянинг бирон туридан фойдаланиш, тузилаётган номенклатуранинг нимага хизмат қилиши, кўлами, кўлланилиши ва номенклагурага кирган маҳсулотнинг рўйхатига боғлиқ. Маҳсулот номенклатураси нақадар кенг ва хилма-хил бўлса, у шунчалик мурккаб бўлади.

Номенклатурадан фойдаланиш қурай бўлсин учун классификациядан ташқари ҳар бир материалга қискартирилган шартли белги, яъни ҳарф ёки рақамли шифр индекс ёки номенклатура рақами қўйилади. Номенклатура материалларга қисқача ва шартли белгилар қўйилишини, материалларни индекслашни тақозо қиласди. Бирон материалга қўйилган шартли белги материалнинг шифри, индекс ёки номенклатура рақами деб аталади. Шартли белгилар ҳарф, рақам ёки фақат рақам билан ёки комбинациялаштириб қўйилади.

Хозирги вақтда шартлї белгиларнинг икки системаси - ҳарфли ва ҳарфли-рақамли системаси қўйилади. Рақамли система ишлатилганда ҳар бир материалга мувъян рақам берилади. Номенклатура рақами битта ёки бир нечта рақамдан иборат бўлиши мумкин. Рақамли система тартиб рақами, серияли, ўнлик, юзлик, минглик, комбинациялаштирилган рақамлардан иборат бўлиши мумкин. Шартли белгиларнинг тартиб рақами кўлланилганда ҳар бир материалга бир бошдан тартиб билан рақам қўйиб чиқилади. Материаллар номенклатураси кичикроқ бўлганда,

рақам тартиби қулай, албаттa. Лөкин, бу тартибининг нокулай томони ҳам бор. Материалларни жойлаштиришда ҳеч қандай асосли принцип бўлмайди, номенклатура рақамига қараб, материалнинг қайси группага мансублигини ҳеч ҳам аниқлаш мумкин бўлмай қолади.

Серияли тартиб қўлланилганда ҳар бир группадаги материалларга рақам тартибининг маълум қисми ажратиб берилади. Масалан, материалларга 000 рақамидан 100 гача, ёғоч-тахта маҳсулотларига 101 тадан 200 гача, химикатларга 201 тадан 300 гача бўлган рақамлар бириктирилади ва хоказо.

Комбинациялаштирилган рақамли тартиб қўлланилганида номенклатура номери ўнлик-юзлик ва юзлик серияли тартиб ва бошқалар асосида белгиланади. Масалан, ўнлик-юзлик тартиб ҳийла қулайдир, бу тартиб қўлланилганида группа ва группачаларга ўнлик рақамлар хил, тур ва сорт ўлчамига юзлик рақамлар берилади. Масалан, 684780 рақами берилган номенклатура номери - 6 группа, 8 группача, 47 хил, 80 номи деб таърифланади.

Харфли-рақамли тартиб қўлланилганида уркумларнинг бир қисми ҳарфлар билан ва бир қисми рақамлар билан кўрсатилади. Бу тартибининг яхши томони шуки, у яққол ва уни ўқиб олиш, расшифровка қилиш ҳам осондир. Аммо, бу ишда машина қўлланиладиган бўлса, анча қийинчилик пайдо бўлади.

Ишлаб чиқариш воситаларидан тежаб-тергаб фойдаланиш, ижтимоий ишлаб чиқаришнинг самарадорлигини оширишда катта аҳамиятга эга. Ишлаб чиқариш воситаларидан тежаб-тергаб фойдаланиш деганимизда, маҳсулот бирлигига ишлаб чиқариш фондлари, ҳом-ашё, материаллар ва ёқилгини камроқ сарф қилишни, аммо бу билан маҳсулотнинг сифатига, унинг пишиқлиги, чидамлилик муддатига заррача зарар етказмасликни тушунамиз. Ишлаб чиқариш фондларидан, ҳом-ашё, материаллар ва ёқилгидан фойдаланишни яхшилаш, ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ ва тежамли фойдаланиш, меҳнат унумдорлигини ошириш, корхонанинг маблағларга эҳтиёжини камайтиришга ва шу билан пировард натижада көрхонанинг молиязий ахволини ҳам ҳийла яхшилашга имкон беради.

Моддий ресурслардан тәжамкорлик билан фойдаланиш тұғрисида Президентимиз И.Каримов қайта-қайта уқтиради. Көлгүси йилларда саноатда ишлаб чиқариш унумдорлигини ошириш иши бир қанча асосий йұналишлар бүйлаб олиб борилиши керак. Материал сарфини камайтириш, хом-ашёва материалларни тежаш ана шу йұналишларнинг биридир. Бу чинакам давлат ақамиятига зға бўлган ишдир. Дарҳақикат, бизда ҳозирги кунда мавжуд ишлаб чиқариш кўламида бир фоиз миқдоридаги тәжам ҳам миллий иқтисодиётга миллион-миллион сўм фойда келтиради.

Саноатимизнинг ҳозирги вақтда ҳар йил ўтган йилдагидан ошиб берадиган маҳсулоти урушдан олдин бутун бир йил ичида ишлаб чиқарилган маҳсулотга баробардир. Ишлаб чиқариш ҳажми шунчалик катта экан, халқ хўжалигидаги моддий сарфларнинг тежалган ҳар бир фоизи миллий даромадни 6 млрд. сўмдан ҳам кўпроқ ошириши мумкин. Масалан, ҳисобларга кўра, асосий ишлаб чиқариш фондларининг ҳар бўлар сўмига фонд самарадорлиги фақат бир тийиндан ошса ва айланма маблағлар атиги бир фоиз тежаладиган бўлса, шундан ҳосил бўладиган маблағга иккита каттакон автомобиль заводи куриш мумкин экан. ҳозирги вақтда хом-ашё, материаллар, ёкилғи ва электр энергиясидан тежаб-тергаб фойдаланиш, техникани станок, асбоб-ускуналарни эҳтиёт қилиш ҳар қачонгидан ҳам кўра мухимдир. Мамлакатимизда ҳозир хилма-хил техника жуда кўп. Агар биз ундан уқув билан тўла фойдаланмасак, нотўғри ишлатиш туфайли уларнинг умрини қисқартирсак, бу билан ҳалқимиз манфаатларига чексиз зарар келтирган бўламиз. Битта заводда хом-ашё, материал ва маблағларни тежаб-тергаб сарф қилиш натижасида бир неча минг сўм иқтисод қилиниши мумкин. Аммо, бутун мамлакатдаги корхоналарнинг иқтисод қилган маблағларини жам қилсак, неча кўз миллион, ҳатто миллиард сўмни ташкил этиши мумкин. Бу эса ҳар бир ишчининг, ҳар бир хизмат өгасининг граммлаб, сантиметрлаб, киловатт-соатлаб, тийинлаб қилган тежамининг мажмую бўлади.

## **2. Моддий ресурслардан фойдаланиш даражасининг асосий кўрсаткичлари ва уларни хисоблаш методикаси**

Асбаб-ускуналар, хом-ашё ва материаллардан самарали фойдаланиш даражаси ўзининг кўрсаткичлари билан белгиланади. Бу кўрсаткичлар ишлаб чиқариш жараёни ва ишлаб чиқариш воситаларидан фойдаланишнинг ўзига хос ҳусусиятларини назарда тутиб белгиланади. Хом-ашё ва материаллар ҳамда ускуналарнинг вийлиш-эскириши ҳамда чиқинди ва нобуд бўлиш даражаси ҳам ўшаларда акс этиши лозим.

Хом-ашё ва материаллардан самарали фойдаланиш кўрсаткичларини икки группага бўлиш мумкин. Бири - ишлаб чиқаришда ҳосил қилинган тайёр маҳсулот миқдори ёки шу хом-ашёдан қанчалик яроқли маҳсулот чиқиши; материалдан фойдаланиш коэффициенти; сарф этиш коэффициенти. Иккинчиси- фойдаланишда - моторесурс, машина, механизмлар, уларнинг даталь ва узелларининг ишлавш муддати, шунингдек, конструкциядаги ўлчовнинг физик бирлигига ифодаланган асосий материалларнинг ишлавш муддати. Мазкур барча кўрсаткичлар режада белгиланган (нормага мувофик) ва ҳисобот (хақиқий) кўрсаткичларига бўлинади. Хом-ашё дастлаб ишлатилганида тайёр маҳсулот ҳосил килиш кўрсаткичи ёки ишлатилвётган хом-ашёдан тайёр яроқли маҳсулот чиқиши кўрсаткичи қўлланилади.

Яроқли маҳсулот чиқиши. Яроқли маҳсулот чиқиш кўрсаткичи металл кўйишда, шихта материалларини сарф килишни нормалашда фойдаланилади ва у рангдор металл, чуюн ва пўлат қўймалари ишлаб чиқаришнинг төхникавий ва ташкилий даражасини кўрсатади. Яроқли маҳсулотнинг чиқиш коэффициенти ( $K_s$ ) яроқли кўйма оғирлиги ( $O_s$ ) унинг яроқсиз металл оғирлиги ( $O_u$ ) га (металлозавалка) нисбати орқали белгиланади. Масалан, агар 500 кг яроқсиз металлни кўйиши натижасида 300 кг кўйма тайёр буюм олинган бўлса, у ҳолда

$$K_s = \frac{300}{500} = 0.6$$

бўлади, ёки яроқли маҳсулотнинг чикиш фоизи қўйидаги формула асосида ҳисоблаб чиқилади:

$$K_s = \frac{Q_s \times 100}{Q_m}.$$

Яъни, бизнинг мисолимизда

$$K_s = \frac{300 \times 100}{500} = 60\% \text{ ни ташкил этади.}$$

Металл қўйишдаги қайтарма чиқитлар **Ч** - (тўкинди, сочиндилари) фоизи ҳам шу тариқа ҳисоблаб чиқилади:

$$\chi = \frac{Q_c \times 100}{Q_m}$$

Бунда, **Q<sub>c</sub>** - металл қўйишдаги қайтарма чиқитларнинг оғирлиги, агар бизнинг мисолимиздаги 200 кг чиқитнинг 120 кг қайтарма 90 кг қайтмас чиқит бўлса, унинг ҳиссасини аниқлаш қўйидагича бўлади:

$$\chi = \frac{120 \times 100}{500} = 24\%.$$

Кўйинди натижасида металлнинг камайиш фоизи эса қўйидагича чиқарилади:

$$\chi_k = \frac{Q_k \times 100}{Q_m}.$$

Бунда, **Q<sub>k</sub>** - металлнинг қайтарилимайдиган чиқит оғирлиги. Мисолимизда қайтмас чиқит салмоғи:

$$\chi_k = \frac{80 \times 100}{500} = 16\% \text{ бўлади.}$$

Материаллардан фойдаланиш коэффициенти саноатнинг ишлаб бөрувчи тармоқларида (металлсозлик ва ҳоказо) материаллардан тўғри фойдаланишни таҳлил қилишда кенг фойдаланилади.

**K<sub>ф</sub>** - материаллардан фойдаланишнинг режали коэффициенти ишлашдаги (соғ, фойдали, назарий сарфлаш) оғирликнинг материални сарфлаш нормасига

бўлган нисбатидан иборат, бу сарфлаш нормасини кўпинча ҳақиқий сарфлашдан фарқ қилиб норматив сарфлаш дейилади.

$$K_{\phi} = \frac{Q_o}{N},$$

бунда,  $Q_o$  - чизмага мувофиқ ишлаш (соф, фойдали, назарий) оғирлиги;

$N$  - сарфлаш нормаси. У асосан  $Q_o$  дан катта бўлгани учун бу фойдаланиш коэффициенти бирдан ҳам кам демакдир ҳамда нобудгарчилик ва чиқитлар мутлақо бўлмаган тақдирдагина у бирга тенг ( $N = Q_o$ ) бўлади. Амалда фойдаланиш коэффициенти нобудгарчилик ва чиқитларни муттасил камайтириб, техника ва ишлаб чиқаришни ташкил этишни такомиллаштириб бориш ҳисобига бирга тенг бўлишга интилиши лозим.

Материалдан фойдаланиш коэффициентини таҳлил қилаётганда режадаги фойдаланиш коэффициенти билан ҳақиқатда эришилган коэффициентини таққослаш керак, чунки бу ишлашдаги оғирликнинг маҳсулот бирлигига кўчирилган ҳақиқий сарфга нисбатини ифодалайди. Фойдаланиш коэффициентининг бажарилиши таҳлил қилинаётганда, аввало режадаги (норматив) коэффициенти ҳисобининг тўғрили ини тақшириш олиш лозим.

Сарфлаш коэффициенти. Режадаги сарфлаш коэффициенти нормасининг ( $N$ ) соф оғирликка ( $Q_o$ ) нисбатидир:

$$K_c = \frac{N}{Q_o}$$

ёки фойдаланиш коэффициентига нисбатан тескари пропорционалдир, яъни:

$$K_c = \frac{1}{K_{\phi}}.$$

ҳақиқий сарфий коэффициентни ( $K_o$ ) аниқлаш учун солиширма (ҳақиқий) сарф тайёр маҳсулот оғирлигига (соф оғирлик, нафли, назарий сарфлаш) бўлинади. Агар

Фойдаланиш көзфициенти бирдан кам (ёки бирга төнг) бўлса, демак сарфлаш көзфициенти бирдан кўп (ёки бирга төнг) бўлади.

Режадаги фойдаланиш көзфициенти ҳам, сарфлаш көзфициенти ҳам нормалланган талаб ва чиқитлар миқдорини белгилаб беради. Моддий ресурслардан фойдаланиши, сарф нормасининг бажарилишини таҳлил қилаётганда шу нарсани эсда тутиш көрекки, агар бундай таҳлил учун фойдаланиш көзфициенти кўлланадиган бўлса, у вақтда талаб ва чиқитлар бирлик (ёки 100%) ҳисобида олинган сарфлаш нормасига нисбатан сон (ёки процент) билан хисоб қилинади. Масалан, режадаги фойдаланиш көзфициенти 0.8 га төнг бўлса, демак, режа ҳисобида сарфлаш нормасининг 0.2 қисми ёки 20 фоизи талаф ёки чиқитга кетади деб нормаллаштирилган. Агар ишлаб чиқаришда материаллардан фойдаланиши таҳлил қилиш учун (режадаги ва ҳақиқий) сарфлаш көзфициентлари мавжуд бўлса, у ҳолда сарфлаш көзфициентининг миқдори (ундан бир сон чиқариб ташланади) соғ оғирликка (нафли, назарий сарфлашга) нисбатан талаф ва чиқитлар миқдорини белгилайди. Бу қоидага амал қилинмаса, сарфлаш нормаси ёки ошиб кетади, ёки камаяди ҳамда ишлаб чиқаришда моддий ресурслардан фойдаланиши таҳлил қилишда нотўри хуносаларга олиб келади.

Юқорида кўриб ўтилган  $K_c = 0.8$  (sarф нормасидан 20% талаф ва чиқитлар) учун сарфлаш көзфициенти миқдори

$$K_c = \frac{1}{K_\phi} = \frac{1}{0.8} = 1.25$$

бўлади. Яъни, сарфлаш көзфициентида соғ оғирликка ёки фойдали сарфга нисбатан 25 фоиз талаф ва чиқит назарда тутилади.

Шундай қилиб, сарфлаш көзфициентининг аҳамияти, соғ оғирлик ёки фойдали сарф миқдори қилиб олинадиган бир сонидан каттадир. Бир сонидан юқорисининг бари талаф ва чиқитларнинг нисбий миқдоридир. Талаф ва чиқитлар фоизини белгилаш учун  $(K-1) \times 100$  зарур. Талафнинг нисбий миқдорида тафовут (Фойдаланиш көзфициенти юзасидан

хисобланганда нормадан 20 фоиз сарфлаш көзфициентини юзасидан хисобланган 25 фоиз) бўлишига қарамасдан, бу талафларнинг мутлақо аҳамияти ҳар икки ҳолда ҳам нормада бир хил ҳисоб қилинади.

Ёқилғидан фойдаланиш, ёқилғи ёки ёнилғи ишлатиладиган агрегатларнинг фойдали иш көзфициенти (ФИК) билан характерланади. Бу көзфициент ёқилғининг фойдали иш беришини ҳам ва қанчалик талаф бўлганлигини ҳам характерлайди.

### **3. Моддий ресурсларни тежаш йўллари ва манбалари**

Моддий ресурсларни тежаш йўллари деганимизда, тежаш методлари, усулларини, яъни нима асосида ва қандай тадбирлар натижасида тежаш мумкинлигини тушуниш керак. Тежашнинг асосий йўллари:

1. Ишлаб чиқаришнинг техникавий йўлидан (техника тараққиёти, ихтисослаштириш ва ҳоказолардан);

2. Социал-иктисодий йўл (ижтимоий мусобақа, хўжалик ҳисоби ва ҳоказолар) дан иборат.

Тежашнинг ишлаб чиқариш техникавий йўллари, ишлаб чиқариш кўчлари билан чамбарчас боғланган бўлса, тежашнине социал-иктисодий йўллари ишлаб чиқариш муносабатлари характеристи билан боғлиқдир. Мавжуд ижтимоий тузумнинг иктиносидий қонунлари тақозо қилган бу омиллар муайян бир ижтимоий шароитлардагина амал қиласди. Тежаш манбалари нима ҳисобига (масалан, буюмларнинг оғирлигини камайтириш, чиқитларни камайтириш ва бошқалар ҳисобига) тежаш мумкинлигини кўрсатади.

Шундай қилиб, ишлаб чиқаришда тежаш манбалари:

- машина ва буюмларнинг оғирлигини камайтириш билан бирга уларнинг сифатини яхшилаш;
- ишлаб чиқариш талафларини ва чиқитларини камайтиришдан;
- тақчил материалларни бошқа мувофиқ материяллар билан алмаштириш ва моддий ресурслардан қайтадан фойдаланишдан иборат.

Машиналарнинг абсолют оғирлиги (ўз оғирлиги) билан нисбий оғирлиги - машинанинг қувват бирлигига тўғри

көладиган оғирлиги, масалан, дизелнинг бир от кучига ёки юқ автомобилнинг бир от, юқ күтариш кучига тұғри көладиган оғирлиги бор. Бу жиҳатдан сүнгги Йилларда катта мұваффақияттарға эришилди. Аммо, машиналар оғирлигини янада камайтириш имкониятлари тамомила тугаб кетган змас. Масалан, турли заводларда ишлаб чықарылған бир хил қуввати бўлган бир тип машиналарнинг оғирлиги бирбиридан 10-15% фарқ қиласи.

Ишлаб чықарыш нобудгарчилиги ва чиқитларни камайтириш, моддий бойликларни тежашда мұхим ўрин тутади. Ишлаб чықарыш чиқитларига ва нобудгарчиликка ҳали кўпгина корхоналарда йўл қўйилмоқда. Бу мұхим резервдан корхоналар яхши фойдаланмаётирлар. Масалан, 1997 йилга келиб ишдан чиққан шиналар ва эски толали материаллардан 60 фоизидан ҳам камроқ, синиқ шишалардан тахминан 85 фоиздан фойдаланилган. Коғоз ва картон ишлаб чықарышда макулатурадан ҳам фойдаланилган. Маълумотларга қараганда, целялюзоза-коғоз саноати 1997 йилда номенклатурадан тўла фойдаланадиган бўлса, 23 млн. м<sup>3</sup> тахта-ёғоч тежалади. Домна гази ўрта ҳисобда ҳар или 13 млрд. м<sup>3</sup> дан кўпроқ нобуд қилинмоқда. Чиқитга чиқаётган металл бир фоиз қисқартирилса, мамлакат миқёсида иилига 600 минг тоннадан кўпроқ металл тежалади.

Ишлаб чықарышда истеъмол қилинадиган ҳом-ашё ва материалларни тұғри танлаш ва уларни ўз вақтида сифатли қилиб тайёрлаш, янги техника ва технология жорий қилиш ҳам тежамкорлик омилларидандир. Масалан, эркян болғалаш ўрига штамплаш усулини қўллаш натижасида чиқитлар тахминан 20-25% камаяди. Болғалаб қилинган заготовка, одатда, ундан ясаладиган деталлардан кўра анча оғир бўлади.

Ишлаб чықарышнинг химиялаштирилиши натижасида, ишлаб чықарыш чиқитлари анча камаяди. Химиялаштиришнинг материалларни тежашга таъсири, ҳомашёдан комплекс фойдаланишда, ишлаб чықарыш чиқитларидан фойдаланишда, технология жараёнларини интенсивлаштиришда ва шу туфайли ҳом-ашё солиштирыш сарфининг камайишида янги хил сунъий материаллар яратишда намоён бўлади.

Янги ускуналар ўрнатиш ва катта маблағ сарфлаш талаб қилинмаган ҳолда кундалик технологиясини тұғри олиб

бориш ва ишлаб чиқариш маданиятини кўтариш ҳам нобудгарчиллик ва чиқитларни вича камайтириши таъминлайди. Материални тўғри бичиш ҳам яхши натижа беради. Маалан, терини мураккаб, яъни комбинациялаштирилган бичиш натижасида чиқитлар 5-10 фоизга камаяди. Ҳом-ашё ва материаллардан комплекс фойдаланиш ҳам ишлаб чиқариш воситаларидан ҳам фойдаланишнинг юксак шаклидир. Ҳар хил технология жараёнларини кўлланиши ва бир хил ҳом-ашёдан хилмажил истеъмол хусусиятларига эга бўлган буюмлар ишлаб чиқариш, ҳом-ашёдан комплекс фойдаланишнинг мудим хислатидир. Масалан, корхона кўн чиқитларидан ҳудди ўша механика воситасида майда буюмлар ишлаб чиқарар экан, ана шу чиқитлардан фойдаланиш бўлади. Агар кўн чиқитларини химиявий йўл билан қайта ишлаб бир қатор бошқа хил маҳсулотлар (влим, спирт ва ҳоказолар) хосил қилинар экан, бу ҳом-ашёдан комплекс фойдаланиш мумкин.

Ишлаб чиқариш ва истеъмол чиқитларидан фойдаланишнинг қуйидаги учта умумий шарти маълум: бири - жуда кўп чиқитларни бир ерга тўплаб, иш кенг кўламда ташкил этилган тақдирдагина бунга эришиш мумкин; иккинчиси - машиналарни такомиллаштириш, бунинг натижаоида авваллари истеъмолга арзимаган нарсалар ишлаб чиқариш истеъмоли учун ярокли ҳолга келади; учинчиси - илм-фан ютуклари, вайниқса, чиқитларнинг фойдали хусусиятларини очиб берадиган химия саноатининг муваффакиятларидир.

Домна ишлаб чиқаришида колошник чангини батамом ушлаб олиш ва ишга солишининг ўюнтирилиши foят мумкин. Кукун металлургияси ёки металлокерамика усули металл чиқитларидан фойдаланишга имкон беради. Домна ва кокс газларидан фойдаланишнинг янги усулларига жиддий зътибор берилмоғи лозим. Ёғоч-тахта қипиғи ва кесикларидан (ёғоч тайёрлаш ва ёғочсозлик саноатида) жуда кимматли маҳсулотлар тайёрлаш мумкин.

Кўпгина буюмлар бир марта ишлатилганидан кейин қайта ишлатиш учун ярокли бўлиб қолаверади. Шина, металл, каучук буюмлар ана шундай қайта фойдаланиш мумкин бўлган буюмлардир. Ёрдамчи мойлаш материаллари ва шахсий истеъмол материаллари (кийим-кечак, қофоз буюмлар,

шиналар) ҳам шулар жумласидандир. Шунинг учун ҳам ишлатилган резина, ёғоч, мой, қофоз, шина ва шу каби нароаларни нобуд қиласдан тўплаш ва уларни ишга солишини ташкил этиш мухим аҳамият касб этади. Моддий ресурсларни тежаб-тергаб сарф қилишнинг ташкилий иқтисодий замини ҳам ҳужум аҳамиятга зга. Маълумки, ташкилий-иктисодий тадбирлар моддий бойликлардан яхшиrok фойдаланиш учун зарур шарт-шароит туғдиради ва унга рағбатлантиради, ишлаб чиқариш - техникавий омиллар эса шу ишлаб чиқариш участкасида материалларни тежашга беворита имконият яратади.

Саноатда металл куйишда аниқ методларнинг жорий қилиниши ва материалларни тежашга қаратилган бошка техникавий тадбирлар кулланилиши мумкін. Аммо, ижтимоий мусобақа, маркетингни режа асосида ташкил этиш, ходимларнинг манфаатдорлигини ва шу каби имкониятлар факат бозор иқтисодийтигагина хосдир. Моддий ресурсларни тежаб-тергаб фойдаланишни таъмин этувчи асосий йўлларнинг бирор, хўжалик ҳисобини тинмай такомиллаштириб боришидир.

#### 4. Моддий ресурсларни тежашда маркетингнинг роли

Тўғри ташкил этилган маркетинг фаолияти моддий ресурсларни тежашнинг мухим омилларидандин. Бу шунинг учун мухим омилки, саноат маҳсулоти таннархига кирган моддий харажатларнинг қарийб аксарият қисмини ташкил этувчи моддий ресурслар маркетинг орқали ўтади. Маркетинг режалаштиришда йўл кўйиладиган жуда кичкина хато ҳам хўнук оқибатларга олиб көлиши мумкин. Корхонанинг моддий ресурсларга эҳтиёжини аниқ ва тўғри белгилаш учун ҳом-ашё, материал ва ёқилғи сарфлашнинг прогрессив нормалари, яъни уларни имкони борича тежаб-тергаб сарф этишини кўзда тутган нормалар бўлиши лозим. Масалан, 1997 йилги миллий иқтисодиёт режасида ишлаб чиқариш ва қурилишдаги материаллар сарфи нормаси қайтадан кўрилгандан кейин ҳам 21,0 млн. тонна ёқилғи, 1,1 млн. тонна бензин ва дизел ёқилғиси, 640 минг тонна қора металл прокати ва ҳоказолар тежаш кўзда тутилган эди.

Миллий иқтисодиётда ишлаб чиқариш воситаларидан фойдаланиш самарадорлигини оширишнинг муҳим резервларидан бири ишлаб чиқаришдаги моддий-техника ресурслари структурасини тинмай яхшилаб боришдир. Миллий иқтисодиётда гуркираб бораётган фан-техника тараққиёти янги прогрессив ва иқтисодий жиҳатдан фойдали материалларнинг салмоғини муттасил ошириб боришга имкон беради. Уларнинг ишлаб чиқаришга жорий қилиниши аввало, маркетинг бизнес-режаларида акс этади. Иккиламчи хом-ашё ва чиқитларни ишга солиш маркетинг органларининг фаолиятига ҳам боғлиқдир. Маълумки, улардан яхши фойдаланган тақдирда камчил материалларни анча тежаш, янги кувватларни ишга солиш учун қилинадиган капитал харажатларни бир мунча камайтиради.

Маркетинг органлари нормадан ташқари ва ошиқча туриб қолган материалларни ишга солиб ва демак, бу билан улардан самарали фойдаланишга ёрдам бериб, ишлаб чиқариш воситаларининг запасда туриш муддатига ижобий ва актив таъсир курсатади. Ижтимоий тақрор ишлаб чиқариш жараёнининг тинимсиз давом этишини таъминлайдиган қилиб моддий ресурслар запасларининг зарур даражада минимал нормаларни белгилаш лозим.

Хозирги вактда запаслар сақлашни фақат бир кунга қисқартирганида ҳам қўшимча 265 минг тонна металл прокати, 313 минг тонна цемент ва 2 млн. тонна кўмир ва бошқалар тежалар экан.

Маркетингда оператив режалаштириш хусусан маҳсус хукumat номенклатурасидаги материалларга аниқ талабномалар тузиш ҳам материалларни тежашда муҳим ўрин тутади. Аммо, фондлар спецификациясини тузишда хато ёки ноаниклика йўл қўйилса, корхонанинг ишига жиддий зарар етказилиши мумкин. Айтайлик, завод ёки фабриканинг маҳсулот ишлаб чиқариш учун талаб қилинадиган материалларининг ҳажми ёки сорти нотўғри ёзилса, ёхуд бирон хил материалнинг тафсилотномага тасодифан киритилмай қолгудай бўлса, корхонанинг иши тўхтаб колиши ҳам мумкин. Фондларга тафсилотнома тузилаётганида маркетинг органлари материалларнинг комплексини ва кенг ассортиментини таъмин этишга интилмоғи лозим, Тафсилотнома тузилаётганда:

материалларнинг иқтисодий жиҳатдан фойдали хилини талабномага киритиш имконини назарда тутиш;

материалларнинг иқтисодий жиҳатдан фойдасиз, тежамсиз хилларини қисқартиришга ҳаракат қилиш керак.

Хом-ашё ва материалларни қабул қилишда уларнинг сифати ва микдорига жиддий эътибор бериш зарур. Бу ҳам моддий ресурсларни тежашда катта роль йўнайди.

Материалларнинг микдорини пухта текшириб қабул қилиш, маҳсулот етказиб берувчи ва темир йўлнинг жавобгарлигини оширади. Маълумки, улар материалларнинг микдори ва ассортиментини тўла таъминлаб, жўнатиш ва етказиб беришга мажбурдирлар. Шунингдек, микдорий қабул қилиш хўжасизликка қарши курашни ҳам кучайтиради. Қабул қилишда идишларга ҳам эътибор берилиши лозим. Материалларни микдорий қабул қилиш тартиби Давлат арбитражининг тегишли қўлланмасида белгилаб берилган.

Маркетинг соҳасйининг ходимлари бу қўлланмани пухта билиб олишлари керак.

Материалларнинг сифатий қабул қилиниши ҳам жуда муҳимдир. Материалларни қабул қилишнинг бу хили маҳсулот етказиб берувчиларнинг жавобгарлигини оширади ва истеъмолчи корхоналарнинг брак маҳсулот чиқаришининг олдини олади.

Маҳсулотнинг сифатий қабул қилиниши тегишли техникавий текшириш талаб қилинганида одатда, бу ишни корхоналарнинг маҳсус органлари: техник назорат бўлими, лабораториялар, баъзида эса цехлар бажаради. Аммо, бу ҳолларда ҳам маркетинг органлари корхонага сотиб келтириладиган материалларнинг сифатини доим назорат қилиб туришлари лозим бўлади. Хом-ашё ва материалларнинг яхши сақланиши омбор хўжалигининг қандай ташкил этилишига боғлик. Афсуски, кўпгина корхоналарда омбор хўжалигининг ахволи қониқарли эмас.

Моддий ресурсларнинг бевосита цехларда сарф қилинишини мунтазам суръатда қаттиқ назорат қилиб боришини уюштириш ҳам материалларни тежашнинг муҳим омилидир. Тажриба шуни кўрсатадики, бундай назоратнинг энг самарали шакли цехларни таъмин этишда лимит тартибини қўлланишидир. Бу тартибининг моҳияти шундан иборатки, цехга хом-ашё ва материаллар факат белгиланган

лимитга мувофиқ берилади, агар брак ёки бөлгиланған нормадан ошиқ сарф қилиниши туфайли хом-ашё ва материаллар тугаб қолгундай бўлса, кейинчалик цөхлар фақат корхона раҳбарлигининг ижозати билангина таъмин этилади.

Хом-ашё ва материалларни тўғри сарфлаш учун курашда моддий ресурслар сарфининг ҳисоби ҳам муҳим, корхона омборларида ва цөхларнинг ўзида яхши йўлга кўйилганлиги муҳим ўрин тутади.

Маркетинг органлари ишлаб чиқариш запасларини доим текшириб туришлари, ошиқча запаслар тўпланиб қолишига йўл қўймасликлари лозим. Нормадан ошиқ ёки кераксиз, ортиқча запас пайдо бўлиб қолган тақдирда, уни дарҳол ишга солиш (реализация қилиш) чораларини кўрмак керак.

Айрим мамлакатлар корхоналарида маркетинг бўлимлари қошида ишлаб чиқариш цехлари тузиш кенг тарқалган. Бу цехлар материалларни истеъмолга тайёрлаб берадилар. Улар иқтисодий жиҳатдан катта фойдалар. Бу цехлар ишлаб чиқаришни олдиндан тайёрланган комплектлари билан таъмин этишга имкон беради. Улар кўплаб бичишининг энг мувофиқ схемаларини кўллаб, металл, кўн, тахта-ёғоч ва бошқаларнинг чиқитларини ҳийла камайтирадилар.

Маркетинг органлари корхоналарнинг моддий ресурсларини истеъмол қилиш жараённига ҳам актив равища таъсир кўрсатиши лозим. Маркетинг системасининг ўзи ҳам миллий иқтисодиётнинг муҳим соҳаси сифатида ишлаб чиқариш воситаларини истеъмол қиласди. Бу ўринда биз тез суръатлар билан ривожланиб бораётган реклама, омбор хўжалигини мисол тариқасида келтирамиз. Омборларни кенгайтириш, реконструкция қилиш, жиҳозлаш ва ниҳоят уларнинг янгиларини қуриш, кўплаб ишлаб чиқариш воситалари истеъмолини тақозо қиласди. Маркетинг органларининг ремонт, иситиш, ёритиш, механизациялаш, ишлаб чиқариш характеристидаги қирқиши, бичиш, майдалаш, саралаш ва ҳоказолар каби ишларни бажариш ҳам моддий ресурсларни маркетинг органларига етказилиб туришларини талаб қиласди. Таасуфки, айнан шу масалалар иқтисодчи олимлар назаридан ҳамон четда қолиб кетмоқда.

Фикримизча, маркетинг органларига миллий иқтисодиётнинг ишлаб чиқариш воситаларини истеъмолчиси

*Сифатида нарати<sub>218</sub> ұзағдан фойдалаштиришни жемчашда муҳим оқамичб*  
*насаб ժиган бўйнүз эди.*

сифатида қараш, улардан фойдаланишни яхшилашда мұхим ақамият касб этган бүлур еди.

## 5. Товарнинг ҳайтийлик даври ва маркетинг стратегияси

Маркетингда өнг мұхим күч - бозорда ўа сиёсатини үтказадиган истеъмолчидир. Маркетинг стратегиясининг асосий объекті - ўзининг талаби билан ва бозордаги ҳаракатыга зға бўлган истеъмолчилардир. Шунинг учун фирмалар ўз маҳсулотларига бўлган ҳаридорлар талабини ҳар томонлама ўрганишга ҳаракат қиласидилар ва мос равишда турли истеъмол хусусиятлари ва баҳолари бўйича табақаланган товар тўпламлари ва хизматларини таклиф қиласидилар.

Маркетинг операцияларининг предмети товар (гурухлари ўки жамламаои) ва хизматлардир. Улар маркетинг сотиши учун ишлаб чиқарилган мәҳнат маҳсулидир. Лекин маркетологлар биринчи ўринда товарнинг пулга алмашиш ролини эмас, балки ундан фойдаланиш имкониятларини, уни истеъмолчиларнинг эҳтиёжини қондириш имкониятларини қўядилар. Товар юқорида кўрсатиб ўтилганидек, дикқатни жалб қилиш учун сотиб олиш, фойдаланиш ва истеъмол қилиш мақсадида бозорга таклиф қилинувчи ва талаб, эҳтиёж ҳамда заруриятни қондирувчи ҳар қандай нарса. У маҳсулот, жисмоний объектлар, хизматлар, шахслар, жой, ташкилот ва ғоялар бўлиши мумкин.

Хориж иқтисодий адабиётидаги алмашув предметини маҳсулот деб аташади. Юқорида таъкидлаганимиздек, алмашув маҳсулоти товар ва маҳсулотлардан ташқари алоҳида шахс ва ташкилотларнинг ҳаракатлари ва ғоялари ҳам бўлиши мумкин. Шунинг учун маркетингли ёндашув турли хил бозорга бевосита алоқаси бўлмаган социал муаммоларни, масалан, чекиң га қарши курашда, сайёҳликни ташкил қилиш ва бошқаларда қўлланиши тасодиф эмас.

Агар товарни маркетинг операциясининг предмети, яъни алмашув маҳсулоти деб қаралса, унинг асосий хусусияти истеъмолчини талабини максимал тўла қондириш бўлиши лозим. Бу қондириш фақатгина кутилаётгангина эмас, балки

ундан ҳам ошиб түшмоги лозим. Харидор кутмаган самара ҳам жуда мұхимдир. Күпчилік қолларда ана шу самара харидорнинг сотиб олиш тұғрисида қарор қабул қилишини аниклади. Истеъмол самаrasи маҳсулотнинг асосий хусусияти билан бир вактда құшимча хусусиятларига ҳам боғлиқ. Товарнинг асосий хусусияти унинг қандай мақсадда яратылғанлығы билан аникланса, құшимча хусусияти маҳсулотта харидорнинг муносабати билан аникланади. Масалан, майший ёритиш асбларининг асосий вазифаси хонани ёки иш жойини яхшироқ ёритиш бўлса, құшимча вазифаси хонани безатишга хизмат қилишdir.

Маҳсулотнинг функционаллыгини унинг техник ва технологик характеристикалари (эксплуатацияда ишончлилiği, күрга чидамлилiği, қайта созлашнинг осонлиги) ва фойдаланишда кулайлығы, юқори эстетик даражаси билан аникланади. Техник-технологик күрсаткичларнинг жуда мұхимлиғи билан бирга уларнинг үзи харидорнинг товарга бўлган сўнгги қарорини белгиламайди. Масалан, трактор чидамли ва яхши ишлаши мумкин, агар у фойдаланишида ноқулай бўлса, у бозорда иқтисодий тарафдан, эстетика ва дизайнни талабларини ҳисобга олиб яратылган худди шундай трактор моделига ютқазади. Мана шунинг учун фирма үз маҳсулотанинг лойиҳалаштираётганда ва ишлаб чиқараётганда маркетингнинг асосий талабларидан келиб чиқиб, техник сиёсатида талаб, сўров, эҳтиёжларни ҳар томонлама ҳисобга олиши лозим.

Агар истеъмолчилар маркетинг стратегиясининг асосий обьекти бўлса, хизмат ва товарлар маркетинг тактикасининг асосий обьектидир, дейиш ўринли бўлади. Маркетинг тактикаси қисқа муддатли тезкор қарорлар қабул қилишни, бозорни ривожлантириш йўлларини излаш ва унда доимий ва мустаҳкам конъюктурани сақлаб туришини талаб қиласди. Стратегия эса - бу ўрта муддатли ва узок муддатли мақсадdir. Стратегик қарорлар қабул қилишда истеъмолчиларини ўзини тутиши бирламчи аҳамиятга эга. Истеъмолчининг бозордаги фаолияти (ўзини тутиши) маҳсулотнинг (хизматнинг) тури ва нимага мўлжалланганлығига, бозор сегментига, аниқ ва глобал маркетинг мақсадида, бозор субъектлари фаолияти шароитидаги ўзгаришлар ва уларнинг теварак-атрофига ва

маркетинг ёндашувда барча, яъни моддий, молиявий ва мөхнат харажатларини ўз ичига оладиган ресурсларга боғлиқ үллади.

Төз ўзгарувчан бозор шароитида узоқ муддатли маркетингли қарорлар қабул қилиш етакчи ўринга чиқади. Бу маркетинг харажатлари капитал харажат сифатида майдонга чиқкан ва узоқ муддатдан кейин ўз самарасини берәётган вактда бозорга глобал ёндашув зарурологияни келиб чиқади. Мана шундай вазиятда "маркетинг-микс" деб ном олган маркетинг стратегиясидан фойдаланилади.

Маркетинг-микс маълум бир истеъмолчилар сегментини оловчи аниқ бир товарлар ёки хизматлар бозорини ўзлаштириш учун қилинадиган маркетингли мақсадли стратегия учун харажатлар таркиби. Маркетинг-микс у ёки бу мақсадли бозорда, бозор субъектлари (саноат ёки савдо корхонаси) ёрдамида таъсир қилишнинг комплекс воситасидир.

Масалан, илгари совхоз ва колхозлар учун тракторлар ишлаб чиқарган ва ҳозирги кунда шахсий ёрдамчи хўжалик згалари, ижаравчилар, фермерлар учун мини-тракторлар ишлаб чиқаришни ўзлаштираётган саноат корхонаси маркетинг-микс стратегиясини қабул қилиши лозим. Авваломбор уч-беш йилдан кейин бозорни тушунтириш учун фермерлар учун қандай трактор көрак ва уни ишлаб чиқаришга қанча харажат қилинади деган саволга жавоб бериш лозим. Кейин йигин ва эҳтиёт қисмлар билан таъминлашни ҳам ўз ичига оловчи технологик зан-кир бўйича ишни трактор ишлаб чиқаришни харажатлари билан бир вактда уни мақсадли бозордаги ҳаракатларини ва реклама харажатлари, устама ва чегирмаларни, транспортировка қилиш, сақлаш, улгуржи ва чакана савдо харажатларини ҳам аниқлаймиз. Энг муҳими, корхона мақсадли бозорнинг вужудга келган таркиби шароитида корхона учун ҳам, истеъмолчи учун ҳам сотишдан кейинги хизмат кўрсатиш харажатларининг бир технологиясини ишлаб чиқаришдир. Истеъмолчи маҳсулотни сотиб олиш ва эксплуатация қилишни тўлиқ харажатлар қийматини билиш зарур бўлса, корхона узоқ муддатга мўлжалланган маркетинг харажатининг тўлиқ ўз-ўзини қоплашини билиш зарурдир.

Маркетинг стратегиясини ташкил қилувчи қарор қабул қилишнинг мақсади - истеъмол талабига таъсир қилишдир. Унинг воситалари эса - товарнинг сифати ва ассортименти, баҳолар, устама ва чегирмалар, хизматлар, тўпламлар, етказиб бериш тизими ва бошқалардир. Маркетинг стратегиясининг асосий унсурлари ўртасида ўзаро қарама-қарши алоқалар вужудга келади. Улар алоҳида ҳам, ўзаро боғланган ҳолда ҳам, аммо фақат микро ёки макро мұхитга боғлиқ ҳолда харакат қиласи. Макро-мұхит омилларига: ижтимоий-сиёсий тузум ва ҳуқук; миллый иқтисодиёт таркиби ва даражаси; маданият, маориф ва удумлар; жамиятдаги фан-техника тараққиётининг даражаси; иқтисодий ва ижтимоий шароит; демографик омиллар киради. Микромұхит омилларига: бир хил тармоқ корхоналари ўртасидаги рақобат да, ажаси; бозор конъюктураси; аниқ бозорнинг таркиби ва харидорларнинг таласи; рақобатчи фирмалардың рекламина ва бошқалар киради.

Маркетинг-микс концепцияси корхона учун бозорга таъсир қилишининг барча воситаларининг қийматини ва кутилмаётган самарани ҳисоблашни албатта талаб қиласи. Мана шу ерда бозорга чиқарилаётган товарнинг ҳәётийлик даврини билиш мүхимдир.

Бозорга таклиф қилинган ҳар қандай товар ўз харидорини топа олиши мүмкін бўлган маълум ўз ҳәётийлик даврига зга. Товарларнинг ҳәётийлик даврини босқичлари бир-биридан фарқ қиласи (14-чизма).

Ҳар бир босқич учун ўзига хос маркетинг тактикаси тўғри келади. Товарнинг даврий босқичларига боғлиқ ҳолда бозор субъектлари турлича фойда оладилар. Товарнинг ҳәётийлик даври кўпгина омилларга боғлиқ. Товар ҳаракатининг яхши ташкил қилинганлиги, товарнинг ҳәётийлик даври босқичларга мос равишда унинг баҳосини дифференциялаш орқали - Товарнинг ҳәётийлик даврининг ўзига ҳам таъсир ўтказиши, яъни уни узайтириш ёки қисқартириш мүмкин.

Биринчи босқич, бозорга товарни чиқариш (киритиш) давридир. Товарга талаб секин ўсади, шунинг учун фаол рекламадан, яъни қизиқтирувчи маркетинг тактикаси талаб қилинади.

Товарнинг ҳәётийлик даврининг иккинчи босқичи - сўзиш микдорларининг тез ўсиб бориши кузатиладиган юксалиш давридир.



#### Чизма 14. Товарнинг ҳәётийлик даври.

Учинчи босқич - товарнинг етуклик босқичидир. Бу даврда сотиши даражаси иккинчи босқичга нисбатан анча паст бўлади.

Тўртинчи ва баъзи ҳолларда бешинчи босқичларда талаб сакин, кейин эса кескин пасаяди.

Шундай қилиб, товарнинг ҳәётийлик даври босқичлари ўзгарувчан бўлиб, мақсадли бозорда турли маркетинг харакатларини талаб қилади. Товарнинг ҳәётийлик даври эгри чизиқ шакли даврлар доимийлиги товарнинг хусусиятига, яъни унинг ўхаш маҳсулотларидан фарқ қилувчи янги хусусиятларига боғлиқ бўлади. Яна товар хусусияти истеъмолчилар талабига жавоб бериши муҳим аҳамиятга эга.

Товарнинг ҳәётийлик даври ўрин алмаштирувчи товарлар сонига ва уларнинг рақобатбардошлигига ҳам боғлиқдир. Эгри чизиқ шакли бир-бирлик товарни ишлаб чиқариш харажатлари билан ҳам аниқланади. Масалан, замонавий электрон техникалар ишлаб чиқариш бугунги кунда жадал ўсиб бормоқда, аммо, замонавий ишлаб чиқариш технологиясини ўзлаштириш натижасида унга қилинаётган умумий харажатлар камаймоқда.

Шундай қилиб, маркетингли ёндашувда товарнинг ҳәётийлик даврининг биринчи босқичларидан кўпроқ жадал

Фойдаланиш ва янги моделлар яратиши ва улар бозорини ривожлантиришнинг барча чора тадбирларни кўриш көрак.

Кўпчилик товарлар кисқа муддатли талабга эга бўлади. Уларнинг ҳаётий даври давомийлигини англаб олиш қийин. Айниқса бу мода таъсири кучли бўлган товарларга хосдир. Бундай товарлар ҳаётийлик даврида иккита босқич; биринчи босқичда сотишнинг кескин ўсиши ва икkinchi босқичда худди шундай кескин пасайиши билан ажralиб турди. Бошқача айтганда, товарни бозорга босқичма-босқич киритиш мавжуд эмас. Бу моданинг чўққиси узоқ эмаслиги, бирданига ва кескин пасайиши билан тушунтирилади. Талаб ҳам кутгилмагандага кескин пасайяди. Шунинг учун ўта модали маҳсулотларни бозорга чиқариш катта тижорат таваккалчилиги билан боғлиқдир. Бундай маҳсулотларнинг нархи биринчи босқичда жуда юқори бўлади. Фақатгина мана шу орқали таваккални оқлаш ва икkinchi босқичда талабни кескин пасайиши натижасида кўриладиган харажатларни қоплаш мумкин.

Баъзи бир модали маҳсулотлар уч босқичли ҳаётийлик даврига эга. Охирги босқичда талаб аста-секин камаяди ва уни ўрнини босувчи товар билан сиқиб чиқарилади. Масалан, кекса кишилар модага анча бефарқ бўладилар ва вактинча модадан чиқкан нарсаларни сотиб оладилар. Моданинг яна қайтиш ҳоллари ҳам кузатилади, яъни бир товарнинг икkinchi ҳаётийлик даврига нисбатан камроқ тебранишида унинг яна ўсиши кузатилади. Масалан, 60-йилларда бизнинг ички бозоримизда қандил маҳсулотларига бўлган талаб юқори эди. Вақт ўтиши билан уларга талаб камайиб кетди, 80-йилларга келиб эса бу маҳсулотга талаб яна кескин ошди.

Баъзи бир маҳсулотларга узайтирилган товарнинг ҳаётийлик даври хосдир. Бундай ҳолларда талаб узоқ бўлмаган барқарорлашув ва пасайишдан сўнг яна унинг ошиши кузатилади. Бундай ҳолнинг кузатилишига сабаб турлича бўлиши мумкин. Масалан, товарни қўлланишининг янги соҳалари топилганлиги, янги бозор сегменти, баҳоларни пасайиши ва бошқалар. Қуйида биз классик товарнинг ҳаётийлик даврининг босқичларига баҳо ва фойда билан биргалиқда уларнинг асосий характеристикаларига тўхталиб ўтамиз.

1. Товарни бозорга (чиқариш) киритиш даври - бу даврда фақатгина товарнинг ҳаётийлик даври кейинги босқичларининг ривожи билан қопланадиган анча харажатлар қилишига тұғри келади. Шунинг учун корхона бозорга чиқишдан олдин - харажат ва фойдани таҳминан ҳисоблаб чиқиши зарур. Агер ишлаб чиқарувчиде харажатларни қоплашга ишончсизлик туғилса, маблағтарнй сарфлаш шарт әмас.

Товарнинг ҳаётийлик даври биринчи босқичида унинг сифати ва обрүси мұхимдір. Маркетингнинг стратегик фаолиятида мұхим роль маңсулот ишлаб чиқариш ва бозор конъюктураси масаласида битимга, яхши квалификация ва тажрибага зға бўлса, ютуқ ўшанини. Товар сифатини назорат қиладиган бўлимлар ишини яхши йўлга қўймоқ лозим. Чунки товарнинг сифати рақобатбардошлигини аниқлайди. Товар сифати мезонлари фақатгина унинг техник даражасигина бўлиб қолмасдан, балки маҳсулотнинг әтотөтик ва эргонометрик хусусиятлари, унинг төжамлигини, қайта таъмирланиш қобилияти, қадоқлаш, баҳоси, бошқа маңсулотлар билан алмаштириш ва тўлдириш нисбати, хом ашёсининг тури, фан-техника тараққиёти ва атроф-муҳит тозалашга жавоб бериш хусусиятлари ҳам ҳисобланади. Ўта қиммат турувчи маңсулотларнинг сотилишини истиқболлаш (прогнозлаш) учун синов бозорларидан фойдаланилади. Бу товарни бозорга жорий қилишга кўмаклашувчи омилларни ҳисобга олишда корхона ўз муваффақиятини (муваффакиятсизлигини) баҳолаш имконини беради. Синовли сотиш: товарни ҳаридорларнинг қандай ғурухлари қабул қилиниши, қандай баҳода, кўринишида, қандай бозор сегментида, маңсулотда қандай камчиликлар вниқланганлиги, қандай реклама воситаси энг самаралигини таҳминлашга имкон беради.

2. Корхона маңсулот турига ва бозор сегментига қараб баҳоларни кўяди. Бугунги кунда бизда ҳам эркін нархларга ўтиш кенг юзага чиқмокда. Ана шу өрда бозор талабларига мослашиши уларга қараб мўлжал олишни уддасидан чиқиши жалб қилинади. Бозор конъюктураси ҳисобга олмасдан қурук баҳоларни кўтариш ҳеч қандай муваффакият келтирмайди.

3. Юксалиш даври. Товарнинг ҳаётийлик даврининг иккинчи босқичида биринчи босқичда қилинган

харжатларни қайтарилиши лозим. Агар бу рўй бермаов, иккита йўл мавжуд: биринчи йўл - маркетинг харжатларини кескин камайтириш ва ишлаб чиқаришни тұхтатиш; иккинчи йўл - бозорга киритилган товарнинг сифатини яхшилашга харжатларини ошириш, сотиш шароитларини такомиллаштириш ва шу билан бирга харидорлар товарларни яхшироқ қабул қилишлари учун унинг баҳосини пасайтириш. Фақатгина ана шундан сўнг кетган харжатларни қоплаш ва фойда олиш чора-тадбирларини кўриш керак. Бу маркетинг тактикаридан бирини танлашдан олдин керакли иқтисодий ҳисоб-китобларни қилиш, бозорни ўрганиш ва рекламани моҳирлик билан кўллашни амалга ошириш зарур.

4. Етуклик даври - бу даврда сотиш ва фойдани ўсишини таъминлаш мухимдир. Бу ўз-ўзидан содир бўлмайди. У товарни реализация қилувчи воситаларга боғлиқ. Маркетинг харжатларини камайтириш билан бир вақтда янги бозорларга чиқиш ёки мавжуд бозорнинг янги сегментларига чиқишни ҳам унутмаслик керак. Бу босқичга яна маҳсулотнинг сифатини яхшилаш ва ракобатбардошлигини оширишни, мослашувчан баҳолар ўрнатишни, товар харжати занжирини такомиллаштиришни, сотиш шартлари ва reklamani ҳам унутмаслик зарур. Бу босқичда товар айланиш ; сирасининг имкониятлари ҳам мухим аҳамиятга эга. Энди бозорда етакчи ролни савдо корхоналари ўйнай бошлади. Албатта, бу етарли даражада товар таклифи мавжуд бўлган ҳолдагина содир бўлади. Маркетинг харжатларини қоплаш савдо корхоналарига ва уларга товар етказиб берувчиларининг ўзига боғлиқ бўлади.

Тезарнинг ҳаётийлик даври етуклик босқичида ҳали сотиш ўсиб бораётган шароитда корхона, янги маҳсулот турлари ва уларни янги ҳаётийлик даврига тайёрлаш тўғрисида ўйламоги зарур Пасайиш босқичида - бу тўғрисида ўйлашга вақт бўлмаслиги мумкин.

Товарнинг ҳаётийлик даврининг охирги босқичида, янги товарнинг бозордан чиқиш даврида, бозорнинг қисқарилиши шароитида, асосий вазифа ишлаб чиқаришни қисқартириш, товар заҳираларини жадвал реализация қилиш, товарни истөвъмолчига етказиб бериш харжатларини пасайтирумок, кўп ҳолларда баҳони ҳам пасайтириш ҳисобланади.

Турли фирма ва корхоналарнинг фаолиятидан шу нарса мъълумки, товарнинг ҳаётийлик даври классик шаклидан бошқа кўринишларга ҳам ага бўлиши мумкин. Масалан, самарали маркетинг фаолияти натижасида товарнинг ҳаётийлик даврининг биринчи босқичиданоқ сотиш ва фойданинг юкори суръатларига аришиш мумкин ва кейинги босқичларда бу юкори босқични ушлаб туришга ҳаракат қилиш "бўш" эгри чизиги орқали тасвирланиши мумкин.

Товарнинг ҳаётийлик даври сотишнинг кескин ўсиш ва худди шундай кескин пасайишини кўрсатувчи "Ўсиш" эгри чизиги шаклида ҳам бўлиши мумкин. "Давомли ошиши" эгри чизиги оотишнинг кескин ошиши, кейин ўртача даражали камайишни билдиради.

Мода ёки мавсумийлик эгри чизиги бозорда товарнинг мавсумийлик сотилишини, яъни бир ошиши ёки бир камайишни билдиради.

## **VIII-БОБ. Маркетингда товарлар рақобатбардошлиги**

### **1. Рақобат ва рақобатбардошлик түшүнчасы**

Рақобат - товар ишлаб чиқариш ва бозор иқтисодиётининг асосий унсурларидан биридир: Бозор бор экан, унда рақобат ҳам мавжуд. Бозорда юзлаб ва ҳатто минглаб корхона фирма, олиб сотар ва умуман, сотувчилар ҳаракатда бўладилар. Бу шароитда уларнинг ҳар бири ўзининг рақобатдош рақибига нисбатан маълум позициясини эгаллаши ва қандайдир рақобат устунлигига эришиш учун курашмоғи лозим. Акс ҳолда унин ўзи хонавайрон бўлиши, инқирозга учраши ёки бошқа рақобатдош корхона, фирма томонидан ютиб юборилиши мумкин. Шунинг учун ҳам рақобат ҳеч бир корхона, фирма, корпорация ёки ташкилотга унинг катта-кичиликвидан қатъий назар, хотиржам бўлишликка йўл қўймайди, уларни доимо ҳаракатда бўлишга, ўзгаравтган шароитга мослашишга, ўз имконият ва резервларини ишга солиб янада юқорироқ, яхшироқ натижаларга эришишга мажбур қиласди. Демак, рақобат уларни ривожланишга кўмаклашади.

Гарвард университети (АҚШ) ходимлари томонидан олиб борилган маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, ўз рақобатчиларидан бозорга муайян товар олиб чиқишда бир йилга кеч қолган фирма, корхона олиниши кўзда тутилган фойданинг 50 фоизидан вжралиб қолади. Рақобат фирма, корхоналар товарлари сифтини яхшилаш, рақобатбардошлигини ошириш, уларнинг таннэрхини пасайтириш, меҳнат, молия ва моддий ресуроларидан яхшироқ, фойдаланиш ва оқибатда юқори фойда олиш учун узлуксиз курашда бўлишни тақозо этади.

Фойда олиш юқори рентабеллик даражаси учун кураш, яъни, рақобат товар хўжалигини ҳаракатга келтирувчи кучдир, товарнинг ўзи эса рақобат курашининг куроли бўлиб, намоён бўлади. Бу курашда рақобатбардош бўлган товар ғолиб бўлади. Айнан шу экспортчининг бош мақсади ва рағбати бўлиши лозим. Рақобатдош товар бир вақтнинг ўйида давлат зътиборининг объекти, ташки иқтисодий стратегиясининг марказий масаласи бўлиши шарт.

Қайси бозорда таклиф талабни ўстирса, шу ерда

рақобат кураши соҳасида олди-сотди ишлаб чиқарувчи рақиблар орасида кучайиб кетади. Бу курашни тинчлантирувчи бўлиб истеъмолчи ҳисобланади. Айнан истеъмолчи кўп сонли даввогар сотувчиларнинг, товарларни бир-бирига солиштириб кўриб, энг яхшини танлаб, курашни шу товар фойдасига ҳал қиласди. Бундай шароитда ҳар бир товар ишлаб чиқарувчи ўз истеъмолчилари учун курашади ва унинг тўлов қобилиятини ўстириш мақсадида ўз товарларини кафолатлайди. Кўп миқдорда товар билан таъминланган бозорда дурустроқ истеъмолчига эришиш учун юқори даражада истеъмолчининг талабини қондириш ва бошқа рақибларга нисбатан кўпроқ қулайликларни таклиф килиши мумкин бўлади.

Бозор талабининг пайдо бўлиши, товарни лойиҳалаштириш босқичида уни таъминлашнинг мумкин бўлган афзалликлари ва усуллари, қайта ишлаш, ишлаб чиқариш, олди-сотди, сервис хизматлари кабиларни аниқлаш маркетологларнинг хизмат бурчидир. Бунда товарлар сотиши ташкил қилиш реклама фаолиятини, товарнинг яшаш даврини ҳисобга олиш, баҳо стратегиясини танлаш ва айниқса, истеъмолчи билан ишлаш алоҳида ўрин тутади. Америкалик машҳур ишбилармон Л. Вин истеъмолчи ҳақида шундай дейди. "Истеъмолчи - бу ўта муҳим шахс. Истеъмолчи бизга боғланган эмас, балки биз унга боғланганимиз. У бизнинг ишимизга ҳалақит бермайди, аксинча у бизнинг ишимизда бош мақсад ва мантиқидир. Истеъмолчи шундай шахски, у билан тортишиб бўлмайди. Улар билан тортишиб ҳеч қачон ҳеч ким ютган эмас". Истеъмолчи - бу бизга ўзининг вазифамиз шу истакларни ўзимиз учун ҳам, истеъмолчи учун ҳам фойда келтирадиган қилиб бажаришдир. ҳақиқатдан ҳам корхона маҳсулотини харидори ҳақдир, шундай экан, уларнинг эҳтиёжини ўрганишни, талабларини аниқлаш ва йўлга кўйиш муҳимдир. Бу ишларни ижобий ҳал бўлишида рақобат кураши алоҳида ахамиятга эга.

Рақобатда товар сотишдаги ютуқ бошқа фирма реализацияси қобилиятини қисман ёки бутунлай синдириш билан ўлчанади. Бунда, янги сифатли, рақобатдош товар ишлаб чиқариш бошқа фирманинг товар сотишдаги принципиал имкониятини йўқ қилиш омили бўлиб ҳисобланади. Юкоридаги ҳолатлар, яъни ютуқлари

фирманинг рақобатдошлик имконияти даражасининг ўсишини билдиради. Рақобатдошлик тушунчаси худди товарга бўлгандек, ҳар бир мамлакат ёки региондаги капиталга, фирмага ҳамда миллий капиталга нисбатан ҳам кўриб чиқилиши мумкин.

Боворнинг ўзида капиталнинг рақобатдошлигини товарнинг рақобатдошлиги у ёки бу даражада кўрсатиб беради. Айнан шунинг учун биз вътиборимизни товарнинг рақобатбардошлик имкониятига қаратамиз. Рақобатдошлик - бошқа товарларнинг хусусияти ёки бозор талабининг ювага келиши билан боғлиқ товарнинг сифат ва иқтисодий хусусияти комплексо баҳою, барча мажмумини ўзида жамловчи товарнинг ниобий характеристикасидир.

Харидор бозорида товарнинг рақобатдошлиги иштэймолчи нуқтам назаридан қаралади. "Учли рақобат шароитида бундай ёндашиш рақобатли бозор натижаларига эришишга йўл кўрсатади. Товарнинг рақобатбардошлик баҳосига ишлаб чиқарувчи нуқтаси назаридан ёндашиш анъанавийдир (айникона, такчил товар бозорлари учун). Бу экспортчи стратегияси ва ҳамма ўтказилади ан ташкилий ишларда рентабеллик билан таъминлаш мақсадида доимий назора қилиб бориш асосида шакллантирилган. Шуни ҳам билиш керакки, рентабелликни таъминлаш, мухимдир. Лекин, бозорда муваффакиятга еришиш шартига бу етарлӣ эмво.

Иштэймолчининг муваффакиятли товарнинг рақобатдошлиги баҳосини шахсан баҳолаши хисобланади. Шунинг учун экспортчилар бу баҳодан ўз ишларининг асосий йўналишида фойдаланишлари керак.

Товарларнинг сифатини кўтариб, рақобатбардошлигини кучайтириш фан-техника тараққиётни натижаларини изчил ишлаб чиқаришга тадбиқ этиб бориш билан амалга ошириб бориш ўз самараларини беради. Айникона, ҳозирги бовор иқтисодиётiga ўтиш шароитида Ўзбекистон Республикаси Мустақиллигини унини иқтисодий салоҳиятини мустаҳкамлаш ва ривожлантришда, дунё бозорида илдам қатнашишда товарлар сифатини кўтариб, рақобатбардош товарларга айлантириш энг долзарб муаммоловдандир. Бунинг учун ишлаб чиқаришга фан техника тараққиётининг охирги натижалари тадбиқ қилиш, бу муаммони тезроқ ҳал қилишда чет эл рақобатдош фирмаларининг технологияларидан турли

Дүллар билан фойдаланиш ловимдир. Чет алларнинг таникли, рақобатбардош фирмалари билан контрактлар тузиш, қўшма корхоналар очиш, капитал киритиш, ишлаб чиқариш воситаларини сотиб олиш, чет елларда илмий кадрлар тайёрлаш, малака ошириш тадбирлари энг қулай имкониятлар беради. Бундай тадбирлар орқали товарлар сифатини дунё стандарти даражасига етказиш Ўзбекистон учун ҳозирда энг муаммоли вазифа бўлиб ҳисобланади.

Рақобат ва рақобатдошлик моҳияти ҳақида Фикр юритилар экан, уларнинг ривожланиш тарихини ҳам назардан чётда қолдирмоқ мумкин эмас. Маъмурий буйруқбозлик ва марказдан режалаштириш тизими хукмон бўлган жамиятда ҳеч қандай рақобат, маҳсулот сифатини яхшилаш ҳақида айз ҳам бўлиши мумкин эмас эди. Маоалан, агар бирор йирик шахарда бир қатор енгил ва озиқ-овқат саноати корхоналари мавжуд бўлган текдирда ҳам ва бир-бирлари билан рақобатлаша олиш потенциалига ага бўлсалар ҳам, бироқ бундай бўлиши мумкин эмес, чунки ҳар бир товар ишлаб чиқарувчининг ўзига бириктирилган ўз истеъмолчиси бор. Истеъмолчилар танлаш жукуқидан маҳрумдирлар. Маҳсулот етказиб берувчилар ўзларининг мутлақ харидорларига эгадирлар. Харидор юкоридан бириктирилган маҳсулот етказиб берувчиidan тона олмайди. Ако ҳолда ундан ҳам курук қолиши мумкин. Оқибатда, барча товар етказиб берувчилар молларининг тўлиқ танқислигидан фойдаланиб, қозирги шароитда роствмана монополист бўлиб қоладилар. Улар маҳсулотларига баҳони ўвлари белгилайдилар. Истеъмолчиларга ўз буйруғини ўтказадиган бўладилар..

Яқин-яқинларда ҳам рақобат ҳақида, у капиталиям яратгэ иллат, инсон-инсонга бўри бўлган жамиятда кучлиларнинг кучасизлагдустидан хукмонлик килиш қуроли, иқтисодий қарамлик, мустаҳкамачилик, тенгисизлик, очлик ва урушларни калтириб чиқарувчи бир оғат, ваҳшийлик сифатида талқин қилинади эди. Эндиликда иқтисодчиларнинг аксарият қиоми рақобатни жамият ривожланишининг асоси, тўкин-сочинликка эришиш йўли, иқтисодий муваффақиятлар, мустақиллик, теранлик гарови деб, ўнга мадҳиялар ўқитмоқдалар.

Биянинг фикримизча, ҳақиқатдан ҳам рақобат капитализмни пайдо бўшида, барқ ўриб ривожланишида

асосий омиллардан, харакат ва таянч негизларидан бири бўлиб хизмат қилган. Бироқ, у ҳозирги кунда ўзининг асл моҳиятини ўзгартириб, такомиллаштириб, ўзгача мазмун касб этиб бормокда. Ҳаттоки у капитализмнинг тез ривожланишига бир мунча тўсик бўла бошлади. Агар рақобатнинг дастлабки босқичида ким-кимни енгади, ким қимматроқ сотиб, арzonроқ олади, қандай бўлмасин бирининг бойиши иккинчисининг инқирози асосида, синдириш ҳисобига амалга ошган бўлса, бу атрибулар эндиликда замон талабига тўғри келмай қолади. Чунки, кимнингдир гўри устига қаср, баҳтсизлиги устига тахт қуриб бўлмаслиги аёндир. ҳақиқий бизнес рақобатни ҳамкорлик, ўзаро ёрдам орқали амалга ошириш, рақобатнинг дастлабки кўринишига нисбатан 10 ва 100 ҳисса фойдалироқ эканини исботлади. Афсуски, бунга ҳам АҚШ, Германия, Япония каби ривожланган мамлакатларда олдинроқ тушуниб етдилар. Масалан, Хьюстон ва Даллас шаҳарларида телетрансляция ташкил қилиш ҳуқуқига лицензия олиш учун жуда қаттиқ кураш бўлган. Рақобатчилар кўп эди. Федерал ҳокимият заявкаларни кўриб чиқиш муддати охирлаб қолганда факат икки ракобатчи: Денвер Наггете компаниясининг заси Сид Шленкер ва электрстехника, телефон алоқалари, телевидения, ЭХМ дастурлари билан таъминлаш маркетинги билан шуғулланувчи Блок қолганлиги маълум бўлиб қолади. Шунда Сид Шленкер Бобга телефон қилиб, унга "Музокара олиб борсак нима дейсиз?, деб сўрайди". Бунга Бобнинг розилигини олгач, улар учрашиб ҳар иккала шаҳарда иккалалари телетрасляцияни ташкил қиласидилар. Бир-бирларини кўллаб-куватлаб иш кўрадилар ва муваффакият қозонадилар. Бобнинг хикоясиغا қараганда, бир неча йилдан сўнг Сиднинг бир шартномаси зарарли бўлиб чиқади ва ундан қутилиш учун Бобга мурожаат қиласиди. Боб эса унга ўз манфаатидан кечиб ёрдам беради ва уни асраб қолади. "Киссадан ҳисса" деганларидек, бу мисол рақобатчилар билан ҳамдўст бўла билиш, улардан ҳам фойда чиқара олиш йўлини ўйлаб топиш лозимлигига ўргатади. Ҳозирги кунда ҳар бир корхона бошқасига душман, рақиб сифатида эмас, ўзига келажақда таянч ҳамкор бўлиши, шерик сифатида қураш кутилмоқда. Улар билан баҳо талашиб, савдолашиб вақт кетказиш ўрнига, ўз маҳсулотига қандайдир янги сифат

киритиб, истеъмолчилар сафини кенгайтиришга, ўз рақибиға йўл бериб, уни ҳамдўстга айлантиришга интилиши диккатга сазовордир. Шундай қилиб, бугунги кунда рақобат олиб боришнинг энг яхши усули - ҳамкорлик ўрнатишдир.

## ***2. Рақобат усуллари, кўрсаткичлари ва товарларнинг рақобатбардошлиқ даражасини хисоблаш методикаси***

Рақобатнинг бир қанча турлари, кўринишлари ва усуллари мавжуд бўлиб, унинг таъсир кучи бозор муносабатларининг ривожланиш даражасига монанд ортиб боради. Эндиғина ривож топаётган товар хўжалигига рақобатчиликнинг иқтисодиётдаги роли деярли сезилмаган. Бозор хўжалигини ривожи рақобатга оммавий тус берган ва унга бекиёс куч бағишилаган. Уларнинг характерли хусусиятлари, бир-бўридан фарқи қўйидаги жадвалда ўз ифодасини топади (жадвал 5).

Рақобатнинг икки усули бўлиб, улар баҳолар асосидаги рақобатлашув ва баҳолардан фойдаланмай рақобатлашувдир. Баҳолар асосидаги рақобатлашувни одатда ўртacha ҳамда кичик фирмалар қўллади. Катта фирмалар кўриладиган заарлари жуда катта бўлиши мумкинлиги учун бундай йўл тутмайдилар. Маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, нотаниш, янги бозорни эгаллашда "10 % усули" дан фойдаланиш яхши самара беради. Товар сифати етарли даражада юқори бўлса, ўз рақобатчиларига нисбатан фирма товарига 10 % пастроқ даражада баҳо белгилаши мақсадга мувофиқдир.

Шундай қилингандагина, фирманинг мазкур бозорга кириб бориши осонроқ кўчади. Баҳо асосидаги рақобатнинг яна бир кўриниши - кескин, яъни 20-60% (айрим ҳолларда 90%) баҳоларни туширишдир. Бундай чоралар кенг реклама қилинади. Бунда фирма бир томондан, мавсуми ўтган ёки эскирган маҳсулотни сотса, иккинчи томондан, арzonлашган маҳсулотни сотиб олиш учун ҳелган харидорлар йўл-йўлакай баҳоси туширилмаган бошқа маҳсулотларни ҳам харид қилишлари мумкин. Баҳо асосидаги рақобат курашининг яна бир қанча йўллари ҳам мавжуд. Аммо ҳозирги кунда рақобат

Рақобат жиынтидаған бозор моделларининг хусусиятлари<sup>1</sup>

Характерли хусусияттар	Білзор тиғимі (рақобат) моделлари			
	Соф рақобат	Монополистик	Олигополия	Соф монополия
Фирмалар сони	жуда күп	шүп	бір неча	бітте
Маңдайтот түрі	стандартланған	табақалашған	Излисошталған ёки табақалашған	ноёб, ўрнани босуғачи товар жүк
Нарх уәттөсін назарет	жүк	тор дөмірада бор	Дары бир-бидарига босалып, тұрайтын чекшілдегі, әмбебап, көзінен сезиларды	сезиларды
Бағасын назарет	жүк	жүслен бор, асосан рақобат, санды бей-лекердің жарылалық тәсілдері	Бер, алғысса, маңдайтот табақаламында бу тиғимде жоғары чеклашлар мавжуд	Бор, асосан фирманиң жамаат тағындаларының мөлшерінде сезилесінін реклама қилиш органды
Тармоқта шары	жуда осон	нишбетан осон	сезилардың түсік-дар мавжуд	ұтиб бүлімайдынан түсіктер мавжуд
Мағлұмогүлдер имкемнеші	мағлұмой олыш имконі эти жамма түнгі	мағлұм чеклашлар бор	мағлұм чеклашлар мавжуд	мағлұм чеклашлар мавжуд
Мисоллар	қышиш тоқ, хұжалиги	чекшеме санды, ки-йым-иначак, пойаб-зат иштегі чекшілдегі	пәннелік, автомобиль, қашақ, хұзяйст. инвентарларды, магнит, электр асаббларды, шабдан чекшілдегі	жамаат хизметтерінде көрсетілген махаллар

курашида усталик бундай рақобатда омас, балки баҳолардан ташқари рақобатдадир. Чунки, хозирги кунда истеъмолчилар кўпинча маҳсулотнинг баҳосига змас, балки биринчи наебатда (товарминг) фойдали фаизлатларига аҳамият беришади ва шу фавилетлар мәъқул келса, товар учун кўпроқ пул тўлашга ҳам тайёр бўладилар.

Маркетинг иаланишлари шуни кўрасатадики, ривожланган мамлакатларда харидор товар харид килаётганда биринчи наебатда унинг фазилатлари, ташки кўринишига, дизайнига аҳамият берадилар. Бундан кейин товарнинг техник ифраткичларига ётибор берадилар. Шундай кўрсаткичлар ичиде нарх-нао 0-7 ўринлерда туради. Лекин бу бой, ақблисининг турмуш дарражаси юкори бўлган давлатлар учун хоҳ бўлган хуоюиятдир. Ваҳоланки, бизнинг Ўзбекистон каби мамлакатларда баҳо ҳозирча харидор учун мухим кўроаткич бўлиб қолади. Буни албатта хисобга олиш зарур. Ётук фирмалар баҳолардан ташқари рақобатда қўйидаги нарсаларга ётибор берадилар ва авазига фирмнинг бир тенис ривожланишига эришадилар:

- товарнинг техник жиҳатдан янгилиги, унинг автоматлаштирилиши;
  - товарларнинг янгидан-янги аҳтиёжларни қондириш имкониятлари;
  - ўхшаш товарларга нисбатан ишлаб чиқарилаётган товарнинг чидамли, ишончлиги, сифатининг юкорилик дарражаси;
  - товарларни оотиб олган харидорларга кўрасатиладиган жиамматларнинг хилма-хиллиги, ҳолати;
  - товарларнинг тажамилилиги, ыччам, фойдаланишдаги савераси;
  - атроф-муқит учун экологик тоза бўлиши ва қоказолар.
- Уларнинг ҳар бирининг аҳамияти катта ва кучли фирмаларда шу нарсаларга аҳамият бериш фғолият, турмуш тараига вийланган. Рақобати нг ноформал, жамият томонидан кораланадиган тури ҳам мавжуд. Бу ўринда фирром рақобат тўғрисида ҳам сўз юритишимиш керак бўлади. Рақобат фирмалар учун ҳаёт-мамот масаласи бўлгани учун, улар айрим ҳолларда рақобат курашида файриконуний усуслардан ҳам фойдаланадилар. Бунда улар давлат томонидан рақобат курашини тартибга солувчи турли қонун ва қоидаётарга

хилоф равишда иш кўрадилар. Қайриқонуний усулларга қўйидагиларни киритиш мумкин:

- баҳолар бўйича бир нечта фирмаларнинг ўзаро көлишиб олишлари;
- бошқа фирмалар товарларининг номлари, ташқи кўриниши, товар нишонасини ўзбошимчалик қилиб рухсатсиз фойдаланиш;
- рақобатчилар тўғрисида нотўғри ахборот ёки тўғри бўлса ҳам уларнинг обрўсига зиён берадиган маълумотлар тарқатиш;
- рекламада товарларни ножӯя солиштириш, ахборот бериш;
- рақобатчиларга нисбатан рэқет, шантаж ва ҳоказолар ёрдамида зўравонлик қилиш;
- рақобатчининг тижорат сирларини пинҳона билиб олиш;
- конфеденциал ва маҳфий маълумотларни овоза қилиш;
- товарнинг сифати, хусусиятлари каби масалада ҳаридорларни алдаш, нотўғри ахборот бериш ва реклама қилиш.

Товарнинг сифати унинг рақобатбардошлигини белгиловчи асосий кўрсаткичлардандир. Товарнинг сифати ўз ичига кўплаб злементларни олади. Булар биринчи навбатда маҳсулот тайёрлаш жараёни сифатида ва фойдаланиш хусусиятлари. Булар ўз навбатида товарнинг узоқ муддатга чидамлилиги, ишончлилиги, фонд сифими каби кўрсаткичларни ўз ичига олади. Кейинги вақтларда товарларнинг экологик тозалиги, хусусиятлари, эстетик кўрсаткичлари кўпроқ аҳамият касб этмоқда. Товарнинг сифат даражасини аниқлашда нормативлар, сифат стандартларига жавоб бериши назарда тутилади. Товар сиёсатини аниқлаш мезони, ҳамда унинг рақобат-бардошлигини таъминловчи мезони, бу унинг патент билан ҳимояланганлигидир. Бунда ихтирочи - корхонага шу товарни ишлаб чиқаришга хукукни саклаб қолади, қачонки, бошқа корхона ушбу товарни ишлаб чиқармоқчи бўлса, лицензия (руҳсатнома) олиши лозим. Товарлар сифатини ифодаловчи умумий кўрсаткичлар қўйидагилардир: ишлаб чиқарилган товарлар таркибидаги айрим сифатли товарларнинг улуши ва миқдори, илғор тажриба натижаларига жавоб берувчи ва алоҳида хусусиятлари.

Миллий иқтисодиёт тармоқларида ишлаб чиқарилган товарларнинг сифатини аниқлашда түрли кўрсаткичлар қўлланилади: улар товарнинг қандай тури учун мўлжалланганлигига боғлиқ. Масалан, оҳак ва ганчнинг сифати уларнинг боғловчанлик (ёпишқоклик) қобилиятига, ёқилғининг сифати эса унинг иссиқлик бериш қобилиятига қараб белгиланади. Мөҳнат воситаларининг сифати уларнинг мустаҳкамлигига ва узоқ ишлаш қобилиятига қараб аниқланади. Чунки мвшинанинг ишлаш муддати ремонtlараро давридаги ишлаш муддати, унификациялашиш дараҷаои, чет эл ва илғор корхоналарда ишлаб чиқарилган товарларга нисбатан бўлган сифат даражаси ва ҳоказолар.

Товар сифатини таҳлил қилишда фойдаланиладиган асосий кўрсаткичлар билан бир қаторда сифатсиз товар учун истеъмолчиларга тўланган жарималар, товарни кафолатли ремонт қиливчи устахоналарга сарфланадиган ҳаражатлар ва биринчи кўрсатишдаёқ топширилган товарнинг салмоғи каби кўрсаткичлар ҳам қўлланилади.

Товар сифатини ошириш - миллий иқтисодиётни ривожлантириш, корхона рақобатбардошлигини оширишнинг асосий талабидир. Бу вазифани ҳал қилиш ижтимоий мөҳнат унумдорлигини ошириш, умумдавлат бойлигини кўпайтириш ва мөҳнаткашларнинг вҳтиёжини қондиришга имкон беради. Товар сифатини ошириш ҳар бир ташкилий корхона ва унинг бўлимларининг муҳим вазифасидир. Республикаизда ишлаб чиқарилайдиган товарлар жаҳон стандартлари талабларини қондира олиши аарур. Машина ва механизмларнинг техникавий даражасини ошириш, мамлакатнинг ишлаб чиқариш кучларини ривожлантириш, миллий иқтисодиётнинг барча тармоқларида фан ва техника ютуқларини тобора кенгрок қўллашнинг асосидир.

"Бошқариш" иборасини товар сифати ва унинг рақобатбардошлигига оид қўлланганда, товар сифатини доимий назорат қилиш, уни белгиловчи шартлар ва омилларни мақсадга мувоғиқ таъсир қилдириш йўллари билан товар сифатини лойиҳалаштириш, ишлаб чиқариш ва фойдаланишда унинг зарур даражада ўрнатилишининг, таъминланишини ва сақланишини ва уни рақобатбардошлик даражасини ошириш учун қилинган сайди-харакатларни англатади. Товар сифатини ва рақобатбардошлигини

бошқариш жараёни қуидаги операциялардан иборатдир: товар сифати дарражасини белигилаш, товар сифатига таъсир кўрсатувчи буюм ва уни ишлаб чиқариш жарайнининг ҳолати тўғрисидаги ахборотларни йигиш ва уларни ўрганиш; товар сифатини бошқариш тўғриоида қарор қабул қилиш ва объектга таъсир кўрсатишга тайёрланиш, бошқарув буйруқларини бериш; бошқариш натижасида товар сифатининг ўзгариши ҳақидаги ахборотларни йигиш ва таҳлил қилиш. Бошқариш объектлари товарни лойиҳалаштириш, ишлаб чиқариш ва ундан фойдаланишнинг барча босқичларига таалуқлидир. Товар сифатини бошқариш кўп жиҳатдан стандартлаштиришга асосланади. Стандартлаштириш товарга, уни ишлаб чиқариш учун зарур бўлган хом-ашё, материаллар, комплект элементларга бўлган талабларни чеклаб қўяди; товар сифатини бошқариш бўйича ишларни ташкил этади; товар сифатини назорат қилишни баҳолаш усуллари ва воситаларини ўрнатади; товар сифатини аттестация қилиш тартибини белгилайди; товарни эксплуатация қилиш режимини ва қоидаларини таъминлайди; товар устидан давлат назорати ўрнатишни мўлжаллайди. Кўрсатилган вазифалар ишлаб чиқариладиган товарнинг хоссаларини, технологик жараёнларнинг ихтисослаштириш хусусиятларини, ишлаб чиқаришни ташкил этиш шаклларини ва усулларини ҳисобга олган ҳолда бажарилади.

Товарларнинг қиймати ва истеъмол қиймати пировард натижада бозорда истеъмолчилар томонидан баҳоланади. Бунда улар товар истеъмоли самарадорлиги йигма (суммар) коэффициенти кўрсаткичи - рақобатбардошлик лавқати кўрсаткичига таянадилар. Бу коэффициент қуидаги формула билан аниқланади:

$$K' = \frac{\mathcal{Z}_n}{\mathcal{Z}_n} \rightarrow \max$$

бу ерда  $\mathcal{Z}_n$  - фойдали самара (натижа), йигинди;

$\mathcal{Z}_n$  - тўла харажатлар (истеъмолчи баҳоси). У сотиб олишга қилинадиган харажатлар, яъни товар баҳоси сифатида аниқланади.

$$\mathcal{Z}_n = \mathcal{Z}_1 + \mathcal{Z}_2 + \mathcal{Z}_3 + \mathcal{Z}_4 + \dots + \mathcal{Z}_n$$

- $3_1$  - товарнинг баҳоси;
- $3_2$  - ташиш харажати;
- $3_3$  - эксплуатация;
- $3_4$  - ремонт;
- $3_5$  - техник хизмат кўрсатиш;
- $3_6$  - соликлар;

$3_7$  - ходимларни ўқитиш ва бошқа харажат турлари.

$\mathcal{E}_n$  ҳам элементлар, истеъмол хоссалари, фойдали самарааси параметри сифатида, самаралар йигиндиси сифатида шу каби аниқланади.

Бозор талаби ва таклифини харажатлар ва натижалар; даромадлар бюджети ва харидорлар ҳулк-автори элементлари бўйича алоҳида ўрганиш шуни кўрсатадики, бошқа рақобатчилар ўхшаш товарига нисбатан  $K$ , кўрсаткичи юқори бўлган товар ғалаба қозонади. Товар рақобатга бардошлиги хусусий кўрсаткичлари, улар истеъмол ва иқтисодий хоссаларини ифодаловчи параметрлари хисобланади. Товар истеъмол қиймати, маълумки, иқтисодий самарани, сифатни ифодавса, товар қиймати - истеъмолчи сотиб олиш ва истеъмол қилишга сарфланган харажатларни ифодалайди. Шундай қилиб, товар одатда истеъмолчи иккита бир турдаги товардан баҳоси арzonроқ бўлганидан, иккита бир хил баҳоли товардан юқори сифат - истеъмол қийматига эга товарни танлайди. Мана шунинг учун бутун жаҳонга таникли фирмалар маҳоулот сифатини бошқаришга барча харакатларини йўналтирадилар ва бу соҳада юқори натижаларга өришадилар. Шундай қилиб, етакчи япон машинасоалик компанияларида ўртача 1 млн. та чиқарилган маҳсулотга битта брак, сифатсиз маҳсулот тўғри келади. Маҳсулот сифатини баҳолаш шу фирмалар томонидан комплекс равишда қаттиқўллик билан олиб борилади. Бу ерда товарни яратиш, тажрибадан ўтказиш, ўзлаштириш, ишлаб чиқариш ва ундан фойдаланиш кўрсаткичлари назарда тутилади.

Кўрсатилган вазифалар билан биргаликда маркетолог-ларнинг вазифасига товарларнинг самарадорлиги, рақобатга бардошлиги, рақобатчилар товарларга нисбатан товар истеъмол қийматлари  $\mathcal{E}_n$  нинг рақобатга бардошлигини аниқлаш кабилар ҳам киради. Бу кўрсаткичларни миқдорий баҳолаш учун параметр индекслари кўлланилади. Улар

фирма товарини ҳар бир техник параметри истөймөлчи, рақобатчи товарининг мос параметрига нисбати кўринишида аниқланади, яъни:

$$J_i = \frac{P_i}{P_i^0}, \quad i = 1, 2, \dots, n$$

бу ерда  $J_i$  - параметр индекси;

$P_i$  - баҳоланаётган товар истөймөл параметри қиймати;

$P_i^0$  - баҳоланаётган товар-намунанинг  $i$  - истөймөл параметри.

Товарларнинг истөймөл параметрлари хилма-хил ва бир қанча бўлиши мумкин. Масалан, ёнгил машиналар ўзларининг тезлиги, юк ташиш қуввати, кузовига нечта пассажир сигиши каби истөймөл қийматлари билан фарқланади. Шунинг учун уларнинг ичидан ҳаридор алоҳида зътибор берадиган энг асосийлари ажратиб олинади ва унга диккат кучайтирилади.

Умуман, истөймөл қийматининг параметрлари 100% деб олиниб, улар умумий (жами) параметрлар индексини ташкил этади. Бу индекс қуйидаги формула ёрдамида аниқланади:

$$J_p = \sum_{i=1}^n a_i \cdot J_i \quad (i = 1, 2, \dots, n)$$

Бунда,  $a_i$  - истөймөл қийматлари параметрларининг миқдори, сони;

$a_i$  - товарнинг  $j$ - истөймөл қиймати параметрининг умумий истөймөл қиймати параметридаги улуси.

$J_p$  -  $i$ -параметрнинг бирлик параметрлик индекси.

Товарларнинг ҳар қандай қиймат параметри белгиланган норма ва стандартларга тўғри келишига қараб 0 ёки 1 қийматга тенг бўлади. Товарларнинг рақобатбардошлигини юқорида ҳисоблаб чиқилган индекслардан фойдаланиб, ҳар бир истөймөл қиймати параметри бўйича аниқлаб чиқиш мумкин. Умумий рақобатбардошлик индекси ( $K$ ) эса ҳар қандай товарнинг умумий истөймөл қиймати параметрини ( $J_p$ ) намуна (эталон) товар умумий истөймөл қиймати параметрига ( $J_c$ ) нисбати билан аниқланади, яъни:

$$K = \frac{J_p}{J_c}.$$

Бунда агар  $K > 1$  бўлса, бу ҳолда товарнинг рақобатбардошлиқ даражаси намуна товарининг шу кўрсаткичидан юқори бўлади ва аксинча.

### **3. Товарларнинг рақобатбардошлиқ даражасини ошириш омиллари**

Товарларнинг рақобатбардошлиқ даражаси бир қанча омиллар таъсирида бўлади. Уларнинг айримлари ижобий, айримлари салбий, баъзилари узоқ вақт, баъзилари қиска вақт, айримлари тўғридан-тўғри (бевосита), айримлари билвосита таъсир кўрсатадилар. Маркетологлар товарларнинг рақобатбардошлиқ омилларини ўрганишда, уларнинг ҳар бирига алоҳида баҳо берадилар, юқори даражада улушга эга бўлганларига кўпроқ ургу берилиб, унга эътибор кучайтирилади. Фирмалар рақобатбардошлиги ўрганилганида ҳам унинг алоҳида олинган бозордаги, тармоқдаги ўрни, "нишаси" аниқланади. Яъни уларнинг ўрни, ҳиссаси қайси омил ҳисобига яхшиланиши, кўпайиши белгиланади. Омиллар таҳлили шу билан чөгараланиб қолмасдан, мамлакат ва жаҳон миқёсига ҳам чиқмоғи лозим.

Умумжаҳон стандартларига кўра рақобатбардошлиқ даражасини аниқлашда 100 дан ортиқ иқтисодчи-экспертлар ва 340 га яқин кўрсаткичлардан фойдаланади. Олинган навтижалар 10 та омил бўйича гурухланади. Бу омиллар:

- иқтисодий потенциал ва иқтисодиётнинг ўсиши суръати;
- саноат ишлаб чиқаришнинг самарадорлиги;
- фан ва таҳниканинг ривожланиш даражаси, фан-техника ютуқларини ўзлаштириш суръати;
- ҳалқаро мөхнат тақсимотида қатнашиш;
- ички бозор сифими ва динамизми;
- молия тизимининг мослашувчанлиги;
- иқтисодиётни давлат томонидан бошқарилиши;
- мөхнат ресурсларининг квалификация даражаси;
- мөхнат ресурслари билан таъминланганлик даражаси;
- социал-иктисодий ва сиёсий аҳвол.

Бу омилларнинг айримларига алоҳида тұқталиб ұтамия. ҳар бир рақобатчининг бозордағолиб бүлишида, аявло унинг иқтисодий аҳволи, потенциали, ривожланиш суръатлари асосий омилдир. Чунки улар товар сифатини, баҳосини, самарадорлик ва бошқа күрсаткышларини ҳам яхшилашта имкон берувчи омиллардир: булар ичидә айнан ва ұшаш товарлар ишлаб чықарувчи корхона (фирма)ларнинг сони алоҳида үрин тутади. Маълумки, бир хил ва ұшаш товарлар ишлаб чықарувчилар сони қанчалик күп бўлса, рақобат кураши ҳам шунча кескин ва муросасиб бўлади ~~ва~~ аксинча. Бу ҳолда фирманинг ишлаб чықариш қуввати, унинг тәжник ва технологик жиҳатдан қуролланганлиқ даражаси, географик жойлашган үрни, ресурслар билан таъминланганлиги раҳбар ҳодимларнинг билим, ақл-заковати, маркетинг илмини қанчалик эгалланганлиги ҳал қилувчи роль ўйнайди, яъни фирма ўз товарларини қанчалик арzonроқ қила олиши, уни тезроқ янгилаши, сифатини яхшилаши каби кескин чаратадбирилар кўра билиш қобилияти рақобат курашидағолиб чиқишида асос бўлади. Бу ҳолат фирмадан тўлиқ куч-гайрат билан ишлашни, кўринишида арзимао бўлса-да, анг кичик резерв ва имкониятларни ҳам ишга солишини талаб қилади. Бунда фирманинг бошқа ёндош фирмалар билан келишиб, ҳамкорликда иш кўриши, шериклик ширкатлари, жамсолари сифатига қўшилиб ҳаракат қилиши кўл көлиши мумкин. Товарларнинг рақобатдошлигини оширишда фан-техника тараққиётти натижаларини кенг кўллаш, янги ва юқори сифатли товарлар ишлаб чықаришни ўзлаштириш ва йўлга кўйиш муҳим омиллардандир.

Фан-техника тараққиётти натижаларини ишлаб чықаришга кенг кўллаш, товарларни ҳаёттийлик даварини қисқартириши, уларнинг умумий таркиби ва параметрида сезиларли ўзгаришларга, ҳамда илгари чиқкан моделлар рақобатбардошлигининг пасайишига олиб көлиши мумкин. Фан-техника тараққиётининг рақобатдошликка таъсири фирмадаги материалларни технологиясини, ишлаб чықаришни ташкил қилиш ҳамда бошқаришни доимий равишда такомиллаштириб боришни тақозо қилади. Миллий иқтисодиётда, эксплуатацияда арzon ва самарали ишлаб чықариш воситаларини кўллаш, кўпроқ фойда олишга, сотиш ҳарражатини пасайтириш, компанияяга ишлаб чықариш

ЧИҚИМЛАРИНИ КАМАЙТИРИШ ИМКОНИНИ БЕРАДИ. ЯНГИ КАШФИЁТЛАРНИ РАҚОБАТДОШЛИК ДАРАЖАСИДА ҚҮЛЛАШНИНГ ТАЪСИРИ, БАЪЗАН ШУНЧАЛИК БУЮК БҮЛГАНКИ, ИЛМИЙ ТОВАРЛАРНИ ҲИМОЯ ҚИЛУВЧИ ТАШҚИ ИҚТИСОДИЙ СИСТЕМА ЧЕТ ВЛНИНГ ЎТА РАҚОБАТБАРДОШ ТОВАРЛАРИНИНГ ОҚИБ ҚЕЛИШНИНГ КУЧАЙИШИГА ТЎОҚИНЛИК ҚИЛА ОЛМАЙ ҚОЛИШИ МУМКИН.

Ишлаб чиқариш самарадорлигини кўтариш мақсадида ҳаракат қилиб, монополиялар охирги микровлекротехника базасида ишлаб чиқариш воситаларини автоматлаштиришнинг янгича усулини 70-80 йилларда жорий килдилар, полиграфия ва бошқа ишлаб чиқариш восителари, шунингдек, автомобиллар, кир ювиш машиналари, фотоаппаратлар ва бошқаларни бошқариш микропроцессорларда, бошқарувчи контроллерлар, программалаштирувчи автоматлар ва бошқаларда янги машиналарни эксплуатация қилиш ҳамда бошқаришни ёнгиллаштирувчи воситаларда амалга оширила бошлади.

Хом ашё ва нефть маҳсулотларининг нархининг кўтарилиб кетиши индустрисал мамлакатларда ишлаб чиқариш воситаларини тақомиллаштириш лозимлигига олиб қелди. 80-йилларда Японияда босим остида машиналарга ёқилғи қўйишни, кайта ишлашда асосий эътибор электр энергиясини истеъмол қилишни 30-60 фоизгача туширишга қаратилди. Асосан транспорт воситалари рақобатбардошлигининг янги омиллари таъсири сезиларли бўлди. ҳозирда енгил автомобилларнинг рақобатдошлиги ёқилғининг тежамкорлиги, чиқадиган газ бўйича қурилмаларининг самарадорлигига боғлиқ бўлмоқда. Ёқилғи баҳосининг бирданига кўтарилиши даврида, АҚШда кўпгина фирмалар, ўз тракторларини енгил вариантда, яъни соддалаштирилган глушитель билан биргаликда конденционерсиз чиқара бошладилар. Бу уларга ёқилғи-тежамкор машиналарга аришишларига олиб қелди. Фирмалар янги маҳсулот устида ишлашдан олдин унга истеъмолчи талабини тўлалигига қандай, ўстириш мумкинлиги устида иш олиб борадилар. Рақобатдош фирмаларга асосий перспектив талаблар илмий техника муаммосини ҳал қилишга қаратилади.

Сифатни кўтариш бўйича асосан Япония фирмалари кўпгина ишлар қилдилар. Маҳсулотнинг сифатини кўтариб олга Япония фирмалари дунё бозорида ўзларининг сотиши

баҳоларини анча вақт ўзгартирмайдилар. Бу рақобатчиларга уларни баҳодан қатъий назар "сифат демпинги" да айблашларига асос бўлди. ҳозирда Япония фирмаларининг хамма маҳсулотлар бўйича сифат даражаси шу қадар юқорики, Жанубий Шарқий Осиё мамлакатлари кўпгина фирмалари Япония фирмаларининг товар белгиларини ўз маҳсулотларига кўйиб сотмоқдалар. Бу еса уларга яхши даромад келтирмоқда. Демак, рақобат курашида тўварларнинг маркасига бўлган ишонч даражаси мухим роль йўнар экан.

Ҳозирги кунда ишлаб чиқаришда кўпчилик мамлакатлар, ишлаб чиқарилган товарлардан 2-3 фоиз атрофида йўл қўйилган брак даражасига вадирлар. Японияда корхоналар дефект маҳсулотлар улушини камайтириш ва уларнинг корхонадан чиқиш эҳтимоллигини камайтириш учун катта ташкилий куч бўлиб курашадилар. Япония автомобиллари, төлевизорлари, интеграл схемалари ва бошқа товарлари браки ва синиш частотаси ғарб фирмалари маҳсулотларидан 10 марта пастдир. Ишлаб чиқаришдан чиқувчи Америка төлевизорлари деталлари сони Япония приёмниклари сонига ўхшашилиги 5 маротаба ўсган. Американинг "МОТОРОЛА" фирмасининг төлевизор заводида сифатнинг назорат бўлими томонидан ўртacha брак даражаси 1ta приёмникка 1,5 дан то 1,8 гача тўғри көлиши аниқланди. Ўшандан кейин бу заводни Япониянинг "Мацусита" компанияси томонидан қайта ишлангандан кейин брак даражаси 0.03-0.04 гача қискарган. Бунга асосан сифатни ташкилий бошқаришни яхшилаш ҳисобига эришилган. Японияда "Мацусита" компаниясига ўжаш заводларда 1 ta приёмникка дефект 0.005 га тўғри келади. Саноат маҳсулотлари юқори сифат даражасини таъминлашда Япония фирмаларининг ютуғи, фирмадаги хамма ишлаб чиқарувчи шахсларни сифатни бошқаришга жалб этиш билан тушунтирилади. "Сифат тўгараги" да ишчилар бирлашмаси нафақат маҳсулот сифатини кўтариш дастурини ва қайта ишлов беришни амалга оширишга қатнашибгина қолмай, ишлаб чиқариш технологиясини кўтариш ва зарарни камайтириш бўйича ҳам тадбирлар олиб борадилар. Япония тажрибасини қабул килиб, кўпгина АҚШ ва ғарбий Европа фирмалари сифатни кўтариш бўйича сезиларли ютукларга

әришмокдалар ҳамда бу соҳада япониялик рақибларидан узиб кетмоқдалар.

Товарнинг баҳо характеристикаси рақобатдошликни ҳал қилувчи асосий кўрсаткичлари дандир. ҳар бир капиталистга ўз товарининг нархи ва ишлаб чиқариш харажатининг фарқи катта аҳамиятга эга. Фарқ капиталистнинг фойдасини аниқлайди. Farb мамлакатлари монополиялари харажатни камайтириш мақсадида эришилган фан-техника тараққиётидан кенг фойдаланадилар. АҚШ монополиялари Япония автомобиллари билан курашиб, асосий зътиборни ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш саволларига қаратмоқдалар. Американинг "Женерал моторс" фирмаси ишлаб чиқариш воситалари ва технологияларини модификация қилиш учун бир йилда 5-7 млрд. доллардан сарфлади. Бу келажакда ишлаб чиқариш чиқимлари ва маҳсулотнинг реализация харажатларини фарбий Европадан 30-50 фоиз арzon бўлишини таъминлайди. Янги бозорларга кириб боришга фирма рақобатнинг муҳим томонларини, рақиблар фаолиятида монополистик чегараланиш даражасини пухта ўрганиши лозим. Агарда аниқ бозорда аниқ ифодали сифатга эга бўлмаган товарлар йирик миқёсда сотиладиган бўлса, бу бозорга киришдаги "тўсиқ" аҳамиятсиз бўлади. Бундай бозорга киришда фирма сотувчи 2 йилдан ортиқ, бўлмаган давр учун ўз товарини 5 фоиз арzonлаштириши мумкин, бу категориядаги товарларга қайта ишлаш саноати маҳсулотлари (мис, цемент, тўқимачилик маҳсулотлари, авторучкалар, гўлат прокатлари, аёллар ва эркаклар оёқ кийимлари) киреди.

Товарлар сифат белгилари билан 2 гурӯхга ажralиши мумкин. Бозорга чиқишда жуда кетта внгиб бўлmas тўсиқка учраш. Бу бозордаги товарлар жуда кам афзалликларга эга бўлишади. Бу ерда рақобатдошлар билан солиштирган ҳолда 2 йилдан 5 йилгача нархни 5-10 фоиз пасайтириш мумкин. Аҳамиятли тўсиқка эга бўлган төварлар. Бу ерда 5 йилдан ортиқ давр учун 10 фоизга нархни пасайтириш талаб қилинади. Демак, товарнинг рақобатдошлигини таъминлашда маркетингда баҳо сиёсатини оптимал бошқариш алоҳида роль ўйнайди.

Баҳо сиёсати эгилувчан бўлиши ва аввало глобал муаммоларни ҳал этишга йўналтирилган бўлиши керак.

Баҳолар глобал сиёсати, одатда, фирма стратегик ривожланиш режаси доирасида узоқ муддатли ишлаб чиқарилади, лакин бу доимий тузатишга муҳтоҷ. Баҳо сиёсати, шунингдек жорий мӯаммоларни ҳал қилиш, хусусан рентабелликни ва маҳсулот сифатини ошириш, янги бозорларга кириб бориш, ӯларни кенгайтириш, бозор улушкини орттиришга, рақобатчиларини бозордан сиқиб чиқариш, фирма товарлари сотилишини рағбатлантиришга йўналтирилган бўлиши керак. Бозор сиёсати маҳсулот рентабеллиги ва сифатини таъминлаш ва кутаришда муҳим роль ўйнайди. Рентабеллик ва товар сифати оинтетик кўрсаткич сифатида фирманинг умумий аҳволи техника, технология, моддий, молиявий ва мөхнат реурсларидан фойдаланиш дражасини ифодалайди. Бунда баҳолар жуда содла усул билан "таннарх-фойда" методида турли хил баҳони орттирувчи омилларни ҳисобга олмаган ҳолда белгиланади.

Баҳо етакчиси сиёсатини, одатда, бозорнинг кўпинча катта улушкига ага монополист фирмалар томонидан кўлланилади. Улар рақобатчисини бозордан чётлатишда кўл келади, чунки бундай фирмалар бозорларда товарларга ўзлари учун маъқул бўлган баҳони қўядилар. Бу эса рақобатчининг манфаатига кўп ҳолларда зид бўлиши ва уларни синдириши мумкин.

Нарх-навони белгилашдан рақобат курашида фойдаланиш мисоли сифатида бутун дунёга машҳур "Смирнофф" ароғи билан боғлиқ бир воеа кўпчиликка маълум. Бу ароқни Американинг "Хьюблин" фирмаси ишлаб чиқаради. 60-йилларда бу фирманинг рақобатчиси бўлган "Вольф Шмидт" фирмаси бозорга янги "Вольф Шмидт" деб номланган ароқ билан чиқади. Бу маҳсулотнинг нархи "Смирнофф" ароғидан 1 доллар арzon эди. Рекламада эса машҳур ароқ "Смирнофф" ароғидан 1 доллар арzon ва "Смирнофф" ароғидан ҳеч қолишмайди деб тарғиб қилинган. Табиийки, "Хьюблин" фирмаси аста-секин харидорларини йўқота бошлаган. Бу шароитда фирма бозорини сақлаб қолиш мақсадида "Смирнофф" ароғининг нархини 1 долларга тушириши, нархни эски ҳолда сақлаб колиб, рекламага ва умуман маркетингга зўр бериши ёки нархни эски ҳолатда сақлаб қолиши ва ҳеч ғандай қарши чораларни

Құлламаслиги мүмкін зди. Бу учта йүлнинг ҳар бири фирма Файдасининг камайишига олиб көлиши табиий. Бундай шароитда фирма жуда оригинал йүл танлади. Хьюлин "Смирнофф" ароғининг нархини оширди. Энди бу ароқ 1 долларға қимматрок бўлди. Файритабии ҳол. Лекин бунинг самареси катта бўлди. Чунки фирма қўллаган чора фақатгина бу эмас зди. "Смирнофф" унинг нархини ошириш билан бирга "Вольф Шмидт" ароғига рақобатчи сифатида янги "Рельска" деб номланган ароқ чиқара бошланади. Унинг нархи рақобатчи маҳсулот нархи билэн тенг зди. Шу билан бирга яна бир янги ароқ, "Попов" ароғи хам харидорларга таклиф қилинди. Унинг нархи "Вольф Шмидт" ароғидан вразонроқ зди. "Смирнофф" бақувват, ўзига тўқ, бой одамлар оладиган ичимлик деб реклама қилина бошлади (имиджини асланг). Натижада фирма катта ғалабага эришди. Бу воқеанинг қизиқ жойи шундаки, "Смирнофф", "Попов" ва "Рельска" ароқлари дөярли бир-биридан фарқ килмас зди.

#### **4. Ўзбекистонда товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини ошириш йўллари**

Республикамиз бозор иқтисодиётига босқичма-босқич ўтаетган ҳозирги даврда миллий иқтисодиёт нинг барча тармоқларида ишлаб чиқарилаётган товарларининг рақобатбардошлигини ошириш асосий муаммолар. Бу масалани ҳал этиш ички ва ташки бозорда Ўзбекистон товарларининг мавқенини оширади ва миллий иқтисодиётида пайдо бўлган барча муаммоларни ижобий ҳал этишга йўл очади.

Дарҳақиқат, ҳозирги кунда бизнинг аксарият кўп турдаги товарларимиз чет эл товарлари билан рақобатга ўзларининг ички бозорларида бардош беюа олмаятилар. Натижада АҚШ, Япония, Германия каби ривожланган мамлакатларнинг товарларигина эмас, балки Эрон, Хиндистан, Хитой, Туркия, Покистон каби ривожлангаётган мамлакатларнинг хам товарлари ички бозоримизда ўз товарларимизни сиқиб чиқармоқда. Биз мэсалани ҳал қилиш учун узок келажакни мўлжал қилишимиз ва товарларимизни чет элларда хам рақобатбардош бўлишини таъминланиши учун кураимогимиз лозим. Агар биз чет эл бозорларида товарларимиз устунлигига

эришар эканмиз, бу масала ички базоримизда ўз-ўзидан ҳал бўлишилиги табиий бир ҳолдир.

Республикамиз экспорттида ҳамон ҳом-ашё товарлари асосий ўрин эгаллади. Республика миянишни асосий муаммоси - бу экспорт муаммосини қисқа вақт ичидаги алоҳида товар тури ва алоҳида миллий иқтисодиёт тармоғида экспорт базасини ривожлантиришнинг аник ўлчамини ишлаб чиқиши талаб этилмоқда. Ўзбекистоннинг экспорт базасининг конкрет йўналишини аниқлашда, келажакда асосий куч қуидаги йўналишга қаратилган бўлиши шарт.

Биринчидан, Республика учун ананавий бўлган маҳсулотлар рақобатдошлигини ошириш: пахта, ипак, қоракўл териси, рангли металл ва улардан қилинган маҳсулотлар, саноат, қурилиш материаллари ва бошқаларни көлтирилган ҳом ашёлардан чукур ва комплекс қайта ишловчи янги технологияларни жорий этиш йўли билан.

Иккинчидан, республика экспорти динамизацияси Биринчи навабатда машинасозлик маҳсулотлари ҳисобига бўлиши лозим. Булар албатта, ўзининг техник характеристики бўйича юқори сифатли хорижий намуналар билан рақобатлашиши керак.

Экспортга товар чиқариш республика корхоналари ишлари самарадорлигини характерловчи мухим бир мезони бўлиши шарт. Корхоналарнинг янги технологияларни модернизация қилиш ва уларни акопорт имкониятини ўстириш ва бу тадбирларга қизиқишини ортиришда экспорт-импорт ишларини молиялаштириш ва кредитлаштириш системасини такомиллаштириш зарур. Экспорт фаолиятини рағба:лантириш учун бутун система, яъни экспортчига солиқ имтиёзи тақдим этиувчи комплекс, асосий фондлар амортизация бўйича имтиёзлар, корхоналарни тижорат ва бошқа таваккалчиликлардан кафолатлар билан таъминлаш, яъни суғуртв қилиш тармоғини ривожлантириш дозим.

Товарларни экспортга чиқарувачи корхонада хизмат қилувчи ишчи жамоасини рағбатлантиришни ҳам юқори даражага кўтармоқ лозим. Экспорт базасининг интенсив ривожланиши меҳнатнинг жуда ҳам юқори ишлаб чиқариш қобилияти, самарадорлик ва фойдага боғлиқ бўлади. Бу масала қисқа вақт ичидаги ҳал бўлмайди. Балки,

Ўзбекистоннинг экспорт базаси ривожланишида З та сифат босқичларига бўлиниши мумкин:

Биринчи босқичнинг бош мақсади, экспортни кўчайтиришнинг ташкилий-иктисодий асосини яратиш. Бу даврдаги республика экспорт базасининг ривожланиш йўналишлари кўйидагилардир:

- оғир саноатнинг прогрессив тармоқларида экспортбол товарларни яратиш, уларни ўзлаштириш ва кўплаб ишлаб чиқаришни йўлга кўйиш;

- оғир саноат, машинасозлик, химия, рангли мөталлар, шунингдек, республиканинг бой минерал хом-ашё ресурслари базасини яратиш, ишлаб турган корхоналарда юқори самарали техниканинг янги авлодларини, чиқимсиз технологияни жорий қилиш ва кенгайтириш;

- фаолияти йўналиши экспортга ихтисослашувчи ишлаб чиқаришни, яъни пахтачилик, қоракўлчилик, шунингдек, узумчилик, сабзавотчилик, боғдорчилик (яъни, экспортни кенгайтириш мақсадида) ни самараадорлигини ошириш;

- экспорт учун ишлаб чиқарувчи янги тармоқлар, товарлар ва хизматлар системасини яратиш, йўлга кўйиш ва кенгайтириш;

- экспортга ихтисослаштирилган фирмалар тузиш, яъни чегараланган рамкада ва эркин иктисодий зонада ҳамма ташки иктисодий операцияларни амалга оширадиган янги соҳаларни бунёд этиш.

Иккинчи боқичнинг асосий мақсади (1996 - 2000 йиллар) янги техника ва технологиялар асосида чиқариладиган маҳсулотлар фойдасига, тармоқ ичини қайта қуришнинг асосини экспорт маҳсулоти таркибини яратиш йўналишига ташкил қилиш, республиканинг етакчи миллий иктисодиёт комплекси тармоқларининг ҳалқаро меҳнат тақсимотига жалб этишга эришиш. Буларни амалга оширишда аввало кўйидагиларни амалга ошириш лозим бўлади:

- мамлакатимизнинг анъанавий экспортга ихтисослашган тармоқлари товарларини ишлаб чиқариш ҳажмини барқарорлаштириш ва рақобатдошлигини ошириш;

- республикада экологик тоза бўлган қишлоқ хўжалик ва саноат маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва шунингдек, барча товарларни дунё товар бозори стандартларига

мослаштириш, уларнинг сифати ётарли бўлмаса, у ҳолда жаҳон стандартлари даражасига кўтариш.

Маҳсулот сифатига талаб ҳалқаро стандартлаштириш ташкилоти стандартларига мое келувчи даражада бўлиши керак. Бу республикада принципиал янги, сифатни бошқариш системаси ва маҳсулот сертификациясини такомиллаштириш билан шуғулланувчи ташкилотларни ташкил қилишни талаб килади.

Учинчи босқичда 2000 йиллардан кейин ўтган даврда аришилган ижобий тенденция ва натижаларини мустаҳкамлаш, иқтисодни таркибий жиҳатдан қайта қуриш ва унинг моддий- техник базаларини замонавийлаштириш, ташки иқтисодий операцияларни олиб боришнинг янги, янг прогрессив шаклларини кенг қўллаш, республиканинг ташки иқтисодий волиятини ташкил этиш ва бошқаришнинг янги формаларининг юзага келиши ва амал қилиши Ўзбекистоннинг экспорт потенциалининг асосий ўзиш йўчалишларини беългилайди. Көлажакда четга чиқариладиган товарларнинг умумий ҳажмдаги (экспортнинг) улуши 76-80 фоизи тайёр маҳсулотлар ҳиссасига тўғри келади. Бу Ўзбекистоннинг ташки иқтиобдий потенциали ва аҳоли ҳаёт даражасини ўсишни таъминлавайди.

Республикамизда юқорида көлтирилган вазифаларни амалга ошириш учун барча шароитлар мавжуд. Ўзбекистон барча даврларда ўзининг юксак иқтисодий потенциали ва иқтисодиётининг ўсиш даражаои билан кўпгина мамлакатлардан ажralиб туради. Унинг ранг-баранг ва бой ер ости қазилма бойликлари, флора ва фаунаси, ривожланган қишлоқ хўжалиги, Йирик ва қудратли саноати, илфор иммий ҳамда фан-техникаси ва ниҳоят буюк меҳнаткаш ҳалқи ҳар қандай товарларини жаҳон бозорида рақобатбардошлик даражасига кўтариш учун потенциал имкониятдир.

Республикамиз Президенти томонидан эълон қилинган, бозор иқтисодиётига ўтишнинг 5 таомойили ва уларга оғишмай амал қилиш - бу имкониятларни рӯёбга чиқаришда асосий курол бўлиб хизмат килади.

## **IX- БОБ. МАРКЕТИНГДА ТОВАРЛАР ҲАРКАТИ**

### **1. Ишлаб чиқариш бүйича маркетинг фаолияти**

"Ўзининг асосий харидорлари билан доимий муроқот килиб турмайдиган IBM бўлими бошлиғига мусибат бўлажак", Фирма раҳбарларидан бири Френсис Дж. Роджерснинг бу сўзлари етакчи ривожланган мамлакатлар фирмаларидағи бошқарув звоноларида ҳукмрон бўлган иклимин аниқ ва бөхато ифода этади. Агар турли бўлинмалардаги ҳар қандай лавозим эгалари ўзининг фаолиятларида харидорлар билан доимий алоқаларни кўзда тутса, харидорга кўрсатиладиган хизмат барча соҳалардаги фаолиятини баҳолаш мезонларидан бири бўлса, фирма маркетинг нуқтаи назаридан бошқарилади демакдир. Фирмада ишлаб чиқарилиши мўлжалланган товар ассортиментини аниқлашда ишлаб чиқаришни бошқариш бўйича маркетинг фаолияти бошланади. Номенклатурани танлашнинг асосий мезонлари: сотиш динамикаси, унинг барқарорлик даражаси ва фойда ўлчами (уни фирма товарни сотгач олади).

Товарни сотиш ҳажмининг ортиш тенденцияси, шу товар ҳайт қобилиятини кўрсатувчи энг яхши кўрсаткичdir. Маълумки уни ишлаб чиқариш обьекти сифатида танлаш табиийdir. Чиқариладиган товар ассортиментининг барқарорлиги - бу фирма рентабеллигини оширишнинг муҳим манбайдир, чунки барқарорсизлик доимо ёмон ҳолга олиб калади, ишлаб чиқаришни бир маҳсулотдан бошқасига ўтказш, кўшимча харажатлар, ортиқча заҳирашлар пайдо бўлиши, демакдир.

Шунинг учун маркетинг стратегиясида асосий эътибор ассортиментни ривожлантиришда бозор талабларига жавоб берувчи мослашувчанлигига қаратилган. Товар ассортиментини режалаштириш, ассортимент таркиби ва структурасининг ҳолатини, истеъмолчилар талабини ўргангандан бошлаш керак. Ассортиментни бошқариш моҳияти шундаки, фирма истеъмолчи олишни истаган товарни зарур миқдорда, вактда ва жойда таклиф қилиши керак. Ассортиментнинг шаклланишида фирма имкониятларини аниқлаш муҳим аҳамиятга эгадир. Ассортимент шаклланишида моддий, ишлаб чиқариш, молиявий ва меҳнат ресурсларини оқилона

бирлаштиришга фирма сотиш режасининг, сиёсатининг мудаффакияти боғлиқ бўлади.

Фирма заҳираларини баҳолаш, уларни тафтиш қилиш орқали амалга оширилади. Бу иш жараёнида ўз натижаларини рақобатчи натижалари билан таққослаб бориш керак. Баъзи ҳолларда амалиётда рақобатчиларнинг мавжудлиги етарлича бўлса, лекин баъзида кучсиз рақобатдошлик шароитида фирма имкониятларини баҳолашнинг ўзга йўли изланиши керак.

Товар ассортиментини аниқлашда, шунингдек, чиқарилаётган товар конструкциясини ўзгаририш, товар ассортиментнин янги маҳсулотлар билан тўлдириш, ишлаб чиқаришдан эскирган ва ҳозирда талағба эга бўлмаган маҳсулотни олиш, ташки омилларни узлуксиз назорат қилиш, техник тадқиқотини таъминлаш, янги маҳсулот излашнинг максадли йўналишларини амалга ошириш. Маҳсулот ассортименти шаклланишда янги маҳсулот топиш ва маъжудларини модернизациялаш учун илмий-изланниш, тажриба-конструкторлик ишларини тўғри аниқлаш керак. Техника ва технология соҳасидаги тадқиқотлар асосий ҳаракатланувчи кучдир ва унинг таъсири остида фирма товар ассортименти структурасида ўзгаришлар содир бўлади.

Фирма товар ассортиментининг янгиланиши ва такомиллашуви:

- бозор талабларини ва истеъмолчилар талабларининг ўзгаришини ҳисобга олишнинг муҳимлиги;

- маънавий эскириш натижасида маҳсулотнинг эскириш жараёнидан ва рақобатчилар ҳаракатидан ўз-ӯзини суғурталашнинг муҳимлиги;

- фан-техника тараққиёти суғурталари ўсишининг жадаллашуви;

- ишлаб чиқаришни нисбатан юқори суръатлар билан кенгайтиришнинг муҳимлиги;

- ишлаб чиқаришни кучларини тўлароқ ишга тушириш.

Янги маҳсулотни яратиш ва истеъмолчиларгача етказиш "ғоялар портфели" нинг шаклланишдан тортиб тижорат алоқаларгача бўлган кетма-кет босқичларни ўз ичидаги олади. Булар: ғоялар портфелининг шаклланиши, янги маҳсулот яратиш ҳақидаги турли хил ғояларни турли манбалардан йиғиши натижасида амалга ошади:

· техник-иктисодий экспертиза - бунда нисбатан қизиқарли ғоялар таҳлил қилинади, улар билан иштевъмолчилар талаби ва таклиф ўртасидаги нисбат ўрнатилади, шу маҳсулотни оотишдан олинган фойданинг мумкин бўлган ўлчами, ҳаражатлар давражаси, ресурслар билан таъминлаш имконияти ва ҳоказолар. Экспертлар маълумотича, бу босқичда барча таклиф қилинган ғоялар ва таклифларнинг 80 фоизига яқини чиқариб ташланади;

· иккинчи босқичдан ўтган маҳсулот турлари тажриба партияси тайёрланиши учун берилади. Бир вақтнинг ўзида реклама проспектлари тайёрланади ва иштевъмолчиларга юборилади, товарни сотиш юзасидан тадбирлар ўtkазишига тайёрланадилар;

· энг жавобгар ва меҳнат талаб қилувчи босқич - ишлаб чиқариш (синов) тажрибасидир. Бир (ёки бир нача) корхонада машиналар (товар) синовдан ўтади. Тажриба муваффакиятли ўтиши учун З та ўзаро боғланган савол ҳал этилади; тажриба намунасини яратиш, асбобларнинг технологик занжирини тайёрлаш, меҳнат предметларининг мавжудлиги.

Муваффакиятли тажрибалар ва көракли талабнинг мавжудлиги асосида у оммавий ишлаб чиқаришга жорий қилинади ва шу даврдан бошлаб сотишнинг комплекс дастурини амалга ошириши бошлаш көрак.

Янги маҳсулотни ишлаб чиқишининг мухим шартларидан бири, мавжуд тадқиқот хизматлари ишларининг самараадорлигини ва техник жиҳозланганлигини ортиришидир. Мисол учун, янги лабораторияларга эга корпорациялар ҳиссасига ҳозирда қайта ишлаш саноатининг барча маҳсулоти 70 фоизини, жумладан, асбобсозлик - 93.5 фоизни, машинасозлик - 91 фоизини, химия - 87.5 фоизини ташкил қиласди. Янги маҳсулотни яратиш жараёни шу маҳсулот билан бозорга чиқиш режасини ва дастурини ишлаб чиқиш ва фирма ассортиментига унинг киритилиши билан якунланади. Янги маҳсулотни жорий қилиш жараёни бир мунча молиявий таваккалчилик билан чекланади. Шунинг учун янги маҳсулотни жорий қилиш бўйича барча тадбирлар комплекси бозорни чуқур ўрганиш, корхона ҳолатини таҳлил қилиш, тармоқнинг келажакда ривожланишини баҳолашни талаб қиласди.

Товар ассортиментини бошқариш айрим маҳсулот ишлаб чиқаришни тұхтатиши ҳам таклиф қилиши мумкин. Фан-

техника тараққиётининг ривожланиши билан машина ва асбобларнинг маънавий өскириш жарабёни төвлашаётди. Эскириб бораётган маҳсулот кутилган көракли оамара келтирмайди, чунки унга бўлган талаб тушиб кетади. Агар бу маҳсулот ўз вақтида ассортиментдан чиқарилиса, ассортимент шубҳали товардан иборат бўлади. Ишлаб чиқаришдан шу маҳсулотни олиб ташлашнинг мумкин бўлган турларини сотиш ҳажмини қисқартириш, бозор улушининг камайиши, анча такомиллашган ўринбосарнинг пайдо бўлиши, ишлаб чиқариш харажатларининг ўсиши билан характерланади.

Бозор муносабатларининг кенгайиши, чуқурлашиши ва такомиллашуви билан янги маҳсулотни ишлаб чиқариш, унга баҳо белгилаш, бозорга етказиб бериш етарли змас. Фақатгина сотишдан бошқа яна кўпроқ нарсага эришмоқчи бўлган фирма ўзининг коммуникатив системасини ривожлантиромги зарур. Потенциал харидорларнинг улар товарлари ҳақидаги ахборотларига эга бўлиб, уларнинг товарни танлаш жарабёнинга бевосита ёки билвосита таъсир қилишлари керак, яъни шу фирма Товарларига истеъмолчилар талабини шакллантириш ва ривожлантириш лозим.

Ишлаб чиқаришни, хусусан, товар ассортиментини бошқаришда товарни ҳаётйлик даври ҳақидаги концепция муҳим роль ўйнайди. Товарнинг ҳаётйлик даври концепцияси, товар ҳаёти вақти муаммолари ва ривожланиш тенденцияларини яққол кўриш имконини беради. У товарлар авлодлари ва маркетинг тадбирларини вақт ва даврдаги ўзгаришларини ҳисобга олган ҳолда стратегик ўзгаришни намоён қиласи. Лекин шу билан бирга бу концепция атроф-муҳитни муҳофаза қилиш муаммоларини ва рақобатчилар хулқини ҳисобга олмайди. Алоҳида фирмалар, компанииялар, тармоқлар товарларининг ҳаётйлик даврлари мавжуд. Ҳозиргиси аналог - ўхшаш товарлар гуруҳи ҳаётйлик даврларининг умумий катталигини ифодалайди. ҳаётйлик даврининг алоҳида Фазаларининг характеристири хусусияти, деярлича барча бозорларда ўхшаш, лекин уларнинг давомийлиги фарқланиши мумкин. Шунинг учун фирмалар маркетинг фаолияти тактика ва стратегиясига мос равишда ўзгарилиши керак. Масалан, агар сиз ишлаб чиқаришга

товарнинг ютуқлик босқичида киришни истасангиз, бозорда аскириш ва уларга талабнинг пасайиши нуктасида воз кечиш хавфи бўлади. (Товарнинг ҳаётийлик даври ҳақида VII-бобнинг 6 - параграфига қаралсинг).

Фирма дастлабки товар ўсиши фазасидан бошлаб янги товар яратиш ва ўзлаштиришни бошлайди. Аста-секин уни жорий қиласди ва ишлаб чиқаришни кенгайтиради, яъни параллел равишда дастлабки товар анча сифатли, перспектив ва юқори талабга эга бўлган товар (янги) билан алмаштирилади. Фирма шунинг ўзи билан фақатгина дастлабки даражани ушлабгина турмай, ишлаб чиқариш ҳажмини ошириб нисбатан юқори даражаларга эришади. Шундай қилиб, фирмаларда товар доимий равишда такомиллашиб туради, товарнинг ҳаётий даври динамик тарафа ўсади ва унинг доимийлиги қисқариш тенденциясига эга.

Товарнинг ҳаётийлик даври ривожланиб бориши билан ҳаридорлар хулқи, характеристири үзгариб боради. Бу маркетинг стратегияси ва тактикасининг мос модификациясини талаб қиласди. Товарнинг ҳаётийлик даврининг бошлангич фазаларида маркетинг стратегияси шундан иборатки, "биринчи учраганга" хотиш, шахсий етакчиликка эришиш, боворга кириб бориш ва уни згаллашда муҳим роль йўнайди. Товарнинг рақобатбардошлик лаёқатини ошириш муаммолари маркетинг фаолиятида анг муҳим вазифалардан биридир. Маркетологлар ўз фирмалари учун кўпчилик товарлар ичидан оптимал ва динамик ҳаётийлик даврига эга бўлган, ички ва ташки бозорда ҳам бирдек рақобат қила оладиган ўз товарларини ассортиментларини өниклайдилар ва ишлаб чиқаришни муҳим йўлга кўядилар.

Бу параметрлар ва бошқа барча саналган кўрсаткичларнинг тенглиги ҳолларида, одатда товар жаҳон стандартларига эксплуатация қувлайлиги, дизайнни; ходимлар ўрганиш осонлиги параметрларига кўра тақосланади. Рақобат кураши шароитида етказиб берувчилар контракт мажбуриятларини бажаришлари муҳим аҳамиятга вградир. Ўз вақтидаги ва даврий етказиб бәришни ташкил қилиш даражаси, сервис ва маданий хизмат кўрсатиш, маркетингни ривожланганлик давражасини характерловчи кўрсаткичлардандир.

Япониянинг "Ниссан мотор" фирмаси АҚШ да 1100 дан ортиқ дилерлик пунктларига ага, бу ердан енгил машиналар сотиш амалга оширилади ва аъло даражадаги сервис хизмати кўрсатилиди. Бу нарса япон товарларининг АҚШ бозорларига кириб бориши ва сотишнинг ортишига олиб келади. Маркетологларнинг фирмалар экспорт имкониятларини баҳолаш борасидаги фаолияти умумий тадқиқотлар натижаларига асооланган бўлади. Экспорт маркетинг фаолиятини ўтказишга таъсир қилувчи омиллар куйидагилардир:

- сотиш бозорлари ҳақида маълумотнинг бўлиши;
- ички ва ташки бозорларда фирманинг ҳолати;
- фирманинг рақобатга бардошлиги, унинг характеристи ва аҳамияти таъминланганлиги;
- чет эл бозорларининг ўзига хос ҳусусиятлари, рақобатчиларнинг мавжудлиги;
- сотиш имкониятлари (чет эл улгуржи фирмалари, савдо агентликлари, улар билан алоқанинг мавжудлиги).

Энг асосий омил экспортчи-фирма характеристи ва ҳолати бўлиб, у ўз маҳсулотини турли чет эл бозорларига мослаштиришга ҳаракат қилиши керак. Бошқа томондан у чет эллик шериклари ва бозорларнинг сифат ва техник сифатларини билиб, эҳтиёжларининг реал ахборотларига ага бўлиши керак. Чет эл бозорлари ўз характеристига кўра турли-тумандир. Уларнинг баъзилари факат ички бозордан эмас, балки бошқа чет эл бозорларидан ҳам фарқ қиласди ва улар товарларига мўлжалланган (мослашишни) талаб қиласдилар. Бошқалари ички бозор билан шунаканги мос тушуши мумкинки, товар ҳеч қандай ўзгариш талаб қиласдилар. Одатда, корхона ўз маҳсулотининг асосий қисмини икки жил вариантда ишлаб чиқади:

1. Ички бозор учун.
2. Баъзи модернизация билан экспорт учун.

Корхона экспорт имкониятларини баҳолашни маҳсулотнинг ўз имкониятлар тўлдириш зарур. Экспорт тижорат фаолиятининг муваффақияти, аввало товарларнинг ўзида мужассамлашгандир.

Фирма маркетологлари истеъмолчилар сифат ва техник талабларини ўрганиш, рақобатчилар маҳсулоти билан фирма маҳсулотини нисбий таҳлил қилишни амалга ошириш ва

истеъмол тармоғини оқилона прогнозлаш орқали маҳсулотининг фарқ қилувчи хусусиятларини топиб, потенциал истеъмолчилар дикқатини шунга қаратишлари керак бўлади. Масалан, Япония автомобил гиганти "Тойота" нинг ташқи бозорга чиқишдаги устунлиги, яхши сифатли автомобиль баҳосининг нисбатан пастлигига. Энди Ўзбекистон Республикаси авиасаноати учун чет ал бозорларига "ИЛ" ва "АН" турдаги янги самолётлари билан чиқишдаги устунлик, жаҳон бозорида уларнинг юк кўтарувчанигининг юқорилигидир. Маълум бир бозорга маҳсулот етказиб берувчи рақобатчи ўхшаш маҳсулоти билан маҳсулот кўрсаткичларини таққослаш орқали баҳолаш амалга оширилади.

Таҳлилнинг муҳим натижаси товар ва хизматлар ҳақида, шунингдек, рақобатчилар товарлари ҳақида истеъмолчилар нуқтаи назарини очишdir. Бу нарса маҳсулот сифатини такомиллаштириш бўйича ишлаб чиқариш, янги ассортиментлар, жумладан, экспорт маҳсулоти ассортименти яратилишига олиб келади. Бунда экспорт етказиб беришлар самарадорлиги мезонлари аниқланади. Уларга сотиши ҳажми, фойда, муддатлар, оқлаш даражаси (маҳсулот ишлаб чиқарилса) киради.

Ташқи бозорда товарнинг ҳолатини миқдор, товарни экспортдан олиш турлари ва вактлари аниқлайди. Барча бу ҳолларда, шунингдек, фирмаларнинг расурслар билан таъминланганлиги ҳисобга олинади. Янгилаш зарурятини, чет эл бозорларида янги ассортиментини ўзлаштиришни ҳисоблашни ингиллатиш учун товарларнинг турли бозорлардаги ҳолатини баҳолаш методикасини кўллаш керак. Бу ерда юқорида айтилган иқтисодий-математик моделлар ва усуллардан ташқари, эксперт баҳолаш усулларини ҳам қўлланилиши мумкин.

## **2. Тақсимот каналлари, сотишни ташкил қилиш ва рағбатлантириш**

Айрим иқтисодчилар маркетингни сотиш ва рағбатлантириш билан бир хил нарса деб хато қиласидилар. Сотиш - бу фақатгина қиёсий қилиб айтганда маркетинг тоғининг энг чўққисидир. Истеъмолчилар зарурятини

аниқлаш, харидоргир товарлар яратиш ва уларга мос келадиган нархлар белгилаш, товарларни тақоимлаш тизимини ва самарали рағбатлантиришни ўрнатиш каби маркетинг тадбирларини ёддан чиқариш асло мумкин эмад. Албатта, барча бу харакатлар аниқ мақсадни күзда тутиш билан бирга, мустаҳкам ўзаро алоқада бўлиши лозим. Сотиш - маркетинг функцияларидан биридир, сотишнинг аҳамияти бозорга максимал даражада таъсир кўрсатишга эришиш учун маркетинг воситаларидан комплекс кўламда бир-бири билан ўйғунлашишга эришишdir.

Бозор муносабатларининг маркетинг потенциали тизими учта асосий унсурни ўз ичига олади:

- ишлаб чиқариш ва савдо;
- бозор субъектлари орасидаги тадбиркорлик алоқалари;
- товарларни тақсимлаш каналлари.

Бозор қатнашчиларининг ўзаро муносабатлари ва тақсимлаш каналларини барча занжирий сотиш жараёнини ташкил қиласди. Сотиш тушунчаси маркетингга бағишлиланган адабиётларда икки хил маънода, янги товарларни ишлаб чиқарувчидан то истеъмолчигача етказиш жараёни сифатида ёки товарни савдода сотиш сифатида қўлланилади. Аникроқ қилиб айтганда, сотиш ва савдода сотиш тушунчалари бир хил жараёнларні билдирамайди, чунки маҳсулотни муваффакиятли реализация қилиш товар харакатининг турли каналларидан самарали фойдаланиш орқалигина охирги натижга учун савдога сотишга олиб келади.

Тақоимот каналлари - товарни ишлаб чиқарувчидан истеъмолчига бўлган харакат Йўлидир. Бу яна бозор жараёни қатнашчиларининг аниқ технология ва аниқ шакидаги ўзаро алоқалари Йигиндисидир. Масалан, товар ишлаб чиқарувчилар савдо ташкилотлари билан алоқаларни йўлга кўйиш учун маҳсус ботиш бўлимлари омборлар, көракли аобоб-уокуналари, транспорт воситалари, реклама воситалари ва ҳоказолардан иборат инфраструктурани ташкил қиласдилар. Тақоимот тизимининг мухим қисми - улгуржи савдодир Энг замонавий омборлар, музлатгич ва совитиш ускуналари, транспорт воситалари, компьютер ва бошқа техникалар билан куролланган Йирик савдо компаниияларидир. Тақсимот тизимининг охирги бўғини,

маркетинг тизимида алоҳида ўринга эга бўлган чакана савдодир. Чакана савдо харидорлар ва истеъмолчилар билан тўғридан-тўғри боғлангандир. Маркетингда товар ва хизматларни харидори ва истеъмолчиои бир-биридан фарқланади. Сотиш сиёсати адресли Йўналишга эга бўлиши лозим. Сотиш операцияларининг муваффақияти ана шунга боғлиқ. Хориждаги улгуржи савдо - бу оралиқдаги харидорлардир. Охирги харидор ва истеъмолчи алоҳида оила, алоҳида кишилар, кишилар групҳи ва жамоалар бўлиши мумкин. Бизнинг ички бозоримизда кўпчилик харидорлар ва истеъмолчини бир киши деб тушунади. Амалда эса харидор ва истеъмолчи кўпгина ҳолларда бошқа-бошқа кишилар бўлиши мумкин. Масалан, эркаклар учун кўпгина нарсаларни аёллар ёки айниқса, аёллар учун эркаклар харид қиласидилар. Болалар учун товарларни уларнинг ота-оналари харид қиласидилар. Шунинг учун reklama фаолиятида ва оотишни рағбатлантириш тадбирларида хизмат кўрсатувчи кишиларни харидорлар ва истеъмолчиларга ажратиш қабул қилинган.

Иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда товарни сотишга, кўп ҳолларда, савдо воситачилари ва агентликларини, жамият, ассоциациялар ва фирмаларни жалб қиласидилар. Савдо воситачилари - комиссион ҳақ асосида ҳаракат қилувчи товар ишлаб чиқарувчилар ва савдо ташкилотларининг агентлар, дилерлари, брокерлардир. Саноат ва савдо фирмаларининг савдо агентлари ишбилармонлик тижорат келишувларини утказадилар, фирма номидан шартнома ва контрактлар тузадилар, товарни реализация қилишга кўмақлашадилар ва сотиш каналларини аниклайдилар. Брокерлар - савдо агентларидан фарқли улароқ, керакли хизмат кўрсатадилар ва келишув шартлари тўғрисида шартлашадилар, лекин товар учун моддий жавобгарлини ўз зиммаларига олмайдилар. Улар товар намуналари билан таниш бўладилар, лекин Ҷаъзан шундай ҳоллар бўладики, брокер ўзи сотаётган товарни кўрмайди ҳам. Брокерлар ўз хизматлари учун фақатгина келишув тўғагандан сўнг ва шартнома бажаргандан кейингина тўланадига комиссион ҳақ оладилар. Дилерлар - майда мустақил тадбиркорлар бўлиб, фирмалардан товарларни сотиб олиб, уни истеъмолчиларга ёки ўзларининг

сотувчилари ёрдамида сотадилар.

Сотиши жараёнининг мұхимлиги ва ўзига хослигини хисобға олиб, унинг адрессли йўналишига эга эканлигини таъкидламоқ лозим. Мақсадли маркетинг дастурида ҳамма вақт сотишни самарали ташкил қилишнинг бир неча альтернатив моделі мавжуд бўлади. Махсулотларнинг ўзига хос хусусиятларига (сақлаш, ташиб, ишлаб чиқариш ва етказиб бериш муддати, истеъмол қилиш характеристи ва бошқа хусусиятларига) қараб товар ҳаракати ва товар тақсимоти каналларининг энг мақбул варианти тўпланади. Улар куйидагилардан иборат:

1. Ишлаб чиқарувчидан оралиқ истеъмслчигача (булар асосан ҳом ашёни қайта ишлаш ва маҳсулотларни алоҳида қисмларини ишлаб чиқарувчи корхоналардир).
2. Ишлаб чиқарувчидан охирги истеъмолчигача.
3. Ишлаб чиқарувчидан улгуржи савдо орқали истеъмолчи-гача.
4. Ишлаб чиқарувчидан улгуржи ва чакана савдо орқали истеъмолчигача.
5. Ишлаб чиқарувчидан воситачилар (брокерлар, комиссионерлар, дилерлар) орқали чакана савдога ва истеъмолчигача.

Товар тақсимоти занжири икки ёки ундан ортиқ турли воситачиларни ўз ичига олиши мумкин. Лекин катта микдордаги воситачиларни ўз ичига олувчи тақсимот каналлари кам учрайди. Қанчалик воситачилар кўп бўлса, уни назорат қилиш қийинлашади ва сотиши учун кўшимча ҳаражатлар шунчак катта бўлади. Шунинг учун сотишнинг у ёки бу моделларини танлашда ҳар бир тақсимот канали ҳисобға олинади ва товар даврининг ҳар бир боқичига мос энг мақбул вариант танланади.

Лекин сотиши канали танлашни фақатгина ҳаражатлар аниқлайди. Чунки, биринчидан - ҳаражатларни ҳар бир тақсимот каналидаги кўшимчча хизматлардан олинадиган даромадлар билан қоплаш мумкин. Иккинчидан - баъзи бир ҳолларда билиб туриб кўшимчча ҳаражатлар сарфлайдилар. Чунки, бундай ҳоллар товар ҳаражати жараёнини тезлаштиради, бозор сегментини кенгайтиришга мақбул шароитлар яратади ва товар ҳаражатининг оралиқ босқичларида кўшимчча талабни шакллантиришга ёрдам

**Беради.** Масалан, мева-сабзавотларни йиғиш-төришнинг оммавий мавоуми даврида, агар уни қайта ишлаш ва саклаш учун етарли мослама ва қувватларга эга бўлинмаса, маҳоулотни йиғиш даврида, иложи борича, ҳар қандай тақсимот каналидан фойдаланишга ҳаракат қилинади.

Маркетинг тизимининг сотиш сиёсатида тақсимот каналларининг моддий-техник қуролланганлигини (яъни, ўраш, қадоқлаш, маркировкалашдан тортиб то улгуржи ва чакана сайдони ташкил қилишгача) муҳим аҳамиятга эга. Сотиш технологиясида энг замонавий таомиллашган воситалардан фойдаланилади. Бу соҳада фан-техника ютуқларини жорий қилишнинг асосий йўналишлари кўйидагилардир:

- ҳар бир тақсимот каналида товарларнинг келиб тушиши, сотилиши ва заҳиралари тўғрисидаги ахборотларни йиғиш ва қайта ишлашни компьютер зиммаоига юклаш;

- замонавий ҳисоблаш ва ташкил қилиш төхникилари асосида товар ҳаракатлари жараёнини бошқаришни бир ердан амалга ошириш. Төз бузилувчи товарларни ишлаб чиқаришдан то истеъмолчигача бўлган бутун йўлда бирлашган саклаш технологиясини ҳам ўз ичига олувчи, ишлаб чиқарилган товарларни саклашнинг кенг тармоқларини ташкил қилиш;

- товарларни сотишга тайёрлаш жараёнини механизациялаштириш ва автоматлаштириш; улгуржи ва чакана тақсимот каналларида, товар ишлаб чиқарувчиларнинг ўзида савдо ассортиментини комплектлаштириш; ўраш ва қадоқлаш, контейнерларда транспорт тараси сифатида ва товарларни саклаш ва сотишда асбоб-ускуналар сифатида фойдаланиш, тсварларни сотишда, савдо корхоналарининг ичидаги ҳаракатларида ортиш-тушириш ишларини механизациялаш, чакана савдо корхоналарининг касса бўлимларида ҳаракатини ҳисоблаш жараёниде штрихли кодларни ва ҳисоблаш-санаш курилмаларини кўллаш ва бошқалар; маркетинг принципларидан бири бозори чаққон, харидорни ўзига жалб қилувчи, төз фойда олиб калувчи товар ишлаб чиқариш, бир қарагандан жуда оддийдек кўринади, лекин амалда бундай эмас. Товарни сотиш харажатларини баҳони ошириш билан қопланади. Бирок, уларнинг ошириш чегараси чексиз эмас. Акс ҳолда талаб пасаяди, бу эса

маркетинг стратегиясига түғри көлмайди. Бундан ташқари товарлар ва хизматлар бозорида истеъмолчи танлаш фаолиятига эга бўлиши лозим, яъни товар ва хизматларнинг турли-туман, бой асоортименти бўлиши карак. Яна бозорда фақатгина харидоргир маҳсулотгина бўлиб қолмасдан, сотишда қиммат турувчи, квамёт талабга эга бўлган маҳсулотлар ҳам бўлиши лозим.

Масалан, баъзи корхонвлар маълум қисм харидорларини йўқотмаслик учун ўзларининг зарарига бўлса ҳам, баъзи бир турдаги маҳсулотларни ишлаб чикарадилар ва реализация қиласадилар. Бундай ҳолларда зарар умумий фойдадан қопланиши лозим. Маркетинг сотиш сиёсатининг ўзига хос ҳусусияти шундаки, тақсимот тизимида ишловчи ҳар бир хизматни катта миқдордаги реализациядан юкори даражада шахсий манфаатдор бўлишилигиdir. Бу сотиш билан машғул ҳодимларнинг жавобгарлигини ҳам оширади. Маркетинг шароитида фирма сиёсати ҳодимларини юкори усталикка эга мутахассислар тайёрлаш ва ўқитиш усулларига, хизмат кўрсатишинг маълум бир стандартларини згаллашга, харидорлар билан моҳирлик билан мумомалада бўлиш асосида қурилади. Бу сотиш миқдори ва қийматли кўрсаткичларга режалаштириш, заҳиралар ва товар айланишнинг қеракли нисбатини аниқлашни билиш, ўрнатилган баҳоларга қатъий риоя қилиш, катта миқдордаги мижозларга кенг кўламдаги хизматлар кўрсатва олиш ва бошқалардир.

Бозор каналларида товарларни ўтиши, яъни товарни улгуржи ва чакана савдо ташкилотларига, улардан харидорларга етказиб бериш муддати ва сақлаш харажатлари энг оптимал бўлиши лозим. Маркетинг стратегияси барча тақсимот каналларида савдо хизмати кўрсатиш жараёнининг қимматлашиб бориши меъёрдаги ҳолат деб қаралади. Лекин бу ҳол хизмат кўрсатиш сифатининг оширилишини ҳам билдиради. Савдо фирмалари ва воситачилари факатгина харидорларга хизмат кўрсатиш миқдорини ва сифатини оширишга эришган ҳолдагина қўшимча фойда олишлари мумкин.

Хорижий мамлакатлар тажрибасидан маълумки, бутун товар харажати тизими товар заҳираларига боғлиқдир. Бир тарафдан хизмат кўрсатиш даражасининг ошиши ўз-ўзидан товар заҳираларининг ошишига олиб келади. Чунки талабни

қондиришни доимий барқарорлиги зарур. Бошқа тарафдан товар заҳираларининг ошиши товар айланиш харажатлари кўтарилишига олиб келади. Бундан ташқари транспорт, сақлаш ва кредиттага харажатлар ўсади. Бу ерда самарали мөъёр харажатлар ва охирги натижаларининг нисбати ҳисобланади. Бу натижалар фақатгина молиявийгина (фойда даражаси) бўлиб қолмасдан, сифат (хизмат кўрсатиш даражаси) натижалари ҳамдир. Булар яна буюртмаларни бажариш ва етказиб бериш тезлиги, сифатсиз товарларни ишлаб чиқарувчига қайтариш, ўрнатиш, созлаш, таъмирлаш бўйича турли хизматлар кўрсатиш, эҳтиёт қўсмларни етказиб бериш кабилар ҳам бўлиши мумкин. ҳар бир хизматлар тури учун бозор ўзининг хизмат стандартларини ўрнатади.

Товар ҳаракатининг мухим унсурларидан бири, товар заҳираларини оптималлаш, сақлаш омборларини ва ташибни ташкил қилишdir. Товар заҳираларининг оптимал миқдори харидорлар талабини қондириш имконини берувчи ва шу билан бирга энг кўп фойда келтирувчи бўлиши лозим. Товар заҳираларини оптималлаштиришда, уларнинг ишлаб чиқарувчилардаги, товарни етказиб берувчидаги ва истъмолчилардаги миқдорини, товар заҳираларининг ва савдони ташкил қилишни ҳам ўз ичига оловчи товарлар ҳаракатини ташкил қилишга боғлиқлигини ҳам ҳисобга олмоқ зарур.

Сотиш фаолиятининг мухим унсурларидан, унинг ўзгариб бориш даражасини таҳлил қилиш, савдо ҳисботини олиб бориш, савдо бюджетлари ва квотлари (шу жумладан, сотишини рағбатлантириш харажатларини) ҳисоблаш, товар айланишини асоситименти ва савдо ташкилотлари бўйича режалаштириш ҳисобланади. Агар корхона ўз фаолиятини маркетинг принциплари асосида ташкил этса, сотиш билан шуғулланувчи ўз билимлари функциялари ва таркибини ўзгаришишини зарур сотиш бўлимларининг ходимлари фақатгина буюртмаларни бажарувчилар бўлиб қолмасликлари лозим.

Улар ултуржига ва чакана савдодаги воситачиларга ва агентларга қеракли техник ва иқтисодий маслаҳатлар бера оладиган, реклама ишини биладиган, кўргазма ва ярмаркалар ташкил қила оловчи, савдо заллари ва магазин пештахталарига товарларни самарали тера олишлари, яъни

товарни харидорларга ёқишини таъминлай оладиган, савдоға кўйилган товарларни сотишга ёрдам берадиган ва сөриёли хизмат кўрсата оладиган, юқори малакали мутахвосиолар бўлимлари лозим. Шундай қилиб, маркетинг шароитида факатгина сифатли товарни ишлаб чиқаришнинг ўзи кифоя килмайди. Сотиш жараёнинг таъсири кўроатта олиш ҳам муҳимдир. Бу таъсири кўрсатиш кўйидагилар бўлиши мумкин; бир-бирига ўхшаш товарлар ичдан сизнинг корхонангиз товарини сотиб олишни таъминлашга имкон берувчи харидор талабини шакллантиришнинг, маҳсус ташкилий тадбирлари; савдо воситачилари ва сотувчиларни моддий рағбатлантириш тадбирлари тизими; истеъмолчи билан ишончли алоқаларни ўрнатиш учун турли-туман учрашувлар, маросимлар ўюштириш ("паблик рилейшнз"); Фирма қиёфасини (имиджини) жорий қилиш; товар ҳаракати давомида унга хизмат кўрсатишни, маҳсус реклама ва ахборотларни, турли ҳомийлик кўрсатишни кенгайтириш.

Юқорида санаб ўтилган барча тадбирлар фирма учун зарур харидор танлаш қарорини аниқлайдиган талабни, диди қарашларини шакллантиришга ва тарбиялашга қаратилган. Булар асосан реклама, маҳсус ахборотлар, алоҳида сотиш, товар нусхаларини презентациялаш, кўргазмалар ташкил қилиш ёрдамида амалга оширилади.

Сотишни рағбатлантириш ишлари кўламини тасаввур қилиш учун саноат товарлари ишлаб чиқарувчи фирманинг реклама усулларини кўриб чиқамиз:

- саноат кўргазмалари ва экспозициялари. Буларда фирманинг маҳсулоти ва унинг келажакда яратиладиган товарлари қўйилади. Кўргазмаларда ишлаб чиқарувчилар ўз машина, асбоб-ускуналрини барча қизикучиларга амалда кўрсатиш имкониятига эга бўладилар, потенциал мижозлар билан учрашадилар, ўз маҳсулотларини сотадилар ёки янги савдо воситачиларига кўрсатадилар;

- товар нусхаларини тарқатиш. Бу усул ҳом ашё ва материаллар бозорига таъллуқлидир. Сотувчи жўнатилган нусха орқали барча товар партиясининг сифатини кафолатлади;

- "жамоатчилар билан муроса". Бу усул фирманинг кенг оммага таништиришда, ўз обрўси ва тармоқдаги етакчилигини саклашга ёрдам беради. Бу усул рекламадан

Фаркли ўлароқ оммиавий ахборот воситаларида фирма фойдасидан амалга оширилади;

· потенциал истеъмолчилар манзилига тўғридан-тўғри алоқали реклама, каталоглар, реклама ёдгорликлари жўнатиш, мижувлар учун номахоус шароитда, жалб қилиш тадбирлари ўтказади.

### **3. Товарларни харидорларга сотиш, етказиб бериш техникиси ва технологияси**

Бозор иқтиодиётига ўтишнинг ҳозирги боскичида миллий иқтиодиётнинг барча тармоқлари оекин-вота ўз изига тушиб, ривожланиб бормокда. Ихтисослашувнинг чукурлашуви, янги янги тармоқларнинг вужудга келиши, ишлаб чиқариш корхоналари орасида кўжалик алоқаларни мураккаблашуви, миллий иқтиодиётни бошқариш органларининг ташкил қилишини мукаммаллаштиришни, уларнинг фаолиятида маркетингнинг прогрессив турлари ва услубларини кўплаб кўллашни, унинг илғор шаклларидан ўз ўрнида фойдаланишни тақозо этади.

Товарларни харидорларге сотиш ва етказиб беришнинг шакл, тур ва услублари хилма-хил бўлиб, улар ўзларининг иқтисодий моҳияти, амалга ошириш йўллари, давом этиш муддати ва бошқа белгиларига қараб бир нача хилга бўлинадилар. Масалан, маҳсулотни ишлаб чиқарувчидан истеъмолчига икки усулда: транзит ва омбор усули билан етказиб беради. Маҳсулот етказиб бериш жараёнида истеъмолчилар ва маҳсулот етказиб берувчилар ўртасида ўрнатиладиган хўжалик алоқалари бевосита ва билвосита, узоқ ва қисқа муддатли бўладилар. Товарларни харидорларга етказиб беришнинг мухим турларига ишлаб чиқариш воситалари ва истеъмол буюмлари билан улгуржи савдо қилиш, меҳнат воситаларини ижарага бериш ва ҳоказолар ҳам керади. Харидорларга товарларни етказиб бериш турларини белгилашда маҳсулот ишлаб чиқариш шароити ва ишлаб чиқарувчиларнинг эҳтиёжи, уларнинг жойлашуви, маҳсулотни транспортбоблиги, ва истеъмол қилиш хусусиятларининг аҳамияти каттадир ва улар эътиборга олинмоғи лозим. Товарларни сотиш ва истеъмолчиларга етказиб беришнинг турлари ҳар хил

бўлишига қарамай, уларнинг моҳияти бир хилдир, яъни бу жараён маҳсулотни ишлаб чиқарувчилардан истеъмолчиларга көракли турини ўз вақтида, тегишли миқдорда ва сифатда етказиб берилишига эришиши лозим. Товарларни харидорларга етказиб бериш жараёнида, унинг у ёки бу туридан тўғри ва омилкорлик билан фойдаланиш қўлгина ижобий натижаларга олиб келади. Масалан, Йирик корхоналарни, улар учун тайёрланган маҳсус дастгоҳ ёки технологик асбоб-ускуналар билан бевосита таъминлаш ҳар иккала томон - истеъмолчи ва маҳсулот етказиб берувчи учун ҳам фойдадан ҳоли эмас. Ёки кичик, майда истеъмолчиларни электр лампочкалар ёки инструментлар билан омбор ва складлар орқали, майда улгуржи савдо Йули билан таъминлаш катта иқтисодий самара келтиради. Истеъмолчиларни товарлар билан таъминлашда, товарларни етказиб бериш турларини тўғри танлай билиш савдо, воситачи, маркетинг ва бошқа органларнинг ҳам хўжалик фаолиятига бевосита таъсир кўрсатади. Дарҳақиқат, харидорга товарларни етказиб беришнинг транзит шаклидан фойдаланишни тезроқ ўсиши (ва айниқса ҳисоб-китобда қатнашмайдиган тури) товарларни етказиб бериш органларининг даромад миқдорини кескин қисқартириши мумкин ва аксинча, унинг омбор туридан фойдаланишни тезроқ кенгайиши воситачиларнинг, харидорларга товарларни етказиб бериш органлари даромадининг ўсишига олиб келади. Шуни зътиборга олмоқ лозимки, ҳозирги кунда товарлар етказиб бериш турларининг барчасидан ҳам фойдаланилмоқда. Бироқ, товарлар етказиб беришнинг у ёки бу туридан фойдаланишдан олдин уни чукур илмий асослаш катта аҳамиятга згадир. Акс ҳолда товар етказиб беришнинг энг прогрессив шакли ҳам кутилган натижа бермаслиги мумкин. Масалан, бевосита узоқ муддатли хўжалик алоқалари, товарларни харидорга етказиб беришнинг энг мукаммал ва истиқболли турларидан ҳисобланади. Бироқ, 200 тонна металл учун ҳам Тоштекстиль комбинати Магнитогорск металлургия заводига бевосита узоқ муддатли хўжалик алоқаларига бириктириш бемаънилик бўлур зди. Чунки бунчалик кўп миқдорда металлни Тоштекстиль комбинати томонидан бир йўла истеъмол қилиниши ҳар йили бўлиб турадиган табиий бир ҳол бўлмай, балки айрим даврда

учраб қоладиган фавқулоддаги эҳтиёждир (масалан, янги курилиш учун). Шундай экан, комбинатни узок муддатга эмас, балки айрим олинган йилга бевосита металл олишга бириктириш мақсадга мувофиқдир. Акс ҳолда, келаси ёки ундан кейинги йили металлга бўлган эҳтиёж 1,0-2,0 тоннани ташкил қиласидиган бўлса, нафакат тузилган узок муддатли алоқаларни тасдиқловчи шартнома ва режаларни бузишига тўғри келибгина қолмай, балки умуман транзит усулида эмас, омбор усулида металл маҳсулотларни олиш ғойдали ва мақсадга мувофиқ бўлиб қолади.

Товарлар истеъмолчиларга юқорида қайд қилинганидек икки-усулда етказиб берилади: транзит ва омбор усулида. Маҳсулот етказиб беришнинг транзит усули қўлланилганида, товарлар, уларнинг тайёрловчи корхоналардан истеъмолчига бевосита етказиб беради. Омбор усулида эса товарлар, уларни тайёрлаш пунктидан истеъмол жойига маркетинг ва бошқа корхона, ташкилотларининг база ва омборлари орқали етказиб берилади.

Транзит усулиниң устунликлари қўйидагилардан иборат:

- етказиб бериладиган товарлар ишлаб чиқарилган жойидан ортилиб, бевосита истеъмолчига етказиб берилганинидан ўртада ортиш-туширишлар бўлмайди, шу билан товарларнинг истеъмолчига етказиб берилиши тезлаштирилади;
- қайта-қайта ортиб-туширишлар билан боғлиқ харажатлар бўлмайди ва товарни ҳаридорга етказиб бериш нисбатан арzonга амалга оширилади.

Транзит усулиниң бу устунликларига қарамай, унинг қўлланилиши моддий ресурслар турининг ҳажми-микдори ҳамда улар учун белгиланган транзит ва буюртма нормаларига боғлиқдир. Бу нормалар ҳақида V бобда берилган.

Шунинг билан бирга транзит усулиниң камчиликлари ҳам бор. Маълумки истеъмолчилар ғоят кўп ва хилма-хил материалларни ишлатадилар, табиий, улар бу товарларни бир қанча маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналардан оладилар. Бу товарлар орасида чала тайёр маҳсулотлар ҳам бўлади. Баъзиларини эса жуда оз микдорида истеъмол қиласидилар. Бу ҳолларда материаллар етказиб беришнинг транзит усули қўлланиладиган бўлса, кўп хил материалларнинг комплектлилигига эришиш қийин бўлади

ва корхонанинг барча зарур материаллар билан ўа вактида таъмин этилиши ҳам осон бўлмайди ёки акоинча қимматга тушади. Товарлар еткавиб беришнинг транзит усули қўлланилганда материалга берилган талабномани ўзгартириш ҳам қийинлашади, кўп ҳолларда мумкин бўлмай қолади. Ишлаб чиқариш запасларининг микдори ниобатан кўп бўлади.

Товарлар сотишнинг омбор усули қўлланилганда истеъмолчилар материаллар билан таъмин этишда транзит нормалари билан чегараланмайди. Шу сабабли бу усул майда истеъмолчиларни таъминлашда муҳим роль ўйнайди. Транзит усулидан кўра омбор усули қўлланилганида материаллар истеъмолчига тез-тва етказиб турилади. Омбор усулининг яна бир муҳим афзаллиги шундаки, бунда товарларни ҳоҳлаган вактда олиш учун ва бутлик учун қулай шароит яратиласди.

Қўпинча Йиллик эҳтиёж транзит нормасидан кам ёки унга тенг бўлса, сотишнинг факат омбор усули қўлланилади. Квартал эҳтиёжи транзит нормасидан кам бўлган тақдирда ҳам қўпинча омбор усули ишлатилади. Агар ойлик эҳтиёж транзит нормасидан ошиқ ёки унга тенг бўлса, материал етказиб беришнинг факат транзит усули қўлланилади. Товар сотиш, ҳериордга етказиб беришнинг транзит ёки омбор усулини иқтисод й жиҳатдан асосланганда қўйидаги омилларга зътибор бериш көрак: истеъмол ҳажми, транзит ва буюртма нормалари, маҳсулотни ташиш, ортиш-тушириш ҳаражатлари ҳажми, запас материаллар микдори, омборлар қуриш учун талаб қилинадиган маблағлар ва ҳоказолар.

Айрим ҳолларда истеъмол ҳажми ва бошқалардан қатъий назар, факат транзит усулида материаллар етказилиши мумкин. Одатда маҳсулот истеъмоли индивидуал характерда бўлганида, яъни маълум жил маҳсулотни шу районда факат битта корхона ишлатганида транзит усули қўлланилади. Транзит ёки омбор усулини истеъмолчи олдиндан танлар экан, бу ишни у ўз хўжалик фаолияти шароитларига қараб амалга оширади.

Хар бир корхона товар сотиб олишнинг у ёки бу усулини қўлланишини ўзлари узил-кесил ҳал қиласди, лекин бунда энг аввало миллий иқтисодиёт манфаатларини назарда тутмоқлари лозим. Иқтисодий жиҳатдан омбор усулида товар

етказиб беришнинг ташкил этилиши мақсадга мувофиқ бўлган максимал ҳажмини (**A**) ҳисоблаш учун қуидаги формуладан фойдаланилади:

$$A = \frac{K \times (B - B_o)}{C_o - C}$$

бу өрда: **K** - товарни фойдаланилмай йиғилиб қолишлиаридан кўриладиган зарар ва заҳираларни саклаш учун қилинадиган харажатлар, Фоиз ҳисобида;

**B**, **B<sub>o</sub>** - транзит ва омбор усулида товарларни сотиш ва етказиб беришдаги товар партиясининг ҳажми;

**C<sub>o</sub>**, **C** - омбор ва транзит усулида товарларни сотиш ва етказишдаги транспорт тайёрлаш харажатлари, улгуржи нархларга нисбатан фоиз ҳисобида.

Товарлар сотиб олиш турини танлаш корхоналар томонидан товарлар хилини тавсифлаш ҳамда транзит ва омбор усули билан маҳсулот олиш учун тузилган тавсифланган талабномалар тузиш жараёнида ҳал қилинади.

Транзит усулида маҳсулот олиш учун тузилган тавсифланган талабномалар воситачи, маркетинг корхоналарига ёхуд маҳсулот етказиб берувчи корхоналарнинг ўзига тўғридан-тўғри юборилади. Бунда маҳсулотнинг кимнинг номенклатураси эканлиги, хўжалик алоқаларининг ўрнатилиш тартиби ва бошқа омиллар асос қилиб олинади. Бироқ, химия маҳсулотлари, қурилиш материаллари, металлар, машина, станок, прибор каби энг муҳим ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар тури бўйича, яъни давлат ихтиёридаги номенклатура корхоналар ўзларинин транзит усули билан олишга мўлжаллаб тузган талабномаларини факат давлат органи, вазирликларга юборадилар. Вазирликларда эса барча талабномалар кўриб чиқилади, таҳлил қилинади, умумлаштирилади за миллий иқтисодиёт миқёсида айнан шу маҳсулот турига бўлган эҳтиёж аниқланади. Уларнинг баланслари ва тақсимот режалари тузилади. Вазирлик республика миқёсида ишлаб чиқаришни иш билан рационал банд қиласдилар, истеъмолчилар ва уларнинг фондларини ҳамда территориал органларини маҳсулот етказиб берувчиларга бириктирадилар. Улар бир вақтнинг ўзида маҳсулот етказиб

бериш учун нарядлар берадилар ва бу ишни тартибга солиб, бажарилиш муддатини бөлгилайдилар.

Омбор усули билан маҳсулот олиш учун истеъмолчилар ўзларининг тавоифланган талабномаларини, маркетинг органлари бундай талабномаларни бажаришга норозилик билдириласалар, бу ҳолда улар расмийлаштирилди деб ҳисобланади ва шу талабнома бўйича маҳсулот етказиб берилиши шарт.

Харидорларни товарлар билан кафолатли комплекс таъминлаш ҳозирги вактда кўпчилик чет эл мамлакатларда тарқалган, истеъмолчиларга хизмат кўрсатишнинг янгича шаклларидан ҳисобланади. Бу системанинг моҳияти шундан иборатки, айрим маркетинг, сотиш органлари шартномалар тузиш йўли билан хўжалик ҳисобидаги муносабатлар асосида товарларнинг битта тури ёки асосий турлари билан истеъмолчи корхоналарни транзит усу..дагина эмас, омборлар орқали ҳам комплекс таъминлаш мажбуриятини ўз зиммаларига оладилар. Шундай қилиб, истеъмолчи корхона маҳсулот етказиб берувчи бир неча корхона билан эмас, балки асосан маркетинг, корхонаси сиймосидаги битта ташкилот билан муомала қиласди. Масалан, бунда маркетинг корхонаси, органлари истеъмолчилар билан маҳсулотнинг ҳамма асосий турларини етказиб бериш тўғрисида шартнома тузадилар. Айни вактда улар маҳсулот етказиб берувчи корхоналар билан транзит ва омборлар орқали товар етказиб бериш тўғрисида шартнома тузадилар ва транзит орқали етказиб берилимай қолган маҳсулотни ўз базалари ва омборларидан беришни харидор-истеъмолчиларга кафолатлаб қўядилар, улар истеъмолчи заводлар билан биргаликда маҳсулот етказиб бериш графикларини ҳам ишлаб чиқадилар. Агар илгари онда-сонда график тузиб ишланган бўлса, эндиликда бу усулда ишлаш қонун тусига киритилди.

Кафолатли комплекс равишда истеъмолчига товар етказиб бериладиган товарлар турларини танлашда бундай маркетинг корхоналари ўзи иш кўраётган районда кўпчилик истеъмолчилар кенг миқёсда ишлатиладиган маҳсулотларни кўпроқ олишга интилади. Бу эса резерв фондини вужудга келтириш имконини беради. Резерв фонди запаслари моддий ресурсларидан омилкорлик билан фойдаланиш ва

шу маҳсулотлар транзит орқали камроқ келтирилган ҳолларда унинг ўрнини қоплаш имконини беради. Маҳсулотлар етказиб берилишини бевоита ижочиларнинг ўзлари ихтисослаштирилган товар бўлимлари товарларининг айрим гурухлари бўйича назорат қилиб турадилар. Айрим ҳолларда режа ва диспетчер бўлимларининг ходимлари ҳам бу ишга жалб етилади. Баъзи бир маркетинг корхоналарда мустақил маҳсус бўлим тузилган. Транзит орқали маҳсулот етказиб берувчилар очётларининг копияларига ва истеъмолчиларнинг ахборотларига қараб назорат қилинади. Омборлар орқали маҳсулот етказиб беришни эса маркетинг корхоналари ва шахсий счёtlар, маҳсуз дафтарчалар ва омбор ҳисобкитобининг карточкалари орқали назорат қилиб турадилар.

Кафолатли коммексп товар етказиб беришга ўтилгач, истеъмолчи корхоналар ҳўжалик фаолиятининг ҳамма асосий кўрсаткичлари яхшиланади. Бунинг сабеби равшан. Нега дебонгиз, истеъмолчилар ўз вақтида оладиган бўлиб қолдилар. Бундан ташқари, керакли маҳсулотлар ишлаб чиқаришнинг технология жарайёнига мувофиқ келишиб олинган графиклар асосида етказиб берилади, етказиб бериш шакллари анча соддлашади. Моддий ресурслардан фойдаланиш яхшиланади.

Корхоналарни комплекс таъминлашга ўтиш, ишлаб чиқариш запасларини қисқартиришга ижобий таъсир қилади. Норационал транзит мол етказиб бериш базаларга ўтказилганилиги ва омборлар орқали етказиб йўрилдиган маҳсулотнинг салмоғи қўпайтирилганилиги туфайли корхоналарнинг ишлаб чиқариш запаслари миқдори қисқаради.

## **Х-БОБ. МАРКЕТИНГ ТИЗИМИДА БАҲО СИЁСАТИ**

### **1. Маркетингда баҳо сиёсатининг моҳияти ва вазифалари**

Баҳо - бу бозор үнсурлари ичидаги энг мураккабидир. У ўзгарувчан, ҳаракатчан, бозордаги конъюктуралли тебранишларга мослашувчан, доимо ўзгариб турувчи механизмидир. У товар қийматининг пулдаги ифодасидир. Узоқ вақт давомида бизнинг иқтисодиётимиизда барқарор баҳолар аҳволини товар ва хизматлар билан таъминлашдаги ижтимоий ҳақиқатнинг асосий принципи деган фикр ҳукмрон эди. Ўзгармас баҳолар барқарор ишлаб чиқариш ривожига ва талабни қондиришга тўсиқлик қилади. Баҳоларни ташкил қилишнинг ҳаққонийлиги иллюзиясини вужудга келтиради. Бугунги кунда баҳолар тизими анча чалкашки, уни тушуниб этиш бир мунча мураккаб, энг асосийси у хўжалик юритишнинг янги бозорлар шароитига мослашмоғи дозим.

Бозор баҳоларининг асосий хусусияти - уларнинг доимо ўзгариб туриш қобилиятидир. Бу табиийдир, чунки баҳолар тавлаб ва таклифни ўзаро боғловчи воситадир. Бизга маълумки, уларнинг ҳар иккаласи ҳам ҳаракатчандир. Шунинг учун маркетинг стратегиясида шунчалик ҳаракатчан баҳолар сиёсатидан фойдаланилади. Бу сиёсат товарнинг бозордаги ҳаракатини товар ҳаётийлик даврини турли босқичларини тартибга солиш ва бошқаришни, бозорга янги истеъмол товарлари ва ишлаб чиқариш воситаларини киритишини, эскирган моделларни бозордан сикиб чиқаришни таъминлайди. Баҳолар ҳеч қачон сабабсиз ўзгармайди. Масалан, бирор камчилиги бўлган ва маънавий эскирган товарлар пасайтирилган баҳоларда, ҳаттоқи, туширилган баҳолар деб аталувчи баҳоларда сотилади. Юқори баҳолар эса юқори сифатли, янги истеъмол қобилиятига эга бўлган товарларга ўрнатилади. Ривожланган иқтисодиётга эга бўлган мамлакатларда маркетингдаги баҳони ташкил қилиш муаммоларини фақатгина, асосий стратегик ёндашишларигина ишлаб чиқилиши бежиз эмас, чунки баҳоларнинг ўзи фақат бозор субъектлари: саноат ва савдо фирмалари, корхоналари томонидан ўрнатилади ва давлат томонидан тартибга солинади. Баҳо даражасига товарнинг

рақобатбардошлиги ва бозордаги ўрни боғлиқдир. Бунинг натижаси сотиладиган товарлар массасида корхона улушкининг ошишидир.

Маркетингли ечимлар тизимида баҳони ташкил қилишда энг аввало нимага аҳамият бериш керак, товарнинг бирламчи баҳоси қандай бўлиши, фойда олиш учун ва бозорда ўз маҳсулотини улушкини ошириш учун уни қандай ўзгартириш керак? Маркетинг бўйича мутахассислар бу саволларга жавоб беришга турлича ёндашадилар. Лекин уларнинг барчаси маркетинг дастурининг умумий стратегиясига асосланадилар. Бу ёндашишларнинг асосийларига тўхталиб ўтамиз.

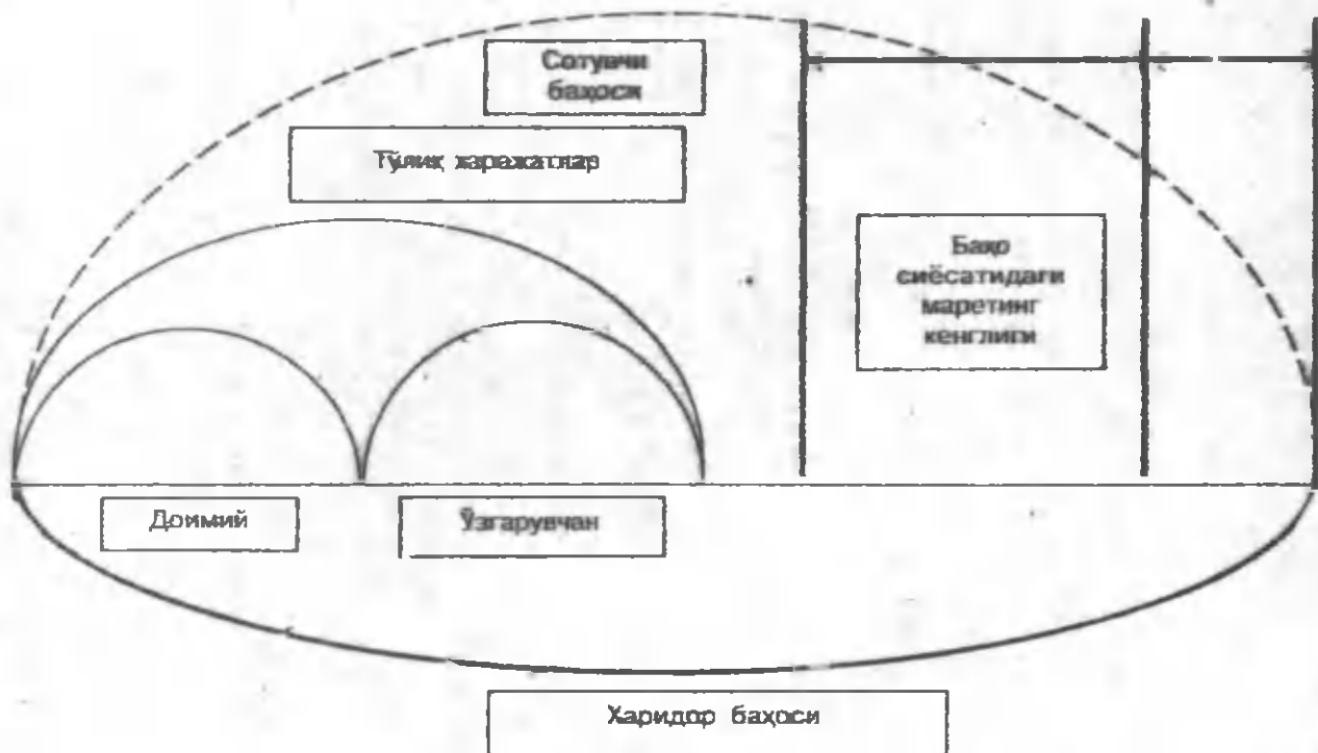
Бирламчи баҳони аниқлашга вақт бўйича баҳо даражаси аниқ ҳисоблаш таъсир қиласи. Бу ҳисоблаш бозор сегментига, товарнинг ҳаётийлик даврига, товарга талаб ва тақлифнинг потенциал миқдорига боғлиқ бўлади. Маркетингда товар сиёсати ижтимоий товар ишлаб чиқаришнинг барча босқичлари, янги ишлаб чиқаришнинг, тақсимлашнинг, алмашув ва истеъмолчининг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда юритилади. Ҳар бир босқичда товар баҳосига таъсир қилувчи ўзига хос омиллар харакат қиласи. Товар ва хизматлар баҳосида: сарфланган харажатлар, баҳода акс этган фойда, талаб ва тақлифнинг нисбати ҳисобга олинади. Худди мана шу омиллар, талаб ва тақлиф, қиймат, фойданни тенглашиши каби объектив қонуниятларга асосан, баҳоларни ташкил қилишни тартибга солади.

Фирма баҳо сиёсатида товар ва хизматлар бирламчи баҳосини ўрнатишга маркетинг нуқтаи назаридан ёндашишнинг ўзига хос хусусияти шундаки, харидор ўз фирмасига доимо ишонади. Масалан, фирма арzon маҳсулот билан савдо қиласи, дейлик. Фирма ҳеч қачон янги товарга баҳони юқори ўрнатмайди. Борди-ю, юқорироқ баҳо ўрнатса ҳам, у доимо харидорни қониктиради. Бунга баҳоларни давлат томонидан тартибга солиш орқали эришилади. Ривожланган мамлакатларда давлат монопол юқори баҳоларни чеклашга харакат қиласи ва турли яккаҳокимликка қарши қонунлар қабул қиласи. Яккаҳокимликка қарши кураш - бу объектив фаолиятдир. ҳаттоқи, давлатнинг иқтисодиётга вралашувига ашаддий қарши бўлганлар ҳам яккаҳокимликка қарши қонунлар

тарафдорлариidир. Бундай қонунлар бозор иқтисаодиётине ривожланган мамлекатларнинг кўпчилигига (шу жумладан республикамиизда ҳам) қабул қилинган. АҚШда бундай қонунларнинг биринчиси 1890 йилда қабул қилинган "антитрест" қонунидир. Кейинчалик ишлаб чиқариш харажатларидан баҳони пасайтириб ўрнатишга воооланган носооф рақобатга қарши, харидорларни алдашга олиб келувчи рекламага қарши қонунлар қабул қилинган. 1914 йилда АҚШда Федерал савдо Комиссияси ташкил қилинган. Унинг фаолияти нотўғри ўрнатилган баҳоларни қўллашга қарши ва турли харидорлар гуруҳи учун бир хил товарларга турлича баҳолар ўрнатишга йўналтирилди.

Бозор иқтисодиётига ўтиш даврида баҳоларнинг аҳамиятини ортиб бориши кузатилмоқда, чунки мана шу даврда умумий ишлаб чиқариш ҳажми, харажатлар ошиши иқтисодий қийинчилклар билан уйғунлашиб кетмоқда. Молиявий ва банк бошқариш системаларининг сусайиши, транспорт ва миллий иқтисодиёт тармоқларининг кучсизланиши баҳо конкуренциясини ошириб юборди. Баҳолар даражаси кўп ҳолларда харидор томонидан белгиланади. Савдогар учун маркетинг системасида баҳо сиёсатини олиб бориш бир мунча чекланган. Маълумки юқори даромадли ривожланган баъзи бир мамлакатларда нархни пасайиши сифатни ёмонлигидан далолат беради. Шунинг учун нарх пасайиши шу давлатларда корхонани мавқенини бозорда мустаҳкамламайди, балки уни рақобатдошлилик даражасини пасайтиради. Харидорлар ана шу давлатларда юқори сифатли маҳсулотларни юқори нархда сотиб олишга интиладилар. Ҳозирда аста-секин баҳо рақобати баҳосиз рақобатларга ўз ўрнини бўшатиб бермоқда. Маркетингда баҳо сиёсатини бошқариш масаласи у амал қилиб турган баҳо структурасига боғлиқдир. Баҳо таркиби қўйидаги чизмада берилган (16-чизма).

Улар бажарадиган баъзи бир вазифаларни кўриб чиқамиз: аввало баҳолар ишлаб чиқариш ва истеъмолдаги ўзгаришлардан хабар беради. Масалан, пойафзалга бўлган талаб бирон-бир сабабга кўра кўпайиб бораяпти деб фараз қиласайлик. Бу ҳол пайафзал дўконлари згаларига, пойафзаллар учун юқорироқ баҳо қўйиш имконини беради. Иккинчи томондан, сотовчилар пойафзал фабрикаларига



**Чизма 5. Баҳолар тартиби**

қўшимча буюртмалар берадилар, чунки уларни кўпроқ сотиш, уларнинг даромадларини оширади. Фабрикани айнан пойафзал ишлаб чиқаришдан манфаатдор қилиш учун уларга пойафзал дўконларининг эгалари илгаригига қараганда баландроқ баҳо таклиф қилишлари лозим. Фабрикалар ишлаб чиқаришни кенгайтириш учун ҳар хил чарм ва уни ўрнини босуви бошқа ресурсларни кўпроқ сотиб олишлари, шунингдек қўшимча ишли кучини ёллашлари лозим бўлади. Ишлаб чиқаришнинг ушбу омилларига талабнинг ортиши, уларнинг баҳолари ошишига олиб келади, бу эса ўз навбатида уларнинг таклиф қилишнинг ўсишини рағбатлантиради. Шу тариқа ишлаб чиқаришнинг бир бўғинидан бошқасига пойафзалга талаб ошганлиги ҳакида дарак етказилиб турилади. Пойафзал учун керакли бўлган товарларга эҳтиёжнинг ортиши кўн саноати, фунитуралар ишлаб чиқариш кўламини кенгайтиришни, ишлаб чиқарувчиларни рағбатлантиради.

Баҳолар фақат истеъмолдагина эмас, балки ишлаб чиқаришдаги ўзгаришлардан ҳам дарак беради. Масалан, ёнғин чиқиши натижасида кўп заводлар тўхтаб қолди дейлик, у ҳолда ишлаб чиқариш камайиб кетади. Ушбу ҳол уларнинг баҳосини ошишига олиб келади, бу ўз навбатида пойафзал фабрикалари эгалари учун пойафзалларни илгариги микдорда тайёрлашни бефойда қилиб қўйиши мумкин. Талаб илгаригача қолғонда пойафзал ишлаб чиқаришни қисқартириш ва сотувчилар учун уларга баландроқ чакана нархлар белгилаш имконини яратади. Товарнинг ошган нархи уни истеъмол қилишнинг қисқартиришдан дарак беради. Чарм ишлаб чиқаришнинг қисқартириш ҳакидаги хабар шу тариқа пойафзал истеъмолчисига втиб боради. Аммо унинг учун пойафзал нархи нима сабабдан ошганлиги муҳим эмас. У сабабларидан қатъий назар товар нархи ошганлигига бир хилда қарайди.

Баҳоларнинг бошқа муҳим вазифаси - ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчини рағбатлантиришdir. Нархларнинг ўзгарилиши уларни ҳам, буларнинг ҳам чорасини кўришга, айни вақтда бундай чора имконият яратишга ундейди. Бизнинг мисолимизда пойафзалга талабнинг ортиши, уларни ишлаб чиқаришни кўпайтиришга рағбатлантиради. Лөкин бу хом ашё материалларини, хуллас,

ишлиб чиқаришни көнгайтириш учун зарур ҳамма нарсаларни харид қилишни күпвайтиришга талаб этади. Пойафзал фабрикаларида бундай имконият пайдо бўлади ҳам, зеро пойафзалга бўлган талаб ва нархнинг ошиши улар қўшимча даромад келтириши ва бу даромад ишлиб чиқаришни көнгайтиришга сарфланиши мумкин. Бу эса пойафзалининг нархи баландроқ бўлганда пойафзал фабрикалари эгаларига ўз даромадларини янада ошириш имконини беради.

Шуниси ҳам муҳимки, баҳолар мөханизми ишлиб чиқарилаётган маҳсулот микдорини күпвайтиришгина эмас, ишлиб чиқаришнинг энг тежамли усусларини ишлашни ҳам рағбатлантиради. Пойафзал ишлиб чиқарувчиларнинг даромади сотишдан тушган пул билан ишлиб чиқариш харажатлари ўртасидаги тафовутдан иборат бўлганлиги сабабли энг кам харажат қилган ҳолда маҳсулот ишлиб чиқариш, улар учун фойдали бўлади. Пойафзал ишлиб чиқаришда фойдалакиладиган чармнинг бирон хили борган сайин камёброк ва қимматроқ бўлиб боради деб фараз қилайлик. Бу ҳол уни тежашга ва уни ўрнини боса оладиган арzonроқ материални излашга рағбатлантиради.

Нархларнинг учинчи вазифаси иккинчиси билан чамбарчас боғлик. Бу даромадларнинг тақсимланишидир. Товар ишлиб чиқариш шароитида ҳўжалик фаолияти иштирокчилари оладиган даромадлар улар ўз шахсий ёки ишлиб чиқариш истеъмолларини кўзлаб сотадиган ёки сотиб оладиган товарлар ва хизматларнинг нархларига бевосита боғлиқдир. Нархларнинг ўзгарилиши иктиоодий неъматлар сотувчилари ва ҳаридорлари турли гуруҳларининг даромадлари микдорига тўғридан-тўғри таъсир кўрсатади. Бозорга жваният учун энг зарур неъматларни етказиб берувчилар, шунингдек ушбу лайтда мўл-кўл бўлган неъматларни сотиб олувлчилар ҳам ютадилар. Пойафзаличилик меҳнатига бўлган талаб ошса (таклиф ўзгармай қолган даражада), уларнинг иш кучининг нархи, демак, даромадлари ҳам ортади. Мехнат бозорида таклиф ошадиган (доимий талаб шароитида) бўлса, унинг акси бўлади: иш кучининг нархи пасаяди.

Нархларнинг тўртинчи вазифаси алоҳида корхоналарга ва ҳўжалик соҳаларига ишлиб чиқариш омилларини

тақсимлашдир. Масалан, арқаклар ва аёллар пойафзаали икки фабриканинг эгалари товарлари келтираётган Фойда даражасини доимо қуаатиб борадилар ва агар бу пойафзаллардан бирор иили қатта Фойда келтираётгани маълум бўлиб қолса, улар ўз ишлаб чиқаришларими у ёки бу хилдаги товарларга ўзгертрииб борадилар. Бу ҳол айникра иш кучи тақсимотида тез-тез учраб туради. Масалан, ишчилар иш ҳақи юқорироқ бўлган тармоқка ва корхоналарга, агар бошқа шароити бир ҳил бўлса, ўтиб кетадилар.

## **2. Баҳоларнинг турлари ва уларни шакллантирувчи омиллар**

Баҳолар хўжалик юргизишнинг муҳим воситасидир. Маркетингни амалга ошириш жараёнида маркетологлар баҳоларнинг барча турларидан, асосан чакана ва улгуржи баҳолар, маҳсулот твишиш тарифлари ва ҳисоб баҳслари билан иш кўрадилар.

Улгуржи баҳолар қишлоқ хўжалиги ва саноат маҳсулотини ишлаб чиқаришда ва мумомаласид сарф бўлган харажатлардан ва корхона билан сотиш ташкилотларининг фойдасидан ташкил топади. Барча корхоналар одатда ҳар қандай товарларни улгуржи баҳоларда, харид қиласидилар. Улгуржи баҳолар хўжалик ҳисобини мустаҳкамлашга, корхоналарни рентабелли ишлашга ҳам хизмат қиласиди. Товар ва хизматларнинг улгуржи баҳолари - бу прейскурант баҳолардир. Бир хил давлат ва кооперация корхоналари ўз маҳсулотларини бошқа давлат ва кооперация корхоналари ва ташкилотларига ана шу прейскурант баҳоларида сотадилар. Улар номинал баҳо ҳам деб аталади. Бундай баҳолар базис баҳо ҳамдир.

Давлат тарифлари режалаштирилган баҳоларнинг бир шаклидир. Төмир йўлда, автомобилларда ва бошқа транспорт воситаларида юқ твишиш тарифидан транспорт ташкилотлари ўзаро ҳисоб-китоб қилишда ҳам, транспортдан Фойдаланган давлат, кооперация корхоналари билан ҳиоб-китоб қилишда ҳам шу тарифдан Фойдаланадилар. Мамлакатимизда 1996 йилнинг 1-июлидан эътиборан саноат маҳсулотлари жа злектр ҳамда иссиқлик энергиясининг янги улгуржи баҳолари жорий қилинди. Бундан ташқари темир йўл, денгиз

ва дарёлар транспорт воситаларида юк ташишнинг янги тарифи тасдиқланди.

Янги улгуржи баҳолар тармоқларга ишлаб чиқариш харажатларини тұла ҳисобға олиш ва нормал фойда күриш имконини беради. Шу муносабат билан ундирма саноат ва миллий иқтисодиётнинг күпгина тармоқларининг зарар күришларини йүкотади. Янги баҳоларда баҳога қышиб бериш ёки баҳони камайтириш жуда кенг құлланилади, бу эса маҳсулот сифатини оширишга рағбатлантиради.

Жаҳон баҳоси - товар турига боғлиқ ҳолда белгиланадиган ейрим товарлар бүйіча (одатда, хом ашё) экспортчи ва импортчи мамлакатлар баҳолари даражаси билан, бошқалари бүйіча эса дунёдаги әңг обрұлы фирма товарлари баҳоси билан, бу баҳолар яна уларни тұлаш валютада бўлиши ёки бўлмаслигига қараб фарқланади.

Монопол баҳо - монополиялар томонидан қўйилувчи ишлаб чиқаришдан паст ёки юқори баҳо, одатта монополиялар ўз товарларини сотиш учун юқорироқ баҳо қўйишса, бошқа фирмалардан сотиб олувчи товарларни эса пастроқ баҳо қўйишга ҳаракат қиласидилар.

Бозор баҳоси - олди-сотди олиб боришда, ейрим боворларда қўлланувчи баҳолардир.

Баҳонинг яна бир неча турлари мавжуд бўлиб, у баҳолар маҳсулот ишлаб чиқарилган райондан истеъмол районига ташиш билан боғлиқ харажатларнинг (Франко, ФОБ, ФОС ва ҳоказолар) маҳсулот етказиб берувчи билан истеъмолчи ўртасида қандай тақоим бўлишига қараб бир-биридан фарқ қиласиди.

1. Франко-маҳсулот етказиб берувчининг омбор баҳоларида маҳсулотни етказиб берувчи омборидан то истеъмолчи омборига етказиб беришгача бўлган барча транспорт ва юк ташиш-тушириш харажатларини истеъмолчи (юкни қабул қилиб олувчи) кўтаради. Маҳсулот етказиб берувчи эса бу харажатлардан озод бўлади. Франко-маҳсулот етказиб берувчи омборининг улгуржи баҳолари кенг қўлланилади. Маҳаллий саноат маҳсулотлари, шунингдек баъзи қурилиш материаллари ва бошқалар ҳам ана шундай баҳоларда сотилади. Истеъмолчи материалларни ўз транспорт воситалари билан етказиб берувчининг омборидан ташиб олганида ҳам ўша франко баҳолар қўлланилади.

2. Франко-маҳсулот жүннатиладиган станция (пристань) баҳолари маҳсулот етказиб берувчининг материални жүннатиш станциясигача (пристангача) ташиб олиб бориш билан боғлиқ құшимча харажатларини ҳам ўз ичига олади. Аммо, вагонларга, кемя, баржаларга ортиш харажатлари бундан мустасно. Маҳсулотни ортиш, маҳсулот етиб борган жойда уни тушириш, истеъмолчининг омборигача ташиб бориш харажатлари бу хил франко баҳосига кирмайди. Бу баҳолар амалда мол етказиб берувчини материалнинг тұлғы ва сифати - бузилмаган ҳолда ташиб олиб борилиш жавобгарлигидан озод атади.

3. Франко-маҳсулот жүннатиладиган станция-вагон баҳолари маҳсулотни ўз омборидан жүннатиш станциясига (пристанга, портга) ташиб бориш билан боғлиқ харажатларни, вагонларни шаҳобча йүлларга чиқариш, тепловозлар манөври учун тұловлар, маҳсулотни вагонларга (кемаларга) ортиш харажатлари, маҳсулотни жүннатеётгандан бўладиган транспорт ташкилотлари томонидан жорий қилинган (масалан, маҳсулотни тарозига солиш) тұловлар маҳсулот етказиб берувчи зиммасига юкланди. Маэкур харажатлардан ташқари, маҳсулот жүннатиш станциясидан истеъмолчи омборига тушгунча, ўртада бўладиган барча ташиш, ортиш-тушириш харажатларини (франко-жүннатиш станцияси баҳоларида) истеъмолчи кўтаради.

Франко-маҳсулот жүннатиш станция-вагон баҳолари саноатимизда көнг қўлланилади. Бу хил франко баҳолар тошкўмирга, машинасозлик маҳсулотларининг деярли ҳаммасига, химиявий буюмларнинг кўп турига, кўпгина бинокорлик материалларига ва бошқа бир қанча материал ҳамда асбоб-ускуналарга жорий қилинган.

4. Франко-маҳсулот тушириладиган станция-вагон баҳолари кора металларга, нефть маҳсулотларига, ёғоч-такта, цемент, дераза ойнаси, рувероидларга (томга ёпиладиган рулонларга), асбестли төхникавий буюмларга, баъзи химия саннати маҳсулотлари ва бошқаларга жорий қилинган.

Франко-маҳсулот тушириладиган станция-вагон баҳолари қўлланилганда маҳсулот етказиб берувчи франко-жүннатиш станцияси, вагон, порт (биржа, кема) баҳолагига мувофиқ етказиб берувчи зиммасига қўйилган харажатлардан яна бошка:

а) маҳсулот етказиб беруачи маҳсулотни төмир йўлдан жўннатишда вагонларни тозалаш, уларни шаҳобчаларга чиқариб кўйиш харажатларини барча станция ва төмир йўл тўловларини ва шунингдек, маҳсулотни жўннатиш пунктидан тушириш пунктигана төмир йўл магистрали ва шаҳобчалардан олиб бориш харажатларини, юкларни тор изли төмир йўлдан кенг изли төмир йўлга кўчириш харажатларини тўлайди;

б) маҳсулотни дарё ва кўллар, сув омборлари, канал ва дengизлар орқали кема ва баржаларда, соллар ва қайиқларда олиб бориша супуриш, тозалаш, баржаларни юқ ортиш жойига олиб келиш харажатлари, пристанъ харажатлари ва тўловлари, сув кира пули, маҳсулотни канал ва тўғонлардан ўтказиш пули ва шу кабиларни ҳам маҳсулот етказиб берувчи тўлади;

в) маҳсулот ҳам төмир йўл ва ҳам сув транспорти орқали етказиб берилганда, "а" ва "б" бандларида кўрсатилган харажатлардан ташқари төмир йўлдан сув транспортигача ёки аксинча сув транспортидан төмир йўл вагонларига кўчириш харажатлари ҳам етказиб берувчи зиммасига тушади.

Франко-маҳсулот тушириладиган станция-вагон баҳоларини қўлланиб маҳсулот етказиб берилганидаги етказиб берувчи зиммасига тушадиган харажатларнинг кўп қиомини төмир йўл ва сув кира пули ташкил этади.

б. Франко-маҳсулот тушириладиган станция баҳолари. Бу франко қўлланилганида маҳсулотни шу станцияга етказиб бериш билан боғлик харажатларнинг ҳаммаси корхонвнинг улгуржи баҳосига киритилади. Франконинг бу тури бундан олдинги франкодан шу билан фарқ қиласиди, бу станцияда маҳсулотни тушириш харажатлари ҳам корхона улгуржи баҳосига киритилади.

б. Франко-истеъмолчи омбори баҳолари. Шу баҳоларда маҳсулот е.квазиб берилганида етквазиб берувчи франко-маҳсулот тушириладиган станция баҳоларидаги транспорт харажатларини тўлаш билан бирга маҳсулот станция ёки пристанга етказиб берилганидан кейин истеъмолчи омборига туширишгача бўлган харажатларни ҳам тўлади. Вагонларни төмир йўл шаҳобчаларига ёки маҳсулот тушириладиган жойга олиб бориш ҳақи, тепловоз ёки кемаларнинг маневр қилиш ҳақи, вагон, кема ва солларни маҳсулот тушириладиган

жойга олиб келиш харажати, маҳсулотни шаҳобча Йўллардан олиб бориш ёки станциядан (приотандан) автотранспортда истеъмолчининг омборига ташиш, шунингдек, маҳсулотни вагон ёки кемадан тушариш, соллардан ёғочларни думалатиш харажатлари етказиб берувчи зиммасига тушадиган ана шу харажатлар киради.

Бундан ташқари, истеъмолчининг талабига мувофиқ маҳсулотнинг оғирлигини, юкларнинг ҳолатини текшириш учун олинадиган тӯловлар, темир йўл ходимларининг хизмати учун ҳар бир вагондан олинадиган алоҳида тӯлов, юкни сақлаш учун бериладиган тӯлов, юклар келаётганлигини ва келганлигини ҳабар қилгани учун бериладиган тӯлов, станциядаги транспорт-эксплуатация идорасининг хизмати билан боғлиқ харажатлар ва юк қөлтирилгандан кейин бўладиган бошқа ҳар хил харажат ва тӯловлар ҳам етказиб берувчи зиммасига юкланди.

Франко-истеъмолчи омбори баҳолари маркетинг ва бошқа яоситачи органларининг тажрибасида кам учрайди. Франко турига қараб преискурантларда франко-маҳоулот жўнатиладиган отанция-вагон баҳолари кўроатилган. Маҳсулотнинг энг кўп қисми бўйича шу франколардан фойдаланилади. Режада кўрсатилган баҳоларда хисоблаш учун корхона улгуржи баҳонигина эмас, балки ёнг мудим баҳога кўшилмалар ва чегирмаларни ҳам билиш керак.

Маълумки, ишлаб чиқариш яоситалари ва истеъмол товарларининг улгуржи баҳоси преискурант жадвалида кўрсатилган баҳо бўлиб, унда ҳеч қандай устига қўйилган тӯлов, чегирма, кўшимча ёки устама баҳо қўйилмайди. Улгуржи баҳолар оифати, ҳажми ва бошқа таҳникавий тавсифлари жиҳатидан стандарт ва техника шартлари талабларига тӯла жавоб берадиган маҳсулотларга қўйилади. Лекин стандартларда минимал талаблар қўйилади. Бундан ташқари, стандарт ва техника шартлари белгиланган талаблардан йўл қўйиш мумкин бўлган четга чиқишларни ҳам незарда тутади. Сўнгра, истеъмолчиларнинг стандартларда кўрсатилмаган кўшимча талаблар қўйиш ҳолларни ҳам кўп бўлади. Бу шартларнинг ҳаммаси ҳам преискурант жадвалларидан кўрсатиладиган улгуржи баҳоларда хисобга олиниши мумкин эмас. Уларни хисобга олиш учун устама (кўшимча) тӯлов ва скидка тартиби жорий қилинган.

Маҳсулот ўзининг сифати, ҳажми, кафолат муддати ва шу каби бошқа томонлар билан белгиланган талаблардан юқори турса ёки стандарт ва техник шартлардаги зарурый талаблардан яхши томонлари билан фарқ қилса, ана шундай маҳсулотнинг улғуржи баҳосига қўшиладиган баҳо устама тўлов деб аталади. Саноатнинг ҳар бир тармоқларида устама тўловни турлича: надбавка, прибавка, приплата деб атайдилар. Устама баҳо тўловдан ҳамда скидкадан асосий муддао маҳсулот етказиб берувчи, истеъмолчи ва маркетинг органларининг ишини яхшилашга рағбэтлантиришдир.

Устама баҳо - тўлов маҳсулотнинг сифати стандартда кўрсатилганидан кўра яхшироқ ишлангани учун тўланади. Масалан, таркибида темир кўпроқ бўлган темир рудаси, кул камрок бўлган тошкўмир ва ҳоказолар етказиб берилгани учун бундай руда ва тошкўмирга устама баҳо қўйилади.

Скидка сифати пасайтирилган маҳсулотга белгиланади. У маҳсулот сифатини пасайтирган етказиб берувчига моддий таъсир кўрсатиш ва истеъмолчининг бу маҳсулотни қайта ишлашда сарф қиласидиган ортиқча харажатларини қоплашга имкон бериши керак. Скидканинг асосий турлари тўртта: сифат, стандарт ва техник шартларни назарда тутилган даражадан пасайтирилгани учун қилинадиган скидка; төжамсиз ҳажмидаги материаллар етказиб берилиб, натижада уни истеъмол қилишда технология жараёни қийинлашган ёки чиқит кўпайган тақдирда қилинадиган скидка. Франко-маҳсулот тушириладиган станция баҳоси белгиланган маҳсулотни бошқа шахардаги истеъмолчи ўз транспорт ёситалари билан ташиб олган тақдирда қилинадиган скидка. Маҳсулот етказиб берувчидан турли баҳолардаги материаллар олинган тақдирда маркетинг, таъминот-сотиш органларига бериладиган скидка. Ҳар бир материалга режада баҳо ҳисоблаб қўйилади. Корхона улгуржи баҳоси, устама баҳо ва скидка тақсим қилингандан кейин маҳсулотни ташиш харажатлари ҳисоблаб чиқиледи.

Маҳсулотларни ташиш харажатлари транспорт турига, масофага, ташиш характерига, ташиладиган материалларнинг ҳоссалари ва характерига (ҳажми, оғирлиги ва ҳоказоларга) боғликдир. Төмир йўл, автомобиль ва сув транспортидаги кира ҳақи тариф қўлланмасида кўрсатилади. Сўнгра юқ ортиш-тушириш харажатлари ва

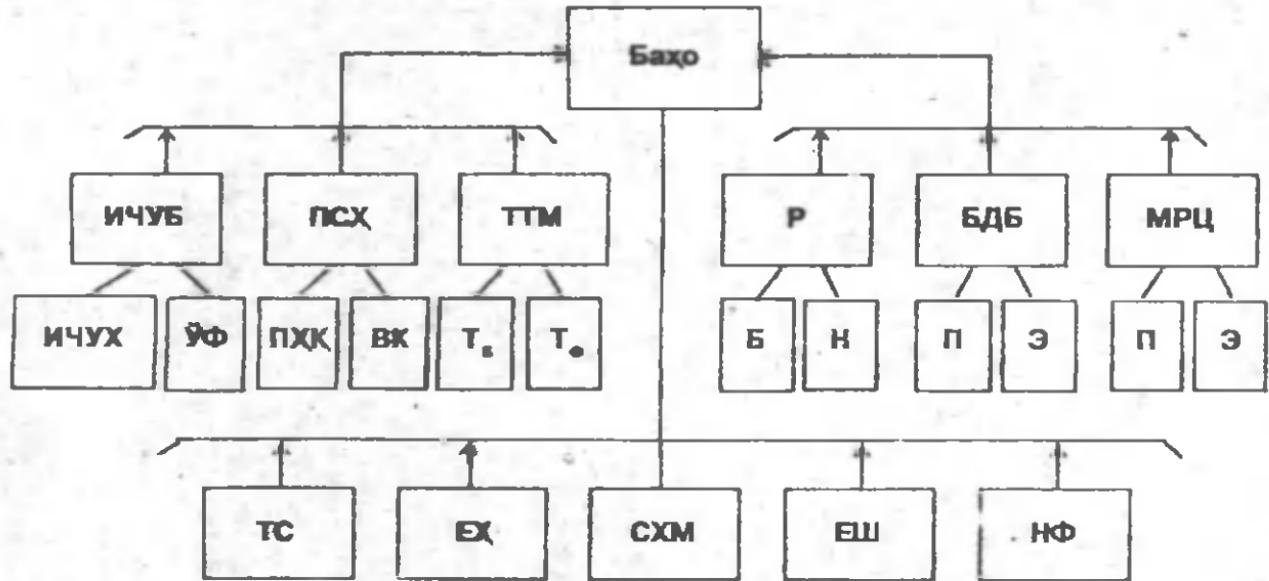
маркетинг таъминот-сотиш органларининг устама баҳолари хисобланади. Юк ортиш-тушириш харажатлари жорий баҳо ва нормалар асосида белгиланади. Маркетинг ва таъминот-сотиш органларининг устама баҳоларини юқори раҳбар органлари тасдиқлади. Омборлар олиб борадиган ишлар юзасидан белгиланадиган устама баҳолар маркетинг ва таъминот-сотиш органларининг маҳсулотларни омборларга ташиб келтириш, уларни саклаш, ишлов бериш ва сотиш билан боғлиқ харажатларни қоплаши ва рентабелликнинг зарур даражасини таъмин этиши лозим. Баҳоларнинг ўсиб кетиш сабаблари куйидагилардан иборат (16-чизма):

- талабнинг таклифдан ўсиб кетиши;
- мөҳнат ҳақининг ўсиши, мөҳнат унумдорлигини ва товарлар ишлаб чиқаришдан ошибб кетиши;
- асосий капитал, асбоб-ускуна, ишчи кучи ва өрдан фойдаланиш самарасининг пастлиги;
- харидорларнинг бор товарларни, маҳоулотни ёлпаоига сотиб олиши;
- сотуачиларнинг юқори нарх кўйиши;
- давлатнинг маълум бир фавқулодда фаолияти (бюджет танқислиги), молия-кредит бозоридаги носозликлар сабаб бўлиши мумкин.

Баҳоларнинг пасайишига таъбир етувчи омиллар аса куйидагилардан иборат:

- таклифнинг талабдан ошибб кетиши;
- деромадлар ва мөҳнат унумдорлигининг, товарлар ишлаб чиқаришни ўсишига тенг бўлиши;
- асосий капитал, ишчи кучи ва өрдан фойдаланиш самарасини оширганлиги;
- харидорнинг товарни сотиб олишга ҳохиши йўқ бўлганда;
- бюджет баланслашган ва банк улушлари ошганда ва ҳ.к.

Маркетингли баҳоларни ташкил қилиш сиёсати фирмаларга объектив сиёсий қонун ва жараёнларга таяниб баҳолар ўзгарилишига "чидам беришга" имкон беради. Нормал бозор баҳоларини ташкил қилишга қўйиладиган энг асосий талаб бу - фойда улуши турли товарлар баҳосига тенг тақсимланишига имкон бермаслик. Маълумки, бундай тенглашиш баҳодаги фойда улуши билан змас, балки



**Чизма 16. Баҳони ташкилий омилларининг системаси.**

**ИЧУБ** - ишлаб чиқариш умумий баҳоси; **ИЧУБ** - ишлаб чиқариш умумий ҳаражатлари; **УФ** - ўртача фойда; **ПСХ** - пул сфераси ҳолати; **ПХК** - пулнинг харид куввати; **ТТМ** - талаб ва таклифнинг мутаносиблиги; **Т<sub>в</sub>** - талаб; **Т<sub>с</sub>** - таклиф; **Р**- рақобат; **Б** - баҳоли рақобат; **Н** - нобаҳовий рақобат; **БДБ** - баҳони давлат бошқаруви; **П** - тўғри; **Э** - эгри; **ТС** - товар сифати; **ЕХ** - етказиб бериш ҳажми; **СХМ** - савдогар ва харидорнинг ўзаро муносабати; **ЕШ** - етказиб бериш шарти; **НФ** - нархни фрахтлаш.

капиталдаги фойда нормаси билан юз беради. Бизга маълумки, капиталдаги фойда нормаси фақат баҳодаги фойда улушкини эмас, шу билан бирга капитал айланниши тезлигига ҳам боғлиқдир.

Давлат томонидан нарх-навонинг ташкил қилиш жараёни ва фирмаларнинг баҳо сиёсатига аралашуви баъзи бир товарлар базорларида анча кучли таъсир ўтказади. Қанчалик ишлаб чиқаришнинг йириклишуви ва марказлашуви кучли бўлса, давлат томонидан бозор механизмига аралашуви кучсиз бўлади. Бироқ, баҳоларни ўрнатиш жараёнида рақобат кунга киради. Бу айниқса саноат товарлари билан яққол намоён бўлади. Натижада бир хил товарга турлича баҳолар ўрнатилиши жараёни юзага келади. Агар тайёр саноат маҳсулотлари ва ҳом ашё товарларини солиштирув эканмиз, биринчи гурӯх товарлари ассортиментининг янгиланиши, фан-техник тараққиётининг юқорилиги, бу товарлар бозорининг ҳаракатчанлиги, рақобатнинг имкониятлари ва кўламишининг юқорилиги, баҳолар хилма-хиллиги билан ажralиб туради. Бунга қарама-карши улвроқ ёқилғи, ҳом ашё товарларининг баҳоси даврий, умумхўжалик ва конъюктура тебранишлари ва бозордаги чайқомчилик омилларига кўп жиҳатдан боғлиқ бўлади. Шунинг учун юксалишлар ва пасайишлар, қазиб олиш тармоқлари хўжалигидаги баҳоларнинг көекин равишда ўзгариши билан кузатилади.

Фирма баҳони аниқ даражасини аниқлар экан, авваломбор мавжуд бозор баҳоларига, ёки ишлаб чиқариш ҳаражатларига ёки мақсадли фойда нормаси деб аталувчи усулга таянади. Биринчи ўоул - эркин бозор шароитида кенг тарқалган вазиятдир. Бу шароитда товарлар ассортименти анча барқарор (уларни янгиланиб туриши ҳам инкор этилмайди), бозорда сотувчи ҳам кўп, харидор ҳам. Бу енгил саноат маҳсулотлари, озиқ-овқат маҳсулотлари, всебўускуналарининг баъзи бир турлари бозор учун ҳарактерлидир. Бундай шароитда баҳо бозордаги ҳал қилувчи омил ҳисобланмайди. Автомобиллар, қора ва рангли металлар, нефть ва нефтни қайта ишлав маҳсулотлари каби бозорларда, қаердаки ишлаб чиқаришга яккаҳокимлик кучли бўлган жойда ахвол бутунлай бошқача. Бу маҳсулотлар бозорида баҳолар ҳаражат ва фойдага таяниб ўрнатилади.

Баҳо бу вазиятда фирма ёки давлат баҳолар сиёсатида ҳал қилувчи роль ййнайди.

Юқоридагилардан факат баҳоларгина бозор ривожини ҳаракатга келтирад экан дәб тушунмоқ көрек змас. Баҳолар даражасы ишлаб чиқариш ва сотиш миқдорига ҳам боғлиқ бўлади. Ишлаб чиқариш миқдори камайса ёки захира кўпайса - товарли таклиф камаяди. Ишлаб чиқариш миқдори ошса, ёки жамғарилган заҳирадан фойдаланилса товарли таклиф ошади. Биринчи усулда фирма фойдани сақлаб туришга ҳаракат ёки ошириш мақсадига баҳоларни оширади ёки сақлаб туришга ҳаракат қиласи. Иккинчи усулда фирма учун бозорда ўз ўрнини сақлаб туриш учун фойдаланади. Албатта, баҳоларга талаб ҳам таъсир қиласи. Талаб қанчалик юқори бўлса, баҳо ҳам шунча-лик юқори бўллади ёки аксинча. Лекин фирма кўпчилик ҳол-ларда талабни баҳо орқали змас, балки реклама ёрдамида ёки бошқа маҳсус усуслар билан тартибга солишга ҳаракат қиласи.

Баҳолардаги реал нисбатлар (пропорциялар) ва уларни мумкин бўлган чегаралари бозордаги мавжуд ва анча барқарор даражага эга бўлган баҳолар билан аниqlанади. Бунда бозордаги ўзгаришлар маҳсулот ётказиб берувчиларнинг ҳаражатларини ўзгариши ва мавжуд ракобатнинг даражаси катта аҳамиятга эга. Маркетингда баҳо сиёсатини бошқаришни аҳамиятини қанчалик даражада өканлигини баҳони ташкил этувчи омиллардан билиб олса бўлар өкан. Уларни умумлашган ҳолда юқоридаги 16-чизмадан кўриш мумкин.

### **3. Баҳоларни белгилаш стратегияси**

Маркетингда баҳо сиёсати фирмаларнинг ўзларининг умумий мақсадларига мувофиқ баҳолар бўйича барча қоида, қонун ва қарорларни амалга ошириш бўйича кундалик фаолиятидир. Корхоналар баҳо белгилашда икки хил баҳо сиёсатидан, биринчиси - ягона баҳо сиёсатини ёки иккинчиси - ўзгарувчан баҳолар сиёсатини қўллашлари лозим. Ягона баҳо сиёсатида маркетолог бир хил товарга ягона баҳо белгилайди. Бу баҳо барча харидорларга хар қандай шароитларда бўлмасин бир хил таклиф этилади. Ўзгарувчан баҳолар сиёсатини ўтказиш бир хил товарнинг

Үзини турли истеъмолчиларга бозор вазиятига қараб, ҳар хил нархларда сотиш мумкиндири. Баҳолар оқибат натижасида истеъмолчиларга маъқул келиши учун корхона ултуржи ва чакана савдо доирасида баҳоларни бошқариш бўйича маълум тадбирларни амалга оширадилар. Бу борада психологик баҳо алоҳида аҳамият касб этади. Бундай баҳо белгилаш талабга қараб баҳони бошқариш усули ҳисобланади, бунда баҳо масалан, минг сўм эмас, балки 999 сўм каби яхлитланмаган ҳолда белгиланади, яъни товар гўё арzonроқ кўринади.

Рағбатлантириш баҳосини белгилаш ҳам харидорни ўзига жалб қилишда муҳим роль ўйнайди. Бундай баҳони белгилашда харидор психологияси эътиборга олинади, яъни улар савдолашибни яхши кўришлари ва иккинчидан меъёрдаги нормадан паст нархлар истеъмолчини ўзига маълум даражада дикқатини тортиши ҳисобга олинади. Шунинг учун ҳам бир қанча фирмалар ўзгарувчан баҳоларни фақат арzonлаштирилган товарларни сотишни рағбатлантиришдагина эмас, балки яхши маълум бўлган, харидорлар баъзан қиммат товарларни ёки машҳур савдо маркаларига мансуб товарларни сотиша ҳам кўллайдилар. Бундан кутилган мақсад - харидорларни жалб этиш ва шу баҳонада бошқа товарларни ҳам одатдаги нархда сотиш имкониятига ага бўлишдир. Харажатларнинг ўсиб борши шароитида баҳоларни ошириш, товар оборотини ўстиришга имкон бермайди. Баъзан харажатларни кўпайиши фақат микдорий томонларни ўзгартириш, оғирлиги, ҳажми, микдори, ўлчамини қисқартириши билан қопланиши мумкин. Товарлар ассортиментини бошқариш, уларни ўзгартириш баъзи ҳолларда харажатлар ва баҳоларнинг ўсиш даражаси ишлаб чиқарувчиларни айрим маҳсулот турларига баҳони энг юқори талаб даражасида белгилашга мажбур этади. Бундай вазиятда фирмалар товар таркибини ўзгартириш ёки мутлақо янги товар таклиф этиши лозим. Ягона ва ўзгарувчан баҳолардан фойдаланган ҳолда фирма бозорга кириб боришида қуйидаги яна баҳо сиёсатларидан фойдаланиши мумкин.

"Қаймогини олиш" ва бозорга "кириб келиш" сиёсатлари. "Қаймогини олиш" сиёсати янги товарлар учун баҳо юқори даражада белгиланади. Бозор ўзлаштирилиб аста-секин тўйинишидан сўнг эса истеъмоҷиларни янада жалб этиш

мақсадида баҳо туширилади, товарларга арzonроқ баҳо белгиланади. "Қаймогини олиш" сиёсати яхши натика бериши учун товарларга бўлған талаб нарҳларга қисман таъсирчан бўлиши; харидорлар маҳсулотни ишлаб чиқариш ва сотиш харажатларидан кам ҳабардор ва шу сабабли белгиланган суммани тўлашга тайёр туришга; бозорда товарга рақобат бўлмаслиги; бозор доирасида нарх сегментлари мавжуд бўлиб, улар муайян чегараларда нархни ўзгартириб туришда имкон бериши лозим. "Қаймогини олиш" сиёсати фирмага барча харажатларни тез ва тўлиқ қоплаш имконини беради. Бу сиёсатнинг камчилиги юқори нархлар фойда беради ва рақиблар сонини кўпайтириб юборади, чунки унга қизиқувчилар сони кўпайиб кетади. Шуни ҳам ёдда тутмоқ лозимки, баҳолар foят юқори бўлса, бундай товар бозорда яхши ўтмаслиги мумкин. Чунки у харидорни чўчитиб юборади. Бу сиёсат маркетинг фаолиятида маълум ўзгаришлар ва шароитга мослашишларини амалга ошириш заруриятини кўяди. Масалан, нархларнинг пасайиб боришига қараб, реклама қилиш тартиби, таркиби ҳам ўзгариб боради, сотиш усуллари ўзгаради, тақсимлаш таркиби йирик магазинлардан кенг истеъмол товарлари сотиладиган савда шаҳобчаларига ўтказилади.

"Кириб олиш" сиёсати паст нархларни жорий қилиш ва катта ҳажмли товар ӯборотини амалга оширишга қаратилган сиёсатдир. Бунда товарларга паст баҳо белгиланади. Оқибатда товарларнинг сотиш ҳажмини кескин ошириб, товарни юқори нархларда сотишга қараганда кўпроқ тўлиқ даромад қелтиради деб ҳисоб юритилади. "Кириб олиш" кўпроқ бозор нарх сегментларига бўлинмаган ва юқори нархли товарларни харид қилишга тайёр бўлмаган шароитларда қўлланилади. Бу сиёсатни ижтимоий мавқеини қиёфа-размини бермайдиган янги товарларга нисбатан қўллаш лозим. "Кириб олиш" сиёсати фирмалар паст нархларни қўллаб бозорда рақобатчилари устидан ғалаба қозонадилар, аммо арzon нархлар стратегиясида заар кўрмаслик нуқтасига этиш учун кўп микдорда товар сотилиши керак. Товарларни жорий этиш жараёнида эса врzon нархлар зиён кўришга олиб келиши аниқ. Бунинг учун товар сотиш базорларини кенгайтириш, янги сегментларни аниқлаш лозим. Демак, "қаймогини олиш" қиммат нархлар, "кириб

"олиш" эса арzon нархлар сиёсатидир. Улар нарх белгилашнинг фавқулодда намоён бўлишидир. Бироқ, ҳар иккала стратегия ҳам маълум зарурий шароит - маълум вақт ва маълум муддатда, яъни көракли жойда ва жойида қўлланилоа, яхши самара бериши маълум, акс ҳолда улар катта тўғрилаб бўлмас зарар ва қийинчиликларга олиб келади. Маълум фирма ва компаниялар фақат "қаймогини олиш" ёки фақат "кириб олиш" сиёсатини, айримлари уларни биргалиқда комбинациялаштирилиб қўллайдилар.

Нархларни белгилашда "ракобатда ғолиб келиш" стратегияси ҳам қўлланилади. Бу стратегия бозорга "кириб олиш" стратегиясининг бошқа бир кўриниши бўлиб, унинг мақсади яна чукурроқ масалага - потенциал қелажак ракобатчининг бозорга кириб келишини олдини олишга қаратилган. Унинг вазифаси бозорда ракобатчи корхона пайдо бўлгунга қадар кўпроқ товарни сотишга эришиш, харидорларнинг қалбига ўрнашиб олиб, янги ракобатчи корхонага йўл бермаслик тадбирларини ишлаб чиқишдан иборатdir. Бу сиёsat баҳоларни иложи борича таннархга яқинроқ даражада белгилашни тақозо этади. Бунинг маъноси, олинадиган фойда микдори кам бўлади ва демак фирмалар бозорда ҳаракат қилмоғи ва кўпроқ фойда олиш учун катта ҳажмидаги товарни сотишга эришмоқлари лозим. Шунинг учун ҳам бу сиёsat фирмадан бозорнинг кичик сегментида ҳаракат қилишни, тезкорлик билан уни ўзлаштириш, тезкорлик билан самарали натижага эришгач уни тарк этишни тақозо этади. Фирмаларнинг аксарият қисми баҳо белгилашда, аввало бозордаги баҳолар даражасини, ракобат даражасини зътиборга олган ҳолда амалга оширадилар. Бу ҳол одатда товарлар ракобатчилар маҳсулотидан ҳам фарқ қилганда, харидорнинг бозор нархидан хабардорлигига ва сотувчи бозор нархи устидан назорат қилиш учун ҳеч нарса қила олмаган ҳолда содир бўлади. Ракобат даражасидан юкори баҳолар алоҳида ҳолларда белгиланади. Масалан, фирма ўз хусусиятлари, сифати билан бошқа товарлардан фарқли товарлар ишлаб чиқараётган бўлса, ўз товарларини ракобатдош, бозор нархларидан юкори нархларда сотиши мумкин. Бундай баҳолар яна қўйидаги ҳолларда белгиланэди:

агар товар ягона, ноёб ҳарактерда ва патентлар билан муҳофаза қилинган бўлса; товарни яратиш ва ишлаб чиқариш

ниҳоятда мураккаб ва катта мөҳнат, куч талаб этса; товарнинг баҳоси харидор учун аҳамиятсиз бўлса;

бозорнинг сифими янги рақобатчиларга тўғри келмаса;

тэварнинг фойдаланиш учун харидорларни ўрганишига катта маблағ ва куч талаб этса; ва ниҳоят фирманинг молиявий вҳволини яхши билмаган ҳолда ҳам юқори баҳо бөлгилаб кўриш мумкин. Агар юқорида кўрсатилган ҳолларга тескари бўлган холатлар бўлган тақдирда товарларга рақобат даражасидан паст баҳолар бөлгиланади. Фирмаларнинг бундай баҳолар сиёсатидан фойдаланиши уларга харидорларни оғдириб олиш имкони ии беради.

#### **4. Баҳоларни ҳисобланаш методикаси**

Амалиётда аниқ шароитдан келиб чиқсан ҳолда баҳо ўрнатишнинг қуидаги усусларидан фойдаланилади: тўлиқ харажатлар; ўртacha харажатлар, чекланган харажатлар ишлаб чиқаришнинг нормал (стандарт) харажатларига асосан, тўғридан-тўғри харажатларни ҳисобга олуви чиқсадли баҳо ёки чиқсадли фойда нормаси. Буларнинг ҳар биттасига алоҳида тўхталиб ўтамиш.

Тўлиқ харажатлар усули - ҳисобланган баҳоларга асосланган. У товар ишлаб чиқариш ва реализация қилишдаги барча харажатлар асосида аниқланади. Бу ҳисобланаш усулини шартли равишда қуидагича таъсаруф қилиш мумкин. Барча тўғридан-тўғри харажатлар асос учун олинади. Унга (накладной) харажатлар ва фойда қўшилади. Фойда тармоқ ўртacha фойда нормасидан ҳисобланади. Бу ўртacha фойда нормаси ссуда фоизига, ўртacha капитал айланиши тезлигича ва тармоқдаги рақобат даражасига боғлиқ бўлади.

Ўртacha харажатларга асосланган баҳо - асосан юқоридаги усулдек ҳисобланади. Бир бирлик маҳоулот учун ўртacha харажатлар (доимий ва ўзгарувчан) аниқланади. Агар коньюктура кам даражада ўзгарса, яъни ишлаб чиқариш камроқ камайса ёки ошса, баҳо тўлиқ харажатлар даражасидан эмас, балки иқтисодий циклнинг ўртacha харажатларига таяниб аниқланади. Бу усульдан фирма маълум муддат ичига баҳоларни олдинги даражада ушлаб туриш чиқсадида кўпроқ фойдаланади.

Чекланган харажатлар усули ишлаб чиқаришни көнгайтириш билан бөглиқ харажатларни ҳисобга олиш имконини беради. Бу усулдан фирмә ишлаб чиқариш міндерини ошириш, бозорда катта улушга эришиш ва сотишини көнгайтиришга эришиш мақсадыда фойдаланади. Чекланган харажатлар - ишлаб чиқаришнинг бир бирлік маңсулотта ошиши натижасыда умумий харажатларнинг ўзгаришини билдиради. Чекланган харажатлар юқори ёки паст бўлиши мумкин. Бу талабнинг харакатёри ва ошиши кўламига; унинг ўзгариш даврига, мавжуд бўлган қувватлар билан талабни қондириш имкониятига ва бошқа омилларга бөғлиқдир.

Агар ўсиб бораётган талабни қондириш учун мавжуд қувватлар оширилмаса, чекланган харажатлар ўртачадан кам бўлади. Чунки чекланган харажатлар доимий харажатларга асосланса, ўртача харажатлар доимий харажатларга асосланади. Агар бордию талабнинг ошиши доимий бўлса, уни қондириш учун ишлаб чиқариш харажатларининг барча үнсурларини (ўзгарувчан ва доимий харажатларни) ўзгаришишга тўғри келади ва чекланган харажатлар ўртача юқори бўлади.

Баҳони ҳисоблашнинг бу уоули қазиб олиш ва қайта ишлаш тармоқларида көнг кўлланилади. Бунга сабаб, шу тармоқларда ишлаб чиқаришнинг көнгайиши натижасыда ишлаб чиқариш харажатлари хам кескин ошади. Баҳоларнинг нормал (стандарт) ишлаб чиқариш харажатлари асосида ҳисоблаш усули - маҳсус баҳоларни ҳисоблаш усули саналади. Бу усулда - баҳолар ҳақиқий харажатлардан ёмас, балки мавжуд ишлаб чиқариш шароитида, мавжуд моддий ва қиймат нормативлари асосида ҳисобланади. Бу ерда харажатлар ишлаб чиқариш бошлангунча ҳисоблаб чиқлади. Маҳсулот таниархи калькуляцияси хом-ваш ве материалларга ўрнатилган нормативларидан, ишчи кучига ҳақ тўлаш харажатлари нормасидан ва (накладной) харажатлардан олинади. Бошқача қилиб айтганда, баҳоларни ҳисоблаш ишлаб чиқариш қувватларини юклаш нормал міндорига нисбатан амалга оширилади. Умуман ишлаб чиқариш қувватларининг 80 фоиз юкланганилиги нормал ёки стандарт ҳисобланади.

Мақсадли баҳо ёки мақсадли фойда нормаси усули тўғридан-тўғри харажатларни ҳисобга олади. Бу усулда хам

асос қилиб қувватларни маълум бир юкланганлик даражасига тўғри калувчи ишлаб чиқариш ҳажратлари ҳисобланади. Бироқ фойдани ҳисоблашга ёндашиш бошқача, яъни фирма ўз маҳсулотига олдиндан шундай баҳо ўрнатадики, унда фойданинг аниқ бир микдори ўрнатилган бўлади.

Юқорида кўриб чиқилган усуllibардан қайси бирини танлаш керак? Кўп ҳолларда ишлаб чиқариш микдорига, бозордаги вазиятга ва бозорни қамраб олиш дарежасига, баҳонинг ўз ҳарактерига (вақтинчаликми ёки нисбатан доимийми?) товар турига ва уни бошқа товарни ўрнини боса олишига таянади. Шуни ёддан чиқармаслик керакки, товарнинг ҳисоблаб чиқилган баҳоси ҳали унинг ҳақиқий бозор баҳоси дегани амас. Бозор баҳоларини бозор тартибга солади. ҳисоблаб чиқилган ва ҳақиқий бозор баҳоларининг нисбати турличадир. Умумий қонуният шундаки: фирма бозорда қанчалик мустаҳкам мавқовга эга бўлса ва фирмада қанчалик маркетинг стратегияси тажрибаси кўп бўлса, фирманинг ҳисоблаб чиқилган баҳолари бозор баҳосига шунчалик яқин бўлади.

Маркетинг нуқтаи назаридан ёндашувидан ҳар томонлама исботланган баҳоларини ҳисобалаш билан бирга баҳоларнинг ўзгариш сиёсати ҳам муҳим вҳамиятга эга. Баҳоларни кўтариш, пасайтириш, барқарорлаштириш турли йўллар билан амалга оширилади. Масалан, бир маромда ва бир хил микдорда, босқичма-босқич, бир тушириб бир кўтариш орқали, қабул қилинган формуласларга асосланиб ёки турли вариантларнинг бирикмаси орқали. У ёки бу баҳоларнинг ўзгариш сиёсатини танлаш бозордаги аниқ шароитдан, сотишга чиқарилган маҳсулотнинг характеристидан (товарнинг янгилиги, ўзаро ўрин боса олиш қобилияти, патентли ҳимоя қилинганлиги) ва фирманинг ўз тармоқ бозордаги ўрнидан келиб чиқади. Баҳолар кўл жиҳатдан товарнинг ҳаётйлик даврига ҳам боғлиқдир. Масалан, машина ва асбоб-ускуналарнинг ҳаётйлик даврининг бошида максимал, аммо эластик баҳолардан фойдаланилади.

Янги ассортиментни лойиҳалаш, тажриба ва серияли нусхаларни яратиш, реклама товар ҳаракатини тезлаштирувчи бошқа усуllibари йирик серияли ва оммавий ишлаб чиқаришдагидан кўра кўпроқ ҳаражат талаб қиласди.

Шүнинг учун бундай товарлар ҳаётийлик даврининг ривожланиш ва етуклик даврида баҳолар аста-сөкин пасаяди.

Товарнинг эскириш даврида баҳолар барқарорлашади ва товарнинг бозордан чиқиш даврида баҳо минимал бўлади. Шунга қараб баҳода акс этган фойда ҳам ўзгариб боради яъни: заардан то минималгача (товарнинг бозорга киритилиш босқичида), ўртача пастдан то ўртагача (ривожланиш босқичида); максимал (етуклик босқичида), ўртачадан то ўртачадан пастгача (товарнинг эскириш даврида); минимал (товар ҳаётийлик даврининг сўниш (ўлиш) босқичида).

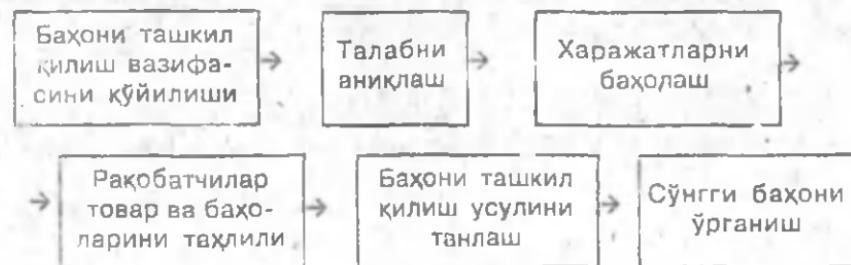
Маркетинг стратегиясининг асосини товарнинг сифати ва рақобатбардошлиги ҳисобланади. Бундан ташқари баҳо сиёсатида сервисни ҳисобга олиш шарт. Маълумки, яхши хизмат кўрсатишдек кўп харажат қиласиган нарса йўқ. Юқори сифатли товарлар ишлаб чиқариш, харидорлар ва истеъмолчиларга (ускунани ўрнатиш) таъмирлаш ва сотишдан қейинги (турли хизматлар кўрсатиш) юқори даражадаги хизматлар кўрсатиш кўшимча харажатлар қилиш билан боғлиқдир. Бу ўз навбатида товарга хизматларнинг баҳоси ошишига сабаб бўлади. Шу билан бир вактда анъанавий ва маркетингли ёндашиш ишлаб чиқариш, сотиш ва хизмат кўрсатишни ташкил қилишнинг турли моделларига асосланган. Анъанавий ёндашувда харидор товарни эксплуатация қилиш жараённида уни харид қилиш ва хизмат кўрсатиш учун кўп вакт ва маблағ сарфлайди. Чунки унинг фойдаси алоҳида олинган самаралардан ташкил бўлади. Ҳар бир босқич учун алоҳида пул тўлашга тўғри келади. Маркетингли ёндашишда харидорнинг пул маблағи ва вакти тежалади. Бунга сабаб, товарлар ва хизматларга анча юқори баҳолар бўлса ҳам умумий истеъмол самараси билан таклиф қилинади. Натижада умумий харжатлар кам, фойда ёса юқори бўлади. Масалан, АҚШ фермери учун маркетингни ўз фаолиятининг асоси қилиб олган фирмага ўз участкаси тупроғи намунасидан юборса булгани, у турли ўғиттардан қайсисини, қачон ва қай миқдорда фойдаланиш лозимлиги кўрсатилган тавсияни блади. Агар фермер шу хизматдан фойдаланмагандა эди, кўп харажат қилишга тўғри келар эди. Бундан ташқари, унинг меҳнати натижасини ҳеч ким кафолатмаган бўларди. Чет эл тажрибаси шуни кўрсатадики,

худди шундай шароитда ҳосилдорлик ва маҳсулот сифати анча ошади, саклашдаги йўқотишлар камаяди. Фермер ўз маҳсулотининг рақобатбардошлигидан ҳам ютади.

Бозорга мўлжалланган маркетингли ва ишлаб чиқаришга мўлжалланган фирмаларнинг молиявий сиёсатида жиддий фарқ мавжуд. Биринчиси, бозорда ўз ўрнини згаллаш ва мустаҳкамлаш учун қандай қилиб баҳо сиёсатидан яхшиrok фойдаланиш, харидор қандай баҳони қабул қилиши мумкинлигини аниқлаш, рақобатчилардан қандай қарши харакатни кутиш кераклигича дикқатини жалб қиласи. Иккинчиси эса юқори сифатли ва паст таннарх билан товар ишлаб чиқаришга ҳаракат қилиб, асосий дикқатни таннархга қаратади. Натижада товарнинг харидорлилик самараси унутилади. Маркетингли шароитда ўзгарувчан баҳолардан фойдаланилади. Бу баҳолар талаб ва таклифнинг ўзгаришига жуда фрезгир. Шунинг учун улар бозордаги вазиятга қараб доим ўзгариб туради ва ўз-ўзини тартибга солувчи бозор муносабатларининг асоси бўлиб ҳисобланади.

Нарх-навони ташкил қилиш, ҳақиқий бозорнинг баҳо сиёсатини катта ҳаражатларини талаб қиласи. Лекин фирмалар ўзгарувчан баҳолар, самарали маркетинг фаолиятининг муҳим омилларидан бири эканлигини тушуниб етиб бу ҳаражатлардан қочмайдилар. Шу сабабли маркетинг хизмати таркибида баҳолар ҳисоблаш усулини танловчи, нарх-навони ташкил қилиш билан шуғулланувчи алоҳида бўлинма мавжуд.

Баҳоларни ҳисоблаш мәтодикасини қўйидаги тартибда таъсаруф қилиш мумкин (17-чизма).



Чизма 17. Товар сифатига баҳонинг боғликлигини ҳисобга олинган баҳо ўрнатиш стратегияси.

Күйидаги 8-жадвалда товар сифатига бағонинг боғлиқлиги ҳисобга олинган бахо үрнатиш стратегиялари акс аттирилган.

БАХО			
Товар сифати	Юқори	Үрта	Паст
Юқори	1. Мукафотлы өзгермалар стратегияси	2. Бозорга чукур кириб барыш стратегияси	3. Юқори қийматли ахамиятчилик стратегияси
Үрта	4. Юқори баҳолар стратегияси	5. Үрта даражали стратегия	6. Үтә сифатлилік стратегияси
Паст	7. Үгирлаш стратегияси	8. "Усти ялтироқлик" стратегиясы	9. Паст қийматли ахамиятчилик стратегияси

**6-жадвал. Товар сифатига бағонинг боғлиқлиги ҳисобга олинган Бахо үрнатиш стратегиялари.**

## **XI-боб. ИНВЕСТИЦИЯЛАР МАРКЕТИНГИ**

### **1. Инвестициялашнинг моҳияти, аҳамияти ва турлари**

Инвестиция тушунчаси лотинча *Investtuv* сўзидан олинган бўлиб, 80-йилларда инвестициялар иқтисодчилар томонидан ўзига хос таҳлил этилиб, асосан, ишлаб чиқаришга узоқ муддатли қўйилмалар сарфини, яъни харажатлар йигиндисини англатувчи маъносида адабиётга олиб киритилди. Инвестиция ва капитал қўйилмалар кўпгина иқтисодий адабиётда бир маънода берилган. Айрим иқтисодчилар эса инвестициялар капитал узоқ муддатли қўйилмалар тариқасида миллий иқтисодиётнинг барча тармоқларига ва кишилар фаолиятига, маданият, саноат, маориф, кадрлар малакасини ошириш ва ҳоказоларга сарфланадиган харажатлар йигиндисини акс эттиради деб тушунтиришга уринадилар. Бизнинг фикримизча, инвестициялар деганда, барча турдаги мулкий ва интеллектуал бойликларни узоқ муддатли қўйилмалар тариқасида миллий иқтисодиётнинг барча тармоқлари ва кишилар фаолиятининг барча соҳаларига сарф этиладиган харажатлар йигиндиси деб англамоқ лозим.

Инвестициялашдан мақсад тадбиркорлик даромадини ёки юқори ҳақ фоизи олиш ҳисобланган. Шунинг учун ҳам бозор иқтибодиёти ривожланавётган ёки ривожланган давлатларда инвестициялар сарфи юқори даромад келтирадиган соҳвларга кўпроқ Йўналирилган. Ишлаб чиқаришни ривожланиши товарлар таълабига нисбатан таклифнинг ўсиб кетиши ёки камайиб кетиши инвестицияларни Йўналишини, яъни у ёки бу соҳалар ва тармоқларда унумли сарфланишини ва натижада юқори даражада даромад келтиришни аниқлаб берувчи омиллар сифатида хизмат қилган. Ишлаб чиқаришни тараққий атиши ва жаҳон бозори вужудга келиши муносабати билан инвестицияларни, яъни юқори даромад келтирувчи маблағларнинг худудлараро ва давлатлараро оқими кучаяди ва ташқи инвестициялар пайдо бўлади. Бундай инвестицияларнинг айрим мамлакатларнинг ялпи ижтимоий

маҳсулотидаги ёки жамғарма фондидаги улуши 80 ва ундан ортиқ фоизга етиб борган ҳолларини қўрамиз.

Кейинги йилларда, жаҳон мамлакатлари ўртасидаги турли иқтисодий алоқаларнинг кенгайиши ва ривожланиши, ҳалқаро меҳнат тақсимотининг чуқурлашуви ва дунё бозорини кенгайиши муносабатлари билан инвестицияларни миграцияси кучайиб бормоқда. Булар эса инвестицияларга талаб ва таклиф микдори, бозор сиғими, уларни қайси мамлакатдан, тармок, банк, корпорация, ташкилот, фирма ёки жисмоний шахсдан қандай шаклда қабул қилиш, қайси тармоқларга ва регионларга жойлаштириш, инвестициялар муддати, тўлов ҳақи, даромадни тақсимлаш каби бир талай муаммоларни келтириб чиқарадики, уларни тўғри ҳал қилиш учун маҳсус мутахассислар меҳнатидан фойдаланиш, маркетинг изланишлари ўтказиш ва бу ишларни бошқариш масаласи келиб чиқади. Айнан инвестициялар маркетингини чуқур ўзлаштириш инвестициялашда хатоликларга йўл қўймасликка, уларни бехуда сарфламасликка, самарадорлигини оширишга, мамлакатга янги техника ва технологияни кириб келишига олиб келади. Инвестициялашни тўғри йўлга қўйиш, ишлаб чиқаришни ташкил этишнинг илғор чет эл тажрибасини киритишга, менежментни қўллаш ва барча соҳаларни мукаммаллаштиришга олиб келади.

Собиқ иттифоқда инвестицияларни бошқариш, инвестиция сиёсатини аниқлаш давлат тизимлари қўлида бўлган эди. Инвестициялар асосан капитал қўйилмалар тариқасида кенг сарфланган ва иқтисодиётда капитал қўйилмалар сиёсати деб тушунилган. Собиқ иттифоқни парчаланиши ва иттифоқдош республикаларни мустакилликка эришиши муносабати билан, ҳалқаро хўжалик муносабатларни ташкил этиш принципларига таянган ҳолда ҳар бир мустақил давлат оғидада чет эл инвестицияларини қабул қилиш тизимини барпо ғтиш масаласи келиб чиқди.

Ўзбекистон бозор иқтисодиёти муносабатлари томон аста-секин рипожланиб бораётган ҳозирги даврда, ҳалқ хўжалигининг барча соҳаларида ички имкониятлар ва резервларни ишга солиш, янги техникига ва технологияни, экспортбоп товарларни ўзлаштириш ва уларни ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш муҳим ахамият касб этади. Бу

муаммоларни ҳам ҳал өтиш албатта маркетинг, мавжуд ишлаб чиқариш воситалари, табиий бойликлар, сармоялар ҳамда ташаббускорликка, кўп жиҳатдан, боғлиқдир. Узбекистоннинг табиий ресурсларга бой ва меҳнат ресурслари етарли даражада бўлғанлиги, бу ишда қўл көлади. Иқтисодиётнинг кўпгина соҳаларида катта қийинчилик ва танқислик мавжуд бўлган шу кунларда, чет эл инвестицияларини мамлакатимиз иқтисодиётига жалб қилиш муҳим аҳамият караб этади. 80 йилларнинг охирларига қадар ҳам чет элдан инвестициялар жалб қилиш, мамлакатни хорижий давлатларга сотиш, унинг бойликларини талон-тарож этиш, ҳалқини қўл қилиб бериш деб тушунилар эди. Унинг ижобий томонлари мутлоқ заслатилмас ва ҳатто инвестиция фаолияти бўйича қонун ҳам қабул қилинмаган эди. Миллий иқтисодиётнинг ва умуман жамиятда, иқтисодиётда инвестицияларнинг нима ва қайси соҳаларга сарфланишига қараб, уларни молиявий ва реал инвестицияларга ажратиш мумкин. Юқорида қайд қилинган грухлар маркетингини бошқаришда молиявий инвестициялар алоҳида аҳамият караб этади.

Уларнинг аксарият қисми шахсий компаниялар ва давлат идоралари томонидан муомалага чиқарилган акцияларга, облигацияларига, бошқа қимматбаҳо қофозларга ва банк депозитларига узоқ муддатга жалб қилинган қўйилмалардир. Молиявий инвестициялар қимматли қофозлар бозорида сарфланишини ва шу бозорда қатнашишини англатади. Молиявий инвестиция кўпийча реал инвестицияларнинг манбай бўлиб хизмат қилиши мумкин. Молиявий инвестициялар эркин бозор инфраструктураси ривожланган мамлакатларда, қимматбаҳо қофозлар бозори капитални соҳалар бўйича тақсимланишида муҳим аҳамиятга ага бўлган давлатларда кўпроқ тарқалғаи. Шунинг учун ҳам уларда молия маркетинги яхши ривожланган. Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларнинг молиявий инвестицияларнинг таркибида асосий ўринни шахсий инвестициялар ташкил этади. Биз бу ўринда тадбиркорлик, хусусий фирмалар, компаниялар, концернлар, акционер жамиятлари ёки бошқа шаклдаги мулк згаларининг фойда (даромад), самара олиш мақсадида давлат томонидан тақиқланмаган фаолиятларга сарфлайдиган мулкдорлик ва интеллектуал бойликларини тушунамиз. Бозор иқтисодиёти ривожланган давлатларда,

тўла-тўкис қимматбаҳо қофозлар бозори мавжуд бўлган мамлакатлардаги шахсий инвестицияларни кўпгина қисми маҳсус инвестиция фондлари томонидан сарфланади. Инвестиция фондлар бозорида хизмат қиласди. Иқтисодиётида давлатнинг роли кучли бўлган (давлатнинг, бошқариш, молиялаш, баҳо, солиқлар, кредит каби соҳалардаги улуси) мамлакатларда инвестициялар таркибида давлатни улуси ўсиб бориши ҳам табиий муқаррардир.

Реал инвестициялар эса молиявий инвестициялардан моҳиятда мутлоқ аксинча фарқ қилиб, асосий капитални ва моддий бойликларни ўстиришга сарфланадиган қўйилмалардир. Тўғридан-тўғри сарфланувчи реал инвестицияларни сарфи, ишлаб турган корхоналарни кенгайтиришга, моддий бойликларни кўпайишига олиб келади. Шунинг учун ҳам инвестициялар маркетингини бошқариш энг аввало реал инвестицияларга қаратилмоғи, уларнинг миқдори, йўналтириш обьектлари, талаб ва тақлиф ва умуман реал инвестициялар бозори, унинг сигими каби барча масалалар сегментлари бўйича маркетинг нуқтаи назаридан таҳлил қилинмоғи лозим.

Кейинги йилларда ўтказилган маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, барча мамлакатлар учун хос бўлган нарса, бу фан-техника таракқиёти кучайиши билан интеллектуал потенциал ишлаб чиқаришни энг кучли омилига айланиб боради ва унинг жiddий қисми бўлиб қолди. Шунинг учун ҳам зеҳн-идрок ишлаб чиқариш кучларини ривожлантириш учун сарфланадиган қўйилмалар ўсиб бориш хусусиятига эгадир. Бугунги кунда реал инвестициялар таркибида илмий изланишлар, фан, таълим, кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш учун сарфланадиган харажатлар ўсиб бормокда. Шу сабабли ҳам бозор иқтисодиёти ривожланган АҚШ, Япония, Германия, Буюк Британия каби мамлакатларда фан ва илмий изланишларга сарфланадиган қўйилмалар ўсиш суръатлари бўйича асосий фондларга сарфланадиган инвестициялардан юқоридир. Жаҳон бозорига кириб ориш, кенг кўламда маркетингни ривожлантириш батафсил ахборотга эга бўлиш, юқори даражадаги компьютер тизимларини ташкил этишни, юқори малака, юксак маданиятли, ватаним деб яшовчи кадрлар тайёрлашни ва бу соҳада дунёдаги ривожланган давлатлар даражасига

эришишни талаб этади. Шунинг учун ҳам төз суръатлар билан ривожланишда реал инвестиция таркибида фан, техника, таълим, кадрларни қайта тайёрлаш учун сарфланадиган реал инвестициялар асосий ўринлардан бирини эгаллаши зарур.

Маркетинг изланишлари стратегия ва тактикасини бошқариш - бу муаммолар устувор даражасида бўлмоғи лозим. Асосий фондларга сарфланган реал инвестициялар мақсади, сарфланиш йўналиши ва бошқа кўрсаткичларга кўра худудлараро, тармоқлараро, технологик ҳамда қайта ишлаб чиқариш тадбирларига эга. Бундай инвестицияларни, уларнинг актив (машиналар, асбоб-ускуналар) ва паосив (бинобарин, иншоотлар) қисмларини ташкил этиш учун сарфланган умумий харажатдан йиғиндишидаги улуши инвестицияларни технологик таркибини ташкил этади. Бу миқдор ҳам кўп жиҳатдан маркетинг билан, маркетингни илмий бошқариш билан узвий боғлангандир. Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда реал инвестицияларнинг асосий қисми шахсий инвестициялар ҳиссасига тўғри келади. Давлат секторида ҳам реал инвестициялар сарфи муҳим аҳамиятга эга. Иқтисодий мувофиқлаштириш сиёсати асосида кредитлар, субсидиялар ажратилади, ҳамда давлат капитал кўйилмалари мувозанатлаштирилади ва реал инвестициялар ўзлаштирилади. Давлат томонидан ўзлаштириладиган инвестициялар, авваламбор, бозор инфраструктурасини ва у билан боғлиқ бўлган тармоқларни ривожлантиришга сарфланади. Инвестицияларни самарадорлигини кўтариш асосан, асосий капитални әктив элементларини вужудга келтириш ва ўстириш ҳисобига амалга оширилмоғи лозим. Бу вазифани ҳал этишда маркетинг фаолиятини тўғри ташкил этиш ва бошқариш алоҳида аҳамиятга лойиқдир.

Жаҳон хўжалик системасида ишлаб чиқариш тобора байналминаллашиб бориши билан капитални экспорти кенгайиб бориши ва ташқи инвестициялар ҳажми ўсади. Корхонани ( фирмани, компанияни) бошқариш ҳукуқига эга бўлиши, ёки бўлмаслик жиҳатдан ташқи инвестициялар икки турга ажратилди. Улардан биринчиси, тўғри инвестициялар, иккинчиси эса портфеллик инвестициялардир. Агарда корхоналар тўғри чет эллик инвестициялар иштирокида

ташкыл этилган бўлса, бу ҳолда чёт өллик инвесторлар кирхонани бошқариш ҳуқуқига эга бўлади. Портфеллик инвестициялар эса, ўз эгаларига, корхонани бошқариш ҳуқуқини бермайди. Маркетинг ходимлари қайси ҳолда инвестицияларнинг қайси турини қўллаш лозимилигини, корхона ва қолаверса мамлакат манфаати нуқтai назаридан ҳал қилинмоғи лозим.

Назарий жиҳатдан олганда маркетологлар бу ишни ижобий ҳал қилишга ёрдам бермоқлари керак. Улар шунингдек, реал капитални жамғариш жараёнини ташки инвестиацияларга боғлиқлик даражасини сабабини, жумладан ишлаб чиқариш комплексини қайси типда бўлиши, дунё, хўжалик алоқаларига ва ҳалқаро меҳнат тақсимотида иштироки, ички бозорни ўсиш суръатлари, ташки инвестиациялар оқими ҳамда импорт қилувчи мамлакатларда инвесторлар учун яратилган қўйайликларга ҳам боғликлигини аниқлайдилар. Маркетологлар бу борада инвесторлар ўз фойдаларини олиб чиқиб кетган ҳуқуқининг кафолатини импортчи мамлакат иқтисодиётини берқарорлиги, унинг пул бирлигининг конвертланиши ва бошқа муҳим инвестиция иқлимини яратишга ёрдам бермоқлари лозим.

Иирик ривожланган мамлакатлар кўп тармоқли ишлаб чиқариш комплексларига өга бўлгани учун ўзлаштирилган реал инвестиацияларда ташки инвестиациялар даражаси паст даражада бўлади. Аммо кам ривожланган, паст экспорт воситасига эга бўлган ва манбалар сифатида давлат субсидияларини ишлатувчи ҳамда ҳалқаро молия-кредит ташкилотларидан маблағга муҳтоҷ бўлган давлатларда ташки инвестиациялар даражаси нисбатан юқоридир. Собиқ иттифоқ республикаларини мустақил жумхуриятларга аъланиши, ички бозорларни ривожлантирилиши, ташки бозорларга ўз маҳсулотлари билан кириб боришлари, ҳалқаро шартномаларда иштирок этишлари ва бошқалар ташки инвестиациялар оқимини кўпайтиради ва ривожланиш жараёнини тезлаштиради. Бу эса ҳалқаро маркетинг принциплари асосида иш юритишни тақозо этади. Демак, инвестиациялар маркетинги шу принциплар асосида бошқарилмоғи лозим. Инвестициялар маркетингини бошқариш бевосита инвестор мамлакатлар томонидан келажакда инвестиция қабул қилиб олувчи регионни,

мамлакатни ўрганиши, мавжуд ҳалқаро ресурсларни мавжуд технологияси ва техникасини ўрганиш ва бошқа йўналиши ўз ичига олади. Инвестиция маркетингини бошқариш ўзининг кузатишларида танланган объектни комплекс равишда қаратилади. Инвестиция маркетингини бошқариш бевосита ўзининг кузатишларида капитал қўйилмаларининг қўйилиши лозим бўлган корхоналарнинг маълум прогноз қилишда ва ишлаб чиқарган товарларни реализация қилиш учун бозорларни ўрганишни мақсад қилиб қўйилади. Умуман инвестициялаш маркетингини бошқариш жаҳон иқтисодиётида 20-Йиллардан кенг миқёсда ўрганила бошлади. Натижада, бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларнинг иқтисоди янада ўсида, ўсишда, жаҳон бозори янги товарлар билан таъминланди ва дунёдаги тараққиёт олдинги даврга нисбетан кўтарилди. Инвестиция маркетингини бошқариш дунё тажрибаси, ҳамда хўжалик иқтисодий системаси иккинчи жаҳон урушидан кейин янада ривожланди. Бунга Япония, Германия каби мамлакатлар иқтисодиётига киритилган инвестициялар мисол бўла олади. Албатта бу ишлар маъмурий бошқариш асосида ямалга аширилгани учун маркетинг хизматларига зарурат бўлмайли, бирор, кейинги Йилларда ва айниқса, инвестицияларни жойлаштириш, улардан фойдаланиш борсисда инвестиция маркетингининг аҳамияти ўсиб боради. Япония, Германия мисоли инвестиция маркетингини бошқариш қайси мамлакатга йўналтирилганлигидан қатъий назар, у аввалинвесторга, яъни эгасига фойда келтиради. Бу инвестиция олиб көлган мамлакатнинг иқтисодий тикланиш, бу ерда ишлаб чиқаришни ташкил этишда янги технологияларни ғлиб келиниши олдиндан таъминланиши керак ҳамда барпо этилган корхоналар инвестицияси ҳам таъминланган бўлиши керак.

## **2. Инвестиция маркетинги ташкил этиш ва инвестиция манбалари**

Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларда инвестиция фаолияти қўйидаги йўналишларда очиб борилади: жисмоний шахслар, давлатга қарашли бўлмаган корхоналар, хўжалик ассоциациялари, жамоа ва ўртоқли-

хўжаликлари, жамоа мулкчилиги асосида ташкил этилган ташкилотлар ҳамда бошқа юридик шахслар томонидан; ҳукуматнинг маъмурий бошқарув ва бошқа маъмурий бўлинма ташкилотлари, давлат корхоналари ва муассасалари томонидан, чет эллик жисмоний шахслар, шахсий фирмалар, ассоциациялари, компаниялари ва бошқа юридик шахслари ҳамда бошқа давлатлар томонидан; қўшма равишда маҳаллий ва чет эл гражданлари, юридик шахслар ҳамда давлат билан ҳамкорлиқда. Шуларга монанд равишда маркетинг фаолияти ҳам ташкил этилмоғи, олиб борилмоғи ва бошқарилмоғи лозим.

Ўзбекистон Республикасида бозор муносабатларининг ривожлантиришни кўзда тутган ўнлаб қонунлар қабул қилинди. Булар жумласига инвестиция фаолиятини ташкил этишни ҳамда йўлга қўйишни белгиловчи бир қатор қонунлар киради. Булар жумласига инвестиция хақидаги, давлат мулкини хусусийлаштириш, ташки иқтисодий алоқаларни йўлга қўйиш ва бошқа қонунлар киради. Мамлакатимиёдаги тинчлик, осойишталик, қонун ва иқтисодиёт устуворлиги, қабул килинган қонунларни ҳаётга тадбиқ этиш асосида бугунги кунда инвестиция фаолиятини юритиш ҳамда бозор муносабатларини ривожлантириш учун қулай шартшароитлар яратилмоқда. Мулкчиликнинг турли шаклларининг ривожланиши, тадбиркорлик ва ишбилармонликни йўлга қўйилиши, ташки иқтисодий алоқаларни кучайтирилиши, қўшма корхоналарни иқтисодиётни баркарорлаштиришда ролини оширилиши инвестиция фаолиятини тўла ташкил этиш учун зарур бўлган имкониятларни яратмоқда. Бирок, бу борада маркетинг фаолиятини бошқариш бўйича кўпгина ишларни амалга ошириш лозим. Булар жумласига, мулкчиликнинг шаклланиши, ўз навбатида тадбиркорликнинг ривожланиши, чет эл капиталининг кириб келиши инвестиция фаолиятини ташкил этиш шаклларини ҳам аниқлаб беришга қаратилган маркетинг фаолияти ва тадбирлари киради. Бозор муносабатлари йўлга қўйилган жамиятда инвестиция фаолиятини ташкил этиш, уни ҳар томонлама миқдоран ва сифат жихатдан кенгайтириш ва ривожлантириш жисмоний, юридик шахсларни ва давлатни, фойда олиш мақсадида тадбиркорлик, ишбилармонлик ва бошқа фаолиятларни қайтадан тиклашга қаратилган. Ундан асосий мақсад эса

юқорида қайд әтилген йұналишларда, инвестиция фаолиятими ташкил этиб, иқтисодиётимизни барқарорлаштириш, дунё бозорига кириб бориш, дунё-хўжалик алоқаларни мустаҳкамлаш ва ахолини турмуш даражасини оширишга қаратилгандир. Бу борадаги маркетингни бошқариш фаолияти, энг аввало инвестиция фаолиятими ташкил этишда, унинг обьект ва субъектларга йұналтирмоғи лозим. Маркетинг изланишлари шуни курсатады, инвестиция сұъектлари юқорида қайд Қилинган түрт йұналишда инвестиация фаолиятида иштирок этувчи мулкий ва интеллектуал бойликларга зәға бўлган жисмоний, юридик шахслар ва давлатлардир (мулкдорлар). Инвестиция фаолиятими юритишда унинг субъеклари бўлиб, бир томондан мулкий ва интеллектуал бойликларга зәға бўлган мулкдорлар (инвесторлар), иккинчидан, инвесторларни қабул қилувачи жисмоний, юридик шахслар ва давлат ҳисобланади. Инвестиция маркетинги шу фаолият иштирокчиларининг манфаатдорлик даражасини, улар ичиде мамлакат иқтисодиётига кўпроқ самара бера оладиган субъектни танлашга ёрдам бериши, ўзининг илмий асосланган тақлиф ва тадбирларини ишлаб чиқмоғи лозим. Инвесторларнинг асосий мақсади, инвестиция фаолиятидан юқори даражада даромад, самара олиш ва ўз фаолиятими, бозор инфраструктурасини ривожланишига мослашган ҳолда кенгайтириш ва инвестиция соҳаларини ҳамда обьектларини ўзgartириб боришидир. Бу ишлар маркетолог назаридан четда қолмаслиги ва унда фаол иштирок этмоғи даркор. Бу борада улар баҳолар ўзгаришига қараб талаб ва тақлиф қонуни, меҳнат унумдорлигининг ўсиб бориши, ҳаражатларни пасайиб бориши за умуман иқтисодий қонунлар ва барча инвестицияни белгиловчи омилларни назарда тутган ҳолда иш олиб бормоқлари лозим.

Иккинчи томон, яъни инвестицияларни қабул қилувчи субъектларнинг эса асосий мақсади, инвесторлар билан бўладиган муносабатлардан самарали равишда фойдаланиш, ўзлари танланган соҳаларида, қўйилган мақсадларига қиска вакт ичиде эришиш ва ўз навбатида ишлаб чиқаришни ривожлантиришга эришишdir. Инвестиция фаолияти инвестор томонидан танланган соҳалар ҳамда инвестициялар сарфланиши лозим бўлган мақсадлар билан, яъни инвестиция

объектлари билан боғланган бўлиб, инвестицияларни йўналтириш соҳаларига, ишлаб чиқаришда иштирокига ҳамда сарфланиш ишларига қараб фарқланадилар. Бу объектларни мәркетологлар қўйидаги гу ухларга ажратадилар: миллий иқтисодиётнинг барча соҳалари ва тармоқларидағи янгидан яратилган ва модернизациялаштирилган (янгиланган) асосий фондлар ва айланма маблағлари; фан ва техника маҳсулотлари, изланишлар, тъминот, кадрларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва улардан фойдаланиш; сояйиқ ва умуман интеллектуал бойликлар, муаллифлик ихтиро, кашфиёт ҳуқуқлари тажриба ҳамда шу кабилар мақсадли пул жамғармалари ва қимматбаҳо коғозлар мулкий ҳуқуқлар ва бошқа мулкчилик объектлари.

Экологик ва бошқа нормаларга, санитар-гигиенник талабларга жавоб бермайдиган фармон, қонун ва бошқа юридик ҳужжатларда тақиқланган, яратилган ва интилиш мумкин бўлмаган воситалар учун инвестицияларни йўналтириш ман этилади ва бу ишлар инвестицияларни сарфлаш обьекти бўла олмайди. Фуқароларни, юридик шахсларни ва давлат қонуний ҳуқуқ ва манфаатларига путур етказадиган ишлар учун ҳам инвестицияларни сарфлаш ман этилади. Буларга ароқ, вино, сигарета кабилар ишлаб чиқариш шулар жумласига кирмоги лозим. Афсуски, ҳозирги кунда шу соҳаларда ҳам кўплаб микдорда инвестициялар йўллаш кўпгина мамлакатларда (масалан, қолоқ ва ривожланаётган мамлакатларда) учраб туради. Бу соҳалар дарҳақиқат, энг сердаромад бўлганлиги ва ривожланган мамлакатларнинг аҳолиси бунга қаттиқ қаршилик кўрсатганлиги туфайли улар инвесторлар учун энг яхши ва фойдали ҳисобланади ва шу соҳаларга биринчи навбатда маблағларини йўналтиришга ичтиладилар.

Капитал маблағларини йўналтириш ва инвестициялаш тармоқларни ва соҳаларни ёки бўлмаса бир нечтасини танлаб олиш ҳуқуқига инвесторларнинг ўзлари эгадирлар. Шунинг учун бу ишни амалга ошириш учун маркетинг тадқиқотлари олиб борадилар. Уларни ҳеч ким соҳа ёки инвестиция обьектларини танлашда мажбур эта олмайди. У ёки бу соҳани танлашда ва инвестицияларни маълум бир обьектларга сарфлашдаги қарорни инвесторларнинг чукур маркетинг изланишлари натижаларига асосланиб ўзлари

қабул қиласылар. Инвестиция фаолияти субъектлари бўлиб бир инвестор ёки бўлмаса, бир нечта тадбиркорлик ҳамда бошқа фаолият билан шуғулланувчи иштирокчи инвесторлар бўлиши мумкин. Инвестиция фаолиятида субъектлари инвесторлар бўлиб, маҳаллий ва чет эллик фуқаролар, юридик шахслар, давлатлар бўлиши мумкин. Инвестицияларни амалга оширишни эса, қабул қилинган буюртмаларни бажарувчиси сифатида ёки инвесторни топшириғи асосида инвестиция фаолиятини иштирокчилари таъминлаудилар. Инвестициялар ҳажмини, соҳаларини ва натижалари бўйича самарадорлигини инвесторларнинг ўзлари ҳисоб-китоб қиласидар. Табийки, бу ишларни амалга оширишда маркетинг гурухлари, бўлимлари ёки соф маркетинг корхоналарининг хизматлари каттадир.

Инвестицияларни амалга ошириш учун улар жисмоний ва юридик шахсларни ўз ҳошилари билан шартномалар асосида жалб қиласидар. ҳар бир мамлакат факат ўз қонунларига таянган ҳолда шартномалар асосида инвестицияларга эга бўлиш, улардан фойдаланиш ва бу фаолият натижалари бўйича қарорлар қабул қилиши инвесторлар, бошқа граждан ва юридик шахслар зиммасига топшириш тўғриоидагарорлар қабул қилишлари ҳам мумкин. Бундай ҳолларда мажбурият гарови сифатида (инвесторларни мажбуриятини таъминлаш) инвесторни мулки қабул қилинади. Гаровага факат қарзга олувчининг шахсий ёки тўла хўжалик олиб бориш ҳукуқига эга бўлган мулк олинади (кўйилган). Лекин бу ишда инвестор мамлакатларда қабул қилинган ҳалқаро қонун ва қонуниятлар ҳам эътибордан четда қолмаслиги лозим. Инвесторлар инвестиция натижаларига, инвестиция обьектларига эга бўлиш, фойдаланиш, фармойиш чиқариш ҳамда реинвесторлар (инвестицияга айлантириш) ҳукукларига эгадирлар.

Соф маркетинг корхоналари инвестициялар манбаи, субъекти ва обьекти сифатида фаолият кўрсатишлари мумкин. Улар ўзларининг ортиқча маблағларини бирон-бир юқорида кўрсатилган соҳаларга йўналтириши ва уни бекор туриб қолишига йўл қўймаслиги, фойдаланиши мумкин. Бундан келадиган даромад корхона учун қўшимча ривожланиш, ходимларнинг фаровонлигини ошириш манбаи бўлиши муқаррар.

Кўпгина инвесторлар соф маркетинг корхоналарини тузишга кўплаб маблағ йўналтирадилар. Дарҳақиқат, маркетинг учун йўналтирилган маблағ - инвестициялар энг юқори фойда билан ўз засига қайтиб келади (хар бир долларга 10 доллар фойда келтиради). Шунинг учун бу соҳанинг ўзи ҳам маркетинг изланишларига муҳтоҷдир.

### **3. Инвестициялар маркетингидаги талаб ва таклиф**

Инвестициялар маркетингини ташкил этиш ва амалга оширишда инвестицияларга бўлган талаб ва таклифни ўрганиш алоҳида ўрин тутади. Инвестицияларга бўлган талабни аниқлаш нюхоятда мураккаб вазифалардан бўлиб, у ўз ичига умумий инвестиция бўлган эҳтиёжни вниклашдан тортиб, қайси тармоқлар, корхоналарга қанча миқдорда, турдаги инвестиция, улар қайси регион, вилоят, ноҳияга жойлаштириш лозимлигини аниқлашгача бўлган фаолиятни ўз ичига олади. Умумий инвестицияга бўлган эҳтиёж қайси манбалар ҳисобига қондирилиши, ички ва ташки инвестициялар миқдори, уларнинг улуши ҳибоблаб чиқилади. Шунингдек, инвестицияларга бўлган талабни вниклашда, қандай товар ишлаб чиқариш ва хизматларга йўналтириладиган инвестициялар, уларнинг самарадорлик даражаси, даромад, харажатлар, уларни қоплаш муддати ҳисоб-китоб қилинади.

Ташки инвестицияларга талаб вниклангач, уларга тўланадиган тўлов тuri, миқдори алоҳида ўтиббор билан аниқланади. Бунда ташки инвестицияларнинг умумий иқтисодиётга, ички ва ташки бозорғва ва умуман сийбий мухитга таъсири навзардан четда қолмаслиги, лозим. Демак, ташки инвестицияларга бўлган талаб миқдори куйидаги омилларга боғлиқ:

- молиявий ва бошқа ресурсларнинг эҳтиёжни қоплай олмаган миқдори (ички);
- товар ва хизматларга ички бозорда талабнинг қондира олмаганилиги;
- фан, техника ва технология ютуқларини қўллаш имкониятлари;
- хом-ашё ва бошқа моддий ресурслар билан таъминланганлик даражаси;

- инженер-техник ва ишчи кадрлар билан таъминланғанлиги;
- валюта курсининг табраниб туриш даражаси.

Халқаро инвестициялар тажрибаси шуни кўрсатадики, инвестиция қўйиш ҳам четга товар чиқариш каби, аввало, шу мамлакатда компания, ташкилот ва фирма ёки жисмоний шахснинг ўзидан ортиши, бўш, бекор туриши лозим. Демак, инвестиция тақлифи миқдорини қўйидаги омиллар белгилаб беради:

- бўш қолган маблағларнинг миқдори;
- инвестицияларга ички бозордаги таклифларнинг ортиқчалиги;
- ташқи бозорда инвестицияларга тўлов миқдорининг бозордан юқорироқ бўлиши.

Бу омиллар билан бир қаторда инвестицияларга бўлган талаб ва таклифга баробар таъсир этувчи омиллар борки, улар жумласига қўйидагиларни киритиш мумкин:

- бозор иқтисодиёти муносабатларининг ривожланганлик даражаси;
- ишлаб чиқариш, қурилиш, транспорт ва миллий иқтисодиёти ривожланиш ҳажми ва суръатлари;
- фан-техника тараққиётининг ривожланиш даражаси;
- моддий-техника базасининг ривожланиш ҳолати;
- сиёсий барқарорлик даражаси, маънавий-маданий, тарихий ва рэгионал хусусиятлар;
- моддий, молиявий, информацион ва мөхнат ресурслари билан таъминланганлик даражаси.

Инвестиция иложи борича ўзларининг маблағларини аввало, маркетинг кузатишлари ёрдамида ўрганилган ва фойда олишни кафолаттайдиган тармоқларга ва соҳаларга йўналтиради. Маркетинг кузатишлари инвестиция қўйиладиган мамлакатни табиий, иқлим шароити, миллий хусусиятлари, вҳолининг ҳарид қуввати, сотиладиган бозори, ҳом ашё бозори кабилар ўрганилади. Шу билан бирга шу мамлакатнинг атрофидаги тәрриториялар ўрганилиб, уларни инвестицияларга бўлган талаби ҳақидаги ахборотлар тўплаб борилади. Шу тўплангандиган ахборотларга таянган ҳолда хорижий инвестицияларга бўлган талаб аниқланади. Маълум инвестицияга бўлган талаб дунёда янги мустақил давлатларнинг пайдо бўлиши билан ортиб боради.

Хориж инвестициясини олиб көлтириладиган мамлакатлар ва регионлар, бу инвестицияларини юқорироқ фойда көлтирадиган соҳаларга, хизмат кўрсатиш, ишляб чиқариши соҳаларига йўналтиредилар. Улар бу мамлакатларда корхоналар курилиши, ишлаб чиқаришни ташкил этиши, ишлаб чиқарган маҳсулотни миллий бозорда сотишини таъминлаш, маҳсулотнинг маълум қисмини жаҳон бозорида сотишини ташкил қилиш билан шуғулланадилар. Хориж инвестицияси, аввало, фирмалар томонидан бошқарилади.

Инвестиция қўйилган кўп ҳолларда, энергияни, ҳом-ашёни, технологияни ривожлантиришга олиб келади ва мамлакатга ҳориж инвестицияларидан самарали фойдаланишлари корхона кўрсаткичларини ҳам жаҳон стандартлари талаби асосида ташкил этиш туфайли ўсиб боради. Натижада, истеъмолчилар томонидан ишлаб чиқаришга бўладиган талаблар ўса бошлайди. бу эса инвесторларни янги соҳалари бўйича ўз фаолиятларини бошлашга имкон беради ва инвестицияларга бўлган талабни янада оширади. Шу тараққа қўйилган инвестиция маълум регионда, маълум муддатда ўз згаларига фойда көлтиради.

Ўзбекистон ҳукумати ҳориж инвесторларига қонун бўйича турли кафолатларни таъминлаган, яъни ҳориж инвестицияси ҳисобидаги корхоналардан уч йилгача солик солинмайди. Уларнинг кўрган зарари, агар давлат ёки унинг амалдорлари томонидан бўлса, хўжаликнинг ўзи орқали ундириб олинади. Ҳориж инвестицияси ўзининг маблағларини шу мамлакатда бўлган ҳом ашёни ишлаб чиқаришда ишлатиладиган турларини сотиб олади. Инвестор мамлакатлар ўзларининг имкониятларига қараб инвестиция қўйилган мамлакатларда кадрлар тайёрлашга, ишлаб чиқарилган товарларни хорижда сотишига ёрдамлашадилар. Лекин аслида улар бунга яхши зътибор бермайдилар, уларни кўпроқ фойда олиш қизиқтиради. Ўзбекистонда капитал қўйилмаларнинг асосий қисми қишлоқ хўжалигига йўналтирилган эди, бу эса структурага киритилган фондларнинг асосий 1/3 қисми қишлоқ хўжалигига, ишлаб чиқаришга, саноатга эса зўрғагина 25 фоизни ташкил этарди. Бозор иқтисодиётига ўтгандан сўнг Ўзбекистонда ҳориж инвестициясини, ҳориж технологиясини олиб кириш ва улардан оптимал фойдаланиш муаммоси келиб чиқади. Бу

муаммоларни ҳал этишда инвестициялар маркетингини бошқаришнинг аҳамияти ортиб бормоқда. Бу муаммоларни ечишда бизга хориж давлатлари ёрдам бермоқда. Медицина ва фармацевтика саноати Ўзбекистонда инвестицияга мухтоҷ тармоқдир. Бизда шундай гиёхли ўсимликлар, табобат учун энг керакли бўлган кўкатлар бўлишига қарамай, табобат ва дори-дармон саноати яхши ривожланган деб бўлмайди.

Миллий иқтисодиётда маҳсулотларни ишлаб чиқаруачи, яъни машинасозлик, станоксозлик, иссиқлик энергетикаси, химия, электроника ва радиоэлектроника соҳалари ҳам инвестициялар олиб киритиш йўли билан структуравий ўзгаришлар ривожланишида янги босқичларга зришиши мумкин. Хозирги вактда бу тармоқлар энг керакли ҳисобланади. Чунки, биринчидан, бу тармоқларнинг корхоналари камдир; иккинчидан, корхоналар ёки комплект дәталларни ишлаб чиқаришга мослашган ёки улар пировард маҳсулотларни ишлаб чиқаради. Масалан, экскаваторлар, пахта териш машиналари; учинчидан, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар сифат жиҳатдан жаҳон стандартларига жавоб бермайди; тўртинчидан, бу маҳсулотларга көрак бўлган эҳтиёт қисмлар ва дәталлар собиқ СССРнинг бошқа республикаларидан олиб келинарди; бешинчидан, химия тармоғининг кўл корхоналари ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришади, булар эса республикадан ташқарида қайта ишланади. Бу муаммоларни ечишда чет эл инвестицияларига талаб ортади ва улар ёрдам бериши мумкин. Хориж инвесторларини жалб қилиб электроника, электротехника, биотехника тармоқлари, компьютерларни ишлаб чиқаришни кенгайтириш, технологияни қайта куриш мумкин бўлади.

Инвестициялар энг янги технология ва техникани олиб келишдан ташқари, интеллектуал мулк яратиш, уни ривожлантиришга йўналтиргори лозим. Инвестиция кўшма корхоналарни очиш йўли билан амалга ошириш капитални кўп талаб қилмайди. Инвестицияга катта талаб бор тармоқ - бу медицина ва фармацевтиканадир. Узбекистон собиқ СССР бўйича ноёб вакцина ва сивороткалар чиқариш бўйича биринчи ўринда туради. БЦЖ, жигар-тифоз вакцинаси, вабога қарши, илон чақишидан ва бошқа ноёб дориларга жаҳон бозорларida, ўзимизда ҳам талаб жуда каттадир. Лекин бу дориларни ишлаб чиқариш учун технология, қўйиш

станоклари, упаковкалар етарли ва юқори даражада эмас. Бизнинг мутахассисларимизда ҳам етарлича тажриба йўқ. Бунда чёт эл фармацевтика саноатининг энг янги төхника ва технологиясини республикага киритиш, Ўзбекистон ноёб дорилари билан жаҳонга ёрдам бериши мумкин. Аҳолининг сиёсий-маиший аҳволи давлат ва ҳукуматнинг олдида турган муаммоларнинг асосий қисмидир. Кейинги йилларда бу соҳага капитал кўйилмаларнинг 1/3 қисми кўйилди. Уйжойлар қурилиши, майший хизмат кўрсатиш объектлари ҳозирги даврда энг керакли ва энг кўп фойда келтирадиган соҳадир. Яна ҳозирда туризм яхши ривожланмаган. Чет эл ишбилармонлари ўзларининг капиталларини кўйиб, туристик комплекслар, қадимий, тарихий, меҳмондўст жойларга экспурсиялар ташкил қиласиган қўшма корхоналар ташкил қилмоқлари лозим. Бунда тематик характердаги маршрутларни туристларга кўрсатиш, яъни Бобур, Амир Темур, ўрта аср архитектуралари билан таниширишdir.

Ўзбекистонда иқлимининг яхшилиги, мёва, сабзавотлар, ёғиширишга имкон беради. Лёкин бу маҳсулотларнинг жаҳон бозорига чиқиши тўхтаб турибди. Чунки, бизда экспорт қиласиган фирмалар ва тажриба етарли даражада эмас. Бу маҳсулотларни упаковка, сортировка, маркировка қилиб, жаҳон бозорига олиб чиқишига бизда мутахассислар йўқ. Шундай қийинчилик пайтда, бизда тармоқларни ривожлантириш учун жаҳоннинг кўпгина давлатларидан технологиялар олиб келинмоқда. Республикага инвестициялар:

1) Экспорт учун ишлайдиган тармоқларга устувор, биринчи галда йўналтирилмоғи лозим.

2; Ички бозор учун ишлайдиган тармоқлар майда ва ўртача корхоналарни ривожлантириш учун инвестициялаш мухим аҳамиятга эга.

Биринчи гурухга кирувчи тармоқларда замонавий технологиясиз, рақобатга чидамли маҳсулот ишлаб чиқармай экспорт қилиб бўлмайди. Хорижий инвестициясиз бу тармоқ жаҳон бозорига чиқа олмайди. Иккинчи гурух тармоқ esa, майда ва ўрта бизнесдир, яъни у арzon маҳсулот ишлаб чиқаради ва истеъмолчиларни шу маҳсулотга бўлган талабига ишонади. Ўзбекистон республикаси хом-ашёга бой ҳисобланади. Шунинг учун хориж инвестициясини қишлоқ

хўжалиги ишлаб чиқаришига йўналтириш лозимдир. Халқаро инвестиция бозорида капитал қурилиш объектларига бўлган талаб ҳам ўсиб бормоқда, чунки жаҳон иқтисодий системасида ўзининг миллий суверинетети ва маҳаллий иқтисодини шакллантираётган мамлакатлар ўз ҳудудларида хориж инвестициясини олиб киришда астойдил ҳаракат қиласяптилар. Шунинг учун жаҳон капитал қурилиш бозорида инвестицияга талаб юқори бўлиб, бу давлатлар ўртасида рақобат курашини кучайишига сабаб бўлмоқда. Бу инвестицияларни олиб кириш, бизнинг республика иқтисодиётини ривожлантиришда мўҳим роль ўйнаши аниқ.

#### **4. Инвестициялаш иқлими**

Инвестицияларга ҳар қанча талаб ва таклиф бўлгани билан, уларни киритиш ва фойдаланиш учун етарли даражада шарт-шароит яратилмас экан, улар ўз мазмуни ва мақсадига эриша ғлмайдилар. Бу шарт-шароитлар жуда кенг ва чуқур маънони ўз ичига олади ва иқтисодий адабиётда "инвестиция иқлими" тушунчаси билан юритилади.

Инвестиция иқлими кенг маънода инвестор томонидан барча муаммо, масала ва очимларни ўз ичига оладиган тушунчадир. Унинг аҳамияти шундаки, қайси бойликлар ва ресурслар, қайси йўналишлар асосида чет эл инвестицияларини жорий қилиш, иш юритиш ва улар билан ишлаб чиқариш муносабатларини ташкил қилиш имконини беради.

Инвестор, аввало, инвестиция иқлимини чуқур ўрганмоғи лозим, аks ҳолда у ёлғон фирмалар ёки халқаро товламачилар макрига учраб, ўз маблағларидан ажраб қолишлари ҳам мумкин. Бунинг учун инвестор маҳсус маркетинг изланишлари олиб боради ёки ихтисослашган маҳсус фирмалар, ташкилотлар хизматидан ва тавсияларидан фойдаланади. Масалан, Германияда шундай фирмалардан бири "БЕРИ" ахборот хизматидир. Бу фирма буюртма асосида ҳар қандай мамлакатдаги инвестиция иқлимини таҳлил қилиши ва у ҳақида ахборотнома ишлаб чиқиши, тавсия бериши мумкин. Фирма инвестиция иқлимининг умумий курсаткичини - БЕРИ индекси деб аталган. Бу индексни 45 мамлакат бўйича 100 та мутахассис ҳар йили уч марта

хисоблаб чиқадилар ва эълон қиласи. БЕРИ индекси ўз ичига 15 та ҳар хил улушдаги кўрсаткичларни умумлаштириш натижасида олинади, ва аниқланади. Бунда 0 баллдан (тўғри келмайди, номақбул) 4 баллгача (мавъқул, унгай, қулай) баҳо берилади.

Инвестиция иклимини характерловчи мезонлар куйидаги 7-жадвал кўрсаткичларида яқол кўзга ташланади. Жадвалдан кўриниб турибдики БЕРИ индексини, яъни инвестициялаш иклимини ясосан шу мамлакатдаги сиёсий барқарорлик ва иқтисодиётининг ахволи бөлгилаб берар экан.

**7-жадвал.**

### **БЕРИ индекси мезонлари**

<b>БЕРИ индекси мезонлари</b>	<b>улуши, % диабиди</b>
<b>1. Сиёсий барқарорлик:</b> Кўзда туилимаган давлат тўнтиришлари эҳтимоллиги ва уларнинг кишилар фаоллигига таъсири.	<b>12</b>
<b>2. Чет эл инвестициялари ва фойдаонига муносабат:</b> Хусусий тадбиркорларга тааллукли бўлган социал харажатлар миқдори.	<b>6</b>
<b>3. Миллийлаштириш:</b> Текинга қайтариб бермаслик шарти билан тортиб олиш эҳтимолидан маҳаллий корконаларга устунлик беришгача.	<b>6</b>
<b>4. Девальвация:</b> Корхона фаолиятига таъсирини юмшатувчи усуллар ва девальвациянинг таъсири.	<b>6</b>
<b>5. Тўлоя баланси:</b> Умумий баланс ва счетлар баланси бўйича, шунингдек чет эл инвесторларининг даромадига таъсир этувчи омиллар.	<b>6</b>
<b>6. Бюрократия масалалари:</b> Божхонада расмийлаштириш, валютани ўтказиш ва шу каби операциялар, уни тартибга солишда давлатнинг роли ва даражаси.	<b>4</b>

<b>7. Иқтисодий ўсиш суръати:</b> Ялпи миллий маҳсулотнинг йиллик ҳақиқий ўсиш суръги 3.3-6 фоиз, 6-10 ва 10 фоиздан юқори оралиқда	10
<b>8. Валютанинг конвертабеллилиги:</b> Миллий валютанинг чет зл валютасига ўтказиш, алмаштириш имконияти, миллий валютанинг корхона фаолият кўрсатаётган бозордаги тутган ўрни.	10
<b>9. Шартномани амалга ошириш имконияти:</b> Шартномани амалга ошириш эҳтимоли, урғодат ва тил бўйича фарқ туфайли пайдо бўладиган қийинчиликлар.	6
<b>10. Мəҳнат унумдорлиги ва иш ҳақи харажатлари:</b> Иш ҳақи даражаси, мəҳнат унумдорлиги, ишга қабул қилиш тартиби.	8
<b>11. Экопертлар ва хизматлардан фойдаланиш имконияти:</b> Корхона юридик, бухгалтерия, маркетинг, технология ва қурилиш соҳасидаги кутадиган маслаҳат-ёрдамлари.	2
<b>12. Транспорт ва алоқани ташкил этиш:</b> Транспорт инфраструктурасининг ҳолати, корхона ва унинг филиаллари орасидаги, шу жумладан мамлакат ичидаги транспорт йўллари ва алоқа тизимини ташкил этиш ва фойдаланиш имкониятлари.	4
<b>13. Мəҳаллий бошқарув ва шерикчилик:</b> Бошқаришнинг ҳар-хил масалаларини ҳамкорликда ҳал қилишда ўз ҳапитали билан мəҳаллий шериклар сони ва уларнинг имкониятлари.	4
<b>14. Кисқа муддатли кредит:</b> Чет эллик шерикларга (вакилларга) кисқа муддатли кредит бериш ва улардан фойдаланиш имкониятлари.	8

15. Үзөк муддатли кредит ва ўз капитали: Устав капиталига шериклар томонидан ўз улушкини қўйиш шарти ва миллий валютада үзок муддатли кредит бериш шарти.	8
<b>ЖАМИ:</b>	<b>100</b>

Улар ва нафақат ҳозирги, балки көлажақда кутиладиган ривожланиш ва ўзгаришларни ҳам акс эттирадилар. Масалан, сиёсий барқарорлик ўзида бўладиган ҳар хил сиёсий ўзгаришларни, шу жумладан: ижтимоий тўқнашувларни (забастовкалар, стачка, иш ташлаш ва ҳоказоларни) акс эттиради. БЕРИ индекси билан бир қаторда инвесторларнинг эксперплари жойларда маҳсус учрашувлар (танишиш, ўрганиш, тадқиқ қилиш) ўтказиши ишнинг янада пухта бўлишини таъминлайди. Бунда, улар БЕРИ индексида ўзининг аксини топа олмаган баъзи масалаларига ҳам аътибор берадилар. Масалан, эксперпларнинг дикқат эътиборидан мамлакатда ҳукм сурайтган норвсмий қонуниятлар, жамоачилик, маҳаллийчилик, уруғчилик, диний, этник ва бошқа қўринишдаги иқтисодий-сиёсий ва ижтимоий ҳаётга таъсир этувчи боғликлар ва омиллари четда қолмаслиги лозим. Шундай қилиб, инвестиция иқлими чукур ва ҳар томонлама ўрганилиб ва инвестиция хазфи ҳисоблаб чиқилади. БЕРИ индекси О бўлганда тўлиқ хавфини англатади, яъни бу мамлакатга инвестиция киритиш мумкин эмас, номакбул демакдир. Инвестиция иқлими қанча юқори, қулай бўлса, инвесторнинг инвестициялаш хавфи шунчалик паст бўлади. Агар бу иқлим қанчалик паст бўлса, инвестиция кабул қилувчининг сарф-харожатлари ҳам шунча юқори бўлади. Яъни, инвестиция иқлими ва инвестиция хавфи бир-бирларига тескари пропорционал экан. Инвестиция иқлими моделини маркетологлар томонидан яратишини, аввало, инвесторлар билан бўладиган иқтисодий муносабатларни қанчалик тўғри ёки хато эканлигини, уларга таъсир этувчи омилларни, мамлакатдаги сиёсий ва иқтисодий аҳволнинг ҳолатини, инвесторларнинг хулқ-атвори ҳақида тўлиқ, тасаввур қилиш имконини беради. Демак, инвестиция иқлими объектив категория бўлиб, уни макро ва микро иқтисодиёт даражасида маркетинг нуқтаи назаридан тадқиқ қилиш,

хулоса чиқариш ва бошқариш лозим экан. Макроиктисодиёт нүктаи назаридан маркетинг изланишлари шуни кўрсатадики, чет эл инвестицияларга сиёсатини давлат томонидан бошқарилиши уларга яхши асос, ишонч ва кафолат бағишлайди. Масалан, чет эл мулкини миллийлаштириш, инвестициялар ва умуман барча ҳалқаро шартномаларнинг бажарилиши сиёсий тизимнинг мустаҳкамлиги, ҳукumat раҳбариятининг, ақл-заковатини, иқтисодий ва сиёсий йўлининг қанчалик тўғри танланганлиги билан бөлгиланади.

Республикамизнинг бозор иқтисодиётiga васта-секин босқичма-босқич ўтишида давлатнинг бош-қош бўлиши чет оллик инвесторларда ишонч ва хотиржамлик йўғотмоқда. Мамлакатларнинг ривожланганлик даражаои бозор иқтисодиётининг ривожланганлик даражаси билан бөлгиланади. Бозор муносабатларининг ривожланиш кўрсаткичи эса инвестиция иқлимини ҳолатини характерлаб беради. Бозор иқтисодиёти ишлаб чиқаришни барқарор ва юқори даражада ўстириш воситаларини юзага көлтириши билан истиқболга эгадир. Маълумки Ўзбекистон собиқ совет империяси таркибида қарам, ҳом ашё базаси сифатида, қолоқ бир чекка ўлка эди. У ҳатто кўпгина Шарқ мамлакатларидан ҳам орқада қолиб көтди. Аҳоли жон бошига маҳсулот ишлаб чиқариш, унинг таркиби, ривожланиш суръати жиҳатидан ҳам дунёдаги энг қолоқ мамлакатлар қаторида эди.

Жаҳон иқтисодиётининг ривожланиш тарихи шуни кўрсатадики, иқтисодий юксалишнинг бирдан бир нажот йўли - бозор иқтисодиётiga ўтиш, бозор муносабатларини таркиб топшидир. Бунга Германия, Япония, Хитой, Жанубий Корен каби мамлакатларнинг ривожланиш йўли мисол бўла олади. Шундай қилиб, бозор муносабатларининг ривожланиши ва инвестиция иқлимининг ҳолати бир-бирига пропорционалдир.

Хўжалик механизмининг ривожланганлик даражаси ҳам инвестициялар иқлимининг кўрсаткичларидан биридир. Товарлар тақсимоти бозор иқтисодиёти шароитида ўзининг мукаммаллик даражасига эришади. Уларнинг аксарият қисми эркин тақсимланади, эркин баҳоланади ва ўз харидорини эркин топади. Шундай экан, инвестицияларнинг ҳам эркин, муносаб ва соз иқлимини яратади. Унда барча рақобатчи фирма, товарлар учун тенг рақобат шароити яратилади. Бу

курашда шу вазиятни ўз вақтида, төз аниклай олған, тегишли чора ишлаб чиқиб, уни амалга оширган фирма, корхона, компания ёки бошқа корхона ғалаба қозонади.

Валюта, кредит, молия, транспорт, алоқа ва бир қанча тизимларнинг давлат тасарруфида бўлиши, нақадар бир такио ва оғишмай ишлаши мумкинлиги инвесторларга бир қанча қулайлик туғдиради. Бунда божхона, солик, баҳо сийёсатларининг ҳам давлат томонидан тартибга солиб, бошқарилиб туриши чет эллик ҳар қандай инвесторда мамлакатимизга нисбатан хурмат ва эҳтиром туйғусини кучайтиради.

Ислоҳотларни давлат томонидан уюшган ҳолда, Олий мажлис томонидан қабул қилинган қонунлар, Президентнинг фармонлари, ҳукумат қарор ва қўрсатмалари орқали амалга оширилиши ва бошқарилиши энг яхши инвестиция иклими яратишга асос бўлиб хизмат қиласи. Ғабул қилинган қонунлар бутун жвҳон ҳамжамияти томонидан қабул қилинган қонунлардан келиб чиқиши, уларга ва бирон-бир мамлакат манфавтларига зид бўлмаслиги лозим. Айниқса қонунларнинг инсон ҳуқуqlари девларациясига мос келиши ва уларни оғишмай бажарилишига инвесторлар алоҳида эътибор берадилар. Миллий иқтиодиётнинг умумий ривожланиши ва шу жумладан унинг айрим тармоқларининг ўсиш суръати ҳам инвестиция иклимига ўз таъсирини кўрсатади. Масалан, республикамиз миллий иқтиодиётти аста-секин оғишмай ривожланиб бориша, унинг ички бозорининг товарларга тўйинмаганлиги, янгидан-янги заводлар қуриш, ишлаб чиқариш кувватларини ўзлаштириш, ишга тушириш учун инвестицияларга эҳтиёж туғдиради. Ҳом ашё манбаларининг кўплиги, уларни ўзлаштириш учун янги техника, технология бўлишини ва демак бунинг учун янги инвестициялар кераклигидан давъят беради.

Инвестицияларнинг инвесторлар томонидан вжратилиши билан иш битиб қолмайди. Агар улар техника, технология шаклида бўлса, мамлакатга етказиб келтириши, сақланиши ва монтаж қилиши ва ишга туширилиши лозим. Уларни ортиш-тушириш, таҳлаш учун маҳсус мосламалар, ташиш воситалари бўлмоғи лозим. Ишлаб чиқариш инфраструктураси ҳам тегишли равишда ривожланган бўлмоғи лозим. Акс ҳолда келтирилаётган янги техника ва технология йўлда синиши, кераксиз буюмлар уюмидек

омборда бөкор ётиши, йүқ бўлиб кётиши ҳам мумкин. Уларни сақлаш учун замонавий омборлар қурилмоғи, маҳсус сақлагичлар, стеллаж, поддон каби омбар мосламалари, асбоц-анжомлари бўлмоғи лозим.

Чет элдан көлтирилган ноёб асбоб-ускуналар омборларда қолиб кетмасдан, улар қиска муддатда монтаж қилиниши ва ишга туширилиши лозим. Бу ишларни аник, юқори даражада, бажармоқ учун маҳсус билимга эга бўлган профессионал ишчилар, ходимлар, инженер-техниклар зарур. Умуман, мамлакат ишчи кучининг маълум қисми инвестицияларни ўзлаштириш билан банд бўлиши, янги иш жойлардан иш топиши, меҳнат ресурсларининг умумий бандлик даражасига ижобий таъсир этади. Маҳсус билимга эга бўлган ишчи, инженер ва бошқа кадрларни тайёрлаш ҳам аксарият ҳолларда инвестор ҳисобига амалга оширилади. Бу ходимлар ана шу фирмада ёки инвестор мамлакатида ҳар хил ўкув юртларида малака оширишлари мумкин. Хомашё ва табиат бойикларнинг кўплиги, электр ва ёқилғи энёргиясининг мамлакатдаги заҳиралари нихоятда кўплиги, инвестиция иқлимини юқори бўлиш омилидир. Уларни ўзлаштириш инвестицияларни талаб қиласди.

Ички бозорнинг тўйинмаганлиги, товарлар сифати етарли даражада рақобатбардосх бўлмаганлиги, янгидан-янги сифатли товарлар ишлаб чиқаришни, уларнинг ассоортиментини көнгайтиришни, бу эса ўз навбатида чет эл илғор техника-технологиясини - инвестициялар киритишни тақозо этади.

Маҳаллий валютанинг конвертабеллиги даражаси, фойдани четга чиқара олиш имкониятлари ҳам инвестиция иқлими кўрсаткичларидандир. Дарҳақиқат, маҳаллий валюта чет эл валютасига ёркин алмаштирилмас экан инвестицияларнинг мамлакат иқтисодиётига кириб келиши жуда оғир кечади. Масалан, фараз қилайлик, инвестициялар ҳамкорлигидан қўшма корхона қуришга сарфланган. Бу корхона товар ишлаб чиқариб, уни ички бозорда тўлиқ сотди дейлик. Агар бу согилган товар звазига тушған пул маблағини чет эл валютасига алмаштирилмас, айлантирилмас экан, у ҳолда чет эллик инвестор ўз фойдасини, ўзининг тегишли улушини ўз мамлакатига юбора олмайди. Унинг эркин конвертабелли валютаси бўлмаса, у чет элдан янги техника,

технология сотиб ола олмайди ва оқибатда таназзулга учраши мүмкін. Шунинг учун ҳам инвестицияларға тааллукلى барча нарсаларни давлат қонунлари билан белгиланиб, тасдиқланиб, атрофлича изохланиб қўйилади ва уларга қатъиян ва изчиллик билан амал қилинади. Акс ҳолда мамлакат жаҳон мамлакатлари, ҳалқлари олдида ўз обрўсини йўқотиб қўйиши мүмкін.

Собиқ иттифоқда ҳамда республикамиз иқтисодиётида реал инвестициялар самарадорлигини аниқлаш давлат капитал қўйилмалари самарадорлигини ҳисоблаш билан алмаштириб келинган. Республикализ мустақилликни ва ривожланишида бозор муносабатларини танлаб олиши, инвестицияларни самарадорлигини методологик жиҳатдан қайта кўриб чиқишини талаб этади. Айниқса, мулкчиликнинг шаклланиши асосида иқтисодиётда нафақат давлат инвестициялари, балки шахсий ҳамда чет зл инвестициялари ўз ўринларини топиши муносабати билан ҳамда эркин бозор муносабатлари кенг кўламда ривожланиши билан молиявий инвестицияларни мавжуд бўлиши, қайд қилинган масалани ечимини кутади.

Реал инвестицияларни тавсифлаш, уларнинг ҳажми ва даромад нормалари асосида олиб борилмоғи лозим. Бунда тўғридан-тўғри ҳисоблаш усули кўлланилади. Инвестициялар ҳажми ўзлаштириладиган қўйилмалар қийматини ифодалайди, инвестициялар нормаси эса уларнинг ҳажмини ялпи миллий маҳсулотга (ЯММ) ёки ялпи ички маҳсулотга (ЯИМ) бўлган нисбатини ифодалайди. Инфляция кучайган ва чуқурлашган даврда эса айтилган кўрсаткичларга унинг таъсири тўғридан-тўғри бўлади. Инвестиция нормаси яратилган ЯММ ёки ЯИМ қанчалик капитал талабчанлигини, яъни қай даражада капитал харажатларни талаб этишни билдиради. Жамғариш (даромадланиш) самараси капитал талабчанлигини ўстириш (ўсиш) коэффициентлари асосида аниқланади. Капитал талабчанлигининг ўсиш коэффициентини ҳисоблашда кенгайтиришга, янгилашга сарфланган ялпи инвестицияларнинг умумий ҳажми ҳисобга олинади. Асосий капиталга сарф этиладиган ялпи куйилмалар миллий даромаднинг янгидан жамғариш ҳамда истеъмол қилинган асосий капитални юксалиш фондлари маблаглари йигиндисини ифодалайди.

Капитал талабчанлигини белгиланган давр ичида ўсиш коэффициенти асосий капиталга шу вақт ичида сарф этилган ялпи инвестицияларни ЯММ ўсиш ҳажмига нисбати билан аниқланади.

## **5. Күшма корхоналарни түзишдә маркетинг хизматлари**

Ҳамкорликда түзилган күшма корхоналар, инвестициялар ва ташқи иқтисодий фаолиятдаги туб үзгаришларнинг реал ижобий натижасидир. Гүшма корхоналар түзилиб биргаликда фаолият кўрсатиши қадимдан маълум. Бунга XVI асрда Англия ва бошқа бир қанча мамлакатларда товарларни ҳамкорликда сотиб олиш бўйича ташкил қилинган корхоналар мисол бўла олади. Кўшма корхоналар мамлакатларнинг юридик ва жисмоний шахслари томонидан бирор масалани ҳал қилиш, ишлаб чиқариш ва бошқа мақсадларда тузилади. Бирлашиб ҳамкорликда иш юритиш, тарқоқ, якка тартибда фаолият кўрсатишга нисбатан бир қанча устунликларга зга. Бунда аввало, маблағлар, имкониятлар, кучлар қўшилади. Бу уларнинг йириклишуви, ишлаб чиқариш кувватининг ортиши демакдир. Йирик корхоналарнинг майдаларига нисбатан қанчалик устунлиги барчага маълум. Бирлашув технологияни кадрларни, илфор тажрибани ҳам бирлаштиришни англатади. Бу уларга бошқариш харажатларини кескин қисқартириш, таннархни арzonлаштириш имкониятини беради. Гүшма корхоналар аксарият ҳолларда узоқ муддатга тузилади, шунинг учун уларнинг энг муҳим аҳамияти нафақат иқтисодий бўлиб қолмай, сиёсий ҳамdir. Халқлар бирлашади, дўстлашади, жаҳонда тинчлик ўрнатишга хизмат қилади.

Шунинг учун ҳам кўшма корхоналар ҳозирга келиб барча соҳаларда ҳар хил шаклларда ва турли кўринишларда ташкил этилди ва муваффақият билан фаолият кўрсатмоқдалар. Уларни куйидаги белгиларига кўра гурухлаш мумкин:

1) Фаолият кўрсатиш турларига қараб кўшма корхоналар, илмий-тадқиқот, ишлаб чиқариш, сотиш, тайёрлаш, харид қилиш, комплекс мақсадларда түзилган бўлиши мумкин.

2) Шерикларнинг қайси мамлакатга мансублигига кўра улар, бозор иқтисодиёти ривожланган ёки "Фарб-Фарб", "Шимол-Жануб" (ривожланган, ривожланаётган мамлакатлар) ва ҳоказо.

3) ғүшма корхоналар қатнашчиларининг таркибига кўра хусусий, хусусий ва давлат, давлат корхоналари ва ташкилотлари иштирокида тузилган корхоналар, ташкилотларни ўз навбатида илмий ва халқаро ташкилотларга гуруҳлаш мумкин.

4) Кўшма корхона қатнашчиларининг капиталдаги улушига кўра төнг асоода тузилган қўшма корхона хорижий капиталнинг улуши кўп ёки кам бўлган қўшма корхона ва ҳоказолар.

Бундай гуруҳлаш маркетинг изланишлари олиб бориш ва инвестициялар маркетингини бошқаришда уларнинг қайси бирини танлаш, қайси тури бизнинг шароитимизга мос көлиши кўпроқ наф беришини аниқлашда катта аҳамиятга эга.

Қўшма корхоналар акционерлик жамиятлари, масъулияти чекланган жамиятлар, холдинглар, коммандит ширкатлари ва бошқа ҳар хил корхоналар шаклида ташкил этилади. Қўшма корхоналар тузиш, уларнинг фаолияти ҳар бир мамлакат томонидан қабул қилинган қонунлар, коммунал тенглаштирилган актлар, маҳкамалар кўрсатмалари ва ҳоказолар билан тартибга солиниб турилади.

Қўшма корхоналар тузишдан олдин, катта маркетинг изланишлари олиб борилмоғи лозим. Бу изланишларнинг кўлами кенг ва аҳамияти каттадир. У албатта бошқарилмоғи лозим. Маркетинг изланишлари қўшма корхоналар тузишнинг бир канча ўзаро боғлиқ жараёнларини ўз ичига олади. Улар куйидагилардир:

- қўшма корхона тузишдан асосий мақсадларни бўлгилаш;
- қўшма корхонанинг умумий техник-иктисодий кўрсаткичларни таҳлил қилиш;
- чет эллик шерикларни (хамкорларни) излаш ва танлаш;
- ниятлар ҳақидаги протоколларни тайёрлаш ва имзолаш;
- бўлғуси қўшма корхонанинг техник-иктисодий асослаш хужжатини ишлаб чиқариш ва иктиносидий самарарадорлигини аниқлаш;
- лойиҳаларни, таъсис хужжатларни тайёрлаш;
- қўшма корхона тузиш ҳақидаги тақлифни юқори бошқариш органлари ва маҳаллий хукукмат органлари билан келишиш;

· таъсис ҳужжатларини чет аллик шерик билан бирга имзолаш;

· қўшма корхонани давлат рўйхатидан ўтказиш.

Қўшма корхоналарни тузишдан мақсад, бозордаги қондирилмаган талабни қондириш, четдан товар көлтириши қискартириш ва экспорт имкониятини оширишdir. Бунда чет эл илфор техникаси ва технологиясини, маркетинг ва менажментни, қўшимча моддий ва молия ресурсларини иқтисодиётнинг зинг зарур тармоқларига жалб этишdir. Кейинги босқич қўшма корхонанинг қандай бўлишлиги, фаолият даражаси, маҳсулоти, иқтисодий кўрсаткичлари шу жиҳатдан фойдалилиги аниқланади. Бунда сиёсий, экологик жиҳатлари ҳам эътиборга олинади. Чет эллик шерик танлашда унинг ўрни, халқаро имиджи, илфорлиги, ривожланганлик даражаси, кафолатланганлиги, ташки бозордаги ўрни аниқланади. Шерикнинг хўжалик фаолияти ҳар томонлама таҳлил қилинади ва ўрганиб чиқилади. Танланган чет ал фирмаси маҳсулотини ракобатга бардош бериш қобилиятига баҳо берилади, ўтказилган маркетинг изланишлари натижаларига асосан қўшма корхона чет эл қатнашчиси аниқланади. Ниятлар ҳакидаги баённома республикада ва танланган чет эллик шерикнинг маълум бир соҳада қўшма корхона тузишда тайёр эканлигини қайд этиб, ҳамкорликнинг воосий шартларини белгилайди. Бўлғуси қўшма корхонанинг техник-иқтисодий жиҳатдан асослаш, уни ташкил қилаётган томонга юқлатилади. У чет эллик шерик томонидан ўрганилиб чиқилгач, рози бўлганлиги ҳакида ёки бирор ўзгартириш киритиш ҳакидаги таклифи билдирилади ва бир фикрга келинади. Қўшма корхонани техник жиҳатдан асослашда уни самарадорлик даражасини аниқлаш асооий ўринни эгаллайди. Қўшма корхоналарнинг иқтисодий самарадорлигини миллий иқтисодиёт нуқтави назаридан куйидаги формула ёрдамида аниқланади:

$$\mathcal{E}_n = \sum_{t=1}^T (\bar{D}_n^t - \bar{Z}_n^t) \cdot \frac{1}{(1-E)^{t-1}}$$

бунда:  $\mathcal{E}_n$  - миллий иқтисодиётнинг интеграл иқтисодий самарадорлиги;

$\bar{D}_n^t$  -  $t$ -йилда миллий иқтисодиёт даромади;

**З<sup>т</sup>** - *t*-йилда миллий иқтисодиёт харажатлари;

**E** - дисконтлаштириш көзфициенти.

У *t*-йилда хисобга олинадиган харажат ва тушумларнинг хисобланыётган даврининг биринчи йилидан узоклаша борган сари қадрининг пасайиш даражасини аниклади. Бунда  $E=0.1$  қилиб олиш тавсия этилади. Агар  $\mathcal{E} < 0$  бўлса, бундай кўшма корхонани тузиш фойдасизdir.  $\mathcal{E} > 0$  бўлган тақдирда бундай кўшма корхонани тузиш мақсадга мувофиқdir.  $\mathcal{E}=0$  бўлса, у ҳолда **E** нинг миқдорини хисоблаб чиқмоқ лозим. Бўлгуси кўшма корхонанинг техник-иқтисодий жиҳатдан асослари таъсис ва лойиҳа хужжатларида ўз аксини топади. Булар жумласига кўшма корхонанинг мақоми ва фаолият кўрсатиш шартларини ўзида акс эттирувчи битим-шартнома киради. Шартноманинг асоси кўшма корхонанинг Уставидир. Унда "Устав фонди" маблағ ҳажми, қатнашчиларнинг улуши, томонлар масъулияти, баҳсларни ҳал қилиш, назорат-ҳисобот тартиби каби масалалар ўз аксини топади.

Уставда кўшма корхонани бошқарув тизими, таркиби кўрсатилади. Раҳбариятнинг ваколатлари, вазифалари ва фаолият чегараси аниқ белгиланади. Унда умумий ишчилар, инженер-техник ҳодимлар сони аникланади. Бошқарув тизимида ташкил этилаётган бўлимлар, уларнинг ўзаро алоқалари, муносабатлари алоҳида акс эттирилади. Ҳодимларга тўланаётган ҳақ, кўшма корхонанинг оладиган фойдаси, уни тақсимлаш тартиби, ҳисобот ва ҳоказолар муфассал баён этилади. Гўшма корхоналарда барча ҳисоб-китоблар сўм ва хорижий валютада әмалга оширилади. Гўшма корхоналарнинг фойдасини шаклланиши ва ундан фойдаланиш қўйидаги чизмада берилган (18-чизма).

Устав фондига бизнинг улушимиз сифатида ер, сув, ер участкалари, табиий бойликларимиздан фойдаланиш баҳоси, ҳукуки, электр энергияси, тайёр инфраструктуралари баҳоси ва бошқалар киритилиши мумкин. Умуман олганда устав фондининг миқдори қўшма корхонанинг лойиҳалаштирилган қувватига эришиш учун ва иш фаолиятини бошлаш учун зарур бўлган харажатларга асосланиб хисоблаб чиқиласди. Устав фондидан қўшма корхоналарнинг улуши чегараланмайди. Улар ўз имкониятларига кўра ўз баҳоларини ошириб боришлари мумкин. Шу улуш фойдани тақсимлашда асос бўлиб хизмат қиласди.

Күшма корхоналарнинг ҳисоб-китоб ишлари жаҳон стандартлари асосида амалга оширилади. Моддий-техника таъминоти ҳар иккала мамлакат бозори орқали амалга оширилиши мумкин. Күшма корхоналар товар ва хизматларини солишда (сўмда) улгуржи савдо орқали ташки бозорда ўзлари ёки хорижий ташкилотлар орқали хорижий валютага сотадилар. Бу ишларни бажарилишида маркетингни раҳнамолиги сезилиб турмоғи ва улар илмий асосда маркетинг нуқтаи назаридан бошқарилиб турмоғи лозим.

Буларнинг барчаси кўшма корхонани таъсис этиш ҳужжатларида акс эттирилади ва улар жамланиб ҳукуматга рухсат олиш учун берилади. Юқори ташкилотлар кўшма корхона тузиш ҳақидаги таклифни кўриб чиқар экан, қўйидагиларга алоҳида эътибор берадилар: кўшма корхоналарнинг миллий иқтисодиёт нуқтаи назаридан самарадорлиги; атроф-муҳитга зарарсизлиги, янги техника, технология ва чет эл илғор тажрибасини кириб келиш имкониятлари, янги иш жойлари пайдо бўлиши, хорижий валютани келиб тушиб миқдори ва имкониятлари, импортни ўрнини босиш даражаси, илгари ишлаб чиқарилмаган товарларни ишлаб чиқарилиши, кўшма корхонани жойлашиши кўзда тутилган ноҳия ҳокимиятининг розилиги ва ҳоказолар. Кўрсатилган ишларга ижобий жавоб олингвач, бундай кўшма корхона рўйхатдан ўтади ва бу ҳақда матбуотда зълон қилинади. Кўшма корхонанинг фаолият кўрсатишини тұхтатиш ҳам таъсис этиш ҳужжатларида, устаяда ва шартномаларда акс эттирилади. Кўшма корхонанинг фаолияти тұхтатилса ёки унинг чет эллик шериги аъзоликдан чиқмоқчи бўлса, унинг бадали пул ёки товар шаклида, шартномада кўрсатилганидек, қайтариб берилади.

## XII-БОБ. МАРКЕТИНГДА РЕКЛАМА СИЁСАТИ

### 1. Маркетингда реклама тушунчаои ва уни адамияти

Реклама (лотинча - қичқирмоқ) бу бирор корхона, маҳсулот, хизмат тури, ижтимоий фаолиятнинг бирор турини оммалаштириш мақсадида қилинган ишдир. Шу мақсадда реклама ўша корхона ёки ижтимоий фаолиятининг бирор бир маҳсулотига ёки хизмат турига кенг жамоатчиликниң өзтиборини жалб этади. Яхши ташкил этилган реклама бозор талабини олдиндан кўра билиш ва бозор шароитидан харидорлар оқимини бошқара олиш имконини беради. Рекламанинг тарихи катта. У узоқ йиллар давомида вужудга келган маҳсулотнинг харидорга етиб боришнинг синовдан ўтказилган усулларини қўллайди. "Реклама - савдони ҳаракатга келтирувчи кучдир" - деган иборанинг қўлланилиши тасодиф эмас.

Маҳсулотнинг харидорга етиб бориши ҳар гал ҳам автоматик равишда амалга ошмайди. Факат маҳсулот тақчиллиги шароитидагина бозор тўғри келган маҳсулотни "ютиб" юбориши мумкин. Бундай ҳолда бозор талабни вужудга келтирувчи сифат, баҳо, мавсумийлик каби маҳсулотнинг муҳим омилларини ҳисобга слмайди. Шуни таъкидлаш зарурки, маҳсулот тақчиллиги пайтида уларга ва хизмат турларига бўлган талаб кондирилмай қолаверади. Нормал ривожланаётган бозор шароитида эса кўпгина маҳсулотлар, уларни харидорлар сотиб олиши учун мавълум фаол тижорат тарғиботи тайёргарлигидан ўтиши керак. Мана шунга реклама жуда керак бўлади. У ўзига ажратилган муҳим ролни ўйнайди, яъни реклама эски талабларни синдириб, харидорларнинг қизиқишилари ва манфаатларига таъсир қилиш орқали янги талабларни вужудга келтиради. Мана шу тарика реклама талабни пайдо қиласди.

Рекламанинг асосий вазифаси - маҳсус ахборотлардан фойдаланиб маҳсулот, хизмат турлари ва уларнинг харид қилиш жойи ҳакида ахборот беришдир. Лекин рекламанинг вазифаси факат бу билан чегараланиб қолмайди. Унинг ўзига хослиги шундаки, реклама ахбаратни тарғибот ва ташвиқот

билан бирга олиб боради. Шундай қилиб, фаол реклама ахборот берувчи ва айни вактда ишонтирувчи, маълум мақсадга йўналтирувчи бўлиши лозим. Шу турдаги реклама талабни маълум йўналишга солади, уни бир турдаги хизмат ва маҳсулотдан бошкасига кўчиради, талабларни очади ва харидорнинг ниятларига таъсир қиласи. Реклама ишлаб чиқарувчи, савдо ва харидор ўртасида тижорат ахборот алмашишига имкон беради. Реклама - бу маҳсулот ва хизмат турининг ишлаб чиқаришдан савдо ва харидоргача бўлган йўли ҳақидаги хилма-хил ахборотлар о‘нимидир. Рекламанинг охирги мақсади - бозорда таклиф қилинган маҳсулотларнинг харидор томонидан қабул қилиниши эҳтимолини оширишdir. Реклама қилинаётган маҳсулотларнинг сотилиши, уларнинг олдиндан режалаштирилган реализация миқдори билан ҳамоҳанг ўсиб бормоғи керак. Бу шунинг учун ҳам муҳимки, маҳсулотларга бўлган талабни ҳисобга олмай реклама қилиш талаб ва таклифнинг бир-бирига мос келмаслигича олиб келиши мумкин. Бу мақсад босқичма босқич амалга оширилади. Ҳар бир босқичда қар хил вазифа қўйилади: харидорлар диккатини маҳсулотга жалб этиш уларда қизикиш ўйфотиш, талабларни шакллантириш, харид имкониятини корхонанинг харидор талабини бажара олиш имконига йўналтириш. Бирок реклама яна психологик омил ҳамдир. Унинг таъсир кучи катта. Масалан, кўп харидорлар баҳога маҳсулотнинг обрўси сифати деб курашади. Одамлар қимматроқ тўлашга тайёрлар, охир маҳсулот ғлоҳида кусусиятини таклиф қилаяптику. Реклама саноат ва савдо корхоналари манфаатларининг мос тушиши, аҳоли талаблари ва хариднинг амалга ошиши, тижорат сиёсатининг тез амалга ошишига имкон беради. Аммо, факат реклама у ёки бу маҳсулотнинг кўпайишига хизмат қилас экан деб ўйлаш нотўғри бўлади. Харидорнинг қарори сифат, баҳо, унинг жой аштирилиши, ҳамда сотилгандан кейинги аҳволидан келиб чиқади.

Реклама, унинг самарадорлигини ошириш талабларига жавоб бериши керак, яъни аниқ ва ҳаққоний, маъноли ва илмий асосланган; кўпроқ ахборотни ўз ичига олган ва дидли, фойдали бўлмоғи лозим. Рекламани ишлаб чиқарувчи ҳам, сотувчи ҳам амалга ошириши мумкин. Бу ҳолда ишлаб чиқарувчи ўз рекламасини ҳар томонлама олувчига қаратади.

Савдо ходимлари ўзлари сотаётган маҳсулотларни яхши билмоги керак. Шунинг учун ишлаб чиқарувчининг рөкламаси харидорларда камроқ ҳиссиёт ўйғотади, лекин кўпроқ ахборот етказади. Савдо рөкламаси эса харидорларга аталган бўлиб, мәҳсулот ҳақидаги ахборот билан бирга савдо .мадданияти ва эстетикасини оширишга кўмаклашиши лозим. Режалаштириш, ташкил қилиш ва умуман рөклама фаолияти, айниқса аниқ маҳсулотлар рөкламаси факат бозор ва талабни ўрганиш шароитидагина самаралидир. Талаб тез ўзгарадиган ёки ҳали талаб шаклланмаган маҳсулотларга бошқа рөклама керак. Рөклама фаолиятининг ахберот кўлами: умуман ва алоҳида маҳсулотга бўлган талаб ҳақидаги маълумотлардан (микдор, структура, шаклланиш ҳусусиятларидан), умумий иқтисодий ахборотлардан, ишлаб чиқариш ва истеъмол тўғрисидаги, савдо конъюктурасидаги ўзгаришлар ва савдо хизмати кўрсаткичининг жойи ҳақидаги хабардан иборат.

Талаб ҳақидаги турли ахборотлар рөклама фаолиятида қўйидагилар учун фойдаланилади:

- рөклама қилишга тавсия этилган маҳсулотнинг танлови, маҳсулот рөкламасининг иқтисодий асосланганлиги ва рөклама қилишга режалаштирилганлиги;
- рөклама тадбирларини ўtkазиш ва ташкил қилиш;
- рөклама воситаларининг манзилини ишлаб чиқиш, рөкламанинг харидорлар аҳволидан келиб чиқиб исботийлигини кўрсатиш, рөкламани жойлаштириш ва бериш каналларини аниқлаш;
- рөклама қилиш өвқти ва оралиғини аниқлаш;
- рөкламанинг психологик ва иқтисодий таъсирини баҳолаш.

Шунингдек, рөкламанинг вазифасини, унинг ижодий йўналишини (стратегиясини) ҳам аниқлаб олишимиз зарур. Йўналишни асослашда авваламбор маҳсулотни ишлаб чиқаришда етарлилигини ҳисобга олиш, маҳсулот заҳиралари, узлуксиз таъминлаб тура олиш имкониятларини ҳам ҳисобга олиш керак. Шунингдек, бошқа маълумотлар ҳам мухимдир, маҳсулот бозорининг кўлами; унинг микдордагидан ошиқ заҳиралари, маҳсулотнинг келажаги ва ҳоказолар.

Рекламадан янги маҳсулотларни бозорга чиқаришда ҳам фойдаланилади. Савдо конъюктурасини янги маҳсулотлар билан таъминлаш ҳали муҳим бўлмаган, сотов, заҳира, истеъмол ҳақидаги маълумотлар етарли бўлмаган пайтда бу ҳам муҳимдир. Бу пайтда мутахассислар йўналишини танлаш учун реклама орқали янги таклиф тузадилар. Унда маҳсулотларнинг тавсия этиладиган хусусиятлари ва ишлаб чиқаришнинг келажаги, ҳамда аҳоли талабини кўра билиш, синовга чиқарилган маҳсулотга харидорнинг муносабатини кузатиш ҳақидаги маълумотлар ўрин олади. Рекламанинг йўналишини танлаш - савдо ва сағоатнинг ўзаро ҳаракати ва маҳсулот айланишига маҳаллий манбалардан олинган маҳсулот заҳираларининг қатнашишига ҳам боғлик. Реклама фаолияти маркетинг хизматининг таркибий турларидан биридир. Унинг бевосита ёки билвосита ёрдамида корхонанинг бозордаги ўрни мустаҳкамланади, унинг таклиф этаётган маҳсулотларини сотиш жадаллашади. Реклама билан бир қаторда қўйидагилардан ҳам фойдаланилади:

- савдонинг бевосита ҳаракати (сотувга ёрдам) -хизмат тури ёки маҳсулот сотилишининг қисқа муддатда эришилган суръатда ушлаб туришга қаратилган ҳаракатлър. Масалан, маҳсулотга бепул бонлар, намуналар, мукофотлар, совғалар, баҳони пасайтириш, имтиёзлар, бепул хизмат қилиш, пасайтирилган нархда сотиш;

- агентлар ёрдамида индивидуал сотиш; дилерлар, коммивояжерлар, бевосита ўзлари маҳсулотнинг хусусияти ва қўлланилишини тушунтириши;

- "паблик рилейшнз" - алоқалар ўрнатиш, яъни фирма обрўсини ошириш мақсадида маҳсулот ёки хизматни оммавий ахборот воситаларида реклама қилиш;

- "паблисити" - мутахассислар ва ўзгуржи харидорларга аталган хўжалик тарғиботи. "Паблисити"нинг мақсади ҳудди "паблик рилейшнз"ники каби хизмат тури ва маҳсулотни сотишни қўпайтириш эмас, балки корхонанинг маркасини ташвиқот қилишdir;

- реклама мавсумлари, ярмаркалар, кўргазма савдолар ва маҳсулотни реализация қилишнинг бошқа жадал турлари.

Реклама маълумотлари янгилиги, кутилмаганлиги, ҳиссий таъсири билан ажralиб туриши карак. Бундан ташқари маҳсулотнинг харидор эътибор қилмаган хусусиятларини

кўрсата олиши көрак. Айниқса, маҳсулотнинг бозорга кириб келиши ва уларни узайтириш боючида реклама жуда зарур. Реклама учун зарур шартларидан бири, унинг маконининг аниқлиги, яъни бозорнинг маълум сегментига йўналганилиги, хар хил харидорлар учун эсда сакланиб қолинишидир. Реклама харидорни бозорда маълум харакатга чақиради, хизмат ва маҳсулотнинг харид қилиниш шароитида уларнинг сифати ва мақсади ҳакида ҳикоя қиласди. Реклама бир хил хабарнинг ҳар хил ахборот турлари ва ҳар хил бадиий шаклларда қайта-қайта такрорламиши орқали ҳамма учун шу маҳсулотни сотиб олишга нима ундаганлигини тушунтириб беради. Реклама таъсири асосида, юқорида айтилганидек икки элемент ётади - ахборот бериш ва ишонтириш. Ишонтириш "кўндириш" элементи рекламанинг сабабий вазифасини акс эттираса, ахборот бериш - билиб олишни акс эттиради. Улар бир вақтнинг ўзида таъсир этар экан, рекламанинг ютуғини таъминлайди. Тўғри, реклама ҳағидорга ҳар хил таъсир этади. Баъзи холда одам дарров сотиб олса, бошқа бир одам аксинча, маҳсулот ҳакида этарлича маълумот тўплғач харид қилишга тайёр булади.

Иқтисодий ривожланган мамлакатларда реклама фаолияти бутун бир саноатdir. Реклама фаолияти билан маҳсус реклама агентликлари шуғулланади. Улар корхона ва ташкилотлар буюртмаси бўйича реклама соҳасида ишлашади, унинг самарадорлигини оширишади, маълум реклама буюртмаларини бажаришади. Рекламага қилинган харажатлар маҳсулот чакана нархининг тенг ярмига яқинини ташкил қиласди.

Иқтисодиётимизнинг собиқ СССР давридаги мувозанатсизлиги, маҳсулот ассортиментининг қашшоқлиги, хизмат кўрсатишнинг чекланганлиги, ишлаб чиқариш ва тақсимот структураларининг давлат монополияси эканлиги, талабни тўлиқ қондира олмаслиги рекламага эътиборни кучайтирмас эди. Фақатгина кейинги йиллардагина реклама фаолияти жонланди.

Бугун бунинг учун ҳамма шароитлар бор: маҳсулот ишлаб чиқариш кўпаймоқда, бозор муносабатлари ривожланмоқда, ишлаб чиқариш ва бозор структурасидан монополизм четлашаяпти, кооперативлар, кўшма корхоналар, хусусий корхоналар пайдо бўлди ва ривожланмоқда, бу эса рақобат

бор дегани. Янги реклама агентликлари пайдо бўлаяпти. Улар осаноат, савдо, майший хизмат ва бошқа соҳаларда фаолият кўрсатмоқдалар. ҳар бир реклама тадбири ўзининг самарадорлигининг исботлаган шароитдагина қабул килиниши керак. Масалан, реклама материалларини почта орқали юборганда ёки матбуотда зълон қилинганда реклама килинаётган маҳсулот қисқа муддатларда сотилиши керак. Рекламанинг самарадорлигини аниқлаш, рекламагача ва ундан кейин бўлган сотувнинг ҳолатини таққослаш орқали амалга оширилади. Узоқ муддатли реклама тадбирлари (реклама мавсумлари) бошқача. Уларнинг самарадорлиги дарров билинмайди. Натижа эса сотишнинг ҳам микдор, ҳам муддати билан сезиларли бўлади. Шундай қилиб, реклама билан талаб ўзаро боғлиқдир. Чунки реклама - бу талабга таъсир дегани.

Фарбнинг реклама бўйича мутахассисларнинг бу масалага қай тарзда ёндашганлигини таҳлил қиласиган бўлсак, бу мураккаб масалани биллиард столида унинг Шарлари ёрдамида осонгина ҳал бўлишни кўришимиз мумкин (19-чизма).

Асосий "зарба берувчи шар" нинг ҳаракати, яъни бу шар тайёр бўлган реклама зълони бўлиб, учбурчак фигурасини ҳосил қилган шарлар тўплами, яъни реклама зълони кейинги жараённида қайси элементлар ва тадбирларга таъсир кўрсатиши ва бу шарлар ҳаракат йўналиши кўрсатилган. Аввало "зарба шари" учбурчакнинг унга қараб турган киррасига ўюшмаса рекламани бошқариш аҳамиятини, яъни қаракли натижани ола олмаймиз. Аксинча бошқа томонга урилган "реклама зарба шари" бошқа таъсир қилувчиларнинг ҳаракатини пайдо қилиб, ҳатто айрим шарларнинг қарама-қарши йўналишига дуч келиб бераётган рекламамиз ўзи турга тушиб барбод бўлиши мумкин.

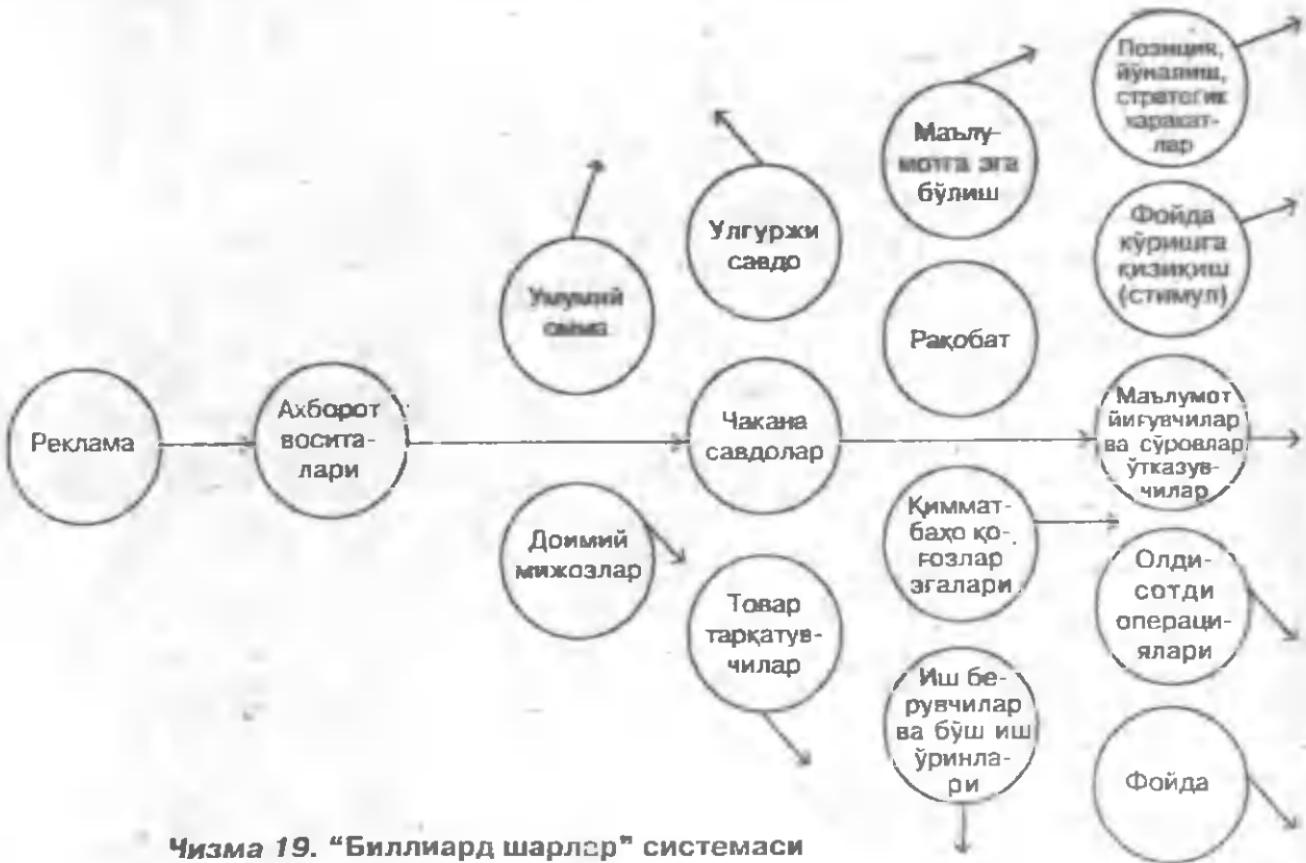
Рекламани бошқаришни аҳамиятини кўрадиган бўлсак, оддий шарлар мажмуасидаги иш берувчилар ва бўш иш ўринлари шарини таҳлил қиласиган бўлсак, рекламанинг ёрдамида инсонлар иш топиб ўз мавқеиларини яхшилаб олишса, реклама тайёрловчининг ўзи ҳам бир инсон, мъълум бир ақл-заковат эгаси ва унинг ёрдамида моддий рағбатлантирилади. Шу билан бирга реклама бошқарувчи остида кўплаб инсонлар иш ўринларига эга бўладилар.

Масалан: АҚШда 5 минг атрофида реклама агентликлари бор. Баъзиларида бир-икки нафар ходим ишлайди. Башқаларининг минглаб ходимлари бор, АҚШнинг барча йирик шахарларида ўзининг офисларига, хорижий мамлакатларда эса ўз вакилларига эга хорижий мамлакатларда вакилларини сақлади.

Маркетингда рекламани бошқариш аввало юқорида таъкидланган рекламанинг мақсад ва вазифаларидан көлиб чиқади. Маркетинг қамраб олуви масалалар жуда күп ва ранг-барангдир. У маҳсулотнинг мақбул жиҳозланиши ва базалиши бўйича тадқиқотларни ҳам, нарх-наво масалаларини ҳам, реклама, сотувгача ва маҳсулот сотилгандан кейинги харидорга хизмат кўрсатиши ҳам ўз ичига олади, хуллас ишлаб чиқарувчидан то истеъмолчигача бўлган муносабатни бошқаришни ўз ичига олади. Рекламани бошқариш эса ўз навбатида маркетинг вазифаларидан көлиб чиқкан ҳолда амалга оширилади.

Юқоридагилардан биз ўзимизга зарур бўлган рекламани таҳлил қилиб чиқамиз. Реклама ўзи харидорлар билан коммуникация ўрнатишнинг тури бўлиб, унга турлича таърифлар беришади. Масалан, айрим манбаларда реклама аниқ мақсадга йўналтирилган, маълум ва номи аниқ манба томонидан ҳаки тўланган вақтда ёки ҳаки тўланган жойда тарқатиладиган ахборот деб таърифланган бўлса, айримларида реклама - бу истеъмолчиларга мурожаат, унинг мақсади истеъмолчиларни товардан хабардор қилиш, зътиборини қаратиш, шунингдек товарга бўлган эҳтиёжни ва уни сотиб олиш истагини ўйғотиш ёки ортиришdir деб берилган. Аслида олганда икки таъриф ҳам тўғри, лекин биринчисида профессионал нұктай назардан таъриф берилган.

Рекламадан хусусий фирмалар, көнг жамоатчилик учун маҳсулотлар ишлаб чиқарувчи катта фирмалар ер ости бойликларини қазиб олиб қайта ишловчи фирмалар, музей, университетлар ва ҳатто реклама агентлигининг ўзи ҳам фойдаланиши мумкин. Рекламанинг асосий хусусиятларидан бири у битта истеъмолчигагина эмас, балки маълум бир гуруҳ истеъмолчиларга қаратилган бўлади. Масалан, мамлакат миқёсида (тиш пастаси ёки совун, автомобиллар, озиқ-овқат маҳсулотлари ва ҳоказоларни) сотиш учун



Чизма 19. "Биллиард шарлар" системаси

Фойдаланиладиган умуммиллий рекламалар; чакана савдогарлар томонидан қўлланиладиган чакана ёки маҳаллий рекламалар; фирманинг обрўсини кўтаришга йўналтирилган институцион рекламалар шулардан иборатdir. Рекламада асосан аниқ бир товар, юридик ва жисмоний шахслар ва воқеа реклама қилинади. Аниқ бир товарни реклама қилишда истеъмолчиларга товарнинг хусусиятлари, сифати, нархларининг пастлиги ҳақида маълумот берилади.

Юридик ва жисмоний шахсларни реклама қилишда, агар у фирма бўлса унинг шу фаолияти, маҳсулотларининг сифатли ишлаб чиқариш, шерикчилик учун ишончли ҳамкорлиги ҳақида маълумот берилади. Жисмоний шахсларни реклама қилишда уларнинг оммавий ишларда қатнашиши қобилиятлари, жамоатчилик билан алоқа ўрнатиш учун шахс ҳақида атрофлича маълумот берилади. Бу рекламалар асосан сайловларда қўлланилади. Айрим мутахассисларнинг фикрига кўра жисмоний шахсларни реклама қилиш рекламага кирмайди, деб таърифлашади. Воқевани реклама қилишда асосан презентация, кўргазмаларни, товарларнинг пасайтирилган нархларда сотилиши, бошқа йирик фирмалар билан қилинаётган алоқалар ва ҳоказоларни намойиш қилиш мумкин.

Юқорида таъкидланганидек, товар ёки кўрсатиладиган хизмат турига қараб, уни сотиб олиш, истеъмол қилиши мумкин бўлган гурӯхларга, уларнинг таъбига қараб газета, журнал, радио-телевидение, жамоат гавжум жойда, афишалар каби ахборот узатиш воситалари орқали реклама қилинади. Реклама қилишда аниқ бир гурӯх, яъни сегментга йўналтирилган ҳолда воситаларда реклама берилганда реклама самарали бўлиб чиқади.

Рекламанинг мақсади товар ҳақида янгиликлардан хабардор қилиш ёки янги товар ҳақида маълумот беришни, истеъмолчиларнинг қарашларини фирма фойдасига ўзgartириб юборишни, фирма ўзи ва ўзининг товарлари ҳақида истеъмолчиларга эслатиб кўйиш кабиларни ўз ичига олади. Маркетинг муҳити мавжуд бўлган бозор иқтисодиёти шароитида рекламани юқоридагиларни инобатга олган ҳолда бошқариш катта маҳоратни талаб қиласди.

## **2. Рекламанинг турлари ва воситалари**

Реклама ўз олдига қўйилган мақсади, тузилиши, йўналтириши, амалга оширилиши, молияланиш манбаи, амал қилиш муддати кабиларга қараб турли бўлиши мумкин. Уларни қўйидаги гурухларга ажратиш мумкин:

Товарлар ва нуфузли (фирма) рекламаси. Товарларга йўналтирилган рекламанинг асосий мақсади харидорларга айрим товарларга нисбатан талабни шакллантириш ва уни сотиб олишга ишонтириш ва рағбатлантиришdir. Бундай рёклама маълум товарни ҳар томонлама харидорларга таништиради ва тарғиб қиласди. Товарнинг барча хоссалари, хусусиятлари, кўриниши, сифат кўрсаткичлари ҳақидаги истеъмолчиларга чукур, ҳар томонлама ва тўлик маълумот беради. Бу билан у харидорда товарга нисбатан қизиқиш уйғотади. Асосан, Жанубий Корея билан ҳамкорликда ишлаб чиқарилавётган "Нексия" енгил автомобилини қанчалик тежамкорлиги, ун тезлиги, кулайлиги ва бошқа шу классдаги енгил автомашиналардан устун томонларига телевидение, радио, матбуотда ургу берилиши бу машинага ҳавас ва қизиқиш уйғотди. Бу хабарни бир неча бор қайтарилиши, унинг атрофида шов-шув туғдириш, "Нексия" га бўлган қизиқиши талабга айлантира бошлади.

Окибатда истеъмолчи машинани ишлаб чиқарувчи Асака "Нексия" автозаводига ва унинг жойлардаги воситачи ва маҳсус магазинларига ҳар хил саволлар билан мурожаат кила бошлади ва ниҳоят, харидор бўлиш эҳтимоллигидан реал харидорга айланди.

Нуфузли реклама фирманинг ракобатчиларга нисбатан устунликларини барчага тарғиб қилувчи кўрсатувчи reklama бўлиб, унинг асосий мақсади ҳам барча харидор бўлиши мумкин бўлган харидорлар ва кенг жамоатчилик орасида фирманинг яхши номини-имиджини яратиш ва фирмага нисбатан харидорларни ишонтиришdir. Табиийки, бунда фирманинг товари доимо аъло, кафолатли сифатга эга деган фикрни харидор онгига сингдиришга ҳаракат қилинади. Масалан, "Нексия" машинасини реклама қилиш бир вактнинг ўзида, уни ишлаб чиқарувчи заводни Жанубий Кореядаги "она" заводни техника ва технологияси, ишчи ва ходимлари, мутахассислари, уларни турмуш тарзи, яшаши, билимдон

мутахассислар ишлаётган, яхши асбоб-ускуналар билан куролланган, автоматлашган технологияга эга бўлган завод сифатсиз машина чиқариши мумкин эмаслиги ҳақидаги фикрни ўйғотади ва мустаҳкамлайди.

Нуфузли реклама фирмани истеъмолчининг ғамхўри, ташки муҳитни эъзозлаб сақловчи, жонкуяр, барча ҳатти-харакати фақат яхшиликка йўналтирилган фаришта қилиб кўрсатишга интилади. Бу билан фирма товарларига янгидан-янги харидорларни жалб қилишга ва келажақда ҳам унинг товарлари учун бўлажак харидор яратишга интилади. Бундай реклама ҳар хил йўллар ва усуслар билан амалга оширилади. Масалан, "Нексия" ишлаб чиқарувчи завод республика миқёсида хайриялар ўтказди, 1100 та ёнгил автомашинани ҳалқимизга совфа қилди. Ўз ишчиларини турмуш даражасини ошириш мақсадида ўй-жой билан таъминлади, кўпгина ходимларига бепул машина ином қилди ва ҳоказолар. Бундай саъий-харакатлар заводнинг обрўсини ўз ишчи ҳбдимлари, аҳоли ўртасида ортишига олиб келди.

Рекламанинг бевосита ва билвосита тури айниқса көнг тарқалгандир. Бевосита реклама тижорат асосида амалга оширилади. Унда реклама берувчининг шахсан топшириладиган маълумотлари асосида бирор хабарнома, хизмат ёки товари ҳақидаги барча кўрсатмалари ёритилади. Билвосита реклама - рекламани тўғридан-тўғри эмас, балки қандайдир ниқобланган ҳолда, кўзга ташланмайдиган, билинтирилмаган ҳолда усталик билан амалга оширилади. Бунда реклама берувчи кўрсатилмайди ва реклама воситасидан ҳам фойдаланилмайди. Масалан, "Иқтисодиёт ва ҳисобот" республика журналида "Нексия" ёнгил автомашинаси тижорат йўли билан Тошкент шаҳрининг Халклар дўсглиги 15- уйида сотилиши ҳақидаги хабар бевосита рекламага киради. Лекин шу журналда эълон қилинган ёнгил автомашиналар ҳақидаги илмий мақолада "Нексия"нинг бошқа шу классдаги машиналарга нисбатан устунлиги ҳақида фикр билдирилса, бу "Нексия" машинасини билвосита рекламасидир. Бирор фирманинг президенти ёки хизматчи, ишчисининг у ёки бу ҳатти-харакати ҳақидаги ахборот, кинофильмларда фильм қаҳрамонларининг машиналарда бир-бирини қувишида у ёки бу машинани қувиб ўтиб кетиши, ағдарилмай айланиб тўхтаб колиши ва ҳоказолар ҳам шу реклама турига киради.

Рекламалар ҳимоя қилиш, бирлаштириш, (иттифок) корпоратив ёки кириш ва киритиш мақсадлари учун құлланувчи рекламаларга ҳам гурухланади. Ҳз номидан маълумки бундай мақсадда амалга оширилаётган рекламалар күп ҳолларда тадбиркор, ишлаб чиқарувчилар томонидан товарларни бозорларга киритиш ёки рақобатчилардан ҳимоя қилиш ва ниҳоят уни енгіш учун уюшмалар тусиши, бирлашиб ҳаракат қилиш каби мақсадларга амалга оширадилар. Бозорга кириб олғач эса ўз товарларини рақобат курашида енгіб чиқыш, ҳимоя қилиш учун ҳам шу турдаги рекламалардан фойдаланадилар. Бу рекламаларда фирмани халқ, давлат олдидаги хизматлари, унинг өбрүси үрғы билан күрсатилади. Унда давлатнинг фирмага күрсатаётган марҳамати, масалан кредитлар, буюртмалар беришда уни бошқа фирмаларга нисбатан аъло күриши, ёқтириши, лицензиялар беришда, сұгурталар қилишда имтиёзлар бериши таъкидланади. Бу билан фирманинг ва демак, унинг товар ёки хизматларини нақадар қадрли, ноёб, сифатли эканлигига харидорнинг диккати жалб қилинади.

Рекламалар хуруж қилувчи (агрессив) ёки таништирувчи оддий, сипоқ, хотиржам, тушунтириш ҳарактерига зәға ҳам бўлиши мумкин. Бундай рекламалар берилаётган реклама ахборотининг ҳусусиятидан келиб чиқади. Масалан, "Нексия" енгил автомашинасининг эндигина ишлаб чиқарилиши заводда ўзлаштирилаётган даврида реклама маълумотнома, таништириш тарзида бўрилмоғи, унда машинанинг ўзига хослиги, устун томонлари, тезлиги, тежамкорлиги каби хизматларига үрғу берилади. Бундай реклама истеъмолчиларга яхши ва янги "Нексия" машина маркаси пайдо бўлганлиги хақида хабар беради. Уни сотиб олиш мумкинлигини харидорга тушунтиради ва уқтиради. Бироқ, бу машина билан бозорларимиз тўлиб бўлган тақдирда хуруж қилувчи реклама турини қўллаш мақсадга мувофиқдир. Бунда, энди Асака автомашиналар ишлаб чиқарувчи заводнинг "Нексия" енгил автомашинасининг бошқа шу турдаги, шу классдаги енгил автомашиналардан афзаллик томонлари уқтирилиб, катта үрғу билан бу машинанинг қандай гўзал дизайнга зәға эканлиги, тежамкорлиги ва шу билан бирга қанчалик тезкорлиги, бошқаришнинг оддийлиги; ҳайдовчини ҳоритмаслиги, сотилгандан сўнгги унга

кўрсатиладиган хизматларнинг қулайлиги каби фазилатлари бўрттириб кўрсатилади.

Баъзан ортиқча харажатли рёкламалар ҳам қўлланилади. Бундай рекламанинг мақсади бозорда рақобатчиларни синдириш ва енгишdir. У реклама харажатларини керагидан ортиқча бўлса ҳам амалга оширади. Бундай юқори харажатларга рақобатчиларнинг курби ётмай, ўз товарларини яхши реклама қилолмай доғда қоладилар ва рақобат курашида енгиладилар.

Айрим бозорларда қўлланиши мумкин бўлган товар стратегиясига монанд рекламалар бир хил ёки ҳар-хил бўлиши мумкин. Бир хилда амалга ошириладиган рекламалар бозорларнинг хилма-хиллиги, регионлар ва вилоятларнинг бир-биридан қандай фарқ қилиш хусусиятларидан қатъий назар бир ҳолда олиб борилди. Бу реклама харажатларини тежашга, реклама матнини тузишни соддалаштириш, унинг таъсир доирасини кенгайтириш имконини беради. Бироқ, бу реклама айрим ҳолларда бозорлар, регионларнинг хусусиятларини ҳисобга олмагани туфайли кутилмаган ёмон оқибатларга ҳам олиб келиши, қийинчиликлар туғдириши мумкин. Масалан, 4 рақами Японияда удум маъносини билдиради ва бу рақам японлар учун рекламада бўлмаслиги лозим, ёки яшил ранг Мисрнинг миллий ранги мусулмон мамлакатларида руҳонийларнинг кийим-кечагида ишлатилади. Демак, уни товарларни ўраш-жойлаш рекламасида берилмаслиги мақсаддага мувофиқдир. Чўчка гўшти мусулмон мамлакатларида умуман тановул қилинмайди ва у мусулмонлар учун рёклама қилинмаслиги лозим.

Рекламанинг мухим хусусиятларидан бири, уни талабга қараб ўзаро бориши, мослашувчанлиги ва унга таъсир эта олишидир. Агар маркетинг дастури талабни аввалги ҳолида ушлаб туришини, унинг тушиб кетмаслигини истаса, у ҳолда қўллаб-қувватловчи рекламадан фойдаланилади. Унинг мақсади - ҳаридорларга маҳсулот ҳақида эслатиб туришdir. Агар узлаштирилган бозорнинг имкониятлари тугаған бўлса, реклама бозорнинг янги сегментларига ёки рекламадан қилинаётган нарсанинг устун томонларига таянади. Булар ҳарид қилишнинг анъанавий, янги обрў модага мос келиш каби хусусиятлардир.

Шундай ҳам бўладики, маркетинг дастури талабни камайтиришни мақсад қилиб қўяди (масалан тамаки маҳсулотлари). Бу ҳолда антиреклама қўлланилади (чекишнинг заарли оқибатлари ҳақида). Агар талабни ошириш, сотишни кўпайтириш вазифаси қўйилса, реклама тадбирлари ҳамма имкониятлардан фойдаланади. Бу реклама мурожаатлари, мавсумлари ва усуслари; сотувнинг тезлаштирувчи, индувидуал сотув ва ҳоказолар. Шунингдек, талаб бир маҳсулотдан бошқасига кўчирувчи рекламалар асосида ҳам бутун бир комплекс таъбирлар ётади. Турли маркетинг концепцияларида реклама фаолияти ва уни ўтказиш тадбирлари ҳақида, бу қийин ва мураккаб иш ҳақида айтилган фикрлар унча тўла тушунча бора олмайди.

Ҳар бир реклама тадбири - бу маҳсулотнинг хусусияти, ҳаридорларнинг кенг контингенти, сотиш ва истеъмол шартлари, реклама адресатларининг руҳий хусусиятлари, ҳамда ҳужжатлаштириш санъатини ўз ичига олган индивидуал ёндашишдир. Шундай экан, юқорида келтирилган ҳолларни барча бозор ва мамлакатларда бир хил реклама қилиниши хунук оқибатларга олиб келиши табиий бир ҳолдир. Шунинг учун ҳам ҳар хил бозор, мамлакат ва вилоят регионларда уларни хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда ҳар хил реклама усуслари ва воситаларидан фойдаланмок лозим. Рекламалар берилаётганда товар ва хизматларнинг айрим ҳислатлари озорқ бўрттириб кўрсатилиши мумкин, бироқ ўёлғон даражасига кўтарилиши мумкин эмас, чунки ҳаридорни бир марта бўлсада алдаш. ундан умрбод ажралиб қолиш демакдир. Бундан ташқари, ўёлғон реклама корхонанинг имиджига "ёлғончи" тамғасини илиб қўйиб, умуман синишига ҳам олиб келиши мумкин. Умуман олганда ҳар қандай "ёлғон" реклама давлат ва қонун томонидан тақиқланади ва таъқиб остига олинади. Бундай реклама бөрувчи жиҳоний жавобгарликка тортилади. Тақиқланган рекламаларга рақобатчилар ҳақида бўхтон тарқатиш, унинг обрўсига, ҳурматига путур етказиш, нафсониятига, иззатига тегиш киради. Тақиқланган рекламаларга алкогол ичимликлар ичишни, гиёҳвандлик ва сигареталар чекишни, портловчи моддалар ва қурол-яроғ ишлаб чиқариш, атроф-муҳитни бузиш кабилар ҳам киради. Умуман рақобатчи фирманинг товар ва хизматларида мавжуд бўлган ҳар қандай

камчиликларни кўрсатиш ва реклама қилиш нотўғри ҳисобланади.

Рекламани амалга оширишда тўғри воситалар ва усуллардан фойдаланилади. Улар ичидан тўғридан-тўғри, бевосита реклама қилиш воситалари алоҳида ўрин эгаллайди. Бу рекламани реклама агентлари томонидан бўлажак харидор ва доимий харидорлар билан учрашиб адабиётлар, варақалар, хатлар ва бошқа ҳар хил реклама материалларини тарқатиш билан амалга оширилади. Улар алоқа қилиш муассасалари (почта, телефон, телеграф) орқали ҳам йўналтирилиши мумкин. Матбуот рекламаси газета, журнал, справочниклар, фирмаларнинг бюллетенлари орқали амалга оширилади. Босма усулида қилинадиган реклама проспектлар, каталоглар, буклетлар, плакатлар, открытка, календарлар ва бошқа усулдаги маҳсулотлар ёрдамида қилинадиган рекламалардир. Экран рекламаси телевидение, кино, полиэкрон, слайд-проекциялар орқали амалга оширилади. Реклама қилишда радио, телефон, телеграф, факслар ҳам муҳим роль йўнайди.

Сиртки реклама маҳсус йирик ва кичик габаритли плакатларни электрлаштирилган паннолар, ЭҲМда программалаштирилган паннолардан фойдаланиб, ҳаракат килувчи ёзувлар орқали, реклама кўргазмаларида товарларнинг ўзини намойиш этиш йўли билан амалга оширилади.

Транспорт воситаларига ҳар хил плакатлар, эълонлар, ёзувлар ёпиштириш, уларнинг деворларини бўяш, ёзиш, расмлар, графиклар, схемалар чизиш орқали реклама қилиш. Товарларни сотиш жойида реклама ўз ичига магазин витриналарига уларни қўйиш, савдо залларига кўргазмалар, товар белгилари, планшетлар осиш йўли билан қилинади.

Эсадаликлар, ҳар хил ҳадялар бериш орқали товар ва хизматларни реклама қилиш кейинги йилларда айниқса, төз ривожланиб бормоқда. Бундай ҳадя ва эсадаликлар қиммат бўлмасада, кишилвр учун кундалик эҳтиёжларига зарур буюмлар бўлмоғи лозим. Масалан, студент, ўқитувчи, илмий ҳодимлар учун ручка, қалам, дафтар, китоб, кичик компьютер, папка ва ҳоказолар, аёлларга рўзгор халтачалари, ҳар хил бижутериялар ва бошқаларни бериш мақсадга мувофиқдир. Буларнинг бирон-бир кўринарли ерида товар белгиси, фирманинг номи албатта кўрсатилган бўлади.

### **3. Маркетингда рекламани ташкил этиши органдары**

Реклама одатта жуда қиммат туради. Шунинг учун ҳам фирма унинг асосий вазифаси нимадан иборат эканлигини унутмаган ҳолда қилинажак реклама ҳақидаги ўзининг чукур ўйланган маркетинг өчимини қабул қилиши керак. Маблағ ҳақида масала равшанлашиб борганды, реклама бўйича шуғулланувчиларга қанчалик катта масъулият тушишини кўрамиз, яъни реклама бўйича мутахассис қобилияти бўлмаса ва мавжуд имкониятлардан фойдаланиб иш юритмаса, аввало ўз иши, муассасасининг обрўсини ҳам тушириб қўйиши мумкин. Шунинг учун реклама бўйича мутахассис маркетинг мухитини ва ташкилотдаги маркетинг структурасига таянган ҳолда қуидаги қоидаларга риоя қилиши лозим:

- рекламадаги асосий элемент - товарларни сифати ва корхонани бозордаги мавқеи;
- товарлар рекламасида барчани жалб этадиган оддий, гоҳида харидорларнинг товарларни кўриш учун сафарбар қиладиган усуллар бўлиши;
- товар рёкламаси қиммат бўлганлиги учун шундай реклама тайёрлаш керак-ки, у арzon бўлсин;
- рекламада товарни турли рангларда кўрсатиш ва бу ранглар харидорларни ўзига жалб эта олиши зарур;
- товарни рекламасида маҳаллий анъаналарни ҳисобга олиш ва товарни қайси регионларда ва қайси ёшдаги харидорларга мўлжалланган бўлиши жуда муҳимdir.

Тайёрланётган рекламанинг самарали чиқиши пишиқ тузилган корхона таркибида маркетинг бўлимининг фаолиятига ҳам ва уни бошқарувчи-мәнеджернинг қобилиятига ҳам боғлиқ. Асосан реклама берувчи фирма ва ташкилотлар ўз структурасини ички имкониятларига боғлиқ ҳолда тузадилар. Масалан, кичик фирмалар ўз бошқарув структурасини қуидагича тузадилар.

Бу структура фирма раҳбари ва бир неча бошқарувчи субъектлардан иборат бўлади. Бу каби фирмалар асосан ҳеч қачон рекламани ўzlари тайёрлашмайди ва кўпгина реклама агентликларига мурожаат қилишга мажбур бўлишади.

## ПРЕЗИДЕНТ

Маркетинг бўйича вице-президент

Реклама бошқарувчиси

Бу структурадаги каби фирма ва ташкилотлар факат тайёр бўлган реклама эълонлар баҳоси билан қизиқишиди ва бу каби реклама берувчиларни кўпчилиги улгуржи савдо билан шуғулланувчи фирма ва савдо ташкилотлари бўлиши мумкин.

Ўзбекистонда ҳозирча бозорда маркетинг мұхити етук даражада бўлмаганилиги сабабли ҳам бу каби структурасидаги муассасалар кўлдир.

Бозорда аниқ бир мақсадга таянган ҳолда иш юритувчи компаниялар ҳам бор. Уларнинг таркибий тузилиши ҳам фаолият юритиш предметига боғлиқ. Куйида асосан, ишлаб чиқарувчи корхоналар ва йирик давлат миқёсидаги компаниялар структураси берилган.

Бу таркиб бўйича рекламани бошқаришда чакана савдода самарадорликка эришиш мумкин. Шу билан бирга маркетинг хизмати фаолияти корхонада янги чиқсан товарлар ёрдамида истеъмолчилар ҳоқишлигини, яъни моддий жиҳатдан ўзига тўқ бўлганларни бошқариш имконини бәради.

## ПРЕЗИДЕНТ

Ишлаб чиқариш  
бўйича вице-  
президент

Маркетинг  
бўйича вице-  
президент

Молия  
бўйича вице-  
президент

Маркетинг хизмати бўйича  
бошқарувчи

Сотув  
бўйича бошқарувчи

Реклама бошқарувчиси

Биз биламизки, ҳозир Ўзбекистонда реклама кўп ҳолларда интуитив равишида, яъни истеъмолчилар ҳаракатларига мос келмаган ҳолда, ҳеч қандай дастур ва тадбирларсиз берилмоқда. Чиқаётган рекламалар моддий ва маънавий

нүктай назардан пастлиги билан хориж рекламаларидан ажралиб туради. Деярли республикамиздагы бир қанча фирма ва ташкилотларда реклама билан шуғулланувчи маркетинг бўлимлари бўлиб, уларнинг айримлари ҳам шунчаки номига фаолият юргизмоқда. Аммо, бир қанча компанияя ва банклар, ташкилотлар мавжудки, улар ўз бошқарув структурасини шундай ташкил қилганларки, реклама тайёрлаш фақат товар ва хизматлар учун йўналтирилиб қолмасдан, балки шу корхона имиджини сақланиши учун ҳам кураш олиб боради (20-чиэзма). Биз биламики, сифатли товарлар - бу яхши реклама. Яхши реклама - бу корхона имиджи. Бу каби корхоналарга ҳозирда Ўзбекистонда "ЎзДЭУ", "ЎзБАТ", "Асакабанк", "Демир" кабиларни киргизишмиз мумкин. Рекламани бошқаришнинг юқорида келтирилган таркибий тузилиши, реклама тайёрлашнинг ҳамма вооиталаридан фойдаланиб, унинг элементларини аниқ ишлатган ҳолда маълум бир гурӯҳ



**Чизма 20. Имиджи юқори корхоналарда реклама органларининг ташкилий тузилиши.**

сегментга йўналтирилган рёклама тайёрлаш мумкин. Бозор талабларига жавоб берувчи воситани топиш рёклама бошқарувчисининг асосий муаммосидир. Рёклама воситаларига ёндашишнинг сон (рёклама қанча кишини камраб олади) ва сифат (рёклама маълумотлари истеъмолчиларнинг қайси табакаларига етиб боради) мезонлари мавжуд. Масалан, рёклама бошқарувчиси асосан аёлларни кизиқтирувчи товарларни тарғиб қилмоқчи. У Сунинг учун икки газатадан бирини танлаши лозим. "А" газета кундалик оммавий газета бўлиб, уни турли кишилар ўқийдилар. Рёклама нархи: 1000 нусхадаги бир устун жой 10 доллардан. "Б" газета ихтисослашган, асосан уй бекалари ўқийдиган газета. Ундаги рёклама нархи 1000 нусхадан бир устун жой 25 доллардан. Тўғри қарорга келиш кўп омилларни хисобга олишни талаб килади.

Бироқ, асосан талаб - бу рёклама сарфланган маблагига яраша самарали бўлиши карак. Шу банк бошқарувчиси "Б" газетаси рёклама бериш учун танлаши эҳтимоли кўпроқ. Бу вақтда бошқарувчи рёкламасининг сифатига аҳамият бериши ҳам лозим, чунки бу товарнинг рёкламаси асосида шу товарни ишлаб чиқарган ишчиларнинг моддий манфаатлари ётади.

Рёклама бўйича мутахассислар бозор ва рақобатчи ҳақидаги, улардаги нисбатан ўзи ишлаб чиқсан чора-тадбирларини ва кўлламоқчи бўлган маркетинг бизнес-режасини, стратегия ва тактикасини рақобат шароитида тижорат сири сифатида саклайдилар. Энг яхши қарорлар эса патентлаштирилади ва муаллифлик ҳукуки сифатида конун томонидан ҳимоя қилинади.

#### **4. Маркетингда рёкламани тайёрлаш ва режалаштириш**

Товарлар, хизматлар ва умуман бирон-бир ижтимоий-сиёсий вакилликни рёклама қилиш маркетинг фаолиятини ажralмас кисми бўлгани учун уни режалаштириш ҳам маркетингни режалаштиришдан, уни мақсад ва вазифаларидан келиб чиқишиб үзвий боғланиши лозим. Рёкламани режалаштириш бир қанча илмий тадқиқотлар, изланишлар олиб боришни, аввало, истеъмолчининг эҳтиёжи,

талаби, унинг харидорлик хулқ-авторини ўрганишни тақозо қилади. Чунки реклама биринчи навбатда харидорга ва бўлажак харидорларга қаратилган экан, демак унинг кўнглини топиб, реклама қилиниши лозим. Режа тузишда реклама турини ва уни етказиш воситаларини ҳам танлаш мухим аҳамиятга эга. Реклама вақтини тўғри режалаштириш зарур. Бунда реклама товарларни бозордаги ҳаётийлик даврига монанд амалга оширилмоғи лозим, ҳар бир босқичга мос реклама қилиниши лозим. Товар, хизмат ва ҳокажоларни рекламасини режалаштириш бир қанчә босқичларни ўз ичига олади ва уларга:

- рекламанинг мақсади, вазифалари аниқланади;
- реклама қилиниши лозим бўлган объект, унинг чегараси, мазмуни, хоссалари ҳақидаги ахборот йигилади;
- реклама кимга қаратилгани, яъни унинг субъекти аниқланади;
- реклама воситалари белгиланади.

Бу ишлар амалга оширилгач, реклама сарлавҳаси ва матни яратилади. Кўргазмали қуроллари, мусиқа ва бошқа таъсирчан воситалар аниқланади. Сўнгра реклама қилиш графига тузилиб, харидорларга мос вақтлар белгиланади. Реклама режаларини тузиш реклама тадбирларини ўtkазишга сарфланиши лозим, бўлган ҳаражатлар ва ундан олинадиган самарадорликни ҳисоблаш билан якунланади.

Рекламанинг мақсадини аниқлаш фирманинг асосий мақсадидан келиб чиқиб, товар ва хизматларни кўпроқ микдорда сотиш ва фойда олишга қаратилган бўлади. Агар реклама беруачининг мақсади, фараз қилайлик президентлик лавозимини эгаллаш курашида галаба қозониш бўлса, реклама шу номзоднинг барча ижобий хусусиятлари ва унинг дастурини ўрганиб, сайловчиларда президентликка ундан лойиқ номзод йўқ деган фикр туғдиришга қаратилмоғи лозим. Товарларни реклама қилишда истеъмолчиларнинг харид қилиш мотиви сабабини ҳам тахлил қилмоқ лозим. Харид қилиш сабаблари қўйидагилардан иборат бўлиши мумкин:

- озиқ-овқат, кийим-кечак, турар жойга бўлган шахсий эҳтиёж;
- ўз яқинларининг бирон-бир эҳтиёжи;
- бошқаларга нисбатан ўз устунлигини намойиш қилиш учун харид қилиш;

ўйиндаги ҳавф;

саломатликни саклаш, гүзәлликка эришиш, спорт, мәданий, қизиқувчанлик әхтиёжларини қондириш учун ҳарид қилиш;

эмоционал ва рационал қизиқышлари учун ва ҳоказолар.

Реклама қилиниши лозим бүлган объект ҳам ниҳоятда әхтиёт бўлиб ва синчковлик билан аниқланади. Бунда, масалан, товарнинг қанчалик ҳаридорга мос келиши, унинг әхтиёжини қондириш хусусиятлари таҳлил қилинади. Бу товар реклама қилинар экан, унинг жамиятга, атроф-муҳитга заарарсизлигига, айниқса алоҳида эътибор берилади. Президентликка номзод шахс рекламасини беришдан олдин, унинг барча хизматлари, одамийлик, маънавий, ишчанлик томонлари, имиджи, унинг келиб чиқиши, атрофдагилари, оиласи, ҳуллас ҳаммаси ўрганиб чиқилади. Акс ҳолда рекламани номзоднинг рақиблари ёлғонга чиқаришлари ва бу билан реклама билан шуғулланувчи фирманинг ўзи, матбуот, радио, телевидение ва бошқа реклама қилувчи ташкилотларнинг ўзлари жавобгарга айланиб қолишлари мумкин. Албатта, сиёсий арбоблар, спорт, мәданият ва санъат ходимлари рекламасининг ўз хусусиятлари бор, уларни реклама қилиш асосида кўп ҳолларда субъективизм ва кетта манфаатлар ётади. Улар маҳсус реклама фирмалари тузишлари ва ўз рекламаларини илмий асослаб қойилмақом қилишлари мумкин. Лекин, маълум давр ўтгач, президентликка сайловлар тугагач, бу реклама компанияси ҳам тугатилади. Бундан айрим санъат, спорт ходимларининг рекламаси мустаснодир. Уларнинг ўз менежерлари доимо тингловчиларни, томошибинларни шу шахсга қизиқишини саклаб туриш билан шуғулланадилар. Ўз "юлдузи" ҳақида шов-шуввлар кўтарадилар, гап тарқатадилар ва доимо жамоатчилик дикқат марказида туришга интиладилар.

Товар ва фирмалар рекламасида ҳам шунга ўхшашлик жиҳатлар учрайди. Лекин уларнинг сифат кўроаткичи йиллар давомида ортирган обрўси, маркаси ҳар қандай рекламадан ҳам юқори туради. Масалан, Мерседес-бенц, Тойота, Форд, Адидас, Кока-кола каби номлар миллионлаб ҳаридорлар учун товарнинг номидан кўра афзал ва қадрлироқдир. Чунки товар эскириши, модадан қолиши ва йўқ бўлиб кетиши мумкин. Бироқ

унинг чидамлилиги, сифатлилиги, илфор конструкцияси, гўзал дизайнни, дид билан ўраб жойланиши ва бошқа яхши томонлари унинг ўрнига ишлаб чиқарилган товарда намоён бўлиши ва кейингиларида кайтарилиши, харидор хотирасида қолади ва товарга ном беришга асос бўлади. Бу сифатлар реклама органлари томонидан товарнинг марка тимсолига айлантирилади.

Реклама йўналтирилаётган харидор ва бўлажак харидорларга ҳам аниқ бўлмоғи лозим. Масалан, модали шимни ёки спорт енгил автомашинасини асосан ёшлар харид қиласидар, шундай экан, уларнинг рекламаси телевидениёда ёшлар учун бериладиган кўрсатувлар оралиғида берилмоғи аёллар бижутериясининг рекламаси, уларга бағишинган кўрсатувлар оралиғида берилса мақсадга тезроқ зришилади. "Нексия" енгил автомашинасини ёки маҳсус тикув, тўкув, пресслаш станокларини телевидениёда ёшлар учун маҳсус реклама қилиш, кўзланган натижани бермаслиги мумкин, чунки уларнинг ҳар бирини ўз истеъмолчиси, харидори бор. Реклама қилувчи товар харидорларининг кайфиятини, уларнинг орзу-умидларини, қизиқишлари ва даромадларини ҳам эътиборга олмоғи лозим. Шуларни ҳисобга олиш мақсадида ишлаб чиқариш фирмалари қошидаги маркетинг бўлимининг реклама гурӯҳлари ёки маҳсус реклама билан шуғулланувчи фирмалар (агентликлар) харидорлар бўйича маълумотлар банки тузадилар ва уни сақлайдилар. Бу банк доимо янгиланиб ва тўлдирилиб турилади.

Реклама қилишда унинг воситаларини ҳам тўғри танлаш муҳим аҳамиятга эга. Бу восита reklamанинг мақсад ва мазмунига монанд ҳамоҳанг бўлиши, реклама қилинаётган товар, хизматлар за ижтимоий-социал воқеликнинг хусусиятига, истеъмолчи ва харидорларнинг дидига, характеристига мос келиши муҳимдир. Масалан, станок, асбоб-ускуналар, технология ва умуман ишлаб чиқариш воситаларини реклама қилишда тармоқлар томонидан нашр қилинадиган маҳсус журнал ва газеталар, каталоглар, варақалар, мурожаатномалар, радио ва ҳоказолар кўпроқ мос келади. Озиқ-овқатлар рекламаси телевидение орқали берилгани маъқул ва ҳоказо.

Реклама воситаларини аниқлашда у рекламанинг характеристига, фирманинг, товар кўриниши, шакли ва

моҳиятига тўғри келишига ёзтибор берилади. Реклама воситалари ва усуллари бир-бирига ёрдам беради ва бир бирини тўлдиради. Бунда реклама воситалари ва усулларининг имкониятлари ва йўналишларини ҳисобга олмоқ лозим. Масалан, ахборот учун ташкил қилинган кўргазмада қилинадиган ёки хордик чиқариш жойларида қилинган кўргазмада қилинадиган рекламанинг таъсир кучининг фарқи катта эканлигини ёдда тутмоқ лозим.

Реклама қилиш ва вақтини танлаш айниқса мухим бўлиб, бу иш кишиларнинг кайфиятини, ҳолатини ёзтиборга олмоғи лозим. Масалан, кундуз куни ёшларнинг ўқиш ва иш пайтида уларга яхши модали кийим бош ёки кино фильмни реклама қилиш, рекламанинг таъсирини камайтиради. Рекламани амалга оширишда унинг микдори, частотаси, телевидение, радио, ёки матбуотда эълон қилиш қайтарилиш графики ишлаб чиқилади. Бунинг учун рекламани таъсирчанлиги, уни қачон, қанча, неча марта микдорда, қай йўсинда берилиши аниқланади. Хабарнома ва эълон узининг аҳамиятига қараб уни тарқатиш тартиби (кетма-кетлиги) бөлгиланади. Рекламалар барчага тушунарли бўлиши, қиймат жихатдан эса ниҳоятда баланд бўлмагани маъқул, акс ҳолда реклама берувчиларни чўчитиб юборади.

Реклама қилиш сценарийси ҳам ёзилиши режалаштирилиши лозим. Унда аввало reklamанинг шиори, сарлавҳаси аниқланади, сўнгра унинг матни бөлгиланади. Рекламага мусиқа, иллюстрация танланади ва ниҳоят рекламанинг неча нусхада (тиражда) берилиши аниқланади. Реклама шиори сарлавҳаси ниҳоятда янги, оригинал бўлмоғи маъқул. У рекламачининг иқтидори, топқирлиги ва аклзаковатига боғлиқ. У ниҳоятда қисқа, мазмундор, тушунарли бўлмоғи лозим. Реклама матни тезис шаклида, масаланинг моҳиятини ўткир тил билан, асосланган, оддий тушунарли қилиб ёзилиши лозим. Матннинг ҳажми 50-60 сўздан ошмагани маъқул ҳисобланади.

Реклама хабарномаларини тарқатиш ва истеъмолчиларга ётказиш ва уни яхши ифодали бўлишига зришиш лозим. Бунинг учун ҳар хил кишилар (аёллар, болалар) ҳайвонлар, ўсимликлар расмлари билан қўшиб тасвиirlанади. Масалан, Японияда бу мақсадда машҳур артистлар, спортчилар, давлат арбоблари хизматидан реклама персонажлари сифатида

Фойдаланилади. Америкада эса reklamaga мутлақо ҳеч кимга таниш бўлмаган кишилар таклиф қилинади. Америкалик реклама мутахассисларининг фикрича, машҳур кишилар харидорнинг дикқатини reklamанинг моҳиятидан ўзларига тортиб олар эмиш ва reklama мақсади чётга, иккинчи режага сурилиб қолар эмиш.

Рекламани режалаштиришнинг охирги босқичи, reklama тадбирлари ўтказиш учун сарфланадиган харажатлар ва унинг самарадорлигини аниқлашдир. Реклама харажатлари қуидаги усуслари билан аниқланади:

- белгиланган фоиз усули. Товарни кўзда тутилаётган сотиш ҳажмига нисбатан ёки ўтган йилда сотилган товарлар ҳажмига нисбатан қандайдир фоиз reklamaga маблағ ажратилади ва унинг ёрдамида reklama харажатлари ҳисоблаб чиқилади, яъни:  $P_1 = S \times K$ , бунда  $P_1$  - reklama харажатлари,  $S$  - кузда тутилган сотиш ҳажми ёки ўтган йилда сотилган товарлар ҳажми,  $K$  - reklamaga ажратилган маблағ, фоиз ҳисобида;

- рақибнинг reklama харажатларини ҳисобга олиб белгилаш усули. Бу усул рақобатчининг reklamasini кузатиб боришини тақозо этади. Агар у төлевидениведа ўз товарини ҳафтасига 10 марта reklama қилса, сиз эса атиги 3 марта қилсангиз, у ҳолда сиз ҳам reklama сонини 10 мартадан кам қилмаслигингиз лозим;

- қолдиқ маблағлар усули. Бу усул фирманинг ўз маблағини бошқа ишларга сарфлагандан ортиб қолган қисмини reklamaga ажратади. Бу усул әнг самарасиз усул бўлиб, айrim ҳолларда reklamaga жуда оз маблағ ортиши ва баъзан эса қолмаслиги ҳам мумкин;

- қарор қабул қилиш модели. Бу усул математик моделлар ёрдамида товар оборотига асосланиб, reklama харажатларини ҳисоблаб чиқиш имконини беради. Бу усул Ф. Котлернинг 1980 йилда чоп этилган "Maғketingni бошқариш" китобида баён этилган. Унда ёзилишича reklama фаолиятининг бошида амалга оширилган тадбирлар ва кўплаб харажатлар самарали эканлигини ва вақт ўтиб бориши билан уларнинг самараси пасайиб бориши исботланади. Китобда келтирилган Видаль-Вольф модели товар оборотининг ўсиши reklama харажатларига боғлиқ деган foяга асосланади. Шундай қилиб, reklama ва ишлаб чиқариш

самарадорлиги орасида узвий боғлиқлик мавжуд бўлиб, бу эса ўз навбатида реклама харажатларини ҳам аниқ ва ҳар томонлама ҳисобга олиш зарурлигини тақозо этади.

Рекламага қилинаётган харажатлар тўғрисида тасаввур ҳосил қилиш учун бир неча рақамларга мурожаат қиласиз. Масалан, АҚШда 1986 йилда реклама учун 103 млрд. доллар, яъни 1985 йилга нисбатан 9 фоиз, 1980 йилга нисбатан 88 фоиз кўп маблаг сарфланган. Кўйидаги 8-жадвалда 1984 йилда "Кока-кола" ва "Пепсико" фирмаларининг реклама бюджети келтирилган.

#### **8-Жадвал**

#### **"Кока-кола" ва "Пепсико" фирмаларининг 1984 йилда реклама бюджети**

Реклама воситалари	Кока-кола		Пепсико	
	доллар	фоиз	доллар	фоиз
Газеталар	6747000	2,0	5036000	1,2
Журналлар	10794000	3,1	3511000	0,8
Кабелли телеведение	205080000	59,7	244690000	57,1
Тижорат телевидениеси	2756000	0,8	1323000	0,3
Радио	13932000	4,1	29771000	7,0
Ташки реклама	362000	1,1	2090000	0,5
Рекламанинг бошқа тури	100371000	29,2	141752000	33,1
Жами		100,0		100,0

Жадвал рақамлари бундан бир неча йиллар олдинги ҳолатни тасвиirlасада, бироқ масала принципиал жиҳатдан шундайлигича ўзгармаган ҳолда мавжуд.

#### **5. Рекламани ташкил этишининг чет эл тажрибаси**

Бозор иқтисодиёти ривожланган мамлакатларнинг тижорат оламида харидор учун доимо кураш көтади. Бунда улар бозорда ғалаба қилишининг энг асосий куроли ва йўли товарларнинг яхши сифати билан барча харидорга яхши

хизмат кўрсатиш деб билишади. Шунинг учун кўпгина савдо шаҳобчаларида, масалан, Туркия, Эрон каби мамлакатларда харидор эшикдан чорланади, кутиб олинади, чой, кофе ёки ширинлик билан меҳмон қилинадиган кўнглига ёқимли сўз топади ва ниҳоят қандай товар олмоқчи эканлигини сўраб муддаога ўтади. Дўкондор иложи борича унга ўз молини сотишга интилади. Молларни сотишда унинг рекламасига алоҳида эътибор берилади. Туркияда бир қанча маҳсус реклама газета ва журналлар мавжуд. Телевидение ва радио кўпгина вақтни реклама учун ажратади. Кўргазмали паннолар, ўзгарувчи нурли рекламалар кишиларни ресторон, кафе, банк ва бошқа жойларга чорлайди. Кўчакуylарда, уй деворларida, хуллас ҳамма ерда хизмат қилувчи корхона, муассаса ва шахсларнинг исм ва номлари, манзиллари, телефон рақамлари кўзга ташланиб туради.

Дўкондорлар рекламанинг кучини жуда яхши билишади. Улар бу илмни аъло даражада ўзлаштириб ва ҳаётга маҳорат билан тадбиқ этиш зи. Биз поїафзал магазинларининг бирида бўлганимиэда унинг соҳиби бу ерга Тургут Узол көлганлиги, суҳбатлашгани, ўзи ҳам Тургут Узол партияси аъзоси эканлигини фурур ва мароқ билан сўзлади, далили сифатида дўконида президент билан бирга тушган суратлерини кўрсатди. Шу сингари суҳбат ва расмларни бошқа дўконларда ҳам учратдик. Бу дўкондор президент номидан фойдаланяпти, деган Фикр эмас. Чунки бундан хар иккала томон ҳам манфаатдо. Мазкур реклама президент учун халқ орасида бўлганини, у билан доимо бирга эканлигини таъкидласа, дўкондорга унинг дўконига шундай мўътабар шахслар ҳам қадам ранжида қиласидиган нуфузли дўкон эканлигини харидорга намойиш этади. Шунинг учун дўкондор ўз молларига озгина юқори баҳо белгилайди. Бошқа бир дўконда бўлганимиэда ҳориганимизни сезган дўкондор, аввал ўтказди, сўнг чой берди ва у ёки бу ёқдан гапга тутди. Ўз молларини узоқдан ва тўғридан-тўғри реклама қилди. Қачонлардир бувасининг отаси Туркистондан келгани ва у доим ота юртимизни кузатиб бораётгани, ҳозир юртимизнинг мустақиллигидан хурсандлиги ва яқин ойларда кўриб келиш нияти борлигини ҳам айтди. Самарқанд ва Бухоро, Тошкент ҳакила суриштирди. Ўз билганларини сўзлаб, билим-донлигини ҳам намойиш этди.

Яна бир дўкондор ўз дўконидан биз истаган мол топа олмаганимизни кўриб, у бошқа дўконда борлигини айтиб, манзилини берди. Ёнгироқ қилиб бизнинг боришимиздан дўкондорни воқиф этди. Бошқа бир дўкондор яна Истамбулга ташриф буюрсангиз кирасизлар, деб курилаётган дўконининг визиткасини берди. "Ганчлик" (Ёшлик) кўлида бўлганимизда ресторон ва кабоб хоналар олдида бизни кутиб олган хизматчилар: биз фойда олиш учун сизни таклиф этмаймиз, ўз исмимиз ҳурмати, шарафи учун курашамиз - деб таклиф қиласади. Номимиз хотираси учун ишлаймиз дер эдилар. Ресторонда бир ёки икки киши ўтираса ҳам, улар ҳеч качон хўрандалар тепасига келиб туриш, кеч бўлиб қолганлигини эслатишни ҳаёлига ҳам келтиришмайди. Туркияда кабобхона, ошхона ёки ресторон хўранда хизматида бўлиб, узлуксиз очик бўлади. Чунки, улар хусусийдирлар. Шунинг учуну харидор бир марта эмас, доимий бўлиб қилишини истайди.

Қайси идора, ташкилотга, фабрика ёки холдингга, у катта- кичикилигидан қатъий назар, қаарга борманг ўз проспектлари, карта ва визиткалари, чиқарган китобларини, албатта тақдим этади. Бу аввало дўстлик рамзи, меҳмондўстлик белгиси бўлса, ундан ҳам диққатга сазовор нарса - ўзларининг фабрика ва мўлларини реклама қилишдир.

Туркия ички бозорида харидор сифатида туристларнинг тутган ўрни алоҳида. Йилга ўртacha 8 миллиондан ортик турист келади. Уларнинг аксарият қисми бадавлат ва ҳордик чиқариш учун көлганлиги туфайли хизмат ва молларнинг қанчалик арzon ёки қиммат эканлигига эътибор беришмайди. Бундан ташқари туристларнинг кўп қисми ривожланган мамлакатлардан, асосан Германиядан (42,1 фоиз), Англиядан (30,3 фоиз), Америкадан (22,3 фоиз) ташриф буюрадилар. Англия фунт стерлинги, АҚШ доллари, нәмис марказининг турк лирасига нисбатан юқори қадрли эканлиги ҳам моллар баҳосининг ўсишига таъсир кўрсатмай иложи йўқ.

Шундай қилиб, юқорида қайд этилган омиллар Туркияда моллар баҳосининг нисбатан баландроқ ва барқарор бир даражада сақланишини таъминлайди. Туркия хукумати туристларнинг мамлакатга кўплаб келишидан ниҳоятда манфаатдор, уларнинг ҳордик чиқаришлари, моллар харид

қилишлари учун барча қулайликларни яратишга ҳаракат килади. Шунинг учун Туркияда туризм яхши асосга эга. Энг аввало, маҳсус реклама буролари туризм билан шуғулланадилар.

Туркияда 200 минг ўринли 1200 га яқин обьект бор. Шу жумладан, кўп юлдузли меҳмонхоналари мавжуд. Уларнинг 80 фоиздан ортиги гўзал дэнгиз соҳилларида қад кўтарган. ҳозирда улар 8,5 миллионга яқин туристга хизмат кўроатмоқда. 10 йил давомида туристлар 4,2 марта, улардан валюта тушуми эса 9,2 марта га ўсган. Бу туристлар учун яратилаётган шароит яхшиланиб, уларга кўрсатилаётган хизмат тури көнгайиб, баҳоси ошиб бораётганлигидан далолат беради. Дарҳақиқат, агар 1990 йилда туристларга атиги 228 хил хизмат кўрсатилган бўлса, 1998 йилга келиб унинг тури 460 хилга яқинлашди. Кўрсатилаётган хизматлар ўзининг сифат кўрсаткичлари бўйича жаҳоннинг энг юксак стандарт ве талабларига тўлиқ жавоб бера олади. Бу эса реклама учун жуда кўл келади.

Бундай ҳол туризмнинг ривожланиши учун ажратиладиган маблағларнинг ҳам тез суръатлар билан юксалиб боришини тақозо этади. Шу Йиллар ичида туризмга йўналтирилган сармоя микдори 18,8 марта ўсди. Туризм хизматларининг энг юқори рентабелли тармок бўлганлиги туфайли, бу маблағларнинг аксарият қисми хусусий сектор томонидан йўналтирилган. Шуни таъкидлаш лозимки, хусусий тармоқнинг улуши мана шу Йиллар ичида 28,1 фоизга кўпайиб, давлат секторининг улуши йилдан-йилга камайиб борганлигини кузатамиц.

Туркияниң туризм соҳасидаги бундай мувоффақиятларида рекламанинг алоҳида ролини яна бир бор қайд этмоқчимиз. Туризм рекламаси Туркияда ўзининг энг юқори ва мукаммаллик даражасига эришган десак муболага бўлмайди.

## **XIII-БОБ. МАРКЕТИНГНИ МУКАММАЛЛАШТИРИШНИНГ АСОСИЙ ЙЎНАЛИШЛАРИ**

### **1. Ижтимоий-аҳлоқий маркетингни шаклланиши ва ривожланиши**

Маркетинг жаҳон амалиётида бир асрдан ошиқроқ давр мобайнида ривожланиб келаётган, унинг турли қирралари бўйича, кўп йиллардан бўри тадқиқот ишлари олиб борилаётган бўлса ҳам, унинг ижтимоий-аҳлоқий томони ҳақидаги фоя яқиндагина пайдо бўлди.

Мълумки, асримизнинг ўрталаригача фан ва техника ҳам, шу жумладан маркетинг ҳам иложи борича табиат заҳираларидан кўпроқ фойдаланишга хизмат қилган. Бутун дунёдаги ишбилармонлар, айниқса ривожланган мамлакатларнинг йирик фирмалари ўз мамлакатларидаги бозорлар ва заҳираларини ўзлаштирганлар, чет эллардаги бойликлардан ҳам баҳраманд бўлишга ҳаракат қилдилар. Йирик концернлар, трансмиллий корпорациялар бир вактнинг ўзида бир неча ўнлаб мамлакатлар худудида фаолият кўрсатдилар ва кўрсатяптилар. Бироқ табиатшунос олимлар ер ости ресурслари битмас-туғанмас деган фикрнинг хато эканлигини исбот қилдилар. Улар ер ости бойликларидан, ўрмонларидан, сув ҳавзаларидан, ҳайвонот оламидан вахшиларча фойдаланиш табиатни қашшоқлаштириб кўйганлиги, иш шу ахволда давом этадиган бўлса нафақат баъзи мамлакатларнинг, балки бутун дунёнинг келажаги хаф оттида қолиши мумкинлиги ҳақида бонг урдилар.

Маркетингдаги икки тушунча-истеъмолчиларнинг қоникиш даражаси юқорилиги, фойда олиш-ҳозирги вазиятда маданиятли жамиятни қаноатлантирмай қўйди. Эндиликда маркетинг тушунчаси жамият фаровонлиги тушунчаси билан кўшиб олиб бориш шарт бўлиб қолди. Бир кишининг, фирманинг, қолаверса, бир алоҳида мамлакатнинг бойиши, кўпроқ фойда олиш учун бутун жамият, ҳаттоки инсоният жабр кўрмаслиги керак деган фоя борган сари оммолашиб бормокда. Орол денгизи билан юз берган фожия Марказий Осиёдагина эмас, ҳаттоки Яқин Шарқ, Хитой ва Ҳиндистонда ҳам акс-садо бераётганлиги ҳеч кимга сир эмас.

Демак, бозорга күпроқ товар етказиб бериш, ахолига хизмат күроатиши турлари ва соҳаларини көнгайтириш, талаб ва эhtiёжларни тўлароқ қондириш энди факат маркетинг фанининг тадқикот соҳаси бўлиб қолмасдан, балки, аҳлоқ, этика фани доирасидаги бурч, мажбурият, инсонийлик каби категориялар билан ҳам бөлгиланадиган замонга қелиб қолдик.

Ривожланган мамлакатлардан янги ишлаб чиқариш-куватларини ўзлаштириш, эскиларини такомиллаштириш жараённининг табиат, жамиятга зиён этазмаолиги учун чоратадбирлар кўриш аста-савкин йўлга қўйилмоқда.

Масалан, "Кока-Кола компани" бутун дунёда обрў топган алкогольсиз ичимликлар ишлаб чиқарувчи фирмадир. Унинг маҳсулотлари муттасил тиббиёт мутахассислари кўригидан ўтиб туради, турли тоифадаги истеъмолчиларнинг талабига жавоб беради. Бироқ АҚШнинг истеъмолчилар манфаатларини химоя қилиш гуруҳлари ва маркетологлар унинг маҳсулотлари сифатига эътиroz билдирилар. Уларнинг аниқлашларича, ичимликларнинг озукавийлиги етарли эмас, уларнинг таркибида тишига зиён етказувчи қанд ва фосфор кислотаси микдори керагидан кўп, кола ичимликларидан уйқусизлик, ошқозон-ичак касалликларига сабаб бўлувчи кофеин моддаси мавжуд, тиббий ташкилотлар таъкиланган баъзи бошка моддалар бор экан. Булардан ташқари ичимликларнинг бир марта ишлатиладиган шишаларда сотилиши, истеъмолчилар уларни истаган ёрга ташлаб кетаверишлари атроф-мухитни ифлосланишига сабаб бўлар экан.

Албатта, фирма бу танбөхларни инобатга олиб, бироз ҳаражет қилишга тўғри келса ҳам, камчиликларни бартараф этиш чораларини кўрган. Бироқ уларни етарли деб бўлмайди.

Бутун дунёда истеъмолчиларнинг сабзавот маҳсулотларига бўлган эhtiёжларини қондириш учун жуда кўп ишлар қилинади. Энг асосий йўл зироатларнинг ҳосилдорлигини ошириш деб ҳисобланади. Бунинг учун турли минерал ва табиий ўғитлар ишлатилади. Аммо сабзавот таркибида нитрат микдорининг керагидан кўпроқ бўлиши инсон саломатлиги учун зиён етказади. Тиббиёт мутахассислари буни аниқлаб бергач, кўпгина ривожланган

мамлакатларда нитрат миқдорини камайтириш чоралари күрилди. Баъзи мамлакатларда эса нитратсиз сабзавот етиширувчи фермерларни маҳсулотларини қимматроқ сотишга шароит яратилди. Қабул қилинган бундай қонунлар туфайли фермернинг бозорга олиб чиқаётган товари миқдори 30-40 фойизга камайгани билан, у олаётган фойда миқдори камаймайди.

Бир вактлар кимёвий толалар,-нейлон, капрон ва шу кабилардан газмоллари ишлаб чиқариш ва ундан кийимлар тайёрлаш авж олган эди. Бу истеъмолчиларнинг ич кийимларга бўлган талаб ва эҳтиёжларини юкори суръатларда қондириш имконини берган бўлса-да, синтетик толаларнинг инсон баданига муттасил тегиб туриши унинг саломатлигига путур ётказиши аникланди. Албатта ҳар доим бўлгани каби синтетик кийимларга "мода" фарбда бошланиб, сўнг собиқ Иттифоқда ҳам авж олган эди. фарбда улар таъкиғлангандан анча кейин собиқ СССРда ҳам бу ҳақида қарор чиққан, бироқ товарлар сотилиб бўлгунча "мода" давом этаверган.

Буларнинг барчаси ижтимоий-аҳлоқий маркетинг концепциясини яратишга асос бўлди. Унинг асосий мөхияти барча хатти-харакат борлиқ мавжудод инсон учун, инсон фаровонлигига қаратилмоғи лозим деган назарияга асосоланади.

Бизнинг жумҳуриятимизда ижтимоий-аҳлоқий маркетинг кўйган талабларга хилоф фаолият ва воқилик жуда кўп учрайди, буларнинг ҳаммаси собиқ социалистик иқтисодид ётасоратидир. Дарҳақиқат, на "харидор бозори", на "сотувчи бозори" шаклланган, умуман нормал бозор муносабатлари қарор топмаган ўша шароитда тўлақонли маркетингнинг ўзи ҳам булмаган. Лекин бугун биз бор ғоддий-техника базаси заминида ҳалқ ҳўжалигини босқичма-босқич бозор муносабатларига ўтказишимиз, бу сиёсатнинг асосини ташкил қилувчи маркетинг фаолиятини, айниқса экологик бўхрон шароитида ижтимоий-аҳлоқий маркетинг фаолиятини йўлга кўя бошлашимиз зарур. Зоро маркетинг истеъмолчининг факат бугун ёки шу соат, шу дақиқадаги талабларини қондиришга эмас, балки узок истиқболга мўлжалланган манфаатларига ҳам хизмат қилиши керак.

Аслида, бугун бизга мерос бўлиб қолган ҳўжалик механизмининг бирор бир соҳасини топиш қийинки, у ҳам

табиат, ҳам жамият, ҳам ҳар бир алоҳида инсон жисмоний ва мавънавий эҳтиёжларини юз фоиз кондира оладиган бўлсин. Шунинг учун масалани бир қадар таҳлил қилиш учун ички туризм хизматини мисол қилиб көлтирамиз. Аҳолининг ҳордик чиқаришга бўлган эҳтиёжини ҳисобга олган ҳолда Самарқанд, Бухоро, Хива, Кўқон, Шаҳризабз каби меморчилик ёдгорликлари бор жойларга, шунингдек Чимён, Оқтош, Янгибод каби тоғ манзилларига саёҳатлар уюштириш йўлга кўйилган. Аввалам бор, умумий сони 10 минг ўринга зга бўлган ҳалқаро стандартларга жавоб бермайдиган туристик меҳмонхоналар, базалар, кемпингларнинг ҳам етарли бўлмаганилиги сабабли маҳалий туристларнинг кўпчилиги турли ётоқхоналарда моддий базаси, санитария-гигиена шароити жуда ёмон бошқа меҳмонхоналарда ётишиб, азият чекадилар. Меморлик ёдгорликлари атрофида тўхтамаодан заҳарли газ чикараётган машиналарнинг тутуни, чанги, овози таъсирида уларнинг емирилиши тезлашганлиги ҳақида матбуотда жуда кўп ёзилади. Бироқ кўрилаётган чоралар етарли эмас.

Тян-Шаннинг Чотқол, Курама тизма тоғлари Тошкент вилоятининг ўлкаси деб ҳисобланади. Шу варда ҳосил бўлаётган тоза ҳаво Тошкент, Чирчик, Олмалиқ, Ангрен каби саноат корхоналари газлари таъсирида ўта ифлосланадиган шаҳарлар ҳавосига таъсир қилиб, бир қадар мувозанатни саклашга хизмат қиласди. Бироқ бу минтақада қурилган 300 дан ортиқ пионер лагерлари, ташкилотларнинг дам олиш ўйларидан ташқари туристик масканларнинг пайдо бўлиши бу ернинг экологияси бузилишига сабаб бўлмоқда. Қишин-ёзин у ёрга чиқадиган уюшган ва уюшмаган сайёҳлар қолдириб кетган ахлатлар атроф мухитга етказаётган зарардан ташқари "ёввойи" деб аталувчи (яъни уюшмаган) туристлар томонидан дарахтларнинг синдирилиши, "Қизил китобга" киритилган гиёҳларни юлиб кетилиши минтақани бутунлай қашшоқлашишига олиб келмоқда. Агар Орол фожасига асосан собиқ Иттироқ марказидаги буйруқбозлар сабаб бўлган бўлсалар, "Тошкентнинг ўлкасини" ўзимиз силга мубтаво қиляпмиз.

Янги товарлар ишлаб чиқаришга кўйиладиган асосий талаблардан бири, уларни экологияга, атроф-мухитга ва инсон саломатлигига зиён етказмайдиган бўлишдир. Бундай

товарлар ишлаб чиқариш юзасидан бутун дунёда маркетинг тадқиқотлари олиб борилади. Ривожланган ўлкаларда бу тадқиқотлар катта компаниялар, корпорациялар ва фирмалар ҳомийлигига ўтказилади ва уларнинг натижалари корхоналар томонидан қўлланилади. Илмий изланишлар ҳам мөҳнат унумдорлигини оширишга хизмат қилса, жамият ва алоҳида истеъмолчиларнинг талабларига ҳар томонлама жавоб берадиган товарлар миқдори ва сифатини оширади.

Шундай илмий тадқиқотлар бизнинг мамлакатимиизда ҳам кўплаб олиб борилмоқда. Эришилган ижобий натижалар ривожланган мамлакатлардагидан кўп бўлса кўпdirки, кам эмас. Факат фарқ шундаки, бизда ишлаб чиқариш ўз йўли билан кетаверади. Тадқиқотлар натижаларини амалиётга жорий қилиш бўйича ишлар яхши ташкил қилинмаган. Масалан, Ўзбекистон ФА Физика-техника институти гелиотехника бўлими ходимлари қўёш энергиясидан ҳалқ ҳўжалигига фойдаланиш бўйича жуда кўп янгиликлар яратганлар. Маълумки, юртимизда мева турлари кўплаб егисhtiрилади. Азал-азалдан ота-боболаримиз ортиқча мевани қуритиб, қишида истеъмол қилганлар ёки ўзга юртларига олиб бориб сотганлар. Бунинг учун урик, узум ва шунга ўхшаш мевалар бир ҳафта ўн кун давомида қўёш нури тушадиган ерларга ёйиб қўйиб қуритилган.

Олимларнинг чхтиrolарига биноан мевани маҳсус плёнка билан қопланган мосламалардан фойдаланган ҳолда қуритса ҳам бўлар экан. Факат шаффофф плёнкадан қўёш нури ўтиб турса бас. Плёнка остида ҳавоси алмаштирилиб турадиган микроиклим вужудга келиб, мева 15-20 соат ичида керакли даражада курир экан. Бундай меванинг тайёр бўлиш муддати 6-8 маротаба камайиши билан бир аторда, унинг сифати жуда юқори бўлар экан. Чунки, авваламбор, ёлиқ плёнка остидаги меваға чанг тушишининг олди олинса, иккинчидан ҳосил қилинган микроиклим таъсирида мева 90-95 фоизгача ўз хусусиятларини сақлаб қолар экан.

Ҳозир бундай мосламалар ёрдамида нафақат меваларни, балки сабзи, пиёз, карам каби сабзавотларни ҳам тўғраб қуритиб олиш мумкинлиги исботланди. Шу йўл билан қуритилган сабзи ёки пиёзни 15-20 дақиқа сувга солиб қўйилса эндигина тўғралганга ўхшаб қолади. Бундай сабзавотларни ҳаттоқи, 2-3 йил сақлаш мумкин экан.

Уларнинг озуқавийлиги эса 1-2 ой ўрада сақланган сабзавотларда 28-30 фоиз юқори бўлар экан.

Бу мосламани барча ерларда жорий қилиш аҳолини йил-үн икки ой сифатли мева ва сабзавот маҳсулотлари билан таъминлаш билан бир қаторда, жаҳон бозорига кўплаб рақобатбардош озиқ-овқат товарлари олиб чиқиш имконини берган бўлур эди. Қолаверса, қуёш ёғдуси электр ёки иссиқлик энергиясидан фарқли ўлароқ маблағ ҳам талаб этмайди, атроф-муҳитга ҳам салбий таъсир этмайди. Афсуски, бу мосламалар Шредер юмидағи мевачилик, узумчилик ва виночилик илмий тадқиқот институтидан ташқари 10-15 хўжаликда ишлатилади холос.

Куёш энергияси ёрдамида иссиқлик, электр энергияси ҳосил қилиш, иссиқхоналарда зироат ўстириш, саноат жараёнларини йўлга қўйишининг барча турлари ҳам экологияга мутлақо салбий таъсир қilmайди. Ҳлкамизда бир йилда 300 кун "беминнат" нур сочайтган бу манбадан унумли фойдаланиш муаммоларини чукур ҳаётга жорий қилиш физиклар, мухандислар билан бир қаторда иқтисодчиларнинг ҳам маънавий бурчидир.

Маркетингнинг ижтимоий-аҳлоқий томонлари ҳақида гапирганда шу кеча-кундузда савдонинг баъзи ташкилотчилари, иштирокчилари ҳақида ҳам тўхталиб ўтиш максадга мувофиқдир. Зеро азалий тижорат марказларидан бўлган мамлакатимизда савдогарнинг нуфузи жуда юқори, обрў-этибори юксак бўлган. Чунки улар ҳалққа керакли молларни етказиб беришда кўрсатган хизматлари билан бир қаторда диёнат, инсоф, бурч, инсонпарварлик, ҳаромдан ҳазар қилиш, етим-есир, бева-бечораларга ғамхўрлик қилиш каби ҳислатларга доимо амал қилишган, ўз номларига доф туширмасликка ҳаракат қилишган. Бироқ 70 йилдан ортиқ ҳукм сурган социалистик мафкура таъсирида бугунги савдо тизимида истеъмолчи кайфиятини бузадиган унсурлар учраб туради. Масалан, мамлакатдаги иқтисодии танқислика, аҳолининг кўпчилиги, етишмовчилик азиятини чекаётганлигига қарамасдан зарурий товарларни республикадан чиқиб кетаётганлигини қандай баҳоласа бўлади? Радио, телевидение, матбуот орқали фалон жойдан фалон тонна шакар олиб чиқиб кетаётган ёки фалон қоп ун олиб чиқиб кетаётган кишилар ҳақида хабар қилишади.

Сүнгі пайтларда "тижорат" сўзи жуда күп ишлатыладыган бўлиб қолди. Шаҳарнинг қаерига қараманг тижорат дўкони, тижорат нуқтаси. Уларнинг кўпчилиги чет эллардан араон "гаровга келтирилган кийим" ёчак, сакич ва шу кабиларни сотиш билан шуғулланишади. Гонуний йўл билан қилинган ишларга ўч ким қарши эмас. Аммо чўнтағига бир оз пул тушиб "бойвачча"лар сафидан жой олган тижоратчилар савдо-сотикни ўзлари қилишмасдан, лицей, мактаб, колежларда ўқидиган 13-18 яшар болаларни пештахта олдига қўйиб қўйишади. Бир бола савдо қиласи, тўрттаси унга ҳавас қилиб, унинг атрофида юради. Бирор бир пештахта олдига бирор мўйсафит келиб қолса ҳам, бу болалар на галомни билади, на хушмуомалани. Харидор товарни уч-тўрт баравар қимматига олиб бир ҳақоратланса, сотувчиларнинг сурбетлигидан яна бир карра ҳақоратланади. Кўпол муомала маданий жамиятга тўғри келмайди. Аммо маҳсус курсларда ўқиган савдо ходимларининг кўпчилиги савдо ёки хизмат маданиятига риоя қилмаса, дарс ўрнига "чойчақа" ишлаб юрган ёшлар уни қаердан ўрганади?

Ачинарлиси, шундаки, "тижоратбозлилк" турли ишхоналардан ташқари мактабгача ҳам ётиб келган. Айрим ишхонада баъзи ходимлар, вайниқса авёлларнинг қаерларданadir қанақадир товарлар олиб келиб сотиб юришлари кўпчиликка маълум.

Бунинг ҳаммаси ўлкамизда ҳақиқий бозор муносабатини шаклланмаганилигидан деб тушунса ҳам бўлади. Чунки замони келиб, бозорга жумхуриятимиз аҳолисининг талаб, эҳтиёж ва дидларига мос қевладиган товарлар етарли миқдордан чиқарилгач, истеъмолчи товар танлаш имкониятига эга бўлгач, савдодаги бундай иллатлар ўз-ўзидан йўқолиб кетиши табиий. Ўшанда харидор товар ёки хизмат сифати дөярли тенг бўлган шароитда савдо маданияти юксак сотувчидан мол олади. Сотувчи эса харидор учун курашиши керак бўлади. Бу эса маркетинг принципига риоя қилиш зарурлигига ишорадир. Олдинлари бизнинг юртимиизда ҳам, бугун ривожланган мамлакатларда бўлгани каби қаллобиги маълум бўлган ёки номига доғ тушган сотувчидан мол олмай қўяди ва ундан сотувчиларнинг ишлари касод бўлади.

Лекин бозорни режалаштириш ва уни ташкил қилиш муваммолари билан шуғулланганда ҳақиқий бозор

муносабатига ўтган мамлакатлар тажрибасидан шу нарса маълумки, баъзи нопок одамлар рақобатнинг фирром йўлларини ҳам танлайдилар. Бироқ миңтаقا бозорида хукмрон бўлиш ва шу туфайли кўпроқ фойда олиш мақсадида ўз рақибларини обрўйини тўкишга ҳаракат қиласадилар, уларнинг фаолиятлари, товарлари ҳақида ифво тарқатадилар. Шунинг учун жамиятнинг ривожланиши фақат бозор иқтисодиётiga ўтиш билан белгилаш тўғри бўлмайди. Бозор муносабатларига ўта бориш жараёнини жамиятда таълимтарбия муаммоларини ечиш, маданиятни юксалтириш, яъни кишиларнинг маънавий камолоти масалалари билан ўйғунлаштиришган ҳолда олиб бориш мақсадга мувофиқдир.

Кўтарилиган муаммолар бўйича ҳозирги пайтда викинг рацептлар, тайёр схема ва режалар бериш жуда қийин. Маркетинг ҳам бутун бозор иқтисодиёти каби ҳар бир конкрет шароит, ҳар бир фирма, ҳар бир мақсулот тури ёки хизмат соҳасига алоҳида ёндошишни, ижодий изланишни талаб килади.

Жумҳуриятимизда вужудга келган иқтисодий, маънавий, экологик вазиятни ҳисобга оладиган бўлоак, биз юртимиэни келажакда фаровон, ҳалқимизни тўқ ва соғлом бўлишини истасак, ҳар қандай даражадаги маркетинг фаолияти фақат фойда я ва талабни қондириш эмас, балки учинчи унсур инсон, жамият ва табиатнинг соғломлигини ҳам ҳисобга олиш шарт. Шундай экан ижтимоий-аҳлоқий маркетингни шакллантиришни тезлаштириш, бозор иқтисодиётiga ўта борган сари уни юксакро!; поғонага кўтара бориш Ўзбекистонимизнинг ҳозири ва келажаги учун объектив заруратдир.

## **2. Ташки иқтисодий фаолият (ТИФ) маркетингини такомиллаштиришнинг айрим масалалари**

ТИФ маркетинги ТИФ субъектлари бўлган корхона (фирма, ташкилот ва вазирликларнинг ҳар бирини ўз манфаатини назарда тутган ҳолда республика учун энг мувофик, мос ва самарали ташки иқтисодий битмларини тузиш олдидан ва уларни амалга ошириш бўйича олиб борадиган барча фаолиятларининг мажмуидир. Бу фаолият

доираси нихоятда көнг бўлиб, у кичик корхона (фирма)дан тортиб йирик вазирлик (корпорация)нинг ишлаб чиқариш, транспорт, савдо-сотик, молия, консалтинг, биржа, саёхлик, эркин иқтисодий зоналар каби турли соҳалардаги ТИФ маркетинги фаолиятини ўз ичига олади.

ТИФ маркетингини мукаммалаштириш хар жихатдан нихоятда юкори самара келтиради. Маркетинг тадқиқотлари шуни кўрсатадики, бу тадбирга сарфланган хар 1 АҚШ доллари 2,5 доллар бўлиб уз згасига қайтар, иш сифати яхшиланар ва у билан банд ходимлар катта маънавий озиқ олар экан. ТИФ маркетингини такомиллаштириш окибат натижада аҳоли фаровонлигини оширишга, республикамиз экспорт базасини кенгайтиришга, мамлакат иқтисодиёти салоҳиятининг юксалишига ва шу асосда жамиятда йиғилиб қолган айрим муаммоларни ҳал қилишга олиб келади.

90 йиллар республикамиз учун очиқ иқтисодиёт пойдеворини вужудга келтириш учун зарур сиёсий, хукукий ва ташкилий асос яратиш йиллари бўлиб тарихга киради. Тоталитар тузум тугатилиши билан Иттифоқнинг ташки савдодаги давлат яккахскимлиги ва шу билан бирга ташки алоқаларни тартибга солувчи хукукий меъёрлар, экспорт ва импортни бир марказдан шакллантирувчи умумиттифоқ тизими, валюта ресурсларининг умумиттифоқ даражасида қайта тақсимланиши кабилар тартиби барҳам топди.

Собиқ СССР даврида Ўзбекистоннинг ташки иқтисодий фаолияти ва шу жумладан маркетинги билан шуғулланиш номигагина, расман мавжуд бўлсада, бу иш хақиқатда марказдан (Москвадан) туриб амалга оширилар, республиканинг хеч қандай хукуки йўқ эди. Умуман бизда ТИФ хақида тушунча йўқ дажарада эди. Жаҳон бозоридаги ахвол ва унинг талаб-эҳтиёжлари соҳасидаги билимларимиз ҳам заиф эди. ТИФ соҳасида маркетолог мутахассислари тайёрланмас ва ташки савдо маҳоратини згаллаб олган малакали кадрлар мутлақо етишмас эди. Шулар сабабли дастлабки пайтларда ташки сиёsat ва ТИФ маркетингини амалга оширишда бир қанча қийинчиликларга дуч келинди. Махсулотни экспорт қилиш хажми камайди, валюта тушумлари қисқарди. Ўзбекистонлик экспортчилар анъанағий бозорлардан суреб чиқарилди. Жаҳон бозорида маркетинг тадқиқотлари олиб бормаган собиқ Иттифоқ республикалари

максулотларини жаҳон бозорига тартибсиз равишда кўплаб чиқара бошлаганлиги ва кўпгина мамлакатлардаги иқтисодий кризислар оқибатида 1992 йилда пахта толаси, олтин, рангли металлар, нефть ва бошқа хом ашё ресурсларининг жаҳон нархлари жуда пасайиб кетди. Вужудга келган вазият ташқи иқтисодий комплексни бошқаришнинг ўзига хос тизимини шакиллантиришни, ТИФ маркетинги фаолиятини зудлик билан йўлга куйиш борасида ўз концепциямизни ишлаб чикиши, Ўзбекистоннинг жаҳон иқтисодий тизимига кўшилиш йўлларини мустақил равишда янгилашни тақозо этди. Бу эса маъмурий чеклашларни кескин қискартириш ва уларни умум қабул қилинган халқаро нормалар ва қоидалар, ташқи савдони бошқаришнинг бозор воситалари билан алмаштириб, ташқи иқтисодий фаолиятни аста-секин эркинлаштиришни долзарб вазифа қилиб кўйди.

Мустақилликнинг биринчи кунлариданоқ Узбекистон жаҳон ҳамжамияти билан ҳамкорлик, интеграция сиёсатини изчиллик билан оғиб борди. Бу ТИФ маркетингини мукаммаллаштириш учун энг яхши асос эди. 1992 йил 2 мартада Ўзбекистон БМТнинг тенг хукуқли аъзоси булади. Хозирги кунда республикамиз 50 дан ортиқ нуфузли халқаросиёсий, иқтисодий, молиявий ва худудий ташкилотларнинг аъзоси. Шу кунга келиб, Ўзбекистонни барча давлатлар тан олган. Дунёдаги 130 дан ортиқ мамлакат билан расмий дипломатия муносабатлари урнатилган. Тошкентда 42 мамлакат ўз элчиҳоналарини очган.

Бугунги кунда, Ўзбекистон тула хукуқли зсосда энг обрўли ва нуфузли халқаро ташкилотлар таркибига кирған бўлиб, барча китъалардаги ўнлаб мамлакатлар билан дўстона алоқаларни ривожлантириб бормоқда. Энг йирик банк ва молия органлари, нодавлат ҳа ноҳукумат ташкилотлари билан яқиндан ҳамкорлик қилмоқда. Республикада 88 та чет давлат ваколатхоналари руйхатдан ўтган, 24 та хукуматлараро ташкилотлар ва 13 та ноҳукумат ташкилоти ишлаб турибди. Ўтган йиллар мобайнида республика кўплаб жуда муҳим халқаро конвенцияларга кўшилди.

Узбекистон мустақилликка эришгандан кейин ўзининг мустақил ташқи иқтисодий сиёсатини ўтказмоқда. Куйидаги тамойиллар унга асос қилиб олинган ва айни шу масала Президентимизнинг асарларида баён этилган:

- Мафкуравий қарашлардан катъий-назар ташқи муносабатларда ошкоралик.

- Төңг хуқуқли ва ўзаро манфаатли ҳамкорлик, мамлакатларнинг ички ишиғи аралашмаслик.

- Ўзининг миллий давлат манфаатлари устуворлигига ўзаро манфаатларни ҳар томонлама ҳисобга олиш; республика бирон бир давлатнинг таъсир доирасига кирмаслиги.

- Тұла ишонч, халқаро иқтисодий ва молиявий ташкилотлар доирасидаги ҳамкорликни чуқурлаштириш асосида иккى томонлама, шунингдек, күп томонлама ташқи алоқалар ўрнатиш ва уларни ривожлантириш.

- Умум әзтироф этилган халқаро хуқуқ нормаларига риоя қилиш ва халқаро тартибга изчиллик билан утиш.

Бу тамойиллар Ўзбекистоннинг барқарор ривожланиши унинг ТИФ ва маркетингини мукомаллаштириш учун энг яхши кафолатдир. Чунки Ўзбекистон капитал сарфлаш нұқтаи назаридан ҳам, дунё миқёсидаги көнг қамровли ҳавфсизликнинг таркибий қисми сифатида мінтақада барқарорликни таъминлаш нұқтаи назаридан ҳам, дунё ҳамжамиятияда борган сари әзтиборга сазовор бўлиб бораётир. Ўзбекистон мустақиллиги хақида Фикр билдирилганда қуйидагиларни тақидлаш лозим. Республикада қабул қилинган Конституция ва бир қатор асосий қонунлар ҳаётимизнинг ҳамма томонларини демократиялаш, жамиятимизни янгилаш ҳамда Ўзбекистонни ўзининг ишончли ва истиқболли шериги деб билавтган жаҳондаги кўплаб мамлакатлар билан ҳамкорлик жараёнлари ортга қайдмаслигининг қудратли ҳуқуқий кафолати бўлиб хизмат қилмоқда. Бир вақтнинг ўзида чет эллар билан муносабатларни мувофиқлаштириш ва ривожлантириш мақсадида бир қатор институционал ўзgartишилар ҳам амалга оширилди. Ташқи алоқаларни таъминлайдиган асосий тузилмалар: Ташки ишлар вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1991 Йил 7 сентябрь Фармонига биноан Ўзбекистон Республикаси Ташқи иқтисодий фаолият миллий банки, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1992 Йил 21 Феврал Фармонига биноан Ўзбекистон Республикаси Ташқи иқтисодий алоқалар Вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси

Президентининг 1995 йил 21 август фармонига биноан  
Хорижий сармоялар бўйича Агентлик Ўзбекистон  
Республикаси Президентининг 1997 йил 18 феврал  
фармонига асосан "Ўзбекинвест" экспорт-импорт миллий  
суурита компанияси ташкил топди.

Ташки алоқаларни көнгайтириш, республиканинг  
экспорт имкониятларини ривожлантиришни рафбатлантириш  
максадида ва бутун ташки иқтисодий фаолиятни  
эркинлаштириш учун хукуқий негизларни яратиб берган  
Президентимиз фармонлари асосидә қонунлар чиқди ва  
хукумат қарорлари қабул қилинди. Булар аввало, 1991 йил  
14 июнда кучга кирган "Ташки иқтисодий фаолият тўғрисида",  
1994 йил 5 майда кучга кирган "Чет эл инвестициялари ва  
чет эллик инвесторлар фаолиятининг кафолатлари  
тўғрисида", (бу қонун 1998 йил 30 апрелда ўз кучини йўқотди,  
сабаби 1998 йил 30 апрелида иккита янги: "Чет эл  
инвестициялари" тўғрисида ва "Чет эллик инвесторлар  
хукуқларининг кафолатлари ва уларни химоя қилиш  
чоралари" тўғрисида Ўзбекистон Республикаси қонунлари  
кучга кирди), 1995 йил 22 декабрда кучга кирган "Ўзбекистон  
Республикасининг халқаро шартномалари", 1998 йил 1  
январда кучга кирган "Божхона тарифи" хақидаги қонун  
ҳамда бошқа қонуний ва мөврий хужжатлар бўлиб, улар ТИФ  
маркетингини ташки иқтисодий алоқаларни амалга ошириш,  
ташки иқтисодий фаолият соҳасида халқаро шартномалар  
тузиш ва уларни бажариш учун асосий шарт-шароитни  
яратишга имкон берди. Републиканинг иқтисодий  
манбаатларини, Ўзбекистоннинг хориждаги юридик шахслар  
ва фукароларни химоя қилишин таъминлашга республика  
худудида чет эл сармоядорлар фаолияти учун хукукий  
кафолатларни белгилаб беришга имконият яратди. "Чет эл  
инвестициялари" хақидаги қонунга асосан, чет эл  
тадбиркорларига фойдасини чет алга олиб чикишга кафолат  
берилди. Қонунийчилигимизда маълум бир ўзгаришлардан  
сақланиш учун кафолатлар мавжуд, чунончи, чет эл  
сармоядорига ўн йил мобайнида сармояни киритиб,  
фаолиятни бошлаган чокдаги қонунийчилик амал этади. Унга  
мувофиқ чет эллик хамкорлар бу даврда харкандай хавф-  
хатардан муҳофаза қилинади. Шундай қилиб,  
мамлакатимиздаги хукукий меёrlар чет эл тадбиркорларига

эркин фаолият кўроатишига ҳамда сармояларни киритиш учун кулай шароитлар яратади.

Ташки ىқтисодий фаолият маркетингни ривожлантиришнинг мухим йўналишларидан бири ишлаб чиқариш, маҳсулотни сотиш ва маркетинг соҳаларида қўшма корхоналар (КК) шаклида тадбиркорлик, ўзаро ҳамкорлик қилишдир. Афсуски, қабул қилинган қарор ва дастурларга қарамасдан, республикамизда қўшма корхоналар өтарли даражада ривожланмаган. Ички истөъмол бозорларини тўлдиришда, республика экспорт ҳажмини оширишда қўшма корхоналарнинг маркетинг фаолияти мухим роль ўйнайди. Ўзбекистон Республикасида 1997 йил охирига келиб 3287 қўшма корхоналар қайд этилган бўлса, шундан факат 1963 таси 1998 йил бошига фаолият кўрсатган. Қўшма корхоналар томонидан 1997 йилда маҳсулот экспорти умумий экспортда 8 % ташкил этади. Ҳозирги кунда қўшма корхоналарнинг фаолияти учун шароитнинг өтарли даражада бўлмаганилиги ва маркетинг фаолияти яхши йўлга қўйилмаганилиги сабабли 1000 дан ортиқ қўшма корхона тутатилган ёки фаолият кўрсата олмаяпти. Буларнинг барчаси республикада қўшма корхоналарнинг ривожланишига өтарли даражада эътибор берилмаётганилигидан ва маркетинг ишлари яхши Йулга қўйилмаганилигидан далолат беради. Республикамизда қўшма корхоналарнинг ривожланишига қуйидаги муаммолар салбий таъсир этмоқда:

- халкаро савдо амалиётида қўлланаётган тартиб - хорижий импорт технологиясини етказиб бериш учун ускуна баҳосининг 15 фоизини ва кредитга сотиб олаётганда лойиха кийматининг 85 фоизини олдиндан тулаш учун молиявий имкониятларнинг етишмаслиги;

- лойиҳа бўйича чет эллик сармоядорларнинг технология тайёрлаб беришлари учун лойиҳа умумий баҳосининг 20-30 фоизи миқдоридаги тўлов қийматини олдиндан тўлаш зарурлиги;

- қўшма корхоналар қатнашчиларнинг хар бири Устав капиталига лойиҳа нархидан 25 фоизидан кам бўлмаган миқдорда маблағ ўтказиш зарурлиги;

- Ўзбекистон Республикаси Миллий банкидан валюта кредити олинаётганда асосий ва айланмадаги воситаларни гаровга ёки тегишли кафолатноманинг тақдим қилиш лозимлиги;

- инвестициялар маркетингини түлкі йўлга кўйилмаганлиги ва чукур маркетинг изланишлари олиб борилмаётганлиги.

Хозирги шароитда ташки иқтисодий фаолият маркетинги бошқа ҳар қандай иқтисодий фаолият каби маълум тартиблашга мухтоҷdir. Турли мамлакатлар ўртасида ўзаро иқтисодий боғлиқликнинг кучайиши ва дунё бозорида рақобатнинг кескинлашуви, жаҳон иқтисодиётida транс-миллий корпорациялар ролининг ошиши, валюта курсларининг барқарор змаслиги, тўлов балансларининг тақчиллиги, ривожланаётган мамлакатлар қарзларининг янада ўсиши ва хозирги замон иқтисодий муносабатлари ривожланишининг бошқа хусусиятлари уларни нафакат алоҳида давлатлар даражасида, балки иқтисодий ташкилотлар даражасида ҳам тартибга солиш зарурлигини белгилайди.

Ташки иқтисодий фаолият маркетингини давлат томонидан тартибга солиш давлат ташкилотлари томонидан чора-тадбирлар мажмуасини ишлаб чиқиш ва уни бажарилишини таъминлаш жараёнини ўзида акс эттиради. Бу чора-тадбирлар мамлакатнинг ҳалқаро ихтисослашувдаги иштирокидан келадиган фойдани олиш, жаҳон хўжалигидаги даврий пасайишларнинг таъсирини Йўқотиш ёки камайтириш, шунингдек валюта курсларининг төбраниши ва жаҳон иқтиодиётидаги бошқа салбий ҳодисаларнинг ички иқтисодиётга таъсирини пасайтиришга ёки йукотишга, дунё бозорида миллий ишлаб чикариш мавкеини мустажкамлашга йуналтирилган. Бошкача айтганда, давлат томонидан тартибга солиш ҳар бир мамлакат Ташки иқтисодий сиёсатининг асосий вазифасини, яъни миллий иқтисодиётни самарали ривожланиши учун кулай ташки шароит яратишни кузда тутувчи - чора - тадбирларни амалга оширишdir.

Ташки иқтисодий фаолиятни маркетингини давлат томонидан тартибга солишга туб иқтисодий ислохотлар амалга оширилаётган мамлакатларда катта аҳамият берилади. Айниқса Ўзбекистонда иқтисодиётни барқарорлаштириш ва хўжалик юритишнинг янги моделини шакллантиришда бош ислохотчи сифатида давлатга мухим роль ажратилган.

Ташки иқтисодий фаолият маркетингини давлатлараро тартибга олиш ҳалқаро иқтисодий ташкилотлар томонидан

ишлаб чиқиладиган ва иштирокчи мамлакатлар манфаатларини таминлашга, халқаро айирбошлиашни рағбатлантириш ва унинг самарадорлигини оширишга, умуман жаҳон хўжалигини барқарор бўлишига ва ривожланишига қаратилган чора-тадбирларни амалга ошириш демақдир. Ташқи иқтисодий фаолият маркетингини алоҳида давлат даражасида, ҳам давлатлараро даражада тартибга солиш турли мамлакатлардаги шариклар ўртасида амалга ошириладиган иқтисодий операцияларга, битимларга турли хил усуллар, воситалар, йул-йуриклар ёрдамида таъсир этиш жараёнини акс эттиради. халқаро иқтисодий алқалар ривожлангани сари таъсир этиш усуллари ҳам такомиллашиб бормокда. Шунингдек, узаро муносабатларнинг мураккаблашувини, янги устиворликларни, ташки савдо ва валюта-кредит битимларини тузилишда, хорижий сармоялаш ва бошқа операцияларда шерикларнинг максад ва манфаатларини туларок хисобга оловчи янгича ёндашувлар юзага келмоқда.

Ташқи иқтисодий фаолиятни маркетингини тартибга солишнинг барча усулларини уларнинг мазмун-моҳиятига кура шартли равишда билвосита ва бевосита усулларга булиш мумкин.

Билвосита усулларга - халқаро айирбошлиашда катнашувчиларнинг иқтисодий манфаатларига, яъни даромадлар, фойда микдори ва уларни таксимланишига, битим шартларига, уларни ўтказиш муддатларига ва бошқа шу кабиларга билвосита таъсир этувчи иқтисодий характердаги усуллар киради. Масалан, Ташқи иқтисодий фаолиятда божхона тарифлари ва божлари, турли соликлар, валютада тушган пулдан ажратмалар нормативи, халқаро операцияларни кредитлаш ва сугурта қилинишининг фоиз ставкалари ва бошқалар шулар жумласидандир.

Улар Ташқи иқтисодий фаолият маркетингини тартибга солишида у ёки бу харакатни танлашга маълум бир даражада имкониятлар туғдиради. Шу туфайли бу усуллар "эгилувчан усуллар" деб аталади.

Бевосита усуллар - мажбурий рухсат бериш - тақиқлаш хусусиятига эга бўлиб, халқаро айирбошлиашда иштирок этувчиларнинг хатти-харакатларини қатъий тартибга солиб туради ҳамда лицензиялаш, квоталаш, маҳсулотлар

баённомаси, Ташқи иқтисодий фаолият қатнашчиларини руйхатга олиш, уларнинг хукуқ ва мажбуриятларини аниқловчи қонуний ва меъёрий хужжатларни қабул қилиш ва бошқа усуллар ёрдамида амалга оширилади. Ташқи иқтисодий фаолият маркетингини тартибга солишнинг асосий усулларининг синфланиши 21-чизмада акс эттирилган.

Ташқи иқтисодий фаолият маркетингини тартибга солиш амалиётida бевосита усуллар хам, билвосита усуллар хам кенг қўлланилади. Уларнинг нисбати у ёки бу мамлакатдаги хўжалик юритишнинг аниқ моделига, Ташқи иқтисодий фаолиятнинг ифодасига, унинг маълум даврдаги мақсад ва вазифаларига боғлик, маълумки, собик социалистик мамлакатларда Ташқи иқтисодий фаолият бутун иқтисодиёт каби давлат томонидан тўлиқ ва бевосита бошқарилган яъни тартибга солишнинг всосан бевосита усуллари қўлланилган. Шу сабабли хозирги пайтда собик Иттифоқ ўрнида ташкил топган мустақил ёш давлатлар учун, шулар қаторида Ўзбекистон учун хам Ташқи иқтисодий фаолият маъмурий-бўйруқбозлиқ усулларидан иқтисодий усулларга ўтиш долзарб вазифа хисобланади.

Ўзбекистонда бошқаришнинг иқтисодий усулига ўтиш давлатнинг иқтисодиётдаги ролининг ўзгариши, корхоналар, ташкилотлар иқтисодий хукуқларининг кенгайиши, иқтисодий муносабатларни тартибга солишнинг бозор механизмига ўтишини кўзда тутувчи умумиқтисодий ислохотларнинг асосий йуналишларига боғлиқдир. Чунончи, иқтисодий ислохотларни чўқурлаштиришнинг янги босқичида республика экспорт қиласидан маҳсулотларга давлат буюртмаси қисқариб боради, умумдавлат аҳамиятига эга бўлган, лицензия бериладиган маҳсулотлар сони камаяди, ички бозорни тўйинишига ва миллий ишлаб чиқаришни жаҳон бозоридан рақобат қобилиятини ошишига қараб, экспорт учун қўлланиладиган квоталарни чегаралаш кўзда тутилади.

Ташқи иқтисодий фаолият маркетингини иш фаолиятини мукаммаллаштиришда инвестиция маркетингини ривожлантириш ва инвестиция дастурни доимий янгилаб бориш, хар бир мамлакатнинг хукукий, иқтисодий, ижтимоий, демографик, табиий, экологик ва бошқа ўзига хос хусусиятларини ифодаловчи маълумотлар нашр килиш лозим

## ТИФ маркетингинің давлат томонидан тартибга солиши (схематик механизм)



бўлиб, улар чат аллик инвестор ва хамкорлар учун мамлакатнинг кенг имкониятлари ва ресурслари билан қизиқишига, улар хақида тушунчав пайдо бўлишига ва ўз навбатида келажаги истиқболли ва самарали лойихаларга сурмояларини олиб киришларига маълум даражада таъсири қиласди.

Инвестициялар маркетингини ривожланишининг ўз кундаги асосий йуналиши республикамиизнинг чат алларга чиқариши лошим бўлган инвестицияларнинг оптимал миқдорини аниқлаш, уларни оқилона жойлаштириш (фирма, тармок, мамлакат миқёсида) ва юқори самара билан фойдаланишини таъминлаштир.

Шу билан бирга ташки бозор, конъюнктура ўзгаришлари нақида тезкор, ишончли ва аник мавъумотлар тупламини факатгина замонавий коммуникация тармоклари оркалигина хосил килиш мумкин. Хозирги замон иқтиодий талабларининг асосий йуналишларидан бири етакчи алоқа ва коммуникация технологиясидан самарали фойдаланишdir. Маркетинг фаолиятини фан-техниканинг кейинги ютуклари асосида яратилган коммуникация ва алоқа тармокларисиз самарали равишда амалга ошириб бўлмайди. Алоқа ва коммуникациянинг сўнгги технологиилари, сунъий йулдош ёрдамидаги телевизион ва телеграф алоқалари, электрон почта, уяли телефон, IBM модем-алоқа тармоғи, компьютер-лазер ижилиги, телефакс, рақамли телефон-телеграф алоқалари билан таъминланган ТИФ маркетинг хизмати ташки бозор хақида хакиқий, ишончли тезкор айборот олиш гаровидир.

ТИФ маркетингини мукаммаллаштиришда илғор фирмалар ва чет ал тажрибаидан фойдаланиш яхши натижаларга олиб келиши мукарап. Бу борада кейинги йилларда АҚШ, Германия, Япония каби мамлакатлар фирмалари амалиётига кириб келган товар сотувчи ва етказиб берувчиларнинг истеъмолчиларга асосий товар билан бирга бутловчи ва қўшимча маҳсулотларни хам таклиф килиш тажрибаси дикқатга сазовордир. Машхур Немс фирмаси "Саламандра" пойғаз билан бирга унга керакли щётка, крем ва бошқа воситаларни, Америка фирмаси "Катеррпайлар" қишлоқ хўжалик тракторлари билан прицеплар ва осма асбоблар тупламини, "Минольт" фирмаси

фотоаппаратлар билан бирга фото қофозлар ва алмаштириш воситаларни хам таклиф қилмокда. Бу тажрибадан фойдаланиш республикадаги товарлар ассортиментини кенгайтириш, машина, асбоб-ускуналар ва бошқа товарлар комплектлигини таъминлаш имконини беради.

Маркетингни асосий принциплардан бири-харидорнинг бөнүксонлиги, уни хохиш-талашибини сўзбиз ва тезкорлик билан бажариш зарурлигини англашдир. Маркетологлар сана-харакатлари натижасида 80-йилларда гарб компаниялари амалиётида истеъмолчиларга 3-5 сутка оралиғида машина ва асбоб ускуналарга эҳтиёт қисмлар етказиб бериш норма тусига кирган эди. Хозирги кунда Англия компанияси "Ленд равер" (юқори ўтиш қобилиятига эга автомобиллар), АҚШнинг IBM компанияси ЭХМ (хисоблаш техникаси) өр шарийнинг исталган жойига эҳтиёт қисмларни етказиб бериш ва сервис хизматини истеъмолчи сўрови тушгандан 24 соат оралиғида амалга оширишни кафолатлади.

Миллий иктисадиётнинг босқичма-босқич ва мақсадга мувофиқ йуналишда ривожланиши учун асосий шароитлар бу - республикада халқ ҳўжалиги самарадорлигини кўтариш, шу жумладан унинг Ташки иктисадий фаолият маркетингини ривожлантириш буйича маҳсус дастурнинг ишлаб чиқилишидир. Дастур макроиктисодий кўроаткичларнинг ўсишида ва барқарорлашишида, ижтимоий ва экологик муаммолар очимини топишда миллий иктисадиётнинг ривожланишида Ташки иктисадий фаолият маркетинги ролини оширишга қаратилган бўлиши шарт. Дастурда, бизнинг фикримизга кўра, қўйидагилар ёритилиши лозим:

- хамма вазифа ва омиллар хисобга олинган холда мамлакатнинг Ташки иктисадий фаолият маркетингининг ривожланиш тамоиллари;

- иктисадиёт ва унинг Ташки иктисадий фаолият маркетингида ислохотлар ўтказишнинг усуллари, шакллари, муддатлари ва босқичлари;

- сармоялар ва маблағлар қўйилишини, тез ривожланиши талаб қиласидиган устувор тавсифга эга бўлган минтақа, тармоқ қисмлари ва тармоқлар;

- қўйилмалар миқдори ва манбаи;

- ўтказиладиган тадбирларнинг тавсифи (курилиш, техник янгиланиш ва қайта таъмирлаш, ихтисосликнинг

Ўагартирилиши ва хокаолар) ва уларнинг янг мақбул (оптимал) мутаносибилиги;

- ўтказиладиган тадбирларни ташкил қилишнинг иқтисодий самаредорлиги кабилар.

### **3. Товар дизайни ва ўраб жойлаштиришни яхшилаш- маркетингни мукаммаллаштиришнинг муҳим омили**

Маркетингнинг мукаммаллаштиришда товарлар дизайнини яхшилаш ва умуман, истемолчилар томонидан товарлар олдига кўйиладиган талабларни тўлиқ хисобга олиш муҳим аҳамиятга зга. Истеъмолчилар эҳтёжини қаноатлантируачи товарлар истеъмол кийматининг микдори товарни ижтимоий ишлаб чиқариш жараёнидаги ўрнини, унинг талаб ва таклифининг хусусиятларини аниқлашга имкон беради. Товар олдига кўйиладиган асосий талаблар қўйидагилар:

1. Товарнинг рақобат қобилияти, яъни маҳсулотнинг сотилиши, истеъмоли ва хизмат кўрсатилиши билан боғлиқлик истеъмолчилар эҳтиёжини қаноатлантириши, уни харид қилиш ва ундан фойдаланиш даражалари бўйича ўхшаш маҳсулотлардан фарқ қилувчи таърифларининг йигиндиси.

2. Товарнинг сифати унинг рақобат қобилиятининг асосий белгилари дандир. Товар сифати ўз ичига қўйидагиларни олади: маҳсулот сифатининг техник-иктиодий кўрсаткичлари: ишлаб чиқарувчи технологиясининг сифати ва маҳсулотдан фойдаланиш тавсифи, ищончлилик ва ўзоқ муддатлилик, моддий сифими ва илм сифими даражалари.

3. Товарнинг экологикилиги, у товарнинг атроф мұхитни химоя қилиш талабларига мос көлиши билан таърифланади.

4. Товарнинг эргономикилиги киши организмининг хоссалари ва хусусиятларини ҳисобга олиш билан боғлиқ ва гигиеник (ёргулик, заргарлик, шовқин, тебраниш ва бошқалар), антинометрик (буюм шакли ва конструкциясининг киши гавдаси ўлчамлари ва конфигурациясига мослиги), физиологик ва бошқа талабларга риоя қилишга қаратилган.

5. Товарнинг эстетик кўрсаткичлари маҳсулотларини ташки шакли ва кўринишини, истеъмолчига таъсир қилувчи

унинг дизайнни, жалб қилиши, таъсирчанлиги, ҳаяжонлантирувчанилигини белгилайди.

6. Товарлар сифати даражасини аниқлашда қўйидаги мөъёрий таъсир қўлувиликлар ҳисобга олинади: маҳсулотни товар жўннатишга мўлжалланган шерик мамлакатлар қонунчилиги томонидан қабул қилинган сифат стандартларига албатта мос келиши.

7. Патент частотаси ва товарнинг патент ҳимоясини таъминлаш буюм сифатини аниқлашнинг асосий мезони ҳисобланади. Коидага кўра, агар ушбу товарни ишлаб чиқаришда фойдаланилган ўзига хос техник қарорлар факат ишлаб чиқарувчи корхона ишлаб чиқарувчилари томонидан ёки бошқа фирмаларда лицензия бўйича харид қилинган ва аниқ мамлакатлар патент ҳаракати остига тушмаса патент частотаси таъминланади. Ушбу технология бўйича маҳсулот ишлаб чиқаришга имкон берувчи лицензияли битим мавжуд бўлганда ишлаб чиқарувчи корхона агар битимда товарни экспорт бўйича етказиб бериш хукуки келишиб олинмаган бўлса, уни факт ўз ички бозорида сотиш учун ишлаб чиқариши мумкин. Коидага кўра, патент частотасини йўқлиги маҳсулотни рақобат қобилиятисиз қиласди ва экспорт фаолиятининг ривожланиши учун жиддий тўсиқ бўлиб хизмат қиласди.

8. Товарнинг рақобат қобилиятида муҳим ўринни ушбу товарни ишлаб чиқарувчи фирманинг ва ҳам товарни харидорларга тақдим қилувчи ва сотувчи фирманинг тижорат ва савдо ҳодимларининг имиджи ва нуфузи, ҳамда товар ишлаб чиқарувчи мамлакатнинг обрўси эгаллади. Фирма нуфузининг асосий кўрсаткичлари бўлиб бозорда ва харидорларда унинг товар белгисининг обрўсини тан олиниши даражаси (унинг учун истеъмолчилар қимматроқ тўлашга ҳам розилар); ушбу фирманинг бозорда шу товарни сотишнинг умумий ҳажмидаги улуши, бу сотувларнинг ўсиш тезлигига хизмат килиши мумкин.

Юқорида кўрсатилган барча талаблар товар нархига таъсир кўрсатади ва унинг рақобат қобилияти даражасини аниқлашга имкон беради.

Товарларга нафакат исгеъмол маҳсулотларига мос келувчи, балки кейинчалик шу буюмга қараганда кўзларини яйратадиган ташки шаклни бериш foяси унчалик янги эмас.

Тош даври предметлари, нафақат истеъмол хусусиятларига эга бўлиб қолмай, балки кишиларнинг астетик вҳтиёжларига жавоб берганлар.

Кишилик тарихининг турли даврларида тайёрланган буюмларни соф техник сифатлари ва ташқи кўринишлари ўртасида вужудга келадиган нисбатларга караш қизиқарли. Айниқса бу ХУ-ХУШ асрлар қуролларида яққол намоён бўлади. Аввал қиличлар ва яроғ-аслаҳалар фақат вазифавий характерга эга бўлиб, вазифавий шаклда эдилар.

Аста-секинлик билан улардан баъзи бирлари кўпроқ, қимматли металлар, қимматбаҳо тошлар билан безатила бошланди. Вақт ўтиши билан улар жанг қуролларидан тантана маросими жиҳозларига айланадилар.

Ҳамма вақт ҳам инсон ўзи атрофидаги буюмларни чиройли, ўз замонаси дидига мос бўлишига ҳаракат қилган. XX асрда техниканинг ривожланиши ҳалқаро рақобатни кучайиши ва деярли барча бозорларни товарга тўлиб кетиш ҳолати фарбда катта аҳамиятга эга бўла бошлади. Ҳозирги асрнинг 20 - Йилларида ёқ янги буюмларнинг ривожланишида мусаввирлар фаолроқ иштирок эта бошладилар.

Урушдан кейинги Йилларда саноат дизайни мустақил соҳага айланди, унинг моҳияти янги буюмга ва эскисини такомиллаштириш жараёнида шундай шакл бериш көракки, у истеъмолчининг ўзаро ўзвий боғлиқ моддий, вазифавий, мадданий, руҳий алоқаларига мос калсин.

Янги буюмни саноат дизайнинг конструкция қилиш ва ишлаб чиқаришнинг барча томонлари бевосите таъсирга эга, ва аксимча, саноат дизайнни саноат буюмига, унинг яратилиши ва соф техник фаолият юритишта таъсир кўрсатади. Буюм стайлингини ишлаб чиқиша бу буюмдан фойдаланиш, уни ҳавфсиалиги, қулайлилиги ва фойдалилиги каби томонлари катта роль ўйнайди.

Саноат дизайнни заминида янги буюмни ривожланишининг қисқача санаб ўтилган бу айrim томонлари ёқ, улар маркетингнинг кўпгина нуқтаи назарлари билан ўзаро жудаям яқиндан боғланганлигидан дарак беради.

Саноат дизайнни ўз ичига киши ва буюм ўртасида мавжуд бўлган барча ўзаро алоқалар ва ўзаро боғлиқликларни олади. Бу ўзаро алоқаларни таҳлил қилиш учун мутахассислар кишининг руҳий ва физиологик тадқиқотлари

маълумотларидан фойдаланадилар. Уларнинг мақсади шаклини унинг вазифасига янг мос бўлиши қафолатини таъминлашдир.

Буюмни яратишда, албатта, буюм шакли унинг вазифасига боғлиқлигига ва истеъмолчи талаби ҳамма вакт буюм шаклини белгилашига риоя қилиш керак.

Бундай буюмларнинг, асосий нуқтаси, улардан фойдаланишда киши билан яқиндан алоқага кирадиган буюмларни: янги турдаги мебелни, автомобил ўриндиqlарини ишлаб чиқиш ёки ишчи ўринларни яратиш киши хусусиятларини-тирик организмни ўрганишдан иборат. Киши организмини ўрганиш билан икки соҳа шуғулланади: антролометрия ва эргономика. Бу соҳалар мавжуд ва 40-йилларда катта ривожланишга эга бўлган ва ҳозир улар ривожланишининг натижалари дизайннер ишини анча енгиллаштиради ва ҳар 4 томонлама кунг ишлатилади.

Антропометрия киши танаси ва унинг алоқида қисмларининг Ўлчамлари ва вазифаларини ўрганиш билан шуғулланади. У яна киши фаолиятининг анатомик, физиологик ва руҳий жиҳатларини уларнинг барчасини комплекс ҳолда тадқиқ қиласди. Дизайннер антрометрик ахборотларни меъёrlар ва стандартлар шаклида, мисол учун, киши организмни бўйича ўртача маълумотларни, аниқ органнинг ҳолат ёки у ёки бу ишни бажариши ҳақида олади. Аммо биргина ўртача маълумотлар етарли амас. Дизайн турли өтник гурухларда киши организмни Ўлчамлари бир хил амволигини доимо назарда тутиши керак.

Бундай ҳолат ўз маҳсулотларини бутун ёки дөврли бутун дунёта өтказиб берувчи ҳифзкаро концернлар учун муҳим аҳамиятта ётади.

Эргономика- киши баданининг иш вактидаги ҳарәкатини, энергия сарфини ва киши аниқ меҳнатининг унумдорлигини ўрганади. Эргономика ишни бажариш жараённида у ёки бу ҳарәкатни бажаришда кишига таъсир қиласидиган руҳий, анатомик ва физиологик ўзгаришлар ҳақида ахборотлар беради. Эргономикани қўллаш соҳаси анча канг.

У ҳам ташкилий ва ҳам майший ишчи ўринларни ташкил қилишни, ҳамда саноат дизайнини қамраб олади.

Бу масалаларни ҳал қилишда нафакат мижоз талаблари, балки товарнинг ўзини ишлаб чикариш киймати ҳам эътиборга олинади.

Умуман истаъмолчи даъволари ҳамма вақт ҳам ишлаб чиқаришдан устун туради, деган қоидага амал қилиш көрек.

Нуфӯали товарлар дизайнини ишлаб чиқара туриб шунга амал қилиш көрекки, хрэирги вақтда кишилар аниқ товарларни на фақат улар айрим талабларга мос келганиклари учун әмас, балки уларнинг Фикрига кўра, ушбу буюмларнинг ташқи кўриниши харидорнинг ижтимоий ҳолатига жавоб берганлиги учун харид қиласилар.

Техник буюмларга келгандга унинг ташқи кўриниши касбнинг юқори давражаси ва техникасига мос келиши көраклиги тавсия этилишини таъкидлаш көрек.

Саноат дизайнни учун рангни танлаш муҳим аҳамиятга эга. Бу ерда, албатта, руҳий ҳолатлар муҳим роль йўнайди. Рангни танлашда уларнинг хислатлари, турлари, очиқлиги ва ялтирашини назардан қочирмаолик көрек. Руҳий тадқиқотлар мавъумотлари таъкидлашича, ўртача киши учун ҳар қандай ранг айрим хусусиятларга эга.

Кандайдир буюмнинг рангини танлашда ўз - ўзига шундай савол бериш даркор: ушбу корхонада влоҳида фирма ранги мавжуд эмасми?

Яхши мавъумки, ғарбда кўпгина фирмалар ўз буюмлари учун аниқ рангларни танлаб оладилар. Маалан, ғарбий Германиянинг "Нивел" фирмасида пардоз товарлари учун кўк-оқ бирикмадаги ранглар танланган.

Фирма ранглари ўзига ўзи хизмат кўрсатиш дўйконлари пештахталарида ушбу товарнинг ўжашлигини фарқлади. Янги товар ишлаб чиқаришда, ўша серия доигроида улар исғоъмолчига уларга тезроқ кўникишига имкон беради.

Ранг нафақат товарни иложи борича тез сотилишига ёрдам бериши, балки белгиланган техник вваифаларни бажаришта ҳам қаратилган

Барча электр асбобларда кўп сонли симлар ўз номларига мувофиқ турли хил ранглар билан белгилаб қўйилган. Ёки автомашиналарда узоқ ёргулик ҳар доим кўк лампочка билан, яқин-яшил, ва барча ҳавф-катар ҳақида хабар берувчи бошқа лампочкалар қизил билан белгиланган.

## Ранг дизайннинг таркибий қисами сифатида

Ранг	Кўриш-сезиш кобилиятининг аломатлари			
	масофа	ҳарорат	рухий кайфият	гигиеник таъсири
кўк	узок	совуқ	хотиржамлик	тоза
яшил	узок	нейтрал, жуда совуқ	жуда хотиржам	янги
қизил	яқин	иссик	асаблантиради- ган, ташвишли	янги
тўқ сариқ	жуда яқин	жуда иссик	жозибали, кўзғатувчи	янги
сариқ	яқин	жуда иссик	жозибали, кўзғатувчи	ифлоо
жигарранг	жуда яқин	нейтрал	жозибали кўзғатувчи	ифлос
бинафш	жуда яқин	совуқ	агрессив- ташвишли, чалкаштириб ташловчи	ифлдо

Саноат дизайнни соҳасида маркали номлар ва уларнинг босма ҳарфлари алоҳида роль йиғайди. Аниқ равшанки, босма ҳарфнинг шакли ва конфигурацияси буюмга мос бўлиши керак. Цемент солинган қопларни маркалаш учун готик ҳарфлардан фойдаланишни самаралилиги гумон. Ҳарфлар кўриниши ўз-ўзига хизмат кўрсатиш тизими бўлган универмаг ва универсалларда сотиладиган товарлар ва маҳсулотлар учун муҳим аҳамиятга эга.

Худди шу ҳолда ёзув жуда аниқ, имкони борича қисқа бўлиши керак.

Маркали буюм концепциясини ишлаб чиқишида ушбу буюмга маркали ном ёки маркали раом яхши тўғри келадими дёган саволни бериш мақсадга мувофиқ. Жавоб буюмнинг тури ва ишлаб чиқарувчи қандай обрўга згалигига боғлиқ. Маркали расмлар ва белгилар оғазкига нисбатан бошқа тилларда ғалати, кулгили ёки беадаб жарангламайди. Маркали номлар бошқа номлардан катъий фарқланиши осон бўлиши, эсда қолиши керак, уларни жуда ўзун қилишга ҳожати йўқ, улар товарга мос келишлари, юқори даражадаги ижобий обрўга эга булишлари керак.

Фарбда саноат дизайнининг гуриллаб ривожланиши билан 1957 йилда саноат дизайнни бўйича жамиятнинг халқаро кенгаши ICSID ташкил қилинди. Кенгаш жамонинг барча мамлакатларида саноат дизайнини ривожлантиришни ва барча дизайннерларга уларни малакаларини оширишда ёрдам беришини ўз олдига мақсад қилиб қўйди. Бу ташкилот ЮНЕСКО доирасида ҳаракат қиласди.

Товарларни ўраш-жойлаш, биринчи қарашда жудаям муҳим ва унчалик керакли кўринмаса ҳам, аммо у кейинги вақтда жуда жадал суръатлар билан риг эжланмоқда. Фарбда барча товарлар ва махсулотлар идишларга жойланган ҳолда сотилмоқда, улар нафакат идишларга жойланган. Йирик дуконлар ва супермаркетларда мижозларга полиэтилен сумкалар тақдим қиласдилар, көрак бўлганда ушбу дўконда товарни уларга жойлаштириш мумкин. Бунинг устига бу ҳаридор учун ҳам ва сотувчи учун ҳам қулай ва яна у товарларни ташиш ва омборга жойлаштириш жараёнини ёнгиллаштиради. Ўраш-жойлаш кўйидагиларга имкон беради:

- товарларни бузилишдан ва шикаст өғишидан сак, лайди;

- товарларни ташиш, ортиш, тушириш ва омборга жойлаштириш учун энг мувофик, бирлик яратишни таъминлайди;

- рекламани муҳим олиб борувчиси булади, ҳар қандай идишта жойлаштириш товарлар ишлаб чиқариш билан Соғлик, ҳаражатлар омили булади. Ўраш-жойлаш ҳаражатларининг миқдори идишга жойлаштирилган товар қийматига оқилона мутаносиблиқда бўлиши керак. Шунинг учун идишларнинг янги турини яратишда ҳамма вакт ҳам белгиланган идишлар бўйича унинг вазифаси нұқтаи назаридан қандай даражада ҳвражатлар бўлишиша зътибор бериш керак.

Идишларнинг вазифаси товар ишлаб чиқаришданоқ, шаклана бошлайди. Улар ҳаракати товарнинг ишлаб чиқарувчидан экспедитор орқали ишлаб чиқарувчининг ултуржи ёки чакана дуконигача бўлган бутун йўлга тарқалади. Идиш ҳаридор ёки истеъмолчи ундан товарни олиши ва уни йўналиши билан ўз вазифасини бажаришни тўхтатади. Кейинги ҳолда гап кенг истеъмол товарлари ҳақида кетаяпти.

Идиш ҳарактери унга жойлаштирилган товарга боғлик,

У ёрдамчи товар ва кенг истөмөл товарлари ва фирма буюмларини сотишда ташвиқт қилувчи ролни Ўйнайди. Ишлаб чиқаришнинг асосий вооиталари гурухидаги идишларнинг вазифаси товарни эҳтимол бўлган шикастлардан саклаш ва уни ташишни ёнгиллаштиришдан иборат. Идиш турига таъсир этувчи асосий омиллар қўйидагилар:

- товарнинг оғирлиги ва ҳажми, омборга жойлаштириш воситалари, ҳамда транспорт тарифлари;
- ўраш-жойлаш воситаларини мижозлардаги ташишни ва омборга жойлаштиришни автомаматлаштирилганлигига мослаливи даражаси;
- товарларни ташиш турлари ва Йуллари, чунки транспорт воситаларига қараб анча катта фарқлар мавжуд.

Ҳаво йўли билан ташишда анча ёнгил идишларни таънлаш мақсадга мувофиқ. Сув йули орқали ташишда юқори ҳимоя хусусиятларига эга идишлардан фойдаланиш муҳим.

Шундай қилиб, идишларнинг муҳим вазифаларидан бири товарни шикастланишидан саклаш, чунки ишлаб чиқарувчи факат у мижоз қўлига нуқсонсиз шикастланмаган ҳолда ётиб боргандагина тўлиқ отиш нархини олади.

Идишларнинг вазифаларидан бири омборга жойлаштириш учун қўлай бўлган энг мувофиқ миқдордаги бирликларни ташкил қилишдан иборат. Бунинг учун ўз мижозларидан уларда қандай омборхона жиҳозлари бор, ушбу товар қандай муддатда, қандай ҳароратда ва қандай шароитларда омборга жойлаштирилади, мижозлар ва экспедиторлар қандай даражада иситиладиган омборхона иншоотига эгалар ёки қанча вақт товарни очиқ ҳавода сақламоқчи эканликлари ҳақида тағишли аҳборотларни олиши муҳимdir.

Рақобат курашининг кескинлашганлиги сабабли айrim фарб мамлакатлари ишлаб чиқарувчилар идишлардан уларда арzon (ёки сифати паст) товарларни асоссиз юқори нархларда сотишдан фойдаланилмоқдалар, ёки нисбатан катта бўлмаган миқдордаги товарларни, мижоз кўпроқ нарса харид қиласяпман деб уйлаши учун йирик идишларда сотмоқдалар.

Фарбнинг барча мамлакатларида харидорлар манфаатларини ҳимоя қилувчи қонунлар кенг ривожланмоқда. Халқаро даг'ажада стандартлаштириш буйича

халқаро ташкилот мавжуд. Шунинг учун ғарбий Европа мамлакатларида идишлар мөъёри мавжудлигини назардан қочирмаслик керак:

- идишларни тасвирлаш буйича расм ёки ёзув аниқ, бир маъноли бўлиши ва товар мазмунига мос келиши керак, товар сифати ҳақида ёлғон фикрларни туғдирмаслиги зарур;

- идишга жойлаштирилган товарнинг оғирлиги, ҳажми ва сони ҳақидаги маълумотлар идишнинг яхши кўринадиган жойига жойлаштирилиши керак. Сифат ҳақидаги маълумотлар товарнинг ҳақиқий сифатига тўлиқ мос келиши керак;

- жойлаштирилган товар бирликларининг оғирлиги ва сони иложи борича яхлитлашгирилган бўлиши керак;

- идишларда нархларнинг кўрсатилиши аниқ ва яхши кўринадиган бўлиши керак;

- товарни эскириши устидан назорат идишга жойлаштирилган маҳсус кўрсатма асосида амалга оширилиши керак.

#### **4. Маркетингда график ва техник воситалардан фойдаланиш ва уларнинг самарадорлигини аниқлаш**

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишида графиклар воситасидан фойдаланиш бошқарувчиларнинг сервашаққат ва маъсулиятли фаолиятларини мукаммаллаштиришда алоҳида аҳамият касб этади.

Графиклар воситасидан маркетингни бошқариш жараёни ёрқин тасвирга эга булади ва кўзга тез гашланади. Унинг босқичлари ва амалга ошириш тартиби, бошқариш-фаолиятида кузатиладиган ютуқ ва камчиликлар тез ва осон аниқлашга имконият яратилади. Масалан, талаб ва таклифни акс аттирувчи ҳар қандай графикка назар ташлар эканмиз, биз талаб ҳажмининг қанчалик таклиф миқдорига таъсир кўрсатаётганини яққол кўрамиз ва уларни ўзгаришига монанд оператив равишда иш юритамиз.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда трафикларнинг кўйидаги хилларидан фойдаланиш мумкин:

· ҳисобларнинг миқдор боғлиқлиги ва тайёр натижаларини ўз ичига олган номограмма ва шкалограммалар;

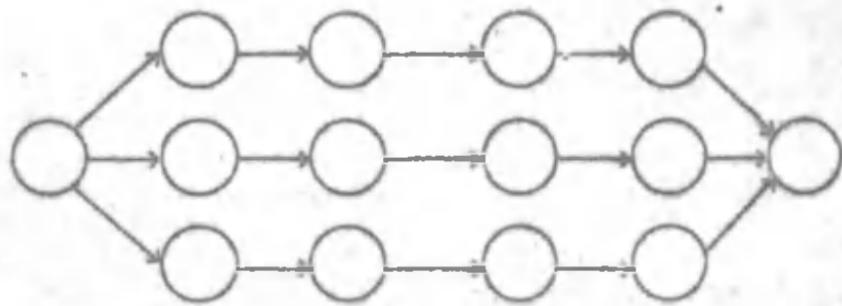
ташкилий алоқалар ва муносабатларни ифодалаш учун хизмат қиладиган оргограммалар;

буюмлар ва ҳодисоаларнинг маконга вактинчалик боғлиқлиги ва жойлашувини ифодаловчи хронограммалар ва топограммалар;

хажм жиҳатидан турли мисбатларни ифодаловчи диаграммалар ва қоказолар.

Маркетингнинг тармоқ графиклари ишининг ижро этиладиган кўп онли буғинларининг келишилган ҳолда ҳаракат қилишни ва белгиланган охирги муддатларга катъий риоя қилишни талаб этадиган фан-техника маркетинг ишларининг бориши билан бошқариш тажрибасида кенг тарқалмоқда. Тармоқ графиклари иш бажарувчилар ҳаракатини аниқ координациялаш ва ишнинг бажарилиши устидан оператив назоратни тъминлаш имканини яратади.

Маркетинг графиги - маркетинг жараёнининг график модулидир (чизма 22). График тасвир бу жараённи вактида, унинг айрим қиомлари мантикий алоқасини савқлаб қолган ҳолда зерур даражада деталлаштириш билан ако веттириш имконини яратади.



Чизма 22. Маркетингда танг йўл графиги.

Графиклар айрим ишларни, үларни давом этишининг эҳтимолий тақсими элементлари билан қўшиб, тартиби ва ўзаро боғлиқлигини олдиндан белгилаш ва йўли билан бирон бир жараённи етарли даражада аниқ қилиб олдиндан айтиб бериш, иш давомида юа берадиган барча тўсикларни аниқлаш ва тугатиш, ишлар ўртасида ресурсларни

тақсимлашни таъминлаш имконини яратади. Маркетинг воқеалари ва ишлари тармоқ графигининг элементлари ҳисобланади. Воқеа бир ёки бир неча ишнинг тугалланганлигининг фактидир. Иш - икки воқеа ўртасидаги боғловчи вважо бўлиб:

1) ўз мөхнати жараёнининг вақт ва ресурслар сарфлашнинг талаб қиласидиган бирон бир босқичини;

2) кутишни ёки "соҳта" ишни - технология тақозо ётган, вақт сарфлашни талаб қиласидиган, бирор ресурсларнинг иотеъмол қилмайдиган иш теняффусини;

3) икки воқеа ўртасидаги, улардан қайси бири содир бўлганинги кўрсатувчи мантикий алоқани билдиради.

Маркетинг воқеалари график ичиди, воқеалар номери қўроватилган айланга билан, ишлар эса йўналтирувчи стрелкалар билан ифодаланади. Стрелкаларнинг йўналиши воқеаларнинг содир бўлиш тартибини кўрсатади. Соҳта ишлар графикда пункттир стрелкалар билан ифодаланади. Воқеалар ва ишлар тартибини ва ўзаро боғлиқлигини белгиловчи воқеалар ва ишларнинг схематик тасвири тармоқ графигининг топологияси деб аталади. Тармоқнинг жойлашуви кўйидагича амалга оширилади: Чапда - бошланғич воқеа, ўнгда - отрелканинг тегишли йўналиши билан якунловчи воқеа. Тармоқ графигининг ҳар қандай икки воқеаси ўртасида ишнинг узлуксиз иачиллиги йўл деб аталади. Бунда ҳар бир ишнинг оқирғи воқеаси, ундан кейинги келадиган ишнинг бошланғич воқеаси билан мос келади.

Маркетинг графикда танг йўл тушунчаои муҳим тушунча ҳисобланади. Танг йўл деганда, воқеаларнинг узлуксиз, изчил занжири ва бошланғич воқеадан тортиб, якунловчи воқеагача бўлган воқеаларни боғловчи ишлар тушунилади. Бунда бошқа изчил занжирларига нисбатан ишни бажариш учун кўпроқ вақт талаб қилинади. Танг йўл ёрдамида умумий иш комплексидан, шу ишларни бажариш учун, бажариш муддатига алоқида зътибор ёериш зарур бўлган ишлар ажратиб кўрсатилади. Танг йўл, умуман жараённинг давом этишини белгиланганлиги сабабли, ундаги ишнинг узунлигини қисқартириш чоралари кўрилади. Бу барча ишлар комплексини вақтлироқ - муддатидан аввал бажариш имкониятини туғдиради.

Маркетинг тармоқ графиклари билан ишлаш:

- тармоқ графигини түзилиши;
- тармоқ графигини ҳисоби;
- графиқни вактида оптималлаштириш;
- ишни бажаришнинг календарь муддатларини аниқлаш;
- оператив оотиш топшириқларини түзишдан иборат.

Маркетинг тармоқ графигини тайёрлашда дастлаб барча асосий воқеалар ва ишлар рўйхати тузиб чиқилади ва иш асосида тармоқнинг таҳминий варианти тайёрланади. Тармоқ графигини аниқлаш давомида унинг топологиясида юз бариши мумкин бўлган хатолер, шунингдек унунтаган ва кўшимча ишлар аниқланаб, булар ҳам воқеалар ва ишлар рўйхатига киритилади ҳамда ёзилиб қўйилади.

Маркетинг графикларини ҳисоблашда ишнинг бошланиши ва тугалланишининг эрта ва кеч муддатлари, ишдаги вақт резерви ва танг йўл аниқланади. Ишни бажаришнинг кутилган вақти масъул ижрочилар вақт ҳақида берадиган икки-уч баҳо негизида белгиланади. Баҳолашнинг бошқа методлари, шу жумладан: справка-норматив материалларнинг; илгари бажарилган ўша типдаги комплекс ишларга ўхшашлик бўйича баҳолаш; бошқа корхоналарда ёки умуман тармоқ бўйича эришилган энг яхши натижаларни акс эттирувчи ишнинг бажарилиши муддатини объектив оптимистик баҳолаш негизида эксперт баҳолаш методлари мавжуд. Кўп даражада ноаник бўлган, тадқиқ қилиш талаб қилинадиган алътернатив очимлар олиш талаб қилинадиган ишлар ва бир канча усуслар билан аниқланади.

Маркетинг ишнинг бошланиши ва тугалланиши бўйича ҳисоблаб чиқилган эрта ва кеч муддатлар асосида воқеаларнинг вақт резервлари аниқланади. Вақтнинг тўла резерви деб, танг йўлнинг давом этиши муддатини ўзгартирмай туриб, ушбу ишнинг давом этишини кўпайтириш мумкин бўлган вақтга айтилади. Вақтнинг эркин резерви максимал вақт бўлиб, бу вақт билан ушбу ишдан кейин бевосита қеладиган ишнинг эрта муддатларини ўзгартирасдан туриб, бу ишнинг давом этиши муддатини ўзгартирса булади.

Маркетинг графиги ҳисоби натижаларини таҳлил қилишда тугалланувчи воқеанинг эҳтимоллик муддати берилган (директивали) муддатга мос қелмаслиги мумкин.

Бундай ҳолда маркетинг тармоқ графиги параметрлари берилган чеклашларга мослаштирилади (оптимальлаштирилади). Маркетинг графикларини оптимальлаштиришнинг бир неча усуллари мавжуд: айрим изчил ишларни параллел бажариш ҳисобига уларни бажариш муддатини қисқартириши; ресурсларни қўшимча ажратиш ёки қайта тақсимлаш йўли билан ишни бажариш муддатларини қисқартириш ва ҳоказолар. Ресурсларни қайта тақсимлаш куч талаб қилмайдиган ишлардан (мавжуд вақт резервлари доирасида) танг йўл ишларига кўчириш орқали ўtkазилади. Танг йўлда турган ишлар вақт резервига эга эмас. Ҳар бир танг ишнинг эрта ва кеч бошланиши бир-бирига мос тушади.

Маркетинг тармоқ графиги методларидан фойдаланганда, маркетинг фаолиятини боришини оператив бошқариш одатдаги тартибдан жиддий фарқ қиласди. Бунда иш раҳбари иш вақтида қайси бир ишда танглик мавжудлигини ҳамма вақт билиб туради. Шунинг учун ишларнинг маъсул ижрочилари таклиф қилинади. Уларнинг қарорлари ишнинг бориши ва рөжадан эҳтимол тутилган даражада четга чиқиш ҳақидаги жуда ишончли ахборотлар билан мустаҳкамланади. Воқеалар микдори кўп бўлганда бу ахборотлар ЭҲМ да ишлаб чиқилади.

Маркетинг графиклари бошқариш воситаси сифатида ҳозирги пайтда турли соҳаларда: конструкциялаш ва лойиҳалаштиришда (янги конструкциялар ишлаб чиқиш, ишлаб чиқаришни техника жиҳатдан тайёрлаш, корхоналарни реконструкция қилиш ва куриш лойиҳаларини яратиш, ишлаб чиқаришни бошқаришнинг автоматлаштирилган системасини вужудга келтириш ва ҳоказо); ишлаб чиқаришда (мураккаб агрегатларни, кемаларни, саноат системаларини тайёрлаш ва таъмирлаш); қурилишда (саноат ва турар жой комплекслари, коммуникациялар қурилиши ва таъмирланиши ва ҳоказолар) кўлланилмоқда ва янгидан-янги соҳаларга кўллаш ёйилиб бормоқда.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга ошириш меҳнатини техника билан қуроллантиришни ошириш бўйича ҳар бир тадбир, иқтисодий ҳисоб-китоб билан асосланмоғи лозим. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг техника воситаларини жорий қилишдан олинадиган иқтисодий самарани, ахборотларини ишлаш учун кетадиган меҳнатни

камвайтириш, ахборотларни ишлаш муддатларини қисқартириш ва қабул қилинадиган бошқарув қарорларини оптималлаштириш натижасида хұжаликка раҳбарлик сифатини ошириш ҳисобига олиш мүмкін.

Маркетинг ахборотни ишлаш учун көтадиган мәғнатни қисқартириш ( $T_{\text{ок}}$ ) қуидаги формула билан аникланади:

$$T_{\text{ок}} = T_o - T_p$$

бу ерда  $T_o$  - тәхника воситаларини жорий қилғунга қадар ахборотни ишлаш учун сарфланадиган мәғнат.

$T_p$  - техника воситаларини жорий қилғандан кейин ахборотни ишлаш учун сарфланадиган мәғнат.

$T_{\text{ок}}$  ни бир ходим иш вақтинген ойлик фондига сарфлаб ахборотни ишлашга техник воситаларини жорий қилиш натижасида бүшатиладиган ходимлар сонини аниклайды.

Мисол, соғ маркетинг корхонасида товар-транспорт ҳужжатларини құл билан ишлашға ҳар ойда 2160 соат сарфланар зди. Бу мақсад учун ўқыйдиган СМС - 7 электрон аппарати билан комплекс тарзда Pentium-133 шахсий компьютеридан фойдалаңыш, мәғнат сарфини 1120 соаттагача қисқартириш ва шу тариқа назорат ҳисоб гүрухининг 6 та ходимни бүшатиб олиш (2160-1120=1040; 1040:174=6; 174 бир ходимга соат ҳисобида вақтнинг ойлик фонди) имкониятini бөрди.

Техника воситаларини құлланғанда бошқарув аппаратының мәғнатини тәжашнинг қуидаги тәхминий нормалари маълум:

1) катта ЭХМ ( ЕС-1066 ) - 150 киши;

2) инженерлик ҳисоби учун ЭЦВМ - 50.

Бироқ шуни назарда тутиш керакки, фақат ҳисоботни ишлаш тизимини қайта ташкил қилинганды ва биринчи навбатда марказлаштириш йўли билан қайта ташкил қилинганида, маълум микдордаги ходимларни амалда бүшатиб олиш мүмкін. Маркетинг ахборотини ишлашнинг техника воситаларини раҳбарлик сифатини оширишга кўрсатадиган таъсирини аниқлаш анча мураккабдир. Бу таъсир ишлаб чиқариш моддий обьектига тўғридан-тўғри ўтмасдан, балки бошқарув жарабёни орқали ўтиши туфайли самарадорликнинг турли билвосита баҳоларидан фойдаланилади. Маркетингни бошқаришнинг автомат-лаштирилган системасини жорий қилган бир қанча

корхоналарда тәжаш ҳисобига киритилган ускуналар иш вақти нобудгарчилигини қисқартириш бутун вақт фондининг 2.9 дан 8.2 фоиз ўртасида, иш вақти нобудгарчилигини қисқартириш 40 дан 60 фоиз, тугалланмаган ишлаб чиқаришни қисқартишнинг умумий ҳажмининг 3 дан 10 фоиз ўртасида бўлган.

Маркетинг бошқаришнинг техника воситаларини жорий қилишдан умумий йиллик тәжам қўйидаги формула бўйича ҳисобланади:

$$\mathcal{E}_y = \mathcal{E}_{y_1} + \mathcal{E}_{y_2} - \mathcal{E}_m.$$

бу ерда,

$\mathcal{E}$  - бошқаришга кетадиган харажатларни қисқартириш ҳисобига олинган тәжам;

$\mathcal{E}_{y_1}$  - бошқариш сифатини яхшилаш ҳисобига ишлаб чиқарышдан олинган тәжам;

$\mathcal{E}_m$  - техника воситаларини ишлатиш учун қилинган харажатлар.

Маркетинг бошқаришнинг тәхника воситаларини сотиб олиш учун қилинвдиган капитал харажатлар қўйидагиларни ўз ичига олади:

$$K_m = K_n + K_s + K_e,$$

бу ерда,

$K_n$  - техника воситаларини сотиб олиш, монтаж қилиш, ўрнатиш ва юргазиш учун харажатлар;

$K_s$  - парефория ускуналари ва ёрдамчи ускуналар учун ўша харажатлар;

$K_e$  - вазифаларни алгоритмлаштириш, программаларни ишлаб чиқиш ва умуман лойиҳа жорий қилиш билан боғлиқ бўлган ишлаб чиқарышдан олдинги харажатлар.

Капитал харажатларнинг ( $T$ ) ўзини қоплаш муддати қўйидаги формула бўйича ҳисобланади:

$$T = \frac{K_m}{\mathcal{E}} \quad \text{ёки} \quad T = \frac{K_{me} - K_{mn}}{\mathcal{E}_m}$$

бунда  $K_{me}$  ва  $K_{mn}$  - асосий ва янги вариант бўйича капитал харажатлар.

Маркетинг бошқаришнинг техника воситаларини таққосланганда, энг яхши вариант юқорида кўрсатилган сарфлар минимуми бўйича аниқланди.

Умуман шуни қайд қилиш зарурки, бошқаришнинг турли техника воситаларини жорий қилиш, одатда катта маблағ сарф-лашни талаб этади. Шунга қарамай соф маркетинг корхонаси ана шундай харажатга рози бўлади, чунки бу ҳолда бошқарув меҳнатини рационализациялаштиришнинг фоят катта имконияти борлигини назарда тутади. Вазифа фақат шундан иборатки, маркетинг бошқаришнинг жорий қилинаётган техника воситалари таркиби ва структурасини тўғри асосламоқ керак. Қўпинча соф маркетинг корхонаси компьютерлар олади-ю, бирок уни тегишли синф вазифаларини ҳал қилиш бўйича иш билан тўла таъминлай олмайди. Қиммат турадиган техника бекор туриб қолади, корхонага бевосита зарар келтиради ва колективда бошқаришнинг янги воситаларига нисбатан ишончсизлик туғдиради. Маркетинг ташкил этиш ва амалга оширишнинг жорий қилинадиган техника воситалари таркиби ва структураси, бошқаришнинг техника воситалари ёрдамида бажариладиган ишнинг номенклатураси ва ҳажмини пухта таҳчили қилиш асосида аниқланиши керак. Ҳисоблар соф маркетинг корко ёасининг ривожланиш истиқболларини ва шу муносабат билан ҳисоблаш ишлари ҳажми кўпайишини назарда тутиши, шунингдек, бу ишларни комплекс тарзда бажариш учун уларни марказлаштириш имкониятларини ҳисобга олиши лозим. Бошқаришнинг техника воситалари таркиби ва структурасини иқтисодий ҳисоблар билан кўшган ҳолда тўғри асослаш, соф маркетинг корхоналарда бошқарув меҳнатини техника билан куроллантиришни юксалтириш мақсадларида ўтказиладиган ҳар қандай рационализациялаштириш ишларининг зарур шарти ҳисобланади.

Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишнинг бирон-бир техник воситасини танлаш имкониятлари келажакда янада ортади. Бунинг учун мамлакатлар ҳамкорлиги кўп жиҳатдан ёрдам беради. Улар ўз характеристикаси жиҳатидан бир хил бўлган ҳисоблаш техникаси воситаларини ва ахборотни йиғиш, қайта ишлаш ва фойдаланиш учун ягона тилни яратмоқдалар.

## **Х у л о с а**

Маркетинг товарларни кўплаб, мўл-кўл, харид қилиш қувватидан ортиқ даражада ишлаб чиқариш, иқтисодий кризислар заминида, таклифнинг талабдан устунлиги шароитида пайдо бўлган.

Демак, маркетинг товарларни омбор, база ва магазин поштоқларида туриб қолмаслиги, тезкор ва омилкорлик билан сотишни ташкил этиши, ишлаб чиқарувчи, воситачи, транспорт ва бошқа барча кенгайтирилган таракор ишлаб чиқариш субъектларига юкори фойда келтиришни таъминлаши лозим. Бунга харидор эҳтиёжини (бозор) чуқур ва ҳар томонлама билиш ва уни тўлиқ қондириш орқали эришиш мумкин.

Маркетинг ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, товарлар сифатини яхшилаш, фондлардан фойдаланиш даражасини кўтариш йўлларини аниқлашга, бозордаги товар тақчиллигини тугатиш учун кушимча манбалар топиш ва ресурсларни кенгайтиришга хизмат килади. Масалан, АҚШ, Германия, Буюк Британия ва бошқа рибојланган мамлакатларнинг жаҳонга ном таратган фирмалари томонидан амалга оширилган маркетинг тадқиқотлари шуни курсатадики, харидорлар эҳтиёжини тўла ва тўлиқ қондиришда товарлар хилма-хиллигига эришиш, турларини кенгайтириш, уларни сотишнинг прогрессив усул ва шаклларидан фойдаланиш яхши натижаларга олиб келар экан. Бу тажрибадан фойдаланиш республикадаги товарлар ассортиментини кенгайтириш, машина, асбоб-ускуналар ва бошқа товаъллар комплектлигини таъминлаш имконини беради.

Иқтисодий инқирозлар доимий эмаслиги, улар ўткинчи бўлишини ҳисобга олиш керак, ҳозирги вақтда республикада ҳақиқий бозорни, турли тадбиркорлик ва мулкчилик шаклларини таркиб топтириш ва янги иқтисодий ўсиш даражасига кўтариш жараёни бормоқда.

Иқтисодиётдаги қийинчиликларни тезроқ бартараф этиш учун маркетингдан тўлароқ ва омилкорона фойдаланмоқ зарур.

Маркетинг утиш даври иқтисодиётида ишлаб чиқариш йўналишларини, товарлар ассортиментини аниқлашда, уларнинг янги турларини, шу давр талабига жавоб бера

оладиган хилларини яратишда айниқса мұхим роль үйнайды. Бу үринде аҳолининг табақаланиш жарабайнини әзтиборга олиш, юқори ва кам даромадли қисми учун маҳсус товарлар турини яратиш, ишлаб чиқариш ва бозорға киритиш лозим. ҳозирги кун талабига жавоб берә оладиган, ишлаб чиқариш муддати қисқа (циклга) бўлган, ҳаридор талабига мослашувчан ва кичик бизнесни йўлга қўйиш яхши натижага беради деб ҳисоблаймиз.

Республикамиз иқтисодиётининг ҳозирги ҳолатида баҳолар сиёсатини йўлга қўйишда маркетинг мұхим роль үйнайди. Республикализнинг Марказий Осиёнинг ўртасида жойлашганилиги товарларга баҳоларнинг паст белгиланганда уларни бошқа республикаларга ноўрин ортиқча оқиб кетишини ва юқори белгиланганда эса аксинча, оқиб келишига олиб келади. Ҳар иккила холат ҳам иқтисодиётга салбий таъсир кўрсатиши мумкин. Шунинг учун баҳоларни оқилона белгилаш зарур.

Маркетингнинг усул ва услубларидан тўри фойдаланиш ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, чет эл сармояларини республикага жалб қилиш, уларни самарали жойлаштириш ва юқори фойда беришига имкониятларини очиб беради. Маркетингли изланишлар шуни кўрсатадики, Ўзбекистондаги чет эл сармоялар учун фойдали ва унга айниқса мухтоҷ тармоқлар агросаноат комплекси, озиқ-овқат, қурилиш материаллари саноатидир. Лекин республикамизнинг чет эл сармоясига мухтоҷлиги, ахамияти ва заруриятига қарамасдан биз уларни керакли маркетингли баҳолашдан ўтказмасдан киритишимиз мумкин эмас. Масалан, қўшма корхона ташкил қилиш учун уни ташкил қилиш республика учун ахамияти борми, ким билан тузилиши мумкин (шерикни излаш) эканлиги чукур ўрганилади. Даслабки муаммо ҳалк ҳужалиги, регион ва қўшма корхона жойлашган жой нуқтаи-назаридан тушиб самараదорлиги чукур ўрганиш билан ҳал этилади.

Маркетинг ёрдамида қўшма корхона ёки бошқа янги корхонанинг жойлаштириш ўрнини аниқлаш мумкин ва зарурдир. Бу стратегик масала ҳисобланиб, узоқ вакт давомида корхонани жойлаштиришда турли омиллар комбинациясида ўринли фойдаланишга имкон беради. Яъни трварлар истеъмолчининг турлича интенсивлигини,

ресурсларининг турлича тақсимланганлиги, транспорт ва бошқа ҳаражатлар инфраструктура шароитлари ва давлат томонидан ўрнатилган жойлаштириш омилларидир. Сўнг бу омилларни корхона ташкил қилиш мақсадини иқтисодий мезонлари (фойда, айланма фондлар ҳажми, бозор улуши ва бошқалар) сиёсий, экологик ва социал барқарорлик, корхонанинг обрўйи ва барқарор ўсиши, маъкул малакали ишчи ва ишлаб чиқариш иклимининг мавжудлиги ва бошқалардан келиб чиқсан ҳолда баҳолаш зарур. Бу мезонларни баҳолаш ҳар бир жойлаштирилган корхона учун ҳаражатлар ва натижалар нисбати самарадорлигини баҳолаш билан амалга оширади.

Маркетинг мухим тамойилларидан бири истеъмолчилар бозорига мақсадли таъсир кўрсатиш, иккинчи томондан танланган бозор шароитлари ва талабларига максимал мослашиш имкониятларини аниқлашдир. Бу бизнинг республикамиз шароитида ишлаб чиқаришни кенгайтириш, якка мөҳнат фаолияти, кичик корхоналар, халқ хунарманчилиги орқали амалга ошишни билдиради. Бу эса ҳали истеъмолчиларга маълум бўлмаган янги товарларни яратиш, ишлаб чиқаришни ўзлаштириш ва улар ҳажмини ошириш ва кенгайтириш жараёни кетаётганлигини англатади.

Шунингдек, бир вақтнинг ўзида, тадбиркорлар ва бизнесменлар синфи шаклланиши амалга ошмоқда. Маркетинг бизнесда ўз йўлини энди бошлаётган "янги ва ёш" тадбиркорларга яхши ёрдам кўрсатиши мумкин. Ҳозирда улар кўп холларда "хато" ва "тажриба" йўли билан ишлайтилар. Маркетинг эса уларни янги имкониятлар очувчи билимлар сирини згаллашга ёрдам қиласи. Бу хайрли ишга ушбу қўлланма ҳам баҳоли қудрат хизмат қиласи деб умид билдирамиз.

## *Адабиётлар рўйхати*

1. Каримов И.А. Ўзбекистон иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш йўлида. -Т.: Узбекистон, 1995.
2. Каримов И.А. Ўзбекистон - бозор муносабатларига ўтишнинг ўзига хос йўли. -Т.: Ўзбекистон, 1996.
3. Каримов И.А. Ўзбекистон XXI аср бўсағасида: ҳавфсизликка таҳдид, барқарорлик шартлари ва тараққиёт кафолатлари. -Т.: Ўзбекистон, 1997.
4. Андреева О.Д. Технология бизнеса. Маркетинг. Учеб. пособ. -М.: ИНФРА-М, 1997.
5. Абрамишвили Г.Г. Проблемы международного маркетинга. -М.: Международные отношения, 1984.
6. Абдуллаев О., Жалолов Ж., Отакулов М. Маркетинг фаолиятини истиқболлаш. -Т.: ТДИУ, 1998.
7. Аникеев С. Методика разработки плана маркетинга. -М.: 1996.
8. Ансофф И. Стратегическое управление: сокр. перв. с англ. (научн. ред. и автор предисл. Л.И. Евенко). -М.: Экономика, 1989. -519 с.
9. Архипова Л.В. Сборник. Полулярно о маркетинге. -М.: Профиздат, 1991. - 80 с.
10. Ахмедов И.А. Реклама - бу санъат. "Иқтисод ва ҳисобот" журнали, 1995.
11. Балабанова Л.Б. Оптовая торговля: коммерция и маркетинг. -М.: Экономика, 1990. - 206 с.
12. Баркан Д.И. и др. Практический маркетинг: Как создаются коммерчески успешные товары и услуги - маркетинг и нововведение. Выпуск. З. -Л.: ЛНПФ "Аквилон". 1991. - 94 с.
13. Бекмурадов А.Ш. Маркетинг: основы современного бизнеса (формирование, условия функционирования и перспективы развития). -Т.: Мехнат, 1992.
14. Аренда и лизинг. -М.: "Филинг", 1997.
15. Бозор иқтисодиётига ўтиш даврида маркетинг: муаммона ечимлар. Конференция материаллари. -Т.: ТДИУ, 1997.
16. Браверман А.А. Маркетинг в Российской экономике переходного периода. -М.: О.А.О. "Экономика", 1997.
17. Василев. Д. Маркетинг. Теория и практика. София, 1991.

18. Власов Г.Н. Международный бизнес французских монополий. -М.: Международные отношения, 1996. - 160 с.
19. Волков А.М. Швеция: социально-экономическая модель: Справочник. - М.: Мысль, 1991. -188 с.
20. Все о маркетинге: Сборник материалов для руководителей предприятий экономических и коммерческих служб. -М.: Азимут Цент. 1997. -366 с.
21. Вайсман А. Стратегия маркетинга: 10 шагов к успеху. -М.: Экономика, 1995.
22. Горячев А.А. Изучение внешнеторговых рынков: цели, средства, эффективность. -М.: Международные отношения. 1984.
23. Горячев А.А. Коммерция и конъюнктура (материально-техническое снабжение). 1989. № 3, -с.26-29.
24. Государственная власть и предприятия: от команды к партнерству (под ред. Ю.М.Юсупова) М.: Международные отношения, 1991.
25. Головин Ю.М., Волков О.Н. Методическое пособие по изучению иностранных фирм. -М.: ВНИКИ, 1997. -79 с.
26. Герчикова И.Н. Международное коммерческое дело. -М.: "ЮНИТИ", 1998.
27. Герчикова И.Н. Маркетинг. Методические рекомендации и систематизированные показатели. -М.: 1994.
28. Голубков Е.П. и др. Маркетинг: выбор лучшего решения -М. 1993.
29. Голубков Е.П. Маркетинг: стратегия, этапы, структура. -М.: 1995.
30. Голубков Е.П. Маркетинговые исследования. -М.: 1998.
31. Голубков Е.П. Маркетинг во внешнеэкономической деятельности предприятий. -М.: "Международные отношения", 1992.
32. Дихтль Е. Практический маркетинг. -М.: Высшая школа, 1996.
33. Джозмен Р. Банковский маркетинг введение в рыночное планирование. -М.: 1995.
34. Директ-маркетинг. /пер. с анг./ -М.: Интерэксперт, 1998.

35. Жалолов Ж.Ж. ва бошқалар. Маркетинг ассоалари (ўкув кўлланмаси). -Т.: 1997.
36. Жалолов Ж. и др. Маркетинг: проблемы и решения -Т.: 1992.
37. Завялов В.С. Формула успеха : Маркетинг (100 вопросов-100 ответов). -М.: 1991.
38. Косимова М.С., Ахмедов О., Ёдгоров М. Маркетинг тадқиқотлари. -Т.: Мехнат, 1998.
39. Как составить бизнес-план производственной компании. Пер. с анг. -М.: "Дело", 1997.
40. Как составить план по маркетингу производственной компании. Пер. с анг. -М.: "Дело", 1997.
41. Как составить план по маркетингу сервисной компании. Пер. с анг. -М.: "Дело", 1997.
42. Как оставить план по маркетингу торговой компании. Пер. с анг. -М.: "Дело", 1997.
43. Клинов В.А. Основы психологии маркетинга. -М.: ЮНИТИ, 1997.
44. Крылов Г.Д. Практикум по маркетингу. Ситуационные задачи и тест контроль.. -М.: "Банки и биржи", "ЮНИТИ", 1995.
45. Крылов Г.Д., Соколова М.И. Практикум по маркетингу. -М.: "ЮНИТИ", 1995.
46. Котлер Ф. Основы маркетинга. -М.: Экономика, 1997.
47. Лебедев О.Т. Основы маркетинга. -М.: 1997.
48. Маркетинг. Учебник. /под ред. Академика АН Российской Федерации Романова А. -М.: 1997.
49. Маркетинг во внешнеэкономической деятельности предприятия. ВНИИВС. -М.: Внешторгиздат, 1989.
50. Маркетинг тадқиқотлари. Ҳкув кўлланма. Ж.Жалолов таҳрири остида. Т.: ТДИУ, 1999.
51. Маджаро С. Международный маркетинг. -М.: Дело, 1996.
52. Методика экономического анализа деятельности производственного объединения. /под ред. Бужинского А.И. -М.: Финансы и статистика, 1988.
53. Миллий иқтисодни ислоҳ қилиш даврида маркетинг. Халқаро конференция материаллари. -Т.: ТДИУ, 1998.
54. Мухитдинов Д.М. Абдуллаева Ш. Маркетинг как новый метод организации и управления промышленностью. -Т.: 1991.

66. Насиров П., Абдуллаева Ш. Маркетинг - бозор иқтисодиёти асоси. -Т.: 1994.
68. Ноздрева Р.Б., Цыгичко Л.И. Маркетинг, как побеждать на рынке. -М.: 1991.
67. Пешкова Е.П. Маркетинговый анализ деятельности фирмы. -М.: Ось, 1987.
68. Роджерс Л. Маркетинг в малом бизнесе. -М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996.
69. Роджерс Л. Фирма изнутри. Маркетинг. -М.: 1991.
60. Совруков А.Н. Основы маркетинга. -Л.: 1991.
61. Уткин Э.А. Цены. Ценообразование. Ценовая политика. Учебник. -М.: Тандем, 1997.
62. Уткин Э.А. Рекламное дело. Учебник. -М.: 1997.
63. Фаттахов А.А. ва бошқалар. Маркетинг: бошқарувнинг бовор концепцияси. Т.: , 1999.
64. Федорова Е.А. Организация внешнеэкономической деятельности на предприятиях. Учеб.пособ. -Тула, 1997.
65. Швальбе. Практика маркетинга для малых и средних предприятий. -М.: 1995.
66. Хруцкий В.Е. и др. Современный маркетинг. -М.: 1991.
67. Эванс Дж.М., Берман Б. Маркетинг. -М.: 1990.
68. Экономика-математические методы и модели в маркетинге. Федосов В. Учеб.пособ. -М.: "Финстат", 1996.

## МУНДАРИЖА

Кириш.....	3
<b>I-Боб. Маркетингнинг назарий асослари.....</b>	<b>5</b>
1. Маркетинг тушунчаси ва унинг моҳияти.....	5
2. Маркетингнинг мақсад ва вазифалари.....	15
3.. Маркетинг билан умумиқтисодий ривожланиш даражаси ўртасидаги боягланиш.....	19
4. Маркетингнинг айрим муаммолари ва уларни ҳал килиш йўллари.....	28
<b>II-Боб. Маркетингни ташкил этиш тизими.....</b>	<b>33</b>
1. Маркетингни ташкил этишнинг моҳияти.....	33
2. Маркетингни ташкил этиш принциплари.....	39
3. Маркетингни ташкил этиш усул ва услубиятлари.....	45
4. Ишлаб чиқариш корхонасиниг маркетинг фаолиятини ташкил этиш.....	54
5. Вазирликда маркетингни ташкил этиш.....	63
6. Маркетинг ташкил этишни чёт эл тажрибалари .....	70
7. Maxsus (соф) маркетинг корхоналари Фаолиятини ташкил этиш.....	76
<b>III-Боб. Маркетингда аҳборотлар.....</b>	<b>81</b>
1. Маркетингда аҳборотларнинг аҳамияти ва уларнинг манбалари.....	81
2. Маркетингда аҳборотлар тизими.....	86
3. Аҳборотларни йиғиш, қайта ишлаш ва бошқариш учун тайёрлаш.....	100
<b>IV-Боб. Маркетингни ташкил этиш техникаси ва технологияси.....</b>	<b>107</b>
1. Маркетингни ташкил этиш технологияси.....	107
2. Маркетингни ташкил этиш ва амалга оширишда “психологик иқлим”.....	116
3. Маркетинг раҳбарининг иш услуби ва маданияти.....	122
<b>V-Боб. Маркетинг бизнес-режаси.....</b>	<b>133</b>
1. Маркетингни режалаштиришнинг объектив зарурлиги ва аҳамияти.....	133
2. Маркетинг бизнес-режасининг меъёрий негизи.....	137
3. Эҳтиёжларни аниқлашнинг прогрессив усуллари.....	142
4. Аҳоли даромадлари ва истеъмолнинг дифферен- цияланган баланси.....	147

6. Тармоклараро моделлар ва улардан иқтисодий жараёнларда фойдаланиш.....	149
6. Маркетингда оператив режалаштириш.....	154
<b>VII-Боб. Бозорни тадқиқ қилиш.....</b>	162
1. Бозорни тадқиқ қилишнинг моҳияти ва аҳамияти.....	162
2. Бозорни тадқиқ қилиш йўналишлари ва сифимини аниқлаш методикаси.....	168
3. Бозорни сегментлаш.....	173
4. Харидорларнинг истеъмолчилик хулқ-авторини ўрганиш.....	180
5. Талаб ва тақлифни ўрганиш.....	190
<b>VIII-Боб. Маркетингда товарлар сийсати.....</b>	199
1. Товарлар ҳакида тушунча. Уларнинг туркумланиши ва миллий иқтисодиётдаги аҳамияти.....	199
2. Моддий ресурслардан фойдаланиш даражасининг асосий кўрсаткичлари ва уларни ҳисоблаш методикаси.....	208
3. Моддий ресурсларни тежаш манбалари.....	212
4. Моддий ресурсларни тежашда маркетингнинг роли....	215
5. Товарнинг ҳаётийлик даври ва маркетинг стратегияси.....	219
<b>VIII-Боб. Маркетингда товарлар рақобатбардошлиги.....</b>	228
1. Рақобат ва рақобатбардошлиқ тушунчаси.....	228
2. Рақобат усуллари, кўрсаткичлари ва товарларнинг рақобатбардошлиқ даражасини ҳисоблаш методикаси.....	233
3. Товарларнинг рақобатбардошлиқ даражасини ошириш омиллари.....	241
4. Ўзбекистонда товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини ошириш йўллари.....	247
<b>IX- Боб. Маркетингде товарлар ҳаракати.....</b>	251
1. Ишлаб чиқариш бўйича маркетинг фаолияти.....	251
2. Тақсимот каналлари, сотишни ташкил қилиш ва рағбатлантириш.....	257
3. Товарларни харидорларга сотиш ва ётказиб бериш техникаси ва технологияси.....	265

<b>X-Боб. Маркетинг тизимида баҳо сийоғати .....</b>	<b>272</b>
1. Маркетинг тизимида баҳо сийоғатини мөхияти ва вазифалари.....	272
2. Баҳоларнинг турлари ва уларни шакллантирувчи омиллар.....	278
3. Баҳоларни белгилаш стратегияси.....	287
4. Баҳоларни ҳисоблаш методикаси.....	291
<b>XI-Боб. Инвестициялар маркетинги.....</b>	<b>297</b>
1. Инвестициялашнинг мөхияти, аҳамияти ва турлари.....	297
2. Инвестициялар маркетингини ташкил этиш ва инвестиция манбалари.....	303
3. Инвестициялар маркетингидаги таъаб ва таклиф.....	308
4. Инвестициялаш иқлими.....	313
5. Қўшма корхоналарни тузишда маркетинг хизматлари.....	321
<b>XII-Боб. Маркетингда реклама сийоғати .....</b>	<b>326</b>
1. Маркетингда реклама тушунчаси ва уни аҳамияти.....	326
2. Рекламанинг турлари ва воситалари.....	335
3. Маркетингда рекламани ташкил этиш органлари.....	341
4. Маркетингда рекламадан тайёрлаш ва режалаштириш.....	344
5. Рекламани ташкил этишнинг чет зал тажрибаси.....	350
<b>XIII-Боб. Маркетингни мукаммаллаштиришнинг асосий йўналишлари .....</b>	<b>354</b>
1 Ижтимоий-ахлоқий маркетингни шакилланиши ва ривожланиши .....	354
2. Ташки иқтисодий фаолият маркетингини такомиллаштиришнинг айрим масалалари.....	361
3. Товар дизайни ва ўраб-жойлаштиришни яхшилаш - маркетингни мукаммаллаштиришнинг мухим омили....	373
4. Маркетингда график ва техник воситалардан фойдаланиш ва уларнинг самвардорлигини аниқлаш.....	381
<b>Хуласа.....</b>	<b>389</b>
<b>Адабиётлар рўйхати.....</b>	<b>392</b>
<b>Мундарижа .....</b>	<b>396</b>

**Жамол Жалолов.**

**Маркетинг. Олий ўкуу юртлари учун ўкуу күллүнмә.**

**Маасул мухаррир: Академик С.С.Гуломов**

**Техник мухаррир: F.N.Бабохұжаев**

**Босиши 18.10.99 руҳсат етилди. Босма бичими 80x841/16.  
Шартли боома табоги 28,1. Нашр табоги 19,9. Адади 1000  
нұхса. Буюртма № 389. Баҳоси шартнома асосида.**

**ФТДК "ДИТАФ" босмахонасида босилди.  
Тошкент шаҳри, Олмазор кӯчаси, 171-үй.**

3000 цик.